

Vård- och omsorgsnämnden

2020-09-23

§ 97

**Strukturell utredning gällande hållbar och kostnadseffektiv framtida
organisering av särskilda boenden**

VON/2020:92 1.4.1

Beslut

1. Vård- och omsorgsnämnden tar emot informationen.
2. Vård- och omsorgsnämnden beslutar att strukturutredningen kommer hanteras vidare i nämnden under våren 2021.
3. Vård- och omsorgsnämnden föreslår kommunfullmäktige att besluta att ta emot informationen om vård- och omsorgsnämndens fortsatta hantering av strukturutredningen.

Sammanfattning av ärendet

Kommunfullmäktige beslutade 2019-09-02 §138 att ge vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att göra en strukturell utredning gällande hållbar och kostnadseffektiv framtida organisering av särskilda boenden. Utredningen bifogas tjänsteskrivelsen.

Förvaltningen lämnar över till vård- och omsorgsnämnden att utifrån dokumentet ”Strukturell utredning: Hållbar och kostnadseffektiv framtida organisering av Särskilda Boenden (äldreomsorg) år 2030 i Tingsryds Kommun” sammanställa nämndens syn på vidare hantering av ärendet.

Ärendet föredras av vård- och omsorgschef Martin Hansson.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2020-09-11 från vård- och omsorgschef
Bilaga ”Strukturell utredning: Hållbar och kostnadseffektiv framtida organisering av Särskilda Boenden (äldreomsorg) år 2030 i Tingsryds Kommun”

Justerare



Utdragsbestyrkande

Vård- och omsorgsnämnden

2020-09-23

Förslag till beslut på sammanträdet

Magnus Carlberg (S) yrkar:

1. Vård- och omsorgsnämnden tar emot informationen.
2. Vård- och omsorgsnämnden beslutar att strukturutredningen kommer hanteras vidare i nämnden under våren 2021.
3. Vård- och omsorgsnämnden föreslår kommunfullmäktige att besluta att ta emot informationen om vård- och omsorgsnämndens fortsatta hantering av strukturutredningen.

Beslutsgång

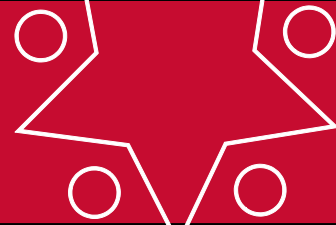
Ordförande finner att vård- och omsorgsnämnden bifaller Magnus Carlbergs (S) yrkande.

Beslutet skickas tillKommunstyrelsen
Kommunfullmäktige

Justerare



Utdragsbestyrkande



Strukturell utredning:

Hållbar och kostnadseffektiv framtida organisering av Särskilda Boenden (äldreomsorg) år 2030 i Tingsryds Kommun



Innehållsförteckning

1. Sammanfattning	3
2. Uppdraget strukturell utredning	4
3. Förstudieorganisation	4
4. Projekt mål	4
5. Effektmål	4
6. Nulägesanalys	6
- Verksamhet Särskilda boenden	7
- Verksamhet Hemtjänst.....	8
- Verksamhet Hälso- och Sjukvård (HSL).....	8
- Dagverksamhet för personer med demenssjukdom (Solglimten)	9
- Verksamhet Seniorträffen	10
- Olika boendeformer	10
- Status lokaler särskilt boende	11
- Stöd och service idag.....	13
- Medarbetare	15
- Infrastruktur och transporter.....	15
7. Framtida organisering	16
Visionära perspektiv år 2030	16
Framtida vision kring Vård- och Omsorgsnämndens ansvarsområden	19
- Särskilt boende	19
- Seniorboende	20
- Hemtjänst och Hälso- och Sjukvård	21
- Befolkning i Tingsryds kommun år 2030	22
- Dagverksamhet för demensdrabbade	23
- Seniorträff	23
- Omvärldsanalys	24
8. Konsekvensanalys – om inget görs	25
9. Samband och beroenden	27
10. Leverans och beslut om vidare hantering	29
11. Rekommendation	29
12. Referenser	29

1. Sammanfattning

I skrivelsen *Framtidens äldreomsorg – en nationell kvalitetsplan* redogör regeringen för sin syn på äldreomsorgen i Sverige. Där redovisas hur regeringen har påbörjat ett långsiktigt förändringsarbete för att anpassa äldreomsorgen till den demografiska och tekniska utvecklingen samhället står inför. Socialtjänsten behöver arbeta mer förebyggande och bli bättre på att hantera äldres oro och otrygghet. Äldre personer som är sjuka behöver mötas av en äldreomsorg som är bättre integrerad med hälso- och sjukvården.

Dagens äldre har vuxit upp under andra förhållanden jämfört med tidigare generationer och många har även högre utbildning och högre materiell standard. Många personer över 65 år fortsätter att arbeta och de flesta kan fram till 80-årsåldern klara sig på egen hand. Att de äldre är mer aktiva även högre upp i åldrarna än tidigare generationer medför också att de kan ha andra förväntningar på äldreomsorgen.

Detta är viktiga perspektiv att ta med i framtida tankar kring boendeformer och utformandet av hemtjänsten och äldreomsorgens insatser. Socialtjänstutredningens intentioner i den nya socialtjänstlagen (kommer sommaren 2020) är att skapa fler forum för sociala mötesplatser, möjligheter att själv kunna påverka vardagen och att minska de individuella behoven och insatserna.

Vård- och omsorgsförvaltningens vision är att år 2030 finns det tre verksamhetsområden inom Tingsryds Kommun, Västra – Centrala - Östra. Inom varje verksamhetsområde finns ett särskilt boende samt minst ett seniorboende på samma/andra tätorter inom området, som även erbjuder utgångspunkter/lokaler för hemtjänstpersonal och legitimerad hemsjukvårdspersonal.

Det särskilda boendet är ett modernt och klimatanpassat hus som är utrustat utifrån omsorgstagarnas utökade krav, både på närmiljön men också utifrån de komplexa vårdbehov som varje omsorgstagare har. De särskilda boendena är också utformade utifrån digitala möjligheter och utifrån personella resurser med en bra och stimulerande arbetsmiljö.

Genom till- och ombyggnation av tre särskilda boenden som inte kommer nyttjas framöver skapas tre stycken seniorboenden. Det kan också finnas underlag för fler än ett seniorboende per verksamhetsområde.

2. Uppdraget strukturell utredning

Kommunfullmäktige beslutade 2019-09-02 §138 att ge Vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att göra en strukturell utredning gällande hållbar och kostnadseffektiv framtida organisering av särskilda boenden.

3. Förstudieorganisation

Beställare: Vård och omsorgschef (Martin Hansson) genom vård och omsorgsnämnden

Uppdragstagare: Områdeschef (Annika Håkansson), SAS (Pernilla Risberg), Ekonom (Anna Kuittinen)

Referensgrupp: Äldreomsorgschefer, Utredare på bildningsförvaltningen och tekniska avdelningen, Transportsamordnare, Lokalstrateg, GIS samordnare, Miljö- och byggnadschef, Utvecklingschef,

Intern mottagare: Vård och Omsorgsförvaltningen, Tekniska avdelningen (Fastighetsenhet, Kostenhet, Lokalvårdsenhet, Gata-Parkenhet), IT, Tingsrydsbostäder AB

Sakkunnig: GIS-tekniker (Linnea Larsson) Miljö- och byggnadsförvaltningen

4. Projekt mål

Utredningens projekt mål är att genomföra en visionär total översyn av särskilda boenden inom Vård- och Omsorgsförvaltningens (VOF) framtida organisation och struktur samt en geografisk placering i Tingsryds kommun med den övergripande frågeställningen; hur kan en organisationsstruktur se ut 2030?

VOF står inför flertalet utmaningar de närmsta åren med exempelvis ett ökat antal omsorgstagare och dess förändrade behov men också utifrån framtida rekryteringsunderlag, befolkningens mängd och demografi.

5. Effektmål

Effekterna av en omorganisation, en förändrad struktur av särskilda boenden och en översyn av dess geografiska placeringar inom Tingsryds kommun är flera. Att använda resurser (både personella och ekonomiska) och att kostnadseffektivisera verksamheten är en förutsättning för att skapa en hållbar organisation som rustas för att möta framtidens behov och utmaningar.

Medborgare som perspektiv: Ett av målen är att möta förändrade behov hos invånarna i Tingsryds kommun som baseras på samhällets förändring i stort så som exempelvis digitalisering, förändrat egenansvar, livskvalitet och upplevelsen av trygghet. Verksamheterna behöver därför anpassas utifrån de nya livskvalitet behoven och kan då genom exempelvis digitala lösningar minska behoven av fysisk bemanning under dygnet som då kan användas mer

resurseffektivt. Då skapas det också förutsättningar för större påverkansgrad för medborgarna då de själv kan välja hur/var de vill bo inom kommunen.

Samhälle som perspektiv: För att hantera de demografiska utmaningarna i Tingsryds kommun så kan översynen av den geografiska placeringen av VOF:s verksamhet bidra till att det frigörs bostäder i kommunen som efterfrågas/behövs utifrån ökad inflyttningsattraktion. Detta skapar också möjlighet till kvarboende i flera olika boendeformer som kan ge ett än större utbud av socialt nätverk och skapa förutsättningar för en fortsatt levande landsbygd. Detta leder i sin tur till nya och ökade möjligheter till arbetskraft för kommunens privata aktörer och för kommunen som arbetsgivare. Den geografiska placeringen kan också gynna/öka samverkan mellan offentlig- och privat- samt social sektor inom Tingsryds kommun. Samverkan genom samhällets alla sektorer samt inom kommunens förvaltningar skapar naturliga mötesplatser som bygger på att all typ av service görs tillgänglig på olika sätt genom flertalet aktörer, både inom kommunen, genom privata aktörer och genom exempelvis Region Kronoberg.

Ekonomi som perspektiv: Genom att använda resurser (både personella och ekonomiska) samt att kostnadseffektivisera verksamheten finns det förutsättningar för att tillgodose kommunens balanskrav samt för god ekonomisk hushållning. Detta innebär att varje generation måste bära kostnaderna för den service som den konsumerar samt ska ha en ekonomisk buffert för att kunna hantera oförutsedda händelser och konjunktursvängningar.

Genom strukturella förändringar till år 2030 kan detta tillgodoses samt även rusta organisationen för det ökade antalet äldre som Tingsryds kommun statistiskt prognostiserar. Kommunen kommer att behöva tillgodose behoven hos ca 300 fler personer år 2041 (verksamhetsökning 30%) än idag (Rehnström, 2018-02-13). Så förutom trycket från demografin, framförallt med det växande antalet äldre måste också hänsyn tas till att staten drar ned på sina resurser på ett sätt som övervältrar ansvaret till kommunerna. (SKR Ekonomirapport , 2019)

Medarbetare som perspektiv: Ett annat effektmål av strukturförändringen är att öka attraktionskraften som arbetsgivare vilket skapar bättre rekryteringsmöjligheter. Förutsättningarna för att ha bredare kompetensnivåer bland personalen förbättras samt att specialistkompetenserna bevaras. Genom exempelvis samordning över förvaltningarna kan planering av personal skapa nya och spännande arbetsplatser där kompetenser tillvaratas och utvecklas för att möta invånarnas behov.

Process som perspektiv: Effektmålen av en förändrad framtida organisation och struktur är ett modernare arbetssätt. VOF har som målsättning att vara i framkant kring nya och anpassade arbetssätt utifrån omsorgstagarnas behov samt samhällets förändrade krav och förutsättningar. Genom digital välfärdsteknik skapas möjligheter att effektivisera, samarbeta och bibehålla en säker och kvalitativ verksamhet. Kvalitetsbristkostnader kommer minska och utifrån de personella resurserna kommer möjligheter till god utveckling och arbetsmiljö stimuleras.

Utifrån ett miljöperspektiv: FN har antagit 17 globala utvecklingsmål, Agenda 2030, som syftar till att uppnå en socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbar värld till år

2030. Sveriges kommuner och regioner (SKR) stödjer kommunernas och regionernas arbete med målen. Kommunerna och regionerna har en central roll i genomförandet av de globala målen. Flera av Tingsryd kommuns grunduppdrag (till exempel vård, skola, omsorg och samhällsplanering) är direkt eller indirekt kopplade till delmål i Agenda 2030. Många kommuner och regioner deltar dessutom i så kallade kommunala partnerskap, som är ett sätt att arbeta över nationsgränser med de 17 målen för hållbar utveckling.

6. Nulägesanalys

Analysen av nuläget inom Vård- och Omsorgsnämndens ansvarsområden inom äldreomsorgen beskriver organisationens uppbyggnad och utförande organisation.

	Tingsryd		2018		
	2016	2017	Tingsryd	Länet	Riket
Nettokostnadsavvikelse äldreomsorg, (%)	-3,3	-1,1	1,8	4,4	3,2
Nettokostnad äldreomsorg, kr/inv.	15 877	16 542	17 563	13 421	13 220
Kostnad äldreomsorg, kr/inv. 65+	67 775	70 455	73 884	67 107	63 949
Kostnad äldreomsorg, kr/inv. 80+	215 938	227 947	238 522	240 128	249 532
Kostnad särskilt boende äldreomsorg, kr/brukare	732 861	806 022	1 039 228	899 902	944 694
Kostnad hemtjänst äldreomsorg, kr/hemtjänsttagare	313 605	322 893	322 540	302 457	279 192

Att göra en ekonomisk beräkning av en strukturförändring som den är beskriven i den här utredningen är mycket svår ur många aspekter. Vid första anblicken kan det tyckas som en enkel ekvation att ett boende med 20 platser x 1 mkr per plats ger 21 mkr i besparing. Detta på grund av att behoven som omsorgstagarna har försvinner inte, utan behoven måste tillgodoses på ett annat sätt och sannolikt också på ett mer kostnadseffektivt sätt. Frågor som dyker upp och behöver utredas i detta sammanhanget är flertalet, exempelvis att byggnaderna finns kvar, kan de användas till annat och vad innebär det i omställningskostnader, vad kostar nya sätt att möta omsorgstagarnas förändrade behov, finns det andra arbetssätt som kan minska kostnaderna, etc. Denna visionära utredning presenterar vad Tingsryds kommun behöver förändra för att möta äldreomsorgens behov fram till 2030. Om kommunen genomför det som utredningen visionärt beskriver med stegvisa uppdrag, kan beräkningar göras för varje insats och som då kan visa på kostnadsminskningar.

Den förändrade strukturen som denna utredning visionärt beskriver kan komma att påverka även andra verksamheter i kommunen så som kostenheten (förändrade kostpriser), lokalvård (förändrade lokalvårdskostnader) och framtida investeringsbehov är bara några exempel. Det kan också vara omställningskostnader som är höga i initiala skedet med senare fasas ut.

Olika verksamheter inom VOF som berör äldre:

- Verksamhet Särskilda boenden

Särskilt boende är en boendeform som Tingsryds kommun erbjuder när vård- och omsorgsbehovet är omfattande och kräver närhet till personal dygnet runt. För att få bostad i särskilt boende ansöker enskilde om det enligt socialtjänstlagen, där de individuella behoven bedöms och vid ett beviljat bistånd erbjuds den enskilde en bostad i särskilt boende.

Korttidsboende är en tillfällig boendeform som ingår i begreppet särskilt boende. Korttidsboende erbjuds för rehabilitering, eftervård, avlastning som stöd för anhöriga, utredning av behov och för vård i livets slutskede. Beslut om korttidsboende är tidsbegränsat och den enskilde behåller sin ordinarie bostad.

Växelvård är en form av korttidsboende där omsorgstagare som bor i ordinarie boende vistas växelvis och då ges anhöriga möjlighet till vila, avlastning och egen tid. Växelvårdsplatserna hanteras inom särskilda boenden efter behov på olika orter inom kommunen.

Demensboende är en boendeform som också ingår i begreppet särskilt boende. Det är ett permanent boende som är till för de personer som har beteendemässiga och psykiska symtom under demenssjukdom och som är i behov av vård och omsorg. Inom Tingsryds kommun finns idag en demensavdelning.

I Tingsryds kommun finns även 90-plus garantin som innebär att enskilde är berättigad till en plats inom särskilt boende genom förenklad handläggning när personen uppnått en ålder på minst 90 år.

➤ I Tingsryds kommun finns sex stycken särskilda boenden:

Centrala - Örnen (Tingsryd) inkl. korttidsplatser, Solhaga (Väckelsång)

Östra - Konga Allhus (Konga), Älmegården (Rävemåla) inkl. demensavdelning

Västra – Solängen (Ryd), Äppelgården (Urshult)

Boende	Antal platser särbo	Antal platser korttid/demens	Antal platser växelvård	Totalt
Örnen	40	10	0	50
Solhaga	26	0	0	26
Konga allhus	23	0	1	24
Älmegården	17	8	0	25
Solängen	35	0	1	36
Äppelgården	30	0	0	30
Totalt	171	18	2	191

- Verksamhet Hemtjänst

Insatsen hemtjänst beviljas till Tingsryds kommuns invånare som inte själva eller kan på annat sätt utföra nödvändiga vardagssysslor. I första hand gäller kvarboendepincipen, det vill säga att få bo kvar hemma (ordinärt boende) och där få det stöd och den vård som krävs och genom insatsen kunna leva ett självständigt och tryggt liv. För att få insatsen hemtjänst ansöker enskilde om det enligt socialtjänstlagen, där de individuella behoven bedöms och vid ett beviljat bistånd erbjuds insatsen hemtjänst. Det är de individuella behoven som avgör vården och omsorgens omfattning. Omfattningen av insatserna kan variera från några tillfällen i månaden till vård och omsorg dygnet runt. Insatserna kan bestå av personlig omvårdnad, måltider, inköp och skötsel av hemmet. Det finns också insatser såsom trygghetslarm, telefonkontakt, följeslagare och ledsagare.

Inom verksamhetsområdet hemtjänst finns också en nattpatrull som bedriver hemtjänst till omsorgstagare i ordinärt boende inom hela Tingsryds Kommun nattetid och utgår från Tingsryds tätort. Verksamheten är behovsstyrd med mycket varierande körsträckor eftersom hela kommunen tillgodoses.

➤ I Tingsryds kommun finns sju stycken hemtjänstområden:

Centrala – Tingsryd inkl. nattpatrull, Väckelsång

Östra - Konga, Rävemåla, Linneryd

Västra – Ryd, Urshult

Område	Antal timmar 2018
Tingsryds Hemtjänst	36 336
Tingsryd Nattpatrullen	3 576
Hemtjänst Väckelsång	9 359
Konga Hemtjänst	9 865
Rävemåla Hemtjänst	4 807
Linneryd Hemtjänst	6 810
Hemtjänst Ryd	15 491
Hemtjänst Urshult	9 063
Totalt:	95 307

*Avser utförd tid 2018.

- Verksamhet Hälso- och Sjukvård (HSL)

Inom verksamhetsområdet HSL finns kommunens sjuksköterskor, distriktsköterskor och undersköterskor som dygnet runt ger insatser inom hälso- och sjukvård i Tingsryds kommun för patienter som inte själva, eller med hjälp av andra, kan uppsöka en vårdcentral (så kallad tröskelprincip).

Kommunens rehab-enhet består av fysioterapeuter, sjukgymnaster, arbetsterapeuter och rehab-assistenten som gör hembesök till patienter som på grund av medicinska skäl inte kan besöka en vårdcentral eller behöver rehabilitering i hemmet. De arbetar också på kommunens särskilda boenden med rehabilitering. Rehab-enheten förskriver också vissa hjälpmedel. Enheten utgår från centrala Tingsryd.

- I Tingsryds kommun finns sex stycken arbetsområden inom HSL:

Centrala – Tingsryd inkl. nattsjuksköterskor och Linneryd, Väckelsång

Östra – Konga, Rävemåla

Västra – Ryd, Urshult

Område	Antal timmar 2018
Tingsryds Hemtjänst	12 916
Hemtjänst Väckelsång	9 246
Konga Hemtjänst	5 833
Rävemåla Hemtjänst	3 880
Linneryd Hemtjänst	4 092
Hemtjänst Ryd	11 907
Hemtjänst Urshult	6 043
Totalt:	53 917

*Avser beviljad tid 2018.

- **Dagverksamhet för personer med demenssjukdom (Solglimten)**

Idag bedrivs en dagverksamhet som riktar sig till personer med demenssjukdom eller liknande kognitiv svikt boende i ordinärt boende i Tingsryds Kommun. För att få insatsen dagverksamhet ansöker den enskilde om det enligt socialtjänstlagen, där behoven bedöms och vid ett beviljat bistånd erbjuds den enskilde insatsen daglig verksamhet. Verksamheten möjliggör social samvaro och individuellt anpassade aktiviteter utifrån deltagarnas intressen och behov. Syftet med aktiviteterna är att ge deltagarna en meningsfull dag och möjlighet att bibehålla sina funktioner, samt att kunna bo kvar i sin invanda miljö så länge som möjligt. På detta sätt kompletterar verksamheten hemtjänstinsatser samt avlastar anhöriga. Verksamheten gör även insatser i form av hembesök, detta för att fler personer ska kunna få förutsättningar att bo kvar i sin invanda hemmiljö så länge det är möjligt, trots demenssjukdom.

- I Tingsryds kommun finns en dagverksamhet:

Tingsryd – Solglimten

2015	2016	2017	2018	2019
29	52	37	37	36

*Antal personer per år varierar efter antal dagar som resp. person är beviljad dagverksamhet.

- Verksamhet Seniorträffen

Inom verksamheten Seniorträffar samverkar offentlig verksamhet och den sociala sektorn. Genom hemtjänstpersonal och personer från frivilligorganisationerna erbjuds seniorträffar för alla 65-plus boende i Tingsryds kommun. Träffarna är i regel en gång i veckan runt om på kommunens särskilda boenden. Träffarna syftar till ett ökat välmående och hälsa genom gemensamt planerade aktiviteter. Insatsen är inte biståndsbedömd utan erbjuds frivilligt och i stort sett avgiftsfritt.

➤ I Tingsryds kommun finns sju områden för seniorträffar:

Centrala - Örnen (Tingsryd), Solhaga (Väckelsång)

Östra - Konga Allhus (Konga), Lindegården (Linneryd), Älmegården (Rävemåla)

Västra – Solängen (Ryd), Äppelgården (Urshult)

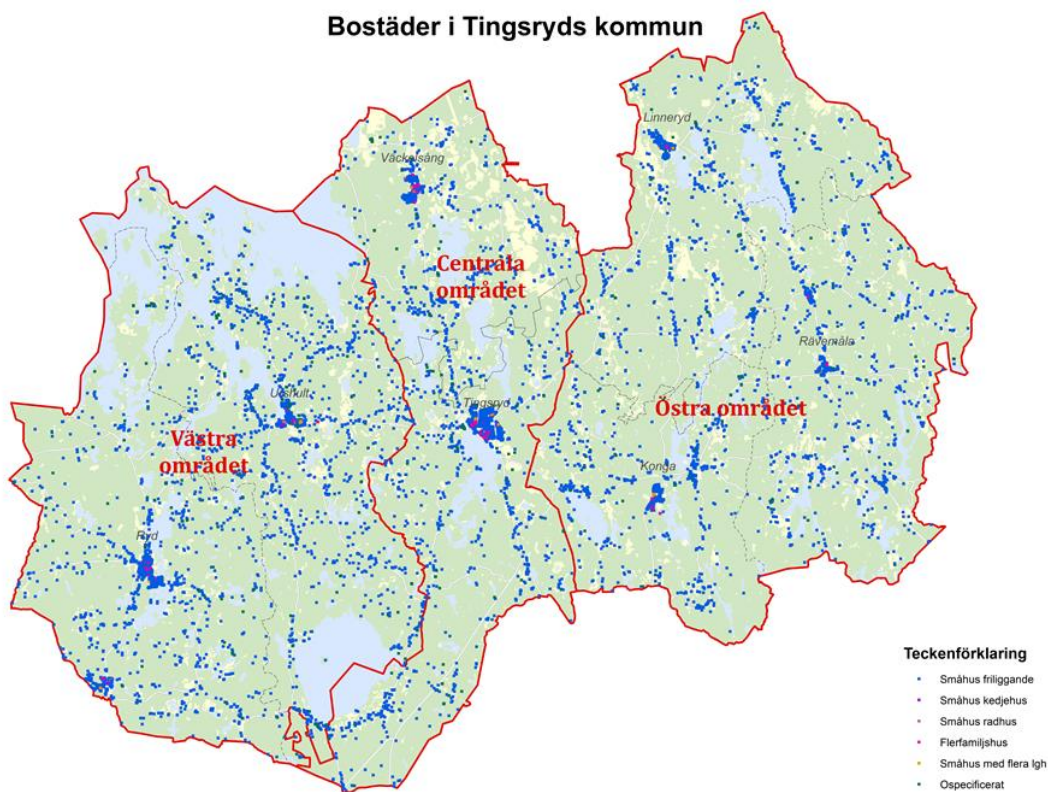
I de sju områdena utförs minst 43 seniorträffar per område per år, totalt sett 300 st.

- Olika boendeformer

Inom Tingsryds kommun finns ordinärt boende i flera former så som villor inom tätbebyggt område, lantgård på landsbygden, hyreslägenhet i tätorter (kommunala/privata fastighetsägare), radhus, bostadsrätter, osv. fördelade över kommunen enligt nedanstående karta.



Bostäder i Tingsryds kommun



- Status lokaler särskilt boende

Örnen (Örnen 13)

Örnen stod klart år 2015 (5 år). Totalt inrymmer Örnen 50 lägenheter, 5 avdelningar med varsitt avdelningskök samt ett tillagnings/produktionskök. Byggnaden är dimensionerad som en s.k. ”Green-Building”, vilket betyder att den är byggd för en energianvändning som är 25 % lägre än gällande krav. Fönster i fasad har en viss grad av UV-skydd samt att det finns fast solavskärmning på fasad ovan fönster. Byggnaden har nattkyla vilket innebär att stommen kyls ned över natten under den varma årstiden för att skapa ett behagligt inneklimat. Lägenheterna har egen tvättmaskin och torktumlare. De flesta installationerna är arbetsmiljömässigt placerade, det vill säga i ergonomisk arbetshöjd och lättåtkomligt. Lägenheternas badrum har höj- och sänkbar WC-stol samt tvättställ, samt att tvättstället kan flyttas i sidled. I varje lägenhet finns en skena för taklift monterad. Stora bra personalutrymmen för omklädning och lokaler för rast/vila finns. Kommunens kylrum för avlidna finns i Örnens lokaler. Örnen har fast reservkraft.

Solhaga (Väckelsång 6:14)

Solhaga byggdes år 1990 (30 år). Vissa anpassningar under åren har gjorts i form av att receptionen i entrén har glasats in och administrationslokaler iordningstälts. Fastigheten består till stor del av tvårumslägenheter där de flesta upplevs ha renoveringsbehov. Ingen större renovering har gjorts sen huset byggdes. Balkongerna, fasad och utemiljö upplevs ha utvecklingsmöjligheter för att öka trivseln inom boendet. Personalutrymmet upplevs trångt och slitet, dvs inte anpassat för dagens verksamhet. Omklädningsrummet är utan fönster. Solhaga har ett mobilt reservkraftverk.

Konga Allhus (Örmo 1:15)

Konga Allhus byggår 1995, invigdes 1996 (24 år). Det som är specifikt för just Konga Allhus är att skola, förskola, restaurang och äldreomsorg finns i samma hus. Konga Allhus är sporadiskt renoverat. Det som är mest aktuellt nu är att huset behöver målas samt renovering av golvet utanför restaurang/personalrum. Utemiljön har en viss begränsad kvalitet. Personalutrymmen är fullgoda utifrån dagens behov. Hemtjänstens personalutrymmen behöver ses över inom kort, då de administrativa lokalerna var en tillfällig lösning. Omklädningsrummet är för litet och det delas toalett/dusch med vaktmästaren. Konga Allhus har fast reservkraft.

Älmegården (Rävemåla 1:97)

Älmegården byggdes 1983 med en större om- och tillbyggnad år 2000 (20 år). Det behövs en allmän uppfräschning av lokalerna ex. målning i allmänna utrymmen både i nya och gamla delen. Gamla delen har kvar de gamla fönsterna som behövs bytas. Utrymningsbrygga behöver bytas ut från hemtjänstens lokal. Personalutrymmenas ytor ligger i ”gamla delen”. Behöver fräschas upp med målning

och golv i vissa delar. Översyn av lokalerna generellt behövs då det finns endast en möteslokal, saknas administrationslokaler och sopsortering samt ett ålderstiget larmsystem. Utemiljön har bristfälligt underhåll på innergården. Älmegården har ett mobilt reservkraftverk.

Solängen (Ryd 42:1)

Solängen byggdes 1971, renoverades år 2005 (15 år). Det finns inga behov inom den närmsta framtiden. Finns en källare som renoverades 1971, dock saknas tvättmaskiner i respektive lägenhet. Diverse säkerhetsanordningar saknas utanför huset ex. staket, grind och låssystem. Inventarierna är anpassade ex. flyttbara takliftar och fräscha personalutrymmen men behöver inom de närmaste åren ses över med ex. omklädningsskåp. Solängen har fast reservkraft.

Äppelgården (Möllekulla 1:91)

Äppelgården byggdes 1980 (40 år). Renoveringar under åren har skett i form av byte av tak, ombyggnation av kök samt tillskapande av avdelningskök och tvättstugor. Boendet är inte anpassat till dagens krav och det behövs totalrenovering av toaletter, golv, ventilation, låssystem, in/utgångar och tillgänglighetsanpassas. Ena flygeln på Äppelgården inrymmer idag LSS-boende. Äppelgården har ett mobilt reservkraftverk.

Sammanfattning av särskilda boenden

Generellt så finns det många gemensamma nämnare inom särskilda boenden så som mindre lägenheter, stora matsalutrymmen samt allmänna utrymmen. Ventilationen är inte anpassad efter dagens verksamheter, lokalerna är generellt slitna och ålderstigna samt att AC/solskydd saknas.

Vid varje äldreboende tillagas all mat som serveras till de boende. Kökens kondition, renoveringsprojekt, osv hänvisas till kostenhetens strukturutredning.

Lokalerna är inte anpassade utifrån de krav som idag ställs på verksamheterna. Ett exempel på krav är ”en tvättmaskin per omsorgstagare” för att förhindra överföring av smitta då smutsig/smittad tvätt förs genom lokalerna till tvättstugan.

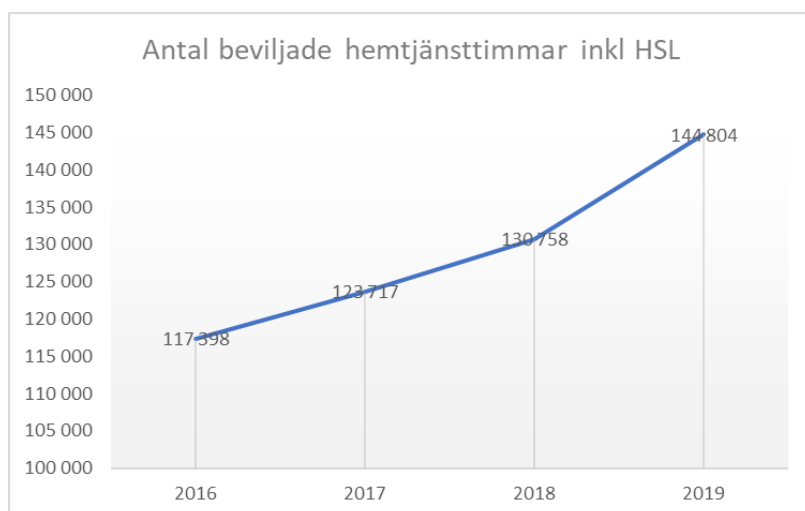
Då en del av lokalerna är byggda för annan verksamhet skapar detta begränsade möjligheter inom flera områden, t ex ur perspektivet god arbetsmiljö då god förflyttningsteknik för personal vid toalettbesök är svårt att ombesörja. En del av de särskilda boendena som finns i Tingsryds kommun är byggda efter de förutsättningar och standard som var aktuella vid byggnationens tidpunkt. Fram till år 2009 så fanns sjukhemmet i Tingsryd kvar. När sjukhemmet fanns kvar så var de särskilda boendena mer ett slags ”servicehus”, där man bodde i moderna lägenheter med möjlighet till att få hjälp av personal, blev det ett försämrat allmäntillstånd flyttades den enskilde till Tingsryds sjukhem.

Utifrån miljöperspektivet har två boenden (Konga Allhus, Älmegården) pelletseldning och de övriga fjärrvärme. Det finns fast installerad reservkraftverk på Örnen, Solängen och Konga Allhus vilket ger en högre grad av pålitlighet.

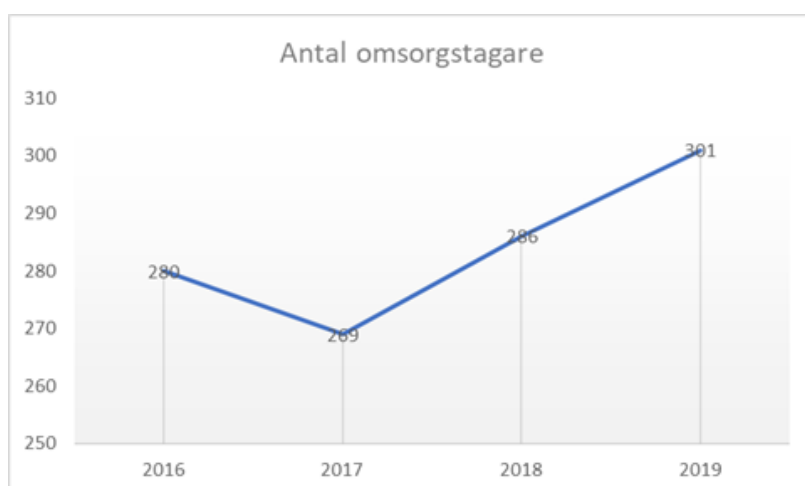
- Stöd och service idag

Kommunen tillhandahåller fullt stöd och service inom alla områden ex. personlig hygien, vardagssysslor, osv.

Arbetsbelastningen inom hemtjänst och HSL är fortsatt ökande. Under 2018 beviljades 130 758 hemtjänsttimmar, under 2019 beviljades 144 804 timmar hemtjänsttimmar¹ vilket innebär en ökning med 11%.



Antal omsorgstagare med hemtjänst var under 2019, 301 st. personer. Under år 2018 var antal omsorgstagare 286 personer.



Inom särskilt boende under 2018 så beviljades 291 485 timmar, för 2019 beviljades 235 416 timmar som innebär en minskning med 19%.

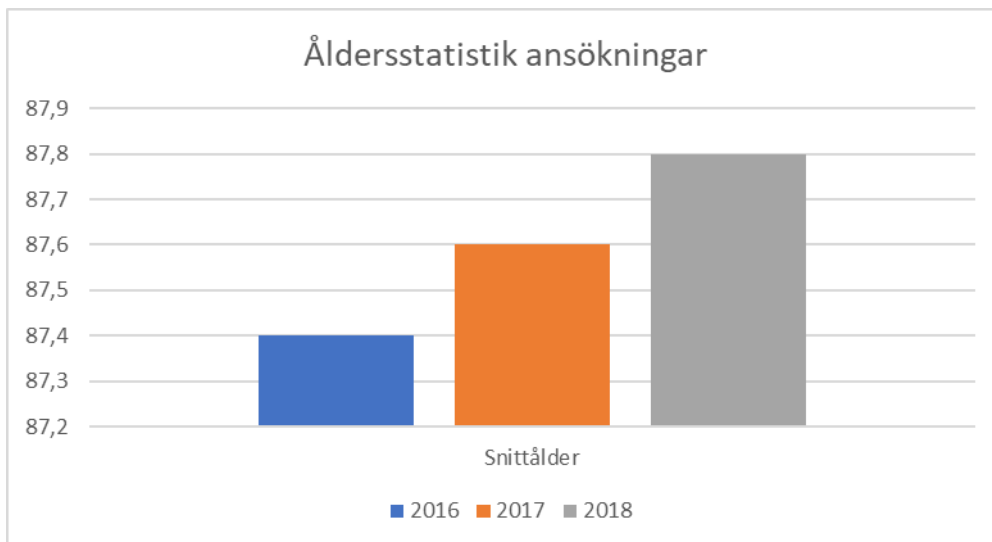
¹ Statistik bygger på genomsnittliga timmar juli-dec 2019 pga. införande av nytt verksamhetssystem.



Vård- och omsorgsförvaltningen har historiskt hanterat ansökningar till särskilt boende inom rimlighet och befintliga ramar, främst beroende på närhet mellan professioner inom förvaltningen och god flexibilitet. VOF försöker tillgodose önskemål och erbjuder alltid plats inom kommunens gränser. Det finns ingen historik av köpta platser inom särskilt boende och det finns inga privata aktörer inom detta område.

Antal beslut om särskilt boende och åldersstatistik:

Antal beslut om särskilt boende	2017	2018	2019
Antal beslut	67	81	80
Antal bifall	65	79	79
Antal avslag	2	2	1



- Medarbetare

Vård- och omsorgsförvaltningen har stora svårigheter att rekrytera personal med rätt utbildning och erfarenhet och samtidigt också stora utmaningar i att behålla befintlig kompetent personal inom kommunen. Det kommer också bli svårare att klara kompetensförsörjningen beroende på den stora förändringen av befolkningsstrukturen samt att den arbetsföra andelen av befolkningen minskar. (Rehnström, 2018-02-13). Utifrån dessa utmaningar behöver organisationen möjliggöra förutsättningarna med bättre arbetsförhållanden och samtidigt frigöra tid.

Förvaltningen är också delaktig i vård och omsorgscollege. Inom vård och omsorgscollege finns aktörer från arbetsgivarsidan, utbildningssidan samt fackliga. Arbetet syftar bland annat till att förbättra status på undersköterskeyrket, marknadsföring för att förbättra rekrytering, kvalitetssäkra utbildning, handledarutbildning etc. Tingsryds kommun är certifierade aktörer inom vård och omsorgscollege 2015–2020.

Arbetet med att sträva mot mer attraktivitet som arbetsgivare, hälsosamma arbetsscheman, heltid som norm samt att använda de personella resurserna på bästa sätt är en del av framtida bemanningsekonomi.

Inom nämndens ansvarsområde finns en fortsatt hög sjukfrånvaro, trenden visar dock en försiktig minskning. Kombinationen hög sjukfrånvaro och brist på arbetskraft/vikarier är inte hälsosam.

- Infrastruktur och transporter

Väg 27 är högt prioriterad av Blekinge län där de planerar stora investeringar för att åstadkomma mötesfri landsväg förbi större delen av sträckan. De allmänna kommunikationerna mellan Växjö och Ronneby ger idag goda möjligheter till arbetspendling på denna sträcka, och mycket talar för att de blir ännu bättre i framtiden. Vägen ger förutsättningar för kommunikation och enligt Rehnströms rapport är det fler personer som bor i kommunen och pendlar till arbete i annan kommun än vad det är personer som pendlar till kommunen. År 2015 pendlade 1 290 personer till Tingsryds kommun och störst inpendling var det från Växjö, Ronneby, Karlshamn och Olofström. (Rehnström, 2018-02-13)

För övrigt så är infrastrukturen inom kommunens gränser ojämnt fördelad. Kommunikationsmöjligheter är en känd framgångsfaktor inom rekrytering. De centrala och västra delarna av Tingsryds kommun har goda kommunikationer, österut är kommunikationerna sämre, både inom kommunen och över kommungränserna. Det finns goda möjligheter för personalrekrytering i angränsande kommuner/län så som Blekinge/Kalmar men så länge det saknas väl utbyggda allmänna kommunikationsmedel så kvarstår utmaningarna, främst i de östra delarna.

Närtrafiken är ett samarbete med Region Kronoberg och är en transportservice till kommunens medborgare som bor på landsbygden för att ge en ökad trygghet och flexibilitet. Personer som kan nyttja närtrafiken ska vara folkbokförd inom kommunen och vara minst 12 år gammal. Närtrafiken kan ombesörja en resa till närmaste hållplats om personen bor mer än 1 km från ordinarie busshållplats och då åka från folkbokföringsadressen max 2 mil. Bor invånaren mer än 2 mil från hållplatsen då kan resan gå till närmsta hållplats för samhällsservice (Närtrafik i Tingsryd). Det finns flertalet turer inom Yxnanäs, Väckelsång, Urshult, Tingsryd, Sydvästra Åsnen, Rävemåla, Ryd, Mien, Linneryd, Konga och turer till Tingsryd.

7. Framtida organisering

Visionära perspektiv år 2030

Medborgare som perspektiv: Den framtida omsorgstagaren ställer andra krav på hur vård och omsorg ska nyttjas framöver. Utifrån processen som samhället i stort genomgått till år 2030 kommer omsorgstagaren ha andra krav på digitalisering, krav på större egen påverkansgrad, ökat egenansvar, andra krav på livskvalitet och upplevelsen av trygghet. Den framtida generationens omsorgstagare ställer också högre standardkrav på sitt boende, större krav på möjligheten till vardags-rehab (förmåga utföra vardagliga sysslor) samt att samhället i stort kommer ställa andra krav utifrån egenansvar (hänsyn till varje människans ansvar för sin och andras sociala situation, med inriktning på att frigöra och utveckla egna resurser).

SPF Seniorerna har gjort en utredning kring framtida boende. Utifrån den utredningen har SPF Seniorerna följande framtidsvision: *”Ett bra boende kan underlätta för pensionärer, om bostaden är ändamålsenlig, att det finns service i närområdet och att det inte kostar för mycket. Ett hem till vilket vi längtar, där vi vet att goda vänner kan besöka oss i ett bostadsområde där vi trivs. Hittar vi ett sådant boende flyttar vi direkt – problemet är att de är alldeles för ovanliga.”* (SPF Seniorerna, 2019)

Enligt samma utredning så framkommer också vikten av att framtida bostäder behöver ha en rimlig hyresnivå då fler pensionärer kommer vara så kallade fattigpensionärer eller ha låg pension.

Medborgare som flyttar till särskilt boende år 2030 har stora och omfattande funktionsnedsättningar, vilket kommer kräva mer personella insatser med specialistkunskaper. Boendet kommer också innehålla en hög grad av digitala och tekniska hjälpmedel för att underlätta bemanning men som också skapar förutsättningar för bra och stimulerande arbetsmiljö.

Personer med demenssjukdomar kommer sannolikt vara betydligt fler i Tingsryds Kommun år 2030. Antalet personer med demenssjukdom kommer att öka efter 2020,

när det stora antalet personer som föddes på 1940-talet uppnår en hög ålder och fram till år 2050 förväntas antalet personer med demenssjukdom nästan fördubblas, vilket innebär en stor framtida utmaning för samhället (Framtidens Äldreomsorg, 2017/2018). Socialstyrelsens nationella riktlinjer kring demens säger ”att särskilda boendeformer ska vara småskaligt, inkluderande och hemtrevligt med god kontinuitet”. Småskaligt boende menar Socialstyrelsen är att det är ett begränsat antal lägenheter samt med en gemensam matsal och dagrum (Socialstyrelsen, *Stöd för styrning och ledning* 2017-12-2).

År 2030 kommer andelen utrikesfödda över 65 år vara högre i Sverige. En viktig uppgift, både för äldreomsorgen och hälso- och sjukvården, är att tillgodose äldre personers behov av information oavsett födelseland och kunskaper i det svenska språket (Framtidens Äldreomsorg, 2017/2018).

Samhälle som perspektiv: Genom denna strukturförändring som exempelvis innebär att särskilda boenden moderniseras och vissa byggs om till seniorboenden kommer andra olika sorters boenden frigöras inom Tingsryds kommun, så som exempelvis villor och gårdar. Detta kan öka graden av inflyttning och som kan innebära ökade möjligheter för ny arbetskraft, dels för kommunen men också för det privata näringslivet inom kommunen. Genom olika boendeformer så skapas förutsättningar för kvarboende, då insatser från exempelvis hemtjänst kan effektiviseras. Kvarboendet kan också skapa förutsättningar för upplevd högre livskvalitet och upplevd högre grad av trygghet.

Kvarboendet skapar också förutsättningar för en fortsatt levande landsbygd där samverkan mellan offentlig/privat/social sektor kan gynnas. Naturliga mötesplatser skapas kring restauranger/leverantörer, möteslokaler, seniorträffar, veteranpool samt serviceställen. Det behöver tas hänsyn till att pågående samhällstrend, där städerna är umgängesplatser och inte är platsen som människor bor och lever på kommer vara än starkare år 2030.

Den statliga utredningen ”*God och nära vård*” berör i första hand primärvård men som i sin tur bedöms kommer ge effekt på den kommunala verksamheten inom de närmsta åren. Dels inom äldreomsorgen i stort men specifikt inom hälso- och sjukvårdsverksamheten. God och nära vård utgår från individuella förutsättningar och behov, den bygger på relationer, är hälsofrämjande, förebyggande och proaktiv. Detta kräver en omställning i hela vårdkedjan och vilka effekter det kommer få på den kommunala verksamheten är svårt att veta i nuläget. Tingsryds kommun måste dock ha förmågan att möta den demografiska utvecklingen och invånarnas behov på ett annat sätt i framtiden och kanske kan en mer tillgänglig, närmare vård tillsammans med nya arbetssätt i vården innebära att resurserna inom vård och omsorg kan användas bättre och därmed räcka till fler, trots högre belastning för kommuner och primärvård, då fler kommer vårdas på hemmaplan. En del i god och nära vård är ”egenvård”.

Lagen som styr utskrivning från slutenvården kommer fortsatt ge allt fler patienter som kommer hem snabbare med större behov, som ställer ökade krav/flexibilitet på verksamheten.

År 2030 kommer väg 27 fortfarande vara en viktig väg genom Tingsryds kommun. Det kommer vara fortsatt viktigt att sörja för goda kommunikationsmöjligheter bl a ur aspekten kring rekryteringsförutsättningar.

Ekonomi som perspektiv: Med en strukturförändring i denna storlek kommer de ekonomiska och personella resurserna kunna användas mer kvalitativt år 2030. Detta uppnås dels genom att kostnadseffektivisera verksamheten men också genom att samordna resurserna både geografiskt men också utifrån omsorgstagarnas behov och på så vis i förlängningen ge exempelvis en effektivare hemtjänstorganisation.

Flera rapporter visar på behovet av effektivitetsanalyser av de kommunala verksamheterna grundskola, gymnasieskola och äldreomsorg och med ett förändrat arbetssätt i form av till exempel digitalisering, förebyggande hälsoarbete samt öka sysselsättningsgraden för anställda kan ökad effektivitet och följsamhet gentemot samhällsbehoven. I en av rapporterna ingår även individ- och familjeomsorg samt stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS). De sammantagna slutsatserna i dessa rapporter är att potentialen för effektivisering, givet den använda metoden, ligger i spannet 10–15 procent eller mer av verksamhetens kostnader, även när man tagit hänsyn till strukturella skillnader mellan kommunerna (SKR Ekonomirapport, 2019).

Genom att använda de digitala hjälpmedel som står tillbuds så frigörs de personella resurserna så de resurserna används där mänskliga kontakter behövs allra mest.

Genom strukturella förändringar så rustas även organisationen för de antalet fler äldre som Tingsryds kommun statistiskt prognostiserar till år 2041 (Rehnström, 2018-02-13).

Medarbetare som perspektiv: De medarbetare som är anställda i Tingsryds Kommun år 2030 är till viss del specialister, det vill säga har en bred kompetensbas med vissa spetskompetenser.

De personella resurserna kommer inte vara så många till antalet då rekryteringsbasen minskat kraftigt. Det kommer finnas områden där mänskliga kontakter prioriteras och många andra insatser kommer att digitaliseras. Det kommer finnas fler olika sorters yrkeskategorier inom förvaltningen då undersköterskor kommer vara de främsta vårdgivarna och de andra yrkeskategorierna kommer ha stödfunktioner för att underlätta vårdssituationerna.

Genom strukturförändringen så ökar attraktionskraften ur arbetsgivarperspektiv då det ges ökade möjligheter att leva och bo i Tingsryd genom att bostäder frigörs som lockar och ökar inflyttningen. Det kommer vara fortsatt viktigt att kompetens matchas gentemot omsorgstagarens behov, att rekrytera rätt person på rätt plats samt att skapa förutsättningar för nya yrkeskategorier inom vård- och omsorg.

Genom internutbildning och individuell kompetensutveckling i samarbete med andra kommuner och region skapas stimulans för yrket. Med förutsättningar för en karriärstege inom vård- och omsorgsförvaltningen så säkras också framtida generationers vårdpersonal.

Med samordning av personal över förvaltningarna kan nya och spännande arbetsplatser skapas där personalens kompetenser tillvaratas och utvecklas för att möta invånarnas behov.

Process som perspektiv: Med nya och anpassade arbetssätt utifrån omsorgstagarnas behov samt samhällets förändrade krav/förutsättningar så kommer framtidens äldreomsorg innebära digitala mötesplatser och robotar inom vården. Ett exempel är en rörlig robot med lång hals med en surfplatta som huvud som kan underlätta kommunikationer mellan hemtjänstpersonal och äldre i hemmet, även mellan de ”riktiga” besöken. Roboten fungerar som ett slags tillsyn och/eller social kontakt och i en del fall kan också de ordinarie besöken bli färre. Det kan även minska på arbetsbelastningen och inte sällan långa resor mellan omsorgstagarna.

Enklare digitalisering kan vara ledljus som tänds när man lämnar sängen nattetid för att minska risken för fallolyckor. Hjälpmedel för dusch (duschrobot) och toalett (självspolande) för att öka självständighet och självbestämmande och därigenom inte vara beroende av hemtjänstpersonal. Det kan också vara en fullt utbyggd E-tillsyn via trygghetskamera där hemtjänsten kan se till omsorgstagaren under dygnet utan risk för att väcka eller kanske oroa den som sover. Ett annat exempel kan vara påminnelsestöd som informerar om spisen är påslagen eller om dörren är olåst. Med hjälp av en liten nyckelbricka, med statussymboler, kan man se att allt är i sin ordning när man lämnat bostaden.

Genom digitala insatser kan Tingsryds kommun behålla en säker och kvalitativ verksamhet och de personella resurserna kan användas där de gör mest nytta.

Framtida vision kring Vård- och Omsorgsnämndens ansvarsområden

- Särskilt boende

Med tre moderna om- och tillbyggda särskilda boenden i Tingsryds kommun så kan omsorgstagarnas ökade behov tillgodoses och den ”nya” målgruppen med psykisk ohälsa kan nyttja de anpassade vårdplatserna. Miljön är anpassad utifrån omsorgstagarens behov i form av digitalisering, livskvalitet och känslan av trygghet. Samtidigt tillgodoses de högre kraven på arbetsmiljö då byggnaderna är klimatanpassade och anpassade efter den verksamhet som erbjuds år 2030 och flera år framåt.

Med dessa tre boenden möter Tingsryds kommun upp Socialstyrelsens nationella riktlinjer kring demensomsorg som säger ”att särskilda boendeformer ska vara småskaligt, inkluderande och hemtrevligt med god kontinuitet”. Småskaligt boende menar Socialstyrelsen är att det är ett begränsat antal lägenheter samt med matsal och dagrum (Socialstyrelsen, *Stöd för styrning och ledning* 2017-12-2).

År 2030 har Tingsryd kommun en avdelning utvecklad för äldre personer med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar. Där erbjuds en annan personalkompetens

och med ett utformat boende där exempelvis stöd kan ske med hjälp av digitalisering eller att använda tekniska hjälpmedel i boendemiljön.

Personalen kommer i hög grad vara specialister inom olika kompetensområden för att möta omsorgstagarnas olika funktionsnedsättningar. Samordningsvinster av personella och ekonomiska resurser kan göras då resurserna är samlade under ett tak. Detta kommer också på sikt främja lägre sjuktal.

- **Seniorboende**

Seniorboende är en boendeform utan biståndsbeslut där lägenheter är speciellt anpassade för äldre. De kan till exempel vara utrustade med tekniska hjälpmedel såsom timer för eluttag och vara utan trösklar. Seniorboende är tillgängliga för invånare över 55 år. Varje seniorboende kan skilja sig mycket åt i sin utformning och i vad de har att erbjuda. Det finns seniorboenden vars enda utmärkande drag är att alla som bor i fastigheten är över en viss ålder. Medan andra boenden är tillgängligt utformade och/eller erbjuder ett utbud av service och aktiviteter. Vissa boenden tillhandahåller servicetjänster medan i andra är det de boende själva som arrangerar aktiviteter och samverkar för en trygg och bekväm tillvaro. I ett seniorboende kan varje individ utifrån sina anpassningar ha ett boende som kan vara mycket flexibelt, exempelvis beroende på aktuell vårdssituation.

Seniorboende är inte att förväxla med det som kallas trygghetsboende samt biståndsbedömt trygghetsboende där det är ett krav att bostäderna ska vara funktionellt utformade, ha gemensamhetslokaler för måltider, samvaro, hobby och rekreation. Flera trygghetsboenden har personal/bovård på plats på angivna tider. Trygghetsboende är oftast till för personer som har ett omvårdnadsbehov som understiger heldygnsvård, men som inte längre upplever det som tryggt att bo kvar i det egna hemmet och för att kunna bryta den isolering som många av äldre som bor kvar hemma kan ha.

Trygghetsboende kan bli komplicerad ur perspektivet kring framtida omsorgsbehov. För en person som får ett ökat omsorgsbehov som innebär heldygnsvård så kan bedömningen bli svår utifrån kvarboendepincipen. I denna utredning bedöms det att sociala och fysiska behov samt att öka självständighet bättre tillgodoses genom att erbjuda seniorboenden.

Genom till- och ombyggnation av de tre särskilda boenden som inte kommer nyttjas framöver, skapas tre stycken seniorboenden. Det kan också finnas underlag för fler än ett seniorboende per verksamhetsområde.

Denna boendeform möter medborgarnas krav på större egen påverkansgrad, ökat egenansvar och krav på livskvalitet. Genom seniorboende så skapas förutsättningar att tillgodose önskemålen hos framtida generationens omsorgstagare, om högre standardkrav på sitt boende och större krav på möjligheten till vardags-rehab. Seniorboende inom varje område skapar förutsättningar för att medborgarna, när de själva önskar, ska kunna flytta till mindre och/eller annan boendeform för att få närhet till det lokala serviceutbud som finns i form av kommunala/privata insatser. Detta ökar självbestämmandegraden och ger ökad trygghet för Tingsryds äldre medborgare. I Tingsryds kommun kommer 90-plus garantin fortsätta vara aktuell,

som innebär att den enskilde är berättigad till en plats inom särskilt boende genom förenklad handläggning när personen uppnått en ålder på minst 90 år. Genom att erbjuda seniorboende för denna åldersgrupp finns ett komplement till en särskild boende plats och större valbarhet ges till enskilda individer.

Seniorboende med flera lägenheter kommer skapa förutsättningar för lokala serviceplatser där kommunala och privata insatser kan erbjudas samt en ökad social verksamhet kan samordnas. Detta kommer också frigöra villor/gårdar/hus inom Tingsryds kommun vilket ger ökade förutsättningar för inflyttning, som i sin tur ger fler invånare i Tingsryds kommun, och som då också i förlängningen ger ökade skatteintäkter.

- **Hemtjänst och Hälso- och Sjukvård**

Organisationen för hemtjänst och den kommunal hälso- och sjukvården kommer år 2030 utgå från respektive seniorboende. Dels för att finnas nära till hands för dem som valt att bo i seniorboende samt att kunna sörja för alla omsorgstagare inom respektive område Centrala, Östra och Västra.

Trenden kommer fortsatt vara att allt fler får insatserna i det ordinära boendet. Det betyder att fler personer med större behov av vård och omsorg bor kvar i det ordinära boendet. I takt med åldrandet ökar risken för sjukdom och multisjuklighet. Om multisjuklighet definieras som två eller fler samtidigt förekommande kroniska sjukdomar är prevalensen hos personer över 75 år, 60 till 70 procent. Av Socialstyrelsens nationella undersökning ”*Så tycker de äldre om äldreomsorgen*” 2017 framgår att personer som bor i ordinärt boende med en multisjuklighet skattar den egna hälsan som mindre god och upplever sig ha mer besvär av ångslan och ensamhet.

Med flertalet effektiviseringar så som digitalisering, strukturförändring, etc. så kommer hemtjänsten utföras med samma goda kvalitet som idag.

Den statliga utredningen ”*God och nära vård*” berör i första hand primärvård men som i sin tur kommer ge effekt på den kommunala verksamheten inom de närmsta åren. Dels inom äldreomsorgen i stort men specifikt inom hälso- och sjukvårdsverksamheten.

Uppsökande verksamhet kommer fortsatt vara ett viktigt uppdrag år 2030 för att målgruppen ska få kunskap och information om möjligheter till vård och omsorg. Detta genom att stödja äldre att vara aktiva och bidra till en bra livskvalitet, skapa möjligheter att bo kvar i ordinärt boende och förebygga ohälsa.

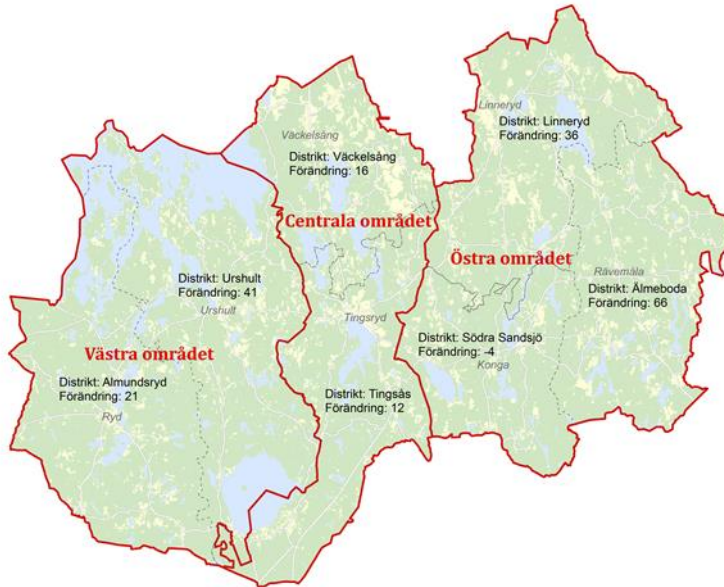
- Befolkning i Tingsryds kommun år 2030

Kartan nedan visar förändringen i antal personer mellan år 2020 och år 2030 inom respektive verksamhetsområde.

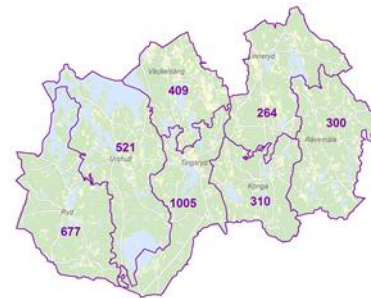


Befolkning 65+ i Tingsryds kommun

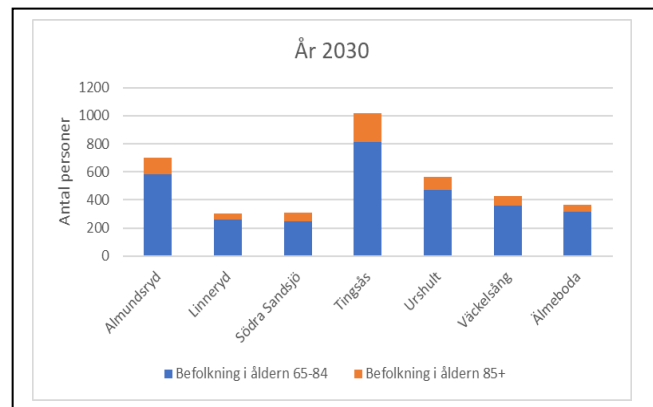
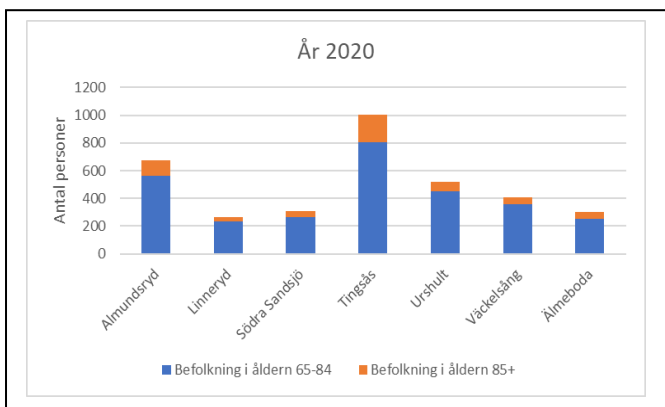
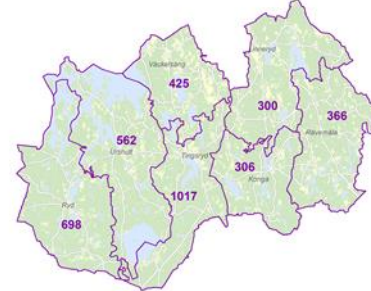
Förväntad förändring i befolkningsmängd i åldern 65+ mellan år 2020 och år 2030



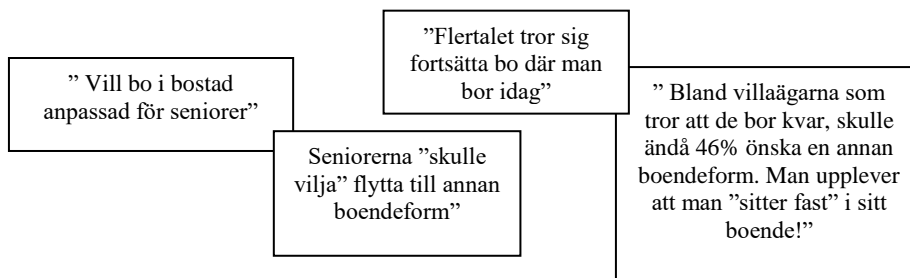
Befolkningsmängd i åldern 65+ år 2020



Befolkningsmängd i åldern 65+ år 2030



SPF Seniorerna (Lund) gjorde 2019 en undersökning bland sina medlemmar där boendet i framtiden var huvudfrågan. Enkäten ställdes till 20 000 pensionärer med följande kommentarer:



SPF Seniorerna (SPF Seniorerna, 2019) drar slutsatsen att ju äldre man är, desto svårare tror man att man kan förändra sitt boende. Av de som tror sig flytta, vill flertalet bo kvar i närområdet. Villaägare i byarna är de som är mest flyttbenägna, men en stor del upplever sig "inlåsta". Man vill klara sig själv, men önskar social gemenskap med andra i samma del av livet och vill bo nära till service med gångavstånd till basfunktioner.

I Lunds kommun gjorde SPF Seniorerna en lokal utredning där det framkom att 25% av Lunds ca 20 000 invånare över 65 år som svarade att de kommer att byta bostad. Skulle samma förutsättningar gälla i Tingsryds kommun skulle det kunna innebära att utav dagens ca 3 500 invånare över 65 år är det 875 personer som kommer söka annan mer tillgänglig bostad.

- **Dagverksamhet för demensdrabbade**

För att möta det ökande antal personer år 2030 som har psykiska funktionsnedsättningar under demenssjukdom så kommer dagverksamhet för denna målgrupp vara fortsatt viktig, både för att komplettera hemtjänstinsatser samt avlasta anhöriga. Idag är det ca 140 000 i Sverige som beräknas ha en demenssjukdom, varje år insjuknar ca 25 000 personer. År 2030 beräknas den siffran vara 185 000, år 2050 så kommer ca 250 000 personer ha en demenssjukdom² (Nationella riktlinjer: Vård och omsorg vid demenssjukdom, 2017).

- **Seniorträff**

De framtida seniorträffarna kommer finna sin naturliga plats i anslutning till seniorboendena och fortsätta vara ett samarbete mellan offentlig och social sektor.

² Siffrorna för 2030 och 2050 bygger på att dagens befolkningsprognoser stämmer och att inte förebyggande åtgärder eller nya behandlingsmetoder påverkar utvecklingen.

- Omvärldsanalys

Externt:

Nationellt pågår många olika projekt, exempelvis i Helsingborg finns ett projekt där målsättningen är en mixad boendeform, ett kollektivboende. Helsingborghem i Helsingborg har utformat ett boende där syftet är att motverka ensamhet och gynna integrationen. Det är ett gammalt trygghetsboende som byggts om/renoverats till ett kollektivboende. I hälften av de 51 lägenheterna bor personer över 70 år, tio av lägenheterna är öronmärkta för unga vuxna som nyligen fått uppehållstillstånd och de resterande lägenheterna finns tillgängliga för andra unga mellan 18–25 år. I respektive kontrakt ingår ett krav på att umgås minst två timmar/vecka i de gemensamma utrymmena som kompletterar de enkla lägenheterna (<https://www.svt.se/nyheter/lokalt/helsingborg/har-tvingas-aldre-och-yngre-att-umgas>, 2020).

I Finland finns en modell utprovad där unga flyttar in i ett servicehus för äldre. De äldre får stimulans och de unga får ett billigt boende. Modellen finns sedan några år i flera äldreboenden i Helsingfors, men ursprungligen kommer idén från Nederländerna med syfte att minska ensamheten bland äldre.

Ett annat projekt i Finland är att unga (18–25 år) får bostad i äldreboende och förbinder sig att umgås med de äldre minst tre timmar/vecka. Erbjudandet är ”*Här erbjuds centrala små lägenheter med låg hyra*”. Projektet menar att det är inte så länge sedan som flera generationer bodde under samma tak i Finland, och i många länder är det fortfarande en självklarhet att familjerna tar hand om sina äldre. I dagens urbaniserade värld där unga flyttar till de större städerna efter studieplats och arbete har det lett till att banden mellan olika generationer inte är så täta som tidigare. Detta vill projektet motverka och stimulera umgänge över generationer (Ostnyland, Finland, 2018).

En reflektion som gjordes i SPF Seniorers undersökning är att en anledning till att många äldre tvekar att flytta eller förändra sin boendesituation är att det kan bli en kostsam historia. Det kan handla om beskattning som gör det olönsamt att sälja huset eller att en nybyggd, men tillgänglig, lägenhet skulle göra stora hål i hushållskassan. Kan då ett ombyggt/renoverat särskilt boende få en billigare hyressättning än en nybyggnation är det att föredra ur detta perspektivet.

Internt:

Tidigare har utredningar skett i Tingsryds kommun kring framtida behov inom äldreomsorgen. En del av de utredningar som har skett och som resulterat i förändringar är bland annat:

- Utredning av behov av antal platser av särskild boendeform i Tingsryds kommun som resulterade i en nedläggning av äldreboende Lindegården i Linneryd.
- Utredning att avveckla boendeformen sjukhem i Tingsryds kommun och som resulterade i ett nytt äldreboende Örnen samtidigt som nedläggning av äldreboende Åldringscenter i Tingsryd skedde.

8. Konsekvensanalys – om inget görs

Om inte en strukturförändring blir till stånd så kommer flera olika scenarion/risker/effekter bli verklighet. Här nedan ges några exempel:

- Mindre nöjda omsorgstagare

Omsorgstagarna kan uppleva en försämrad kvalitet inom de olika verksamheterna, dels på grund av att det som efterfrågas och önskas inte finns, exempelvis seniorboende. Dels också genom att Tingsryds kommun inte möter målgruppens ökade krav utifrån en större egen påverkansgrad, ökat egenansvar och krav på livskvalitet.

- Förändrad målgrupp

Målgruppen framöver förändras utifrån olika kända faktorer så som psykisk ohälsa, fler äldre invånare samt omvärldens flyktingströmningar som kommer ställa andra framtida krav på vård och omsorg.

Den påbörjade trenden inom demografin kan komma att påverka anhörigvården som kan ställa andra krav på vård och omsorg framöver.

- Personalbrist

I en ekonomirapport från SKR (SKR Ekonomirapport, 2019) beskrivs att rekrytering av personal är en av våra största utmaningar framåt. Även om kommuner, landsting och regioner skulle anställa hela nettoökningen av antalet sysselsatta på arbetsmarknaden fram till 2025 skulle det ändå inte räcka. Problemet med att rekrytera personal med rätt utbildning och erfarenhet och samtidigt behålla befintlig kompetent personal inom kommunen, kommer förmodligen vara ännu större utmaning år 2030.

En annan påverkansfaktor är också den stora förändringen av befolkningsstrukturen och att den arbetsföra andelen av befolkningen minskar (Rehnström, 2018-02-13).

Arbetet med att sträva mot mer attraktivitet som arbetsgivare, hälsosamma arbetsscheman, heltid som norm samt att använda de personella resurserna på bästa sätt genom framtida bemanningsekonomi, kommer vara en framgångsfaktor.

- Övergripande resursbrister inom kommunen

Genom att inte använda de befintliga lokalerna resurssmart så riskerar Tingsryds kommun att ha ett bestånd av dyra och tomma lokaler. Beviljade timmar inom särskilt boende visar en sjunkande trend samt att ordinärt boende i olika former är något som önskas från målgruppen.

Att fortsätta på samma sätt framöver utifrån de förutsättningar som finns idag så kommer ekonomin utarmas och de ekonomiska och personella resurserna kommer inte nyttjas på bästa sätt.

- Övergripande samhällspåverkan

Det finns flera faktorer i samhället som kan påverkas framöver, exempelvis att befolkningen kan minska ytterligare då inte bostäder och arbete kommer finnas i samma utsträckning för framtida invånare i Tingsryd. Om någon grannkommun erbjuder attraktiva seniorboenden med den standard/krav som efterfrågas kan det finnas risk att äldre flytta från kommunen.

Något som också kan påverkas framöver är samarbetet mellan de tre olika sektorerna i samhället – offentlig, privat och social ekonomi. Privata företag, föreningsliv och frivilligorganisationer riskerar att få en annan och mer resurskrävande roll i samarbetet och i samhället stort.

Följden kan också bli att Tingsryd får en mindre attraktiv landsbygd, nedan är en ögonblicksbild av flyttningsnettot 2019.

Områdesnamn	Folkmängd	Flyttnings netto 2019
Tingsås	3 741	54
Almundsryd	2 199	-6
Urshult	1 863	8
Södra Sandsjö	1 071	-3
Älmeboda	867	-2
Väckelsång	1 601	14
Linneryd	1 043	-8
	12 385	57

Om man genom tabellen ovan tolkar att det är en trend med ökad inflyttning till vissa områden i kommunen så skulle det kunna vara positivt att erbjuda seniorboenden för att där frigöra exempelvis småhus som kan stimulera ett ännu positivare flyttnetto. Enligt utredningen Befolkningsutveckling (Rehnström, 2018-02-13) så pekar Rehnström på att vissa områden inom kommunen har en svag minskning men åldern på befolkningen inom dessa områden förändras, gruppen +80 år ökar, samma sak visar tabellerna på sidan s 22.

- Kommunsammanslagning

Ibland hörs röster om att kommunsammanslagningar skulle öka effektiviteten och kvaliteten i skolan eller vården. Men det finns en logik med lokal förankring på orten för vissa verksamheter, exempelvis äldreomsorg och skola (SKR Ekonomirapport, 2019). Det är där som kunskapen finns om lokala behov och utmaningar. Att samla olika verksamheter i en kommun är effektivt, då det finns behov av samverkan mellan exempelvis socialtjänst, fritidsverksamhet, förskola, men även med samhällsbyggnadsfrågor, för placering av skollokaler och byggande av infrastruktur och samhälle.

I länder som exempelvis Danmark, England och Nederländerna har kommunsammanslagningar eller huvudmannaskapsförändringar gjorts. Detta är länder som av geografiska skäl borde ha bättre förutsättningar än Sverige att kunna hämta hem stordriftsfördelar. Dock visar studier att de ekonomiska vinster som var planerade gick inte att realisera. Studierna visar också stora risker för ökade kostnader i samband med huvudmannaskapsförändringar.

9. Samband och beroenden

I en strukturförändring av denna storlek så finns det flera samband och beroenden. Samarbete och kommunikation är två ledord i en sådan här stor förändring.

Just nu pågår det en statlig utredning kring framtidens socialtjänst. Utredningen har i uppdrag att göra en översyn av socialtjänstlagen (2001:453) och vissa av socialtjänstens uppgifter. I uppdraget ingår bland annat att utforma en socialtjänst som bidrar till social hållbarhet med individen i fokus och som med ett förebyggande perspektiv ger människor lika möjligheter och rättigheter. När det gäller förebyggande arbete ska utredningen bland annat lämna förslag som främjar långsiktigt strukturellt förebyggande arbete och bidrar till hållbarhet samt minskar behovet av individuella insatser. (Socialdepartementet 2017:03)

Kronobergs län har, i likhet med resten av Sverige, en utveckling där befolkningen blir allt äldre och där den äldre har allt större behov av flera kontakter inom vård och omsorg. Därmed krävs det allt högre grad av samordning vid vård, omsorg- och rehabiliteringsinsatser, och den äldre befolkningen i sin tur ställer allt högre krav att vara en medskapande och delaktig aktör i samordningen. Därför är en äldrestrategi framtagen för länets kommuner och region. Syftet med strategin är att utifrån den äldres behov, skapa ett gemensamt förhållningssätt och en gemensam målbild som är oberoende av huvudman, organisation, verksamhet och profession i strävan efter bästa möjliga hälsa samt vård, social omsorg och rehabilitering för den äldre befolkningen i Kronobergs län (Gemensam handlingsplan för de äldre i Kronoberg 2018–2025).

En faktor ur beroendeperspektivet är Region Kronobergs framtidsvisioner, exempelvis när det gäller kollektivtrafik och uppdraget God och Nära Vård.

Samverkan och påverkansmöjligheter tillsammans med våra grannkommuner är också viktiga beroendefaktorer framöver. Utifrån regeringens rapport *”Starkare kommuner med kapacitet att klara välfärdsuppdraget”* där utredningen bedömer att små/mindre kommuner kan ha en svår utmaning framöver att klara av välfärdsuppdraget utan att samverka med andra mindre kommuner. Detta gör att kommunerna kan behöva se över framtida äldreomsorg och äldreboende (SoU 2020:8).

Befolkningen har ökat i Sverige och bostadsbyggandet behöver öka för att möta behovet av bostäder, därav regeringens insatser för att stimulera ett ökat bostadsbyggande. Tillgången till bostäder för äldre är en central fråga för att klara den demografiska utvecklingen. Tillgången till en plats i särskilt boende är

avgörande för den som behöver sådan. Det behöver även finnas ändamålsenliga bostäder på den ordinarie bostadsmarknaden för att säkerställa äldre personers olika behov. Regeringen införde 2016 ett investeringsstöd (2016:848) där syftet är att anordna och tillhandahålla bostäder för äldre personer genom att öka antalet bostäder för äldre och därigenom förbättra tillgängligheten samt öka möjligheterna till gemenskap och trygghet för äldre personer. En annan intention är att minska de individuella insatserna och nå mål med minskad ensamhet och isolering. Stödet ska stimulera ombyggnation och nybyggnation av särskilt boende samt bostäder på den ordinarie bostadsmarknaden (Framtidens Äldreomsorg, 2017/2018).

Det är också viktigt att skapa förutsättningar för ett samarbete som är förvaltningsövergripande. Vi är en kommun med ett gemensamt syfte och vision: *Tingsryds kommun är en levande, attraktiv och modern landsbygdskommun, mitt i en stark tillväxtregion med geografisk närhet till Europa. Här finns engagerade medborgare, ett aktivt näringsliv, ett rikt föreningsliv och närhet till mänskliga möten* (Vision 2030). Det kan också innebära organisationsförändringar inom Tingsryds kommun för att möta de förutsättningar som medborgarna kommer ha år 2030.

Tingsryds kommun har fördel av närheten med flertalet samverkanspartner inom näringslivet. I Tingsryd finns starka varumärken som har gjort sig kända långt utanför Sveriges gränser. Kommunens beslutsvägar är korta och handläggningstiderna snabba. Näringslivet i Tingsryds kommun är motorn och en förutsättning för att kommunen ska leva och växa. Det är väldigt betydelsefullt för Tingsryds kommun att näringslivet utvecklas, expanderar och att nya företag etableras. Tingsryds kommun har till uppgift att tillsammans med näringslivet i kommunen, organisationer, utbildningsaktörer och regionen gemensamt arbeta för ett hållbart och växande näringsliv.

Ett samband är utifrån förutsättningarna inom Tingsryds kommuns detaljplan, med tre höghus i Tingsryd (totalt 80 lägenheter), ombyggnation av ett centralt beläget hus i Tingsryd för att rymma fler lägenheter samt fler lägenheter i Urshult.

Ett annat samband/beroende är förutsättningarna för utbyggd infrastruktur för bredbandsanslutning för en levande och attraktiv landsbygd där människor kan bo och arbeta på samma villkor som i städerna. I dag sker allt mer på nätet, utbildning på distans, bankärenden och inköp via nätet, kommunikation, nöjen och kunskapsinhämtning. Nya användningsområden kommer hela tiden och tjänsteutbudet via nätet kommer med säkerhet att öka. Tingsryds kommun har påbörjat en byggnation av ett stamfibernet för kommunens invånare där fibernäten på de större orterna byggs ut. Stamnätets syfte är att ansluta och ge kommunens invånare, näringsliv och offentlig verksamhet möjlighet till bredbandsanslutning med hög hastighet och ett attraktivt tjänsteutbud. Stamnätet har byggts ut i en stadig takt och genom att samarbeta med till exempel ”byanäten”, fjärrvärme, elnät och vägbyggnation blir nätet mer och mer förgrenat över kommunens yta (Utvecklingsavdelningen 2018-12-21).

Ett annat samband är också utvecklingen av AI (artificiell intelligens) där Tingsryds kommun behöver vara en drivkraft i de digitala framtida lösningarna. AI är smarta och effektiva tekniska lösningar för att ge stöd till äldre personer, dels inom särskilt boende men också att

kunna bo kvar hemma längre utan att vara direkt beroende av närstående/barn eller hemtjänst. Exempel på vad som prövas ut idag inom ett samverkansprojekt med Linnéuniversitet är bland annat digitalt trygghetslarm (i mobilen, fungerar lika bra hemma som på skogspromenaden), fysisk träning och rehab hemma framför tv:n, digital pillerburk (kontroll av rätt medicinering och dosering) och det digitala hemsjukhuset (insamling av värden under professionell rådgivning). Bedömningen är att de digitala hjälpmedlen och olika tjänsteutbud kommer öka kraftigt framöver.

Ett annat samband kan vara Gröna vågen 2.0, där intresset för självförsörjning ökar markant. Media rapporterar regelbundet om denna trend samt forskning från Sveriges lantbruksuniversitet, SLU visar på en ny ”Gröna vågen trend” som leder till en utflyttning från stadsregionerna.

10. Leverans och beslut om vidare hantering

Leverans av utredningsrapport ”*Hållbar och kostnadseffektiv framtida organisering av Särskilda Boenden (äldreomsorg) år 2030 i Tingsryds Kommun*” sker i form av att denna rapport med bilagor presenteras och överlämnas vid Informationsdag bla om strategiska utredningar den 20 augusti 2020 för vidare beslut.

11. Rekommendation

För att möta framtida behov hos målgrupperna inom vård- och omsorgsförvaltningens områden och skapa förutsättningar för personalresurserna samt skapa förutsättningar av ekonomisk karaktär, så behövs en strukturförändring utav särskilda boenden i Tingsryds kommun. Rekommendationen är att fortsätta med en förstudie och analys där fakta tas fram kring vilka boenden som kan vara mest lämpade att bygga om/renovera för att utöka särskilda boende platser alternativt seniorboende enligt den vision utredningen beskriver.

12. Referenser

Nationella riktlinjer: Vård och omsorg vid demenssjukdom. (2017). Hämtat från Socialstyrelsen .

Närtrafik i Tingsryd. (u.d.). Hämtat från tingsryd.se: <https://tingsryd.se/service-tjanster/bussforbindelser/>

Ostnyland, Finland. (2018). Hämtat från <https://www.ostnyland.fi/artikel/manga-fordelar-nar-unga-och-aldre-bor-tillsammans/>

Rehnström, Y. (2018-02-13). *Analys av befolkningsutvecklingen i Tingsryds kommun fram till år 2041.*

SKR Ekonomirapport . (10 2019). Hämtat från https://rapporter.skr.se/ekonomirapporten-oktober-2019.html#chapter-wrapper-lpid4_7fdee1ba16dcb4999d617e3d

SPF Seniorerna. (2019). Hämtat från https://www.spfseniorerna.se/contentassets/6e9049d84972467fb03605cb5c01055b/191129_framtida-boende-seniorer.pdf#page=1

SVT Nyheter. (2020). Hämtat från SVT: <https://www.svt.se/nyheter/lokalt/helsingborg/har-tvingas-aldre-och-yngre-att-umgas>

Kommunstyrelsens arbetsutskott

2020-10-05

§ 181

Utvärdering politisk organisation

Dnr KS/2020:1467

Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige att ta emot informationen.

Sammanfattning av ärendet

I samband med budgetbeslutet för år 2020 gav kommunfullmäktige följande utredningsuppdrag: Utvärdering av tjänstemanna- och politiska organisationen (Kommunstyrelsen).

Utredningsingenjör Yngve Rehnström har gjort en utvärdering som presenterades för kommunens politiker i samband med budgetdag 1, 2020-08-20. Den redovisas nu för kommunfullmäktige och dessförinnan sedvanligt för kommunstyrelsens arbetsutskott och kommunstyrelsen.

Beslutsunderlag

Utvärdering av Tingsryds kommuns organisation, både tjänstemannaorganisationen och den politiska organisationen, 2020-05-22

Beslutet skickas till
Kommunstyrelsen

Justerare



Utdragsbestyrkande

Utvärdering av Tingsryds kommuns organisation, både tjänstemannaorganisationen och den politiska organisationen

Utvärdering av kommunens organisation,

både tjänstemannaorganisationen och den politiska organisationen

Uppdrag

Uppdraget att genomföra en utvärdering av kommunens organisation fanns med i majoritetens budgetbeslut för år 2020. Uppdraget konkretiserades och förmedlades vidare av kommunchef Christer Kratz och kommunalråd Mikael Jeansson med innebörden att genomföra en begränsad utvärdering av kommunens organisation, både den politiska organisationen och tjänstemannaorganisationen. Utvärderingen skulle vara begränsad i avseende på arbetsinsatsen som inte skulle bli alltför omfattande. Målet var att utvärderingen skulle kunna vara klar till kommunens budgetdagar efter påsk 2020 men på grund av Coronapandemin har budgetdagarna skjutits fram till hösten och därmed har det blivit mer tid för bearbetning av resultatet av utvärderingen.

Genomförande

Utvärderingen har genomförts med dels enkäter, en för politiker och en för tjänstemän och dels med intervjuer.

Enkäten för politikerna skickades ut till alla ordinarie ledamöter i kommunstyrelsen, bildningsnämnden, vård- och omsorgsnämnden samt miljö- och byggnadsnämnden, totalt 33 personer och enkäten för tjänstemännen skickades ut till kommunchef, samtliga förvaltningschefer och avdelningschefer inom kommunledningsförvaltningen samt till berörda sekreterare och ekonomer, totalt 17 personer. 21 politiker och 13 tjänstemän har fyllt i enkäterna. De tjänstemän som inte svarade var antingen tjänstlediga eller ansåg att de hade svårt att fylla i enkäten på grund av att de var relativt nyanställda och inte var med vid omorganisationen.

Utöver enkäterna har ett antal politiker och tjänstemän intervjuats en och en. De politiker som har intervjuats är kommunstyrelsens presidium samt ordförandena för bildningsnämnden, vård- och omsorgsnämnden, miljö- och byggnadsnämnden och utskottet för teknik och utveckling (ordföranden för vård- och omsorgsnämnden och utskottet för arbete och lärande är samma person), totalt 7 personer. De tjänstemän som har intervjuats är kommunchefen, förvaltningschefen för vård- och omsorgsförvaltningen, cheferna för teknikavdelningen respektive avdelningen för arbete och lärande, ekonomichefen, kanslichefen, en ekonom samt två sekreterare, totalt 9 personer.

Sammanfattning av resultatet

Sammanfattningen av utvärderingens resultat grundar sig på både enkätsvaren och på de intervjuer som har genomförts med både politiker och tjänstemän.

Utvärderingens resultat visar stora likheter mellan politiker och tjänstemän men ger samtidigt en mycket splittrad bild över hur man ser på hur den nya organisationen fungerar. Medan många tycker att vi har gått i rätt riktning och att den nya organisationen är mer ändamålsinriktad så anser flera andra att vi nu har fått en dålig organisation som fungerar sämre.

De flesta (14 av 21 politiker respektive 10 av 13 tjänstemän i enkätsvaren) är överens om att fördelningen av olika ansvarsområden nu har blivit bättre och alla tycker att det var

bra att dela upp den gamla socialnämnden i två delar för vård och omsorg respektive arbete och lärande. Många ser också att det var bra att lägga ner den gamla samhällsbyggnadsnämnden och bilda en enhet för teknik och en annan för miljö och bygg.

Men flera i intervjuerna anser att det nu har blivit en för stor koncentration till kommunstyrelsen (KS) och samtidigt en mer otydlig organisation med för många utskott under KS och att detta har lett fram till att rollerna för KS och utskotten har blivit otydliga. Det är oklart om vem som tar beslut i olika frågor – KS eller utskotten? KS riskerar också att nu få för många frågor att hantera och att fastna i detaljfrågor som ger sämre förutsättningar för överblick och att arbeta med strategiska frågor. Även att KS roll som tillsynsansvarig blir mer oklar när KS samtidigt har eget verksamhetsansvar inom olika områden.

13 av 21 politiker svarade i enkäten att det har blivit sämre (dåligt eller mycket dåligt) med färre nämnder och fler utskott och det finns flera som anser att utskottet för arbete och lärande borde omvandlas till en egen nämnd med en egen förvaltning och några tycker att det samma borde gälla för det tekniska området som genererar väldigt många frågor för kommunstyrelsen. Om så inte sker är det viktigt med en tydlig delegation från kommunstyrelsen till de här två utskotten som klart anger i vilka frågor som utskotten kan ta egna beslut.

Även när det gäller centraliseringen av sekreterar- och ekonomifunktionerna så är bilden väldigt splittrad i hur man ser på den förändringen. Av tjänstemännen svarar 6 st att det var en bra eller mycket bra förändring medan 7 st svarar att det var en dålig eller mycket dålig förändring. De som är positiva ser det som en bra och nödvändig förändring för att skapa och uppnå gemensamma rutiner och arbetsätt och för att minska sårbarheten medan de som är negativa tycker att det var en dålig förändring som har inneburit mycket sämre stöd för förvaltningar och nämnder. De flesta tycker dock att det fungerar bra när det gäller ekonomerna medan det inte fungerar bra när det gäller sekreterarna. Sekreterarna är missnöjda med sin situation och tycker inte att arbetet fungerar på ett bra sätt eller att sårbarheten har minskat och från förvaltningarna ser man att tillgängligheten till sekreterarna har blivit mycket sämre.

Slutligen när det gäller hur processen fungerade när omorganisationen genomfördes så anser politikerna att det var en bra process inom politiken. Bland tjänstemännen däremot är det nästan en total samsyn om att det var en mycket dålig process med dålig förankring och med oklara syften. Detta medverkade till att det blev sämre förutsättningar för att genomföra förändringarna och att den nya organisationen fick en dålig start.

Resultat av utvärderingen

Här redovisas resultatet av utvärderingen med politikergruppen för sig och tjänstemännen för sig. För respektive grupp redovisas först svaren på enkäten med en efterföljande sammanfattning och kort analys av svaren. För respektive grupp redovisas även en sammanställning av de synpunkter som kom fram i intervjuerna.

Resultat politiker

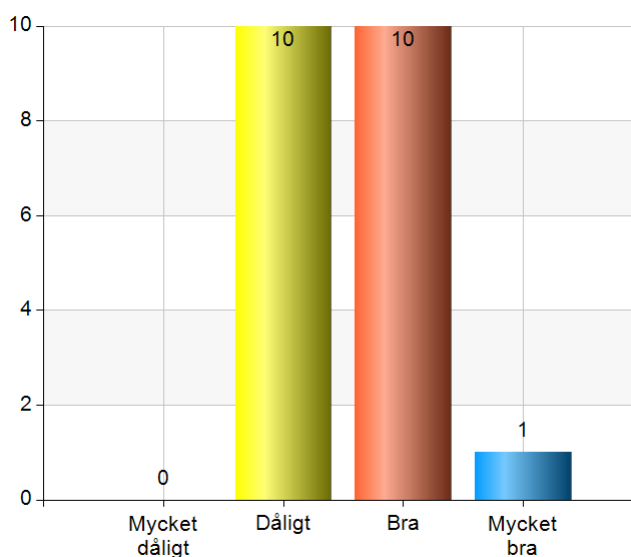
Resultatet av enkäten för politikerna

1. Vi har nu en bra struktur vad gäller nämnder och utskott.

Namn	Antal	%
Mycket dåligt	0	0
Dåligt	10	47,6
Bra	10	47,6
Mycket bra	1	4,8
Total	21	100

Svarsfrekvens

100% (21/21)

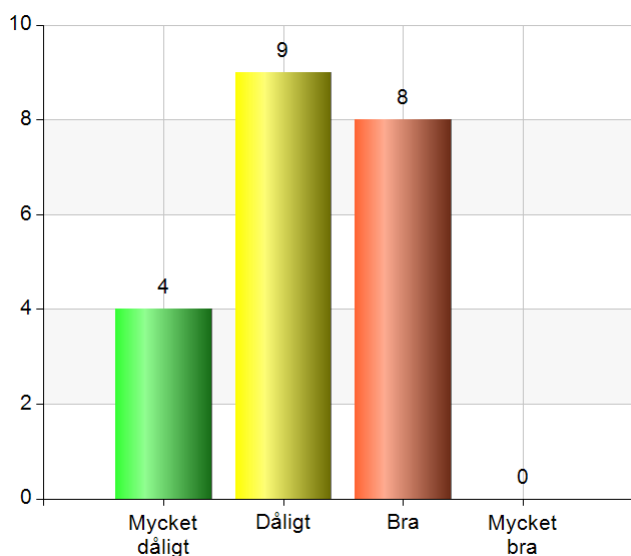


2. Det blev bra med färre nämnder och fler utskott under KS.

Namn	Antal	%
Mycket dåligt	4	19
Dåligt	9	42,9
Bra	8	38,1
Mycket bra	0	0
Total	21	100

Svarsfrekvens

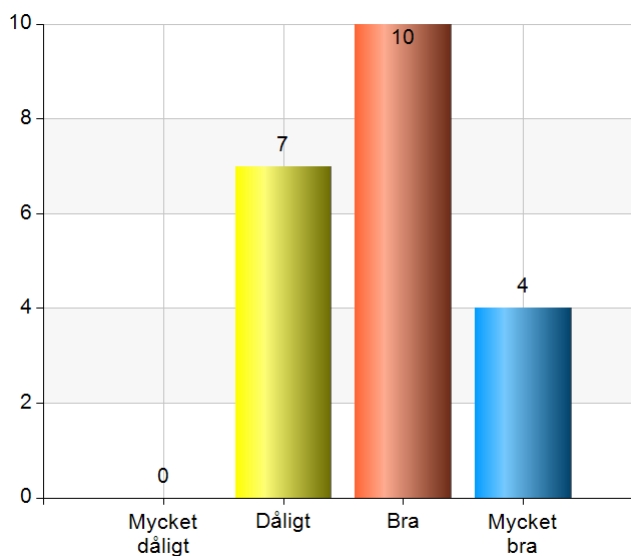
100% (21/21)



3. Våra olika arbetsområden är nu bra fördelade mellan olika nämnder och utskott.

Namn	Antal	%
Mycket dåligt	0	0
Dåligt	7	33,3
Bra	10	47,6
Mycket bra	4	19
Total	21	100

Svarsfrekvens
100% (21/21)



Om inte det är bra - hur borde det förändras?

Inrätta Kultur- och fritidsutskott igen. Ska KS ha så många beslutsärende behövs kanske fler personer som kan dela ansvaret, dvs öka antalet ledamöter i KS.

Koncentrationen av uppgifter gick för långt.

Det är en väldigt lite klick politiker som får väldigt många uppdrag vilket gör att det är svårt att rekrytera nya som kanske inte vill gå all in direkt.

Den ursprungliga omorganisationen blev inte helt lyckad utan har nu förändrats med justering av vilka utskott som finns.

Det har förändrats ytterligare under åren. Tror att det behövs göras en djupare utredning kring att skapa en nämnd med fokus teknik. Skapa ett utvecklings- och näringslivsutskott. Den förändring som bör bestå är att ett arbete och lärande utskott infördes.

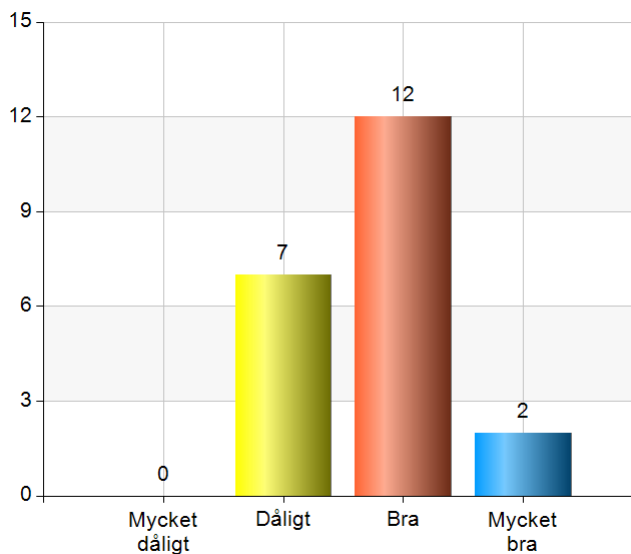
Den förändring som är gjord har samlat all politik till ett fåtal som ska bestämma. Det är inte demokrati i mina ögon.

Det var bättre med gamla samhällsbyggnadsnämnden än med de utskott som nu ersätter den. Dessutom onödig maktkoncentrering till KS då det är samma politiker som sitter i alla KS utskott som i KS. Sakkunskap och fackkompetens saknas hos beslutande politiker i tekniska frågor.

4. Organisationsförändringen har lett till att samverka med tjänstemännen har underlättats.

Namn	Antal	%
Mycket dåligt	0	0
Dåligt	7	33,3
Bra	12	57,1
Mycket bra	2	9,5
Total	21	100

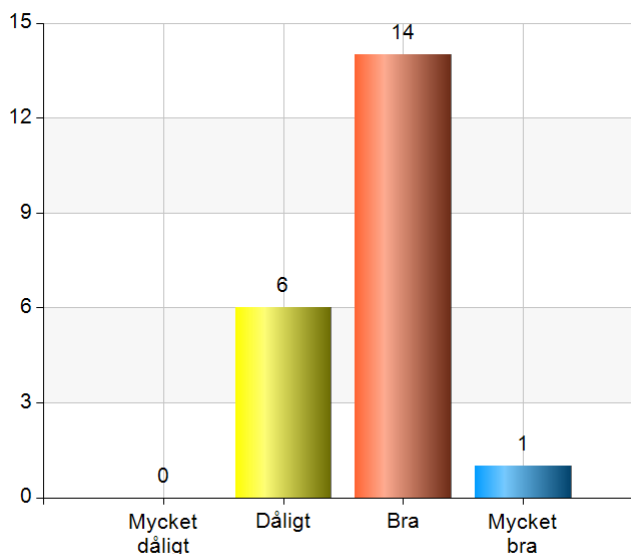
Svarsfrekvens
100% (21/21)



5. Förändringarna har medfört att vi nu arbetar bättre och har blivit mer effektiva.

Namn	Antal	%
Mycket dåligt	0	0
Dåligt	6	28,6
Bra	14	66,7
Mycket bra	1	4,8
Total	21	100

Svarsfrekvens
100% (21/21)



Hur kan vi bli bättre?

Har inte tillräcklig kunskap om tjänstemannaorganisationen så jag kan bedöma detta.

Arbete och lärandeutskottet med så många individuella beslut borde vara en egen nämnd. Blir inte bra med styrningen under KS.

Svårt att svara på. Kanske har det inte påverkats.

En sammanslagning av de olika kommunhusen skulle underlätta

Har inte jättebra koll här men eftersom det är väldigt få politiker så kanske det är bättre men återigen det blir en väldigt liten klick som ska ha koll på mycket vilket kan göra att man kanske missar eller inte hinner ta tag i allt man borde hinna/göra

Utskotten medför mindre effektivitet och otydlighet var mandat finns i frågor. Mycket tid läggs på detta. Så jag föredrar att AoLu och ToUu blir egna nämnder.

Det ställs nu högre krav på KS då den totala översikt över vad som händer som KSAU tidigare hade försvunnit med flera utskott som bereder frågor parallellt.

Djupare analys inom kansli och ekonomi kan behövas göras. Är de rätt organiserade?

Om samverkan mellan tjänstemännen blivit bättre (vet inte jag) så är det en fördel. Vet inte heller om effektiviteten blivit bättre. Har inte insyn i detta.

Centrering av administrationen var en klar miss liksom att ta bort samhällsbyggnadsförvaltningen. Att plocka ut Bygg och miljö var ok, men inte att ta bort den förvaltningen i övrigt. Politiska organisationen har heller varken slimmats eller blivit mer kostnadseffektiv. Men att omorganisera igen gör det ju knappast bättre då det är fruktansvärt mycket tid och energi som slängs rakt i sjön med omorganisationer och även kostar på hårt med ökad personalomsättning.

Sammanställning av svaren i enkäten för politikerna med kort analys

Resultatet av enkäten bland politikerna ger en splittrad bild. Ungefär hälften anser att vi nu har en bra struktur vad gäller nämnder och utskott medan andra hälften anser att det är en dålig struktur. Det är dock fler än hälften som anser att det är dåligt eller mycket dåligt med färre nämnder och fler utskott. Det finns synpunkter på att koncentrationen till kommunstyrelsen nu har blivit för stor och att det är ett litet antal politiker som nu i kommunstyrelsen och i utskotten beslutar om många frågor inom kommunen.

De flesta, 14 av 21 politiker, anser att vi nu har en bra eller mycket bra fördelning av olika verksamhetsområden på olika ansvar. Till exempel att uppdelningen av den gamla socialnämnden i Vård och omsorg respektive Arbete och lärande blev mycket bra.

Det finns synpunkter på att de två utskotten Arbete och lärande respektive Teknik och utveckling har så många frågor som skall beslutas om att det är motiverat att de omvandlas till nämnder. Det finns också synpunkter på att vi nu har en otydlighet i organisationen om var beslut tas. Vilket mandat att ta beslut finns i de här två utskotten?

De flesta anser att samverkan med tjänstemännen fungerar bra och att vi nu arbetar bättre och har blivit mer effektiva.

Sammanställning av synpunkter som kom fram i intervjuerna med politikerna

Här redovisas synpunkter från intervjuer med sju olika politiker.

Även intervjuerna ger en splittrad bild över hur man ser på resultatet av omorganisationen. Det finns de som i stort sett tycker att det blev bra, men flera anser att det inte blev så bra som man hade hoppats på att det skulle bli.

Många anser att uppdelningen av de olika verksamhetsområdena på olika ansvar nu har blivit bättre. Detta gäller främst uppdelningen av socialnämnden i två olika ansvarsområden Vård och omsorg respektive Arbete och lärande som alla tycker har blivit bra, men även bildandet av Miljö- och Byggnadsnämnden samt att de olika teknikområdena är samlade under gemensamt ansvar.

Det framförs också synpunkter i intervjuerna på att det nu har blivit en för stor koncentration av olika beslut till kommunstyrelsen (KS) och att det nu är en mindre grupp politiker som sitter i KS och i utskotten som tar väldigt många beslut. Det har blivit en maktkoncentration till ett mindre antal personer.

KSAU har inte längre samma överblick och helhetsbild eftersom det är flera utskott och olika parallella beredningar. Detta påverkar arbetsgången inom KS och det har blivit ett behov av en presidieberedning inom KS före sammanträdena för att presidiet skall vara insatt i de olika ärendena innan sammanträdena med KS.

Med två stora utskott kopplade till olika verksamheter hamnar betydligt fler verksamhetsfrågor på KS. Detta kan leda till att KS roll förändras och att det blir mindre tid till att arbeta övergripande och med strategiska frågor.

KS roll som ansvarig för tillsyn över de olika verksamheterna blir mer oklar när KS nu själv har verksamhetsansvar för Arbete och lärande samt olika tekniska verksamheter.

Flera framför åsikten att områdena Arbete och lärande respektive Teknikområdet borde vara egna nämnder istället för utskott under KS. Detta för att de genererar flera frågor som måste tas i KS, ofta detaljfrågor och att dessa frågor också ofta kräver sakkompetens som kanske inte alltid finns i KS.

Organisationen med två stora utskott för Arbete och lärande respektive Teknik och utveckling har också resulterat i en otydlighet om var besluten tas. Särskilt utskottet för arbete och lärande har behov av att kunna ta beslut eftersom verksamheten riktar sig ut mot medborgarna. Här finns ett myndighetsperspektiv.

MEN det är enbart ordinarie ledamöter i KS som får skriva under myndighetsbeslut som tas i utskotten. Många tycker att vi nu har fått en mer rörig och otydlig organisation där det är oklart vilket mandat som utskotten har och var besluten tas. Detta skulle bli mer tydligt om utskotten för Arbete och lärande respektive utskottet för Teknik och utveckling blev nämnder. Om kommunen behåller nuvarande organisation är det viktigt med en klar och tydlig delegationsordning från KS gentemot utskotten.

Även när det gäller frågan om centraliseringen av ekonomer och sekreterare skiljer sig åsikterna åt mellan politikerna som har intervjuats. Några anser att det var bra och nödvändigt för att bättre samordna arbetet och få ett gemensamt arbetssätt och för att minska sårbarheten i organisationen. Andra anser att nackdelarna med förändringen överväger och att detta i första hand gäller nämnderna med deras förvaltningar. Att ekonomerna och sekreterarna nu har hamnat längre ifrån verksamheterna och inte längre kan ge förvaltningar och nämnder det stöd som de behöver.

När det gäller genomförandet av förändringsprocessen anser de flesta politikerna att det var en bra process inom politiken men att det inte fungerade bra inom tjänstemannaorganisationen. På tjänstemannasidan var förankringen inte bra och förändringarna forcerades fram för snabbt.

Resultat tjänstemän

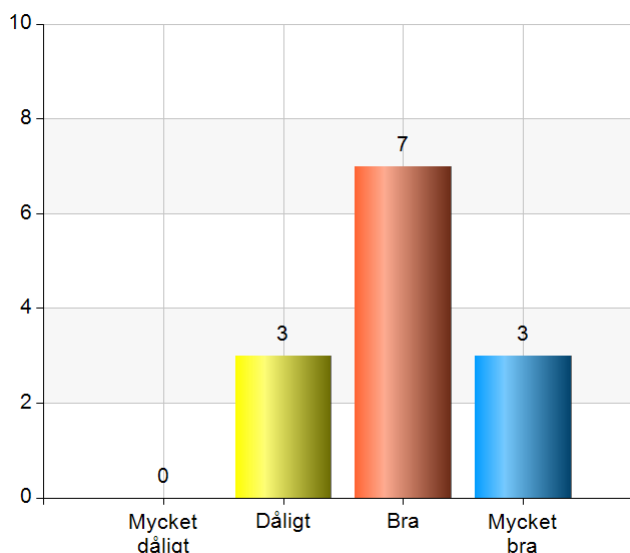
Resultatet av enkäten för tjänstemännen

1. Vi har nu en bra fördelning av ansvar för olika verksamhetsområden mellan våra olika förvaltningar och avdelningar.

Namn	Antal	%
Mycket dåligt	0	0
Dåligt	3	23,1
Bra	7	53,8
Mycket bra	3	23,1
Total	13	100

Svarsfrekvens

100% (13/13)



Om vi inte har en bra fördelning – hur borde det förändras?

Helheten, men inte i alla delar.

För mycket vht under KS

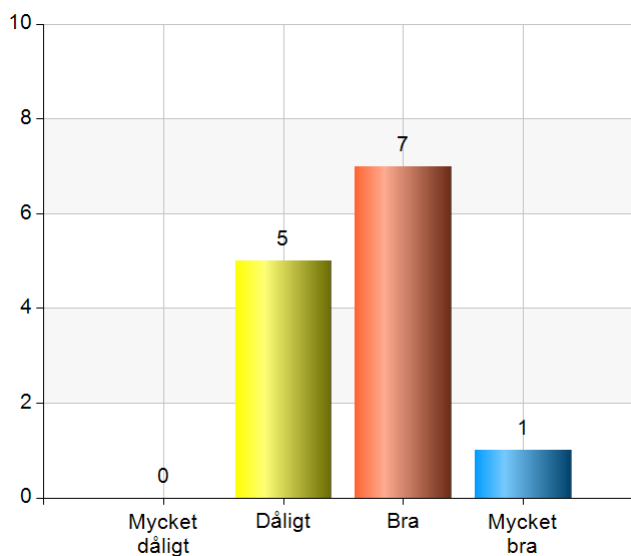
Ansvarsfördelningen rent politiskt känns sådär, jag upplever det som en rörigare organisation med utskott under kommunstyrelsen än som tidigare då vi istället hade fler nämnder. Förslag är att banta ner ansvaret under kommunstyrelsen genom att göra någon/några fler nämnder istället för utskott. Däremot så känns uppdelningen av ansvarsområden något bättre nu än innan, t.ex. att vuxenutbildning och IFO tillhör samma område och att tekniska frågor är separerade från miljö- och byggfrågor. Ansvarsfördelningen mellan förvaltningar och avdelningar följer samma tanke, men här kan också tilläggas att en del funktioner inom våra servande avdelningar borde flyttas till förvaltningarna.

vi behöver tydligare ansvarsområden, vad ingår i ansvaret?

2. Organisationsförändringen har lett till att samverka med politiken har underlättats.

Namn	Antal	%
Mycket dåligt	0	0
Dåligt	5	38,5
Bra	7	53,8
Mycket bra	1	7,7
Total	13	100

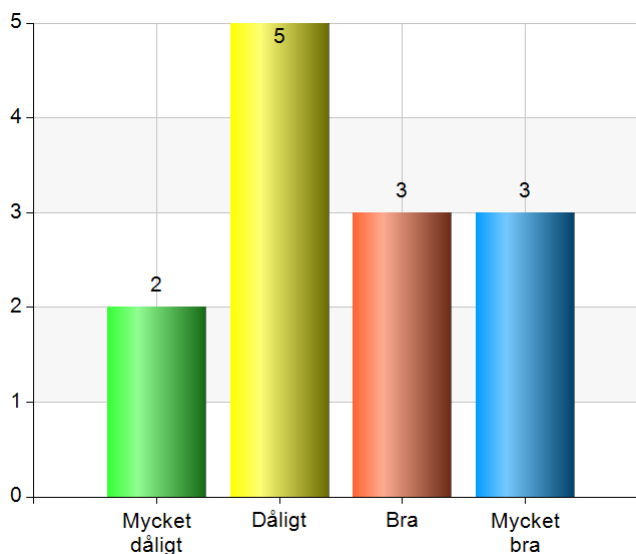
Svarsfrekvens
100% (13/13)



3. Det var en bra förändring när ekonomi- och sekreterarfunktionerna centraliserades.

Namn	Antal	%
Mycket dåligt	2	15,4
Dåligt	5	38,5
Bra	3	23,1
Mycket bra	3	23,1
Total	13	100

Svarsfrekvens
100% (13/13)



Vad blev bättre och vad blev sämre?

Sämre kontakt, sämre stöd, minskad kvalitet, mindre koll - främst avseende sekreterarfunktionerna

Bättre styrning och samsyn i funktionerna.

Bättre förutsättningar för samarbete, helhetsperspektiv och minskad sårbarhet

Helhet, bättre avseende ekonomi, ej sekreterarfunktionen centralt.

Oklara ansvarslinjer och allmänt rörigt

Jag kan inte jämföra med hur det var tidigare men det är otydliga processer för våra stödfunktioner; HR, ekonomi och kansli.

mindre sårbarhet, bättre möjligheter till enhetliga rutiner och processer

Ekonomi- och sekreterarfunktionerna är viktiga pusselbitar i förvaltningarnas ledningsarbete. Att dessa pusselbitar ska utföra sitt arbete på "distan" både i fysisk bemärkelse, men även tillhörighetsmässigt, gör uppdraget komplicerat. Det krävs mer arbete för dessa funktioner

för att inte nämnds- och ekonomifrågor ska få minskat utrymme/fokus för förvaltningarna. Centraliseringen har inte gjort att arbetet för dessa funktioner har blivit mer effektivt och det har inte blivit mindre sårbart, snarare tvärtom. Att dessa funktioner dessutom ska serva flera förvaltningar/avdelningar gör att deras uppdrag blir rörigt och splittrat.

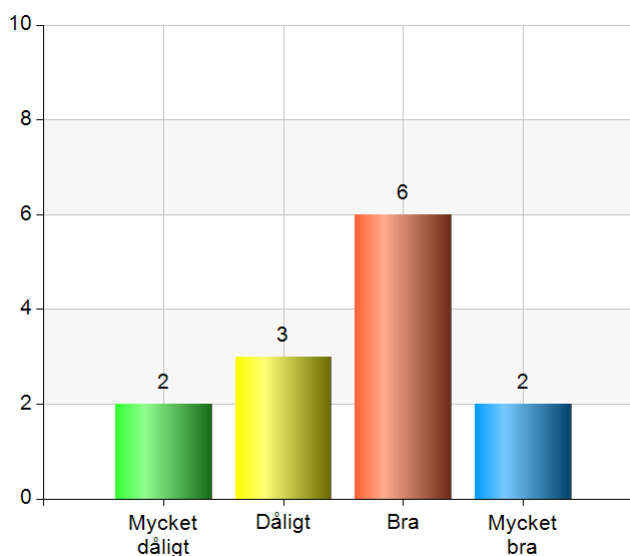
Ingen bra samarbete, inte ens ett tydligt arbetsuppdrag i den nya funktionen. Arbete mot förvaltningen blev mycket sämre. Behovet finns, men vi hade inte något officiellt uppdrag. Inga rutiner för att gå in för varandra. Målsättningen att göra verksamhet mindre sårbar uppfylls inte alls, tvärtom innan hade man uppbackning från förvaltningen.

4. De genomförda förändringarna har medfört att vi nu arbetar bättre och har blivit mer effektiva.

Namn	Antal	%
Mycket dåligt	2	15,4
Dåligt	3	23,1
Bra	6	46,2
Mycket bra	2	15,4
Total	13	100

Svarsfrekvens

100% (13/13)

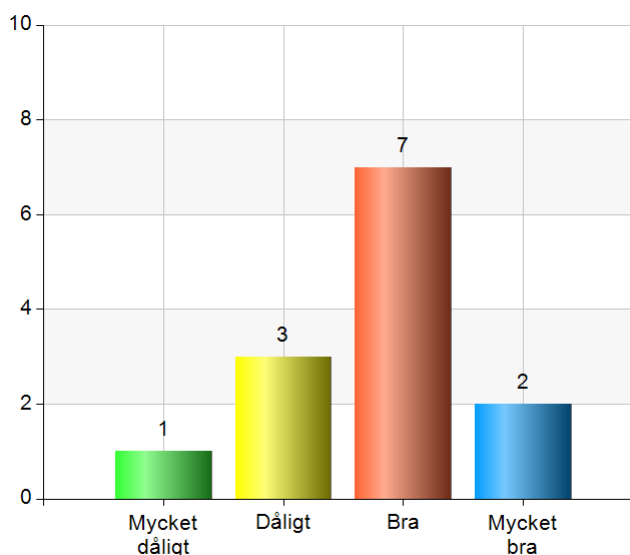


5. Den organisation som vi har nu fungerar bra.

Namn	Antal	%
Mycket dåligt	1	7,7
Dåligt	3	23,1
Bra	7	53,8
Mycket bra	2	15,4
Total	13	100

Svarsfrekvens

100% (13/13)



Om du inte tycker att den organisationen som vi har nu fungerar bra – vilka förändringar bör vi i så fall göra?

Vissa nämndssekreterare har kvar t ex diarieföring från vht. Detta borde retts ut från början. Miljö- och byggnadsnämnd är bra.

Det finns en otydlighet i vad som ska skötas i utskott och vad som ska hanteras i KS. Svårt med en KLF som har så stora och små avdelningar. Vi har väldigt olika förutsättningar.

trimma processer bättre, utvärdera stödfunktionernas arbete. förtydliga ansvar och ambitionsnivåer/förväntningar där det finns oklarheter eller obalanser.

Samma svar som under fråga 1 och sedan flytta tillbaka ekonomi- och sekreterarfunktionerna till förvaltningarna, deras kompetens behövs nära verksamheten och det ger mer möjligheter till ett bättre och effektivare arbete genom en sådan förändring. En sådan förändring hindrar inte från att funktionerna jobbar efter kommungemensamma processer exempelvis med samma mallar och i samma system, utan med bra styrning och ledning kan det göras ändå. Det gjorde det innan omorganisationen och då borde det kunna fungera igen. Ett rejält omtag behöver därefter tas för att få till en bättre organisation som serverar kommunstyrelsens verksamhet gällande post, diarie och sekreterarskap. För att organisationen ska fungera bättre tycker jag också att kommunen ska anställa en kommunjurist.

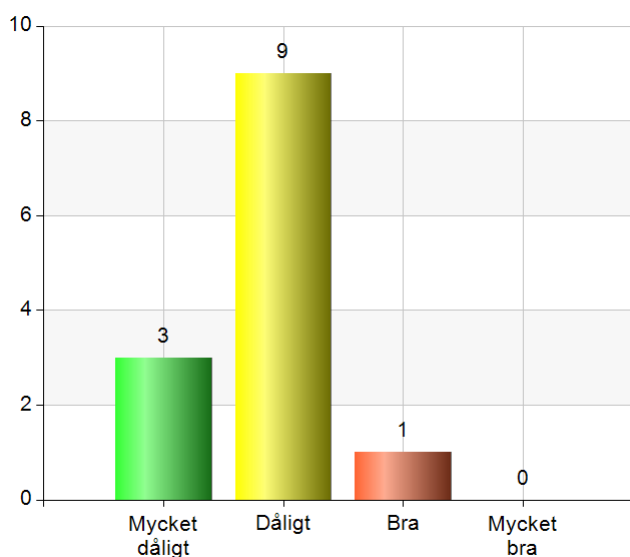
Vi alla hade samma titel men helt olika arbetsuppgifter och funktioner inom våra verksamheter. Det fanns administratörsuppgifter, registratoruppgifter samt sekreterarfunktionen, men även stödfunktion som ingick i ledningsgruppen, spindeln i nätet. Nu skulle vi alla vara sekreterare, men det fanns ingen definition av sekreterarfunktionen. Även politiken vet inte vad de ska vända sig, t ex under KS. Är det utskottssekreterare/registrator eller KS sekreterare eller KS registrator?

6. Det var en bra process med förankring och tydliga mål mm när omorganisationen genomfördes.

Namn	Antal	%
Mycket dåligt	3	23,1
Dåligt	9	69,2
Bra	1	7,7
Mycket bra	0	0
Total	13	100

Svarsfrekvens

100% (13/13)



Beskriv hur du anser att processen fungerade, vad som fungerade bra och vad som fungerade dåligt.

Bristfällig information. Mycket lite KASAM genom hela processen.

Vissa delar fungerade bra och förankringen var bra, men andra delar gick fort och varken chefer eller medarbetare förstod processen eller syftet med omorganisationen. Det hade varit önskvärt med mer tid för samverkan och att låta alla komma till tals. Flera chefsbyten och medarbetare som slutade under omorganisationen.

Mål och syfte var oklart när vi genomförde omorganisationen. Tydlig beskrivning av nya organisationen och vinsten hade vi inte med när processen inleddes. Något att lära sig av. Just nu är det viktigt att arbeta med de länkar och processer som finns mellan de olika enheterna i organisationen men organisationen är bra.

I vissa delar gick det snabbt och info/förankring var bristfällig. I andra delar funkade det bra hela vägen.

Ingen delaktighet. Det kom besked när allt var klart. Frågade man något eller ifrågasatte, fick man bara till svar - det är redan bestämt.

Var inte med när det genomfördes men min upplevelse är att det var många saker som inte hunnit beaktas som sedan inte följts upp och inte fungerat. Det hade säkert kunnat bli bra om allt jobbats igenom vilket det inte fanns möjlighet till eftersom många chefer försvann vid samma tillfälle.

Omorganisationen genomfördes alldeles för snabbt, vilket senare har lett till att vi har gått tillbaka till ursprungsläget gällande flera saker. Detta i sin tur har gjort att vi nu har en organisation som varken är som innan eller som det var tänkt att det skulle bli. Efter alla dessa år finns det pinsamt nog fortfarande saker som inte har klaggjorts och strukturerats upp och som har medfört att det har blivit en otydlig organisation.

Dålig kartläggning innan omorganisationen, dålig planering (t ex varför flyttade administratörer till KLF?), inkonsekvent genomförd, inget försök att förbättra processen även efter man har upptäckt att det finns brister

För dåligt förberedd omorganisation vad gäller ekonomi och kanslifunktioner

Sammanställning av svaren i enkäten för tjänstemännen med kort analys

Flertalet (10 av 13) tycker att vi nu har en bra fördelning av ansvar för olika verksamhetsområden mellan våra olika förvaltningar och avdelningar. Särskilt nämns delningen av den gamla socialnämnden som lyckad och att t ex vuxenutbildningen och IFO nu ligger under gemensamt ansvar. I en kommentar nämns också att det var bra att teknikfrågor skiljs från miljö- och byggfrågor.

När det gäller frågan om samverkan med politiken har blivit bättre efter omorganisationen så är bilden splittrad. Drygt hälften av dem som har fyllt i enkäten tycker att det är bra eller mycket bra medan lite färre än hälften tycker att det är dåligt.

När det gäller frågan om centraliseringen av ekonomerna och sekreterarna så är bilden mycket splittrad. Drygt hälften anser att det var en dålig eller mycket dålig förändring medan knappt hälften anser att det var en bra eller mycket bra förändring. De som tycker att det var en bra förändring framför bättre samordning och bättre möjligheter till att utveckla ett gemensamt arbetssätt samt att sårbarheten minskar. De som tycker att det blev en dålig förändring framför att stödet till förvaltningarna och nämnderna har blivit sämre. Störst upplevs problemet vara att sekreterarna nu finns långt från verksamheterna. Det nämns också att det inom sekreterarfunktionen inte har arbetats fram rutiner till exempel för hur man skall kunna gå in för varandra.

När det gäller de två frågorna om den organisation som vi har nu innebär att vi arbetar mer effektivt och om vi nu har en bra organisation så är resultatet för de två frågorna väldigt lika varandra, men ger samtidigt en splittrad bild där de flesta har svarat bra eller mycket bra men ca en tredjedel har svarat dåligt eller mycket dåligt. Det finns synpunkter på att för mycket nu har hamnat direkt under kommunstyrelsen och att organisationen med fler utskott är rörig och ger en otydlig organisation.

Det framkommer också att det finns en obalans inom kommunledningsförvaltningen med två stora verksamhetskopplade avdelningar med andra förutsättningar än de övriga fyra mindre avdelningarna med stabsfunktioner och att detta försvårar arbetet inom kommunledningsförvaltningen.

När det gäller frågan om hur processen genomfördes så får den ett mycket dåligt omdöme av de tjänstemän som har fyllt i enkäten. Endast en person anger att det var en

bra process medan samtliga övriga anger att det var en dålig eller mycket dålig process. Man framhåller att det var brist på delaktighet och förankring. Det var oklart om vad syftet och målet var med omorganisationen och inte ens cheferna inom organisationen hade detta klart för sig. Förändringarna gick också för fort.

Sammanställning av synpunkter som kom fram i intervjuerna med tjänstemännen

Det är en splittrad bild som framträder under intervjuerna. Några anser att omorganisationen var bra och att vi nu är på rätt väg medan andra ser att det har blivit en sämre organisation.

Några tycker att syftet med omorganisationen var oklart. Andra ser att det var en fortsättning på hållbar ekonomi, att dra ner på kostnaderna för den politiska organisationen och göra den mer effektiv.

De flesta anser att uppdelningen av ansvarsområden nu är bra och alla ser att uppdelningen av socialnämnden blev bra med vård och omsorg i en enhet och arbete och lärande i en annan. Även att Samhällsbyggnadsnämnden lades ner och ersattes av en teknisk enhet och en enhet för miljö och bygg anses vara en bra förändring.

Flera anser dock att det har blivit för många utskott under kommunstyrelsen (KS) och att det finns en risk för att KS får för många frågor att hantera, många detaljfrågor kopplade till verksamheter, och att detta gör att KS tappar överblicken och får mindre tid för övergripande strategiska frågor. Även KS roll som tillsynsansvarig blir mer oklar när KS även får ett verksamhetsansvar. Det är också otydligt vilket mandat som utskotten har och i vilka frågor som de får besluta. Organisationen upplevs nu som mer otydlig och otydligheten gäller både vilken roll KS har och vilken roll som utskotten har. Flera framför att det är viktigt att det finns en tydlig delegationsordning för utskottens möjlighet att fatta beslut.

Flera anser också att det nu har blivit en obalans inom kommunledningsförvaltningen med två stora avdelningar (Arbete och lärande respektive Teknik) och fyra mindre avdelningar (Kansli, Personal, Ekonomi och Utveckling). De två stora avdelningarna är verksamhetsanknutna medan de fyra mindre representerar olika stabsfunktioner. Den obalans som nu råder har gjort arbetet inom kommunledningsförvaltningen mer tungrovt.

Flera anser att Arbete och lärande borde vara en egen nämnd med en egen förvaltning och det finns även synpunkter på att även Teknikområdet borde få bli en egen nämnd med egen förvaltning. Detta för att avlasta kommunstyrelsen och ge en tydligare organisation med en tydlighet i var besluten fattas. Det finns också synpunkter på att detta skulle avlasta kommunchefen och göra kommunledningsförvaltningen mer hanterlig. Samtidigt finns det synpunkter att man nu skall undvika att återigen förändra organisationen på grund av att detta alltid skapar en oro och att det tar mycket energi. Det finns också en synpunkt på att en så pass liten kommun som Tingsryd inte kan ha en mer omfattande politisk organisation.

Det finns synpunkter på att Plan (GIS) ligger som ett ansvar under utvecklingsavdelningen men arbetar mot Miljö- och byggnadsförvaltningen och att detta ger en väldigt otydlig

organisation med otydlighet i ansvar och rapportering! Det finns även synpunkter på att det är samma problematik med miljöarbetet. Att detta formellt ligger under KS samtidigt som arbetet med miljöfrågor sker inom Miljö- och byggnadsförvaltningen. Detta gör att det blir otydligt vem som har ansvar för att driva miljöfrågor. Alla är dock överens om att det är inom Miljö- och byggnadsförvaltningen som kompetensen finns för både plan- och miljöarbete.

När det gäller centraliseringen av ekonomer och sekreterare så är även här bilden splittrad i hur man ser på den förändringen. Några anser att det var helt rätt och nödvändigt för att möjliggöra att samordna olika rutiner och arbetssätt och få en mindre sårbarhet i organisationen medan andra ser det som en olycklig förändring som har medfört ett sämre stöd för verksamheterna främst förvaltningskontoren med förvaltningschefer samt nämnderna med dess ordföranden. Man ser dock att det fungerar betydligt bättre när det gäller ekonomerna än sekreterarna. När det gäller ekonomifunktionen så har det arbetats fram fungerande rutiner och ekonomerna sitter i samma hus som Bildnings- och Vård- och omsorgsförvaltningarna och upplevs därför finnas närmare och vara mer tillgängliga. Sekreterarna finns i det andra kommunhuset och upplevs vara mer åtskilda från verksamheterna och mindre tillgängliga. Det är också ett stort missnöje bland sekreterarna som inte tycker att den nya organisationen fungerar bra. De ser att de nu har en mer splittrad arbetssituation. De ser inte heller att sårbarheten nu har minskat utan framför att de är för få för att kunna gå in för varandra. De framför också att det inte har arbetats fram rutiner för hur de skall kunna gå in för varandra.

När det gäller hur omorganisationen genomfördes så anser majoriteten (nästa samtliga) att det var en dålig process med mycket dålig förankring. Det var oklart vad syftet var med förändringen (även bland högre chefer) och det var bristfällig dokumentation över hur den nya organisationen skulle se ut. Den dåliga processen medverkade troligen till att många chefer slutade och att den nya organisationen fick en dålig start.

2020-10-01

Till kommunstyrelsens arbetsutskott

Utvärdering politisk organisation

Dnr KS/2020:1467

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige att ta emot informationen.

Sammanfattning av ärendet

I samband med budgetbeslutet för år 2020 gav kommunfullmäktige följande utredningsuppdrag:

Utvärdering av tjänstemanna- och politiska organisationen (Kommunstyrelsen).

Utredningsingenjör Yngve Rehnström har gjort en utvärdering som presenterades för kommunens politiker i samband med budgetdag 1, 2020-08-20. Den redovisas nu för kommunfullmäktige och dessförinnan sedvanligt till kommunstyrelsens arbetsutskott och kommunstyrelsen.

Beslutsunderlag

Utvärdering av Tingsryds kommuns organisation, både tjänstemannaorganisationen och den politiska organisationen, 2020-05-22

Jörgen Wijk

Kommunsekreterare

Kommunledningsförvaltningen

§ 72

Information om dotterbolagens förslag till affärsplaner och borgensramar

Dnr TIKAB/2020:17

Förslag till beslut

1. Kommunfullmäktige tar emot informationen.

Sammanfattning av ärendet

Enligt fullmäktiges styrdokument för kommunens företag (ägarpolicy och ägardirektiv) ska företagens förslag till affärsplaner godkännas av fullmäktige. Likaså ska företagen begära borgensram för nästkommande år.

Fullmäktige har att sammanväga och ta ställning till företagens investerings- och lånenivåer utifrån bl a de fastställda kommunövergripande målen samt fullmäktiges riktlinjer om god ekonomisk hushållning.

För att ge möjlighet till översikt och styrning av kommunkoncernens totala investeringar, låneskuld och borgensramar redovisas nedanstående bilagor avseende de kommunala företagens förslag till affärsplaner och borgensramar.

I **bilaga 1** till tjänsteskrivelsen redovisas en sammanställning över de av företagen föreslagna affärsplanerna 2021-2023 avseende investeringar, försäljningar och låneskuld.

I **bilaga 2** till tjänsteskrivelsen redovisas beräkning av föreslagna borgensramar för 2021.

Ärendet har handlagts hos Kommunledningsförvaltningen. Affärsplaner för bolagen har beretts av moderbolaget Tikab. Affärsplaner för stiftelserna bereds av ksau och kommunstyrelsen.

Justerande



Utdragsbestyrkande

Tingsryds Kommunföretag AB

2020-10-05

§ 72 forts
Dnr TIKAB/2020:17

Beslutsunderlag

1. Tjänsteskrivelse från ekonomichef 2020-10-01
 2. Bilaga 1. Sammanställning flerårsplan koncernen
 3. Bilaga 2. Förslag borgensramar 2021
-

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Justerande



Utdragsbestyrkande

2020-10-01

Till kommunfullmäktige

Information om kommunkoncernens affärsplaner och borgensramar

Dnr TIKAB/2020:17

Förslag till beslut

Kommunfullmäktige tar emot informationen.

Sammanfattning av ärendet

Enligt fullmäktiges styrdokument för kommunens företag (ägarpolicy och ägardirektiv) ska företagens förslag till affärsplaner godkännas av fullmäktige. Likaså ska företagen begära borgensram för nästkommande år.

Fullmäktige har att sammanväga och ta ställning till företagens investerings- och lånenivåer utifrån bl a de fastställda kommunövergripande målen samt fullmäktiges riktlinjer om god ekonomisk hushållning.

För att ge möjlighet till översikt och styrning av kommunkoncernens totala investeringar, låneskuld och borgensramar redovisas nedanstående bilagor avseende de kommunala företagens förslag till affärsplaner och borgensramar.

I **bilaga 1** redovisas en sammanställning över de av företagen föreslagna affärsplanerna 2021-2023 avseende investeringar, försäljningar och låneskuld.

I **bilaga 2** redovisas beräkning av föreslagna borgensramar för 2021.

Ärendet har handlagts hos Kommunledningsförvaltningen. Affärsplaner för bolagen har beretts av moderbolaget Tikab. Affärsplaner för stiftelserna bereds av ksau och kommunstyrelsen.

Beslutsunderlag

1. Tjänsteskrivelse Information om kommunkoncernens affärsplaner och borgensramar
2. Sammanställning Flerårsplan koncernen
3. Sammanställning Förslag borgensramar 2021

Nämndens/styrelsens beslut ska skickas till

Ekonomiavdelningen

Christer Kratz

Kommunchef

Kommunledningsförvaltningen

Daniel Gustafsson

Ekonomichef

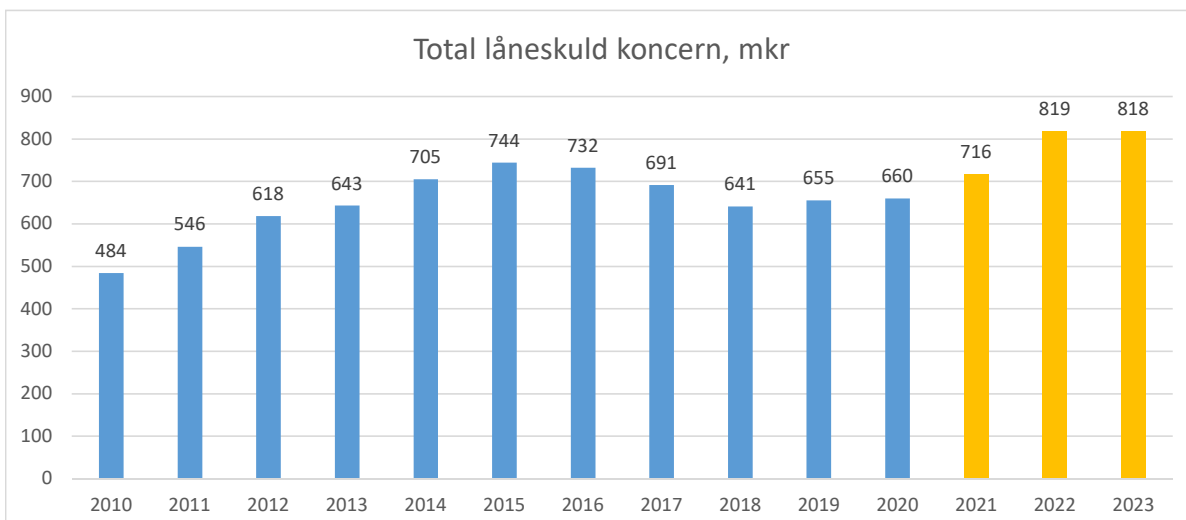
Kommunledningsförvaltningen

Flerårsplan koncernen

	2020 ¹⁾	2021	2022	2023	Totalt 2020-2023
Investeringar					
Tingsrydsbostäder AB	2 000	2 000	2 000	5 000	11 000
Stiftelsen Tingsrydsbostäder	20 000	32 500	25 000	25 000	102 500
Tufab	2 500	18 000	17 000	7 000	44 500
Industristiftelsen	1 500	200	200	200	2 100
Teab	16 500	14 000	4 100	2 700	37 300
Kommun	64 200	94 500	148 400	99 200	406 300
Summa investering	106 700	161 200	196 700	139 100	603 700
Försäljningar					
Tingsrydsbostäder AB	0	0	0	0	0
Stiftelsen Tingsrydsbostäder	0	0	0	0	0
Tufab	0	0	0	53 000	53 000
Industristiftelsen	0	2 000	0	0	2 000
Teab	0	0	0	0	0
Kommun	3 000	10 000	0	0	13 000
Summa försäljningar	3 000	12 000	0	53 000	68 000
Nyupplåning/amortering					
Tingsrydsbostäder AB	0	0	0	0	0
Stiftelsen Tingsrydsbostäder	0	23 100	14 900	13 900	51 900
Tufab	-4 500	0	0	-50 000	-54 500
Industristiftelsen	0	-2 000	0	0	-2 000
Teab	15 000	0	0	-3 000	12 000
Kommun (vid budgeterat resultat 2%)	-5 000	35 000	88 000	38 000	156 000
Summa förändr låneskuld	5 500	56 100	102 900	-1 100	163 400

1) Prognos/bedömning

Låneskuld	191231	201231	211231	221231	231231
Tingsrydsbostäder AB	64 000	64 000	64 000	64 000	64 000
Stiftelsen Tingsrydsbostäder	249 100	249 100	272 200	287 100	301 000
Tufab	161 500	157 000	157 000	157 000	107 000
Industristiftelsen	12 000	12 000	10 000	10 000	10 000
Teab	53 000	68 000	68 000	68 000	65 000
Kommun	115 000	110 000	145 000	233 000	271 000
	654 600	660 100	716 200	819 100	818 000



FÖRSLAG BORGENSRAMAR 2021

BORGENSRAMAR (tkr)	Lån 191231	Check- kredit	Nytt lån 2020	Amort 2020	Nytt lån 2021	Avgår pantbrev	Summa b-ram 2021	Avrundat (500 tkr)	Begärd ram 2021	Fastställd b-ram 2020	varav checkkredit	Fastställd KF
Tingsrydsbostäder AB	64 000						64 000	64 000	69 000	69 000	0	KF 200622 §95
Stiftelsen Tingsrydsbostäder	249 100	5 000		-300	23 100	-2 795	274 105	274 500	277 000	272 000	5 000	KF 200622 §96
Tufab	161 500			-4 500			157 000	157 000	157 000	161 500	0	KF 190902 §141
Industristiftelsen	12 000	1 000					13 000	13 000	12 000	13 000	1 000	KF 190902 §144
Teab	53 000		15 000				68 000	68 000	68 000	68 000		KF 190902 §140
	539 600	6 000	15 000	-4 800		-2 795	576 105	576 500	583 000	583 500	6 000	

Tingsryds Kommunföretag AB

2020-10-05

§ 75

Affärsplan 2021-2023 och borgensram för Tingsryds Energi AB
Dnr TIKAB/2020:17**Beslut**

1. Styrelsen föreslår kommunstyrelsen besluta att föreslå kommunfullmäktige besluta att godkänna affärsplan 2021-2023 för Tingsryds Energi AB.
2. Styrelsen föreslår kommunstyrelsen besluta att föreslå kommunfullmäktige att bevilja Tingsryds Energi AB en borgensram om 68 mkr för år 2021.
3. Tingsryds kommun ingår härmed såsom för egen skuld borgen för Tingsryds Energi AB's samtliga låneförpliktelser upp till ett totalt högsta lånebelopp om 68 miljoner kronor jämte därpå löpande ränta och kostnader.

Sammanfattning av ärendet

Styrelsen i Tingsryds Energi AB har fastställt förslag till affärsplan 2021-2023 samt ansökt om borgensram för 2021 (se bilaga).

Enligt fullmäktiges styrdokument för kommunens företag (ägarpolicy och ägardirektiv) ska företagens förslag till affärsplaner godkännas av fullmäktige. Likaså ska företagen begära borgensram för nästkommande år.

Fullmäktige har att ta ställning till godkännande av företagens affärsplaner utifrån de fastställda ägardirektiven. Fullmäktige ska även sammanväga och ta ställning till företagens investerings- och lånenivåer utifrån bl a de fastställda kommunövergripande målen samt fullmäktiges riktlinjer om god ekonomisk hushållning.

Ärendet har handlagts hos Kommunledningsförvaltningen. Affärsplaner och borgensramar för bolagen har beretts av moderbolaget Tikab genom ägardialog. Affärsplaner och borgensramar för stiftelserna bereds av ksau och kommunstyrelsen. Justering av belopp för borgensramar har gjorts för några av företagen efter kontrollberäkning hos ekonomiavdelningen.

Justerande



Utdragsbestyrkande

Tingsryds Kommunföretag AB

2020-10-05

§ 75 forts
Dnr TIKAB/2020:17

Beslutsunderlag

1. Tjänsteskrivelse affärsplan 2021-2023 och borgensram för 2021
Tingsryds Energi AB
 2. Tingsryds Energi AB, 2020-08-28, § 47, §, affärsplan 2021-2023
 3. Tingsryds Energi AB, 2020-09-23 § 57, borgensram 2021
-

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Ekonomiavdelningen
Tingsryds Energi AB

Justerande



Utdragsbestyrkande

2020-08-28

§ 47

Affärsplan för Tingsryds Energi AB 2021-2023

Dnr TEAB/2020:59

Styrelsens förslag till beslut

1. Styrelsen godkänner affärsplan för 2021-2023 för Tingsryds Energi AB, enligt bilaga TEAB 47.2020.

Sammanfattning av ärendet

Vd Kent Johansson presenterar förslag till affärsplan.

Beslutsunderlag

1. Förslag till affärsplan 2021-2023

Beslutet skickas till

Tingsryds Kommunföretag AB

Vd Kent Johansson

Administratör Annika Johansson

Justerande

TB

Utdragsbestyrkande

A



2020-08-12

**AFFÄRSPLAN FÖR
Tingsryds energi AB
2021 - 2025**

TB

ÄGARNA

Tingsryds Energi AB är ett helägt dotterbolag till Tingsryds Kommunföretag AB som i sin tur ägs till 100 % av Tingsryds kommun.

Utifrån kommunens syfte, att skapa attraktiva och hållbara livs-, boende- och näringslivsmiljöer, har Tingsryds energi fått ett brett uppdrag om att öka kommunens attraktivitet genom att främja näringslivet, miljön, och kundintresset. Verksamheten skall drivas på affärsmässig grund med en ekonomi som medger utveckling och investeringar utan ägartillskott. Som fjärrvärmeproducent är vår ambition att över en längre period vara kundens bästa val med hänsyn till pris, service, bekvämlighet och trygghet.

Genom vårt delägarskap i Wexnet AB bidrar vi aktivt till en fortsatt utveckling av tillgången på bredband och bredbandstjänster. Bredbandsutbyggnaden är ett av kommunens fokusområden.

Marknad och omvärld

Efterfrågan för biobränslen har ökat generellt men priset varit stabilt under senare år, delvis beroende på att bio-baserad kraft/värme har minskad produktion gentemot planering till följd av de milda vintrarna senaste åren.

Trots att vi successivt ansluter fler kunder ökar inte våra leveranser i motsvarande takt. Energisparande åtgärder genomförs inom alla kundkategorier och de nybyggnationer som sker har väsentligt lägre förbrukning. Utbyggnadsmöjligheterna för fjärrvärme är begränsade, det som återstår ansluta är i huvudsak kunder med låga förbrukningar. Dock har en liten ökande efterfrågan uppkommit på grund av stigande el-priser och äldre värmepumpsanläggningar som behöver bytas ut.

KUNDERNA

Tingsryds Energi AB producerar fjärrvärme i egna anläggningar i Tingsryd och Väckelsång samt köper färdig värme från lokala producenter i Urshult och Linneryd som vi levererar till kunderna i egna fjärrvärmenät. I Linneryd skall från 2021-09-30 Tingsryds Energi AB ansvara för fjärrvärmeproduktionen själva. TEAB har totalt ca 446 kunder med bostäder, kommun och landsting samt tillverkningsindustrin som jämnstora kundkategorier. Kommunen och de kommunala bolagen/stiftelserna tillsammans, är vår största kund.

TB 

EKONOMI

Tingsryds Energi AB har under 2015 och 2016 investerat ca 19 Mkr i ytterligare en biobränslepanna i Tingsryd. Anslutningsavgifter efter genomförda utbyggnader och förtätningar av fjärrvärm nätet har påverkat resultatet positivt men förbrukningsavgifterna ökar inte i samma takt som vi ansluter nya kunder. Högre kostnader för inköpt värme samt högre avskrivningar på den nya pannan och underhållsåtgärder på den äldre pannan har påverkat resultatet negativt.

Tingsryds Energi AB har under åren 2015 – 2020 utbetalat 15 Mkr i aktieägartillskott varav utbetalningen 2020 är den sista utbetalningen.

Tingsryds Energi AB pågående upphandling av pannanläggning i Linneryd som skall tas i drift hösten 2021 innebär att hela utökningen av borgensramen om 15 Mkr blir att nödvändig att utnyttja.

MÅL OCH STRATEGIER

Ägaren har fastställt långsiktiga finansiella mål som ska understödja god lönsamhet, finansiell stabilitet och investeringar utan ägartillskott. Rörelseresultatet i relation till balansomslutningen skall uppgå till 4 % och soliditeten till 35 %.

Tingsryds Energi AB inte har inte uppfyllt ägarens krav på direktavkastning under senare år. Ökade kostnader för inköpt värme, avskrivningar och underhållskostnader gör att ökade intäkter inte slår igenom fullt ut i resultatet. För att långsiktigt uppnå avkastningskravet krävs avgiftshöjningar vilket negativt kan påverka bolagets möjligheter att uppfylla sitt uppdrag i andra avseenden.

Tingsryds Energi AB har sedan starten finansierat sina investeringar i huvudsak utan nyupplåning. Detta kommer under de närmsta åren inte vara möjligt då investeringsbehovet ökar med en allt mer ålderstigen P1 och dess styrsystem i Tingsryd samt fastighetsinköp i Urshult för att säkerställa möjligheten för framtida fjärrvärmeproduktion i Urshult.

5-ÅRSPLAN

	2021	2022	2023	2024	2025
Nya anslutningar	10	10	10	10	10
Antal kunder	456	466	476	486	496
Omsättning, tKr	25 000	26 300	27 000	27 700	28 000
Anslutningsavgifter, tKr	500	500	500	500	500
Resultat före skatt	3 200	4 200	4 300	4 400	4 400
Investeringar inkl aktieägartillskott	14 000	4 100	2 700	2 900	3 000
Låneskuld KKr	68 000	68 000	65 000	62 000	59 000
snittränta	0,55%	0,80%	1,20%	1,20%	1,50%
Balansomslutning	148 000	149 000	149 000	149 000	149 000
Soliditet	37,4%	39,4%	41,8%	44,1%	46,5%

2020-08-27 Kent Johansson

2020-09-23

§ 57

Kommunens låne- och borgensramar

Dnr TEAB/2020:59

Styrelsens beslut

1. Med tillägg till affärsplan 2021-2023 sätts borgensramen till 68 000 tkr.

Sammanfattning av ärendet

Styrelsen godkände affärsplan på sammanträde 2020-08-28. I samband med denna ska även borgensram fastställas i särskilt beslut.

Beslutsunderlag

1. Tjänsteskrivelse med förslag till borgensram
2. Affärsplan 2021-2023

Beslutet skickas till

Tingsryds Kommunföretag AB

Vd Kent Johansson
Administratör Annika Johansson
Ekonom Anna Klingståhl

Justerande

TB

MW

A

Utdragsbestyrkande

74

**Affärsplan 2021-2023 och borgensram 2021 för Tingsryds
Utveckling och Fastighets AB**

Dnr TIKAB/2020:17

Förslag till beslut

1. Styrelsen föreslår kommunstyrelsen besluta att föreslå kommunfullmäktige att godkänna affärsplan 2021-2023 för Tingsryds Utveckling och Fastighets AB.
2. Styrelsen föreslår kommunstyrelsen besluta att föreslå kommunfullmäktige att bevilja Tingsryds Utveckling och Fastighets AB en borgensram om 157 mkr för år 2021.
3. Tingsryds kommun ingår härmed såsom för egen skuld borgen för Tingsryds Utveckling och Fastighets AB samtliga låneförpliktelser upp till ett totalt högsta lånebelopp om 157 miljoner kronor jämte därpå löpande ränta och kostnader.

Sammanfattning av ärendet

Styrelsen i TUFAB har fastställt förslag till affärsplan 2021-2023 samt ansökt om borgensram för 2021 (se bilaga).

Enligt fullmäktiges styrdokument för kommunens företag (ägarpolicy och ägardirektiv) ska företagens förslag till affärsplaner godkännas av fullmäktige. Likaså ska företagen begära borgensram för nästkommande år.

Fullmäktige har att ta ställning till godkännande av företagens affärsplaner utifrån de fastställda ägardirektiven. Fullmäktige ska även sammanväga och ta ställning till företagens investerings- och lånenivåer utifrån bl a de fastställda kommunövergripande målen samt fullmäktiges riktlinjer om god ekonomisk hushållning.

Ärendet har handlagts hos Kommunledningsförvaltningen. Affärsplaner och borgensramar för bolagen har beretts av moderbolaget Tikab genom ägardialog. Affärsplaner och borgensramar för stiftelserna bereds av ksau och kommunstyrelsen. Justering av belopp för borgensramar har gjorts för några av företagen efter kontrollberäkning hos ekonomiavdelningen.

Tingsryds Kommunföretag AB

2020-10-05

§ 74 forts
Dnr TIKAB/2020:17

Beslutsunderlag

1. Tjänsteskrivelse affärsplan 2021-2023 och borgensram 2021 Tingsryds Utveckling och Fastighets AB
 2. Tingsryds Utveckling och Fastighets AB, 2020-05-19, § 42 affärsplan 2021-2023
 3. Tingsryds Utveckling och Fastighets AB, 2020-05-19, § 43, borgensram 2021
-

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Ekonomiavdelningen
Tingsryds Utveckling och Fastighets AB

Justerande



Utdragsbestyrkande

§ 42

Affärsplan 2021-2023

Dnr TUFAB/2020:43

Styrelsens beslut

1. Styrelsen godkänner affärsplan för 2021-2023, bilaga TUFAB 42.2020.
2. Affärsplanen översänds till Tingsryds Kommunföretag AB.

Sammanfattning av ärendet

Vd Karin Nilsson och koncernekonom Sara Runesson går igenom förslag till affärsplan.

Beslutsunderlag

1. Förslag till affärsplan 2021-2023
-

Beslutet skickas till

Tingsryds Kommunföretag AB

Vd Karin Nilsson
Koncernekonom Sara Runesson

Justerande

Utdragsbestyrkande

Bilaga TUFAB 42. 2020

TUFAB 2020:43 1.3.1

←
(

**AFFÄRSPLAN FÖR
TINGSRYDS UTVECKLING OCH FASTIGHETS AB**

2021-2023

(
(

MG

ÄGARNA

Tingsryds Utveckling och Fastighets AB är ett fastighetsbolag som äger främst kommersiella lokaler i form av industrifastigheter, kontorsfastigheter och lager. Även något mer udda fastigheter såsom fastigheter för spelkollektiv, hotell och badanläggning.

Bolaget ska utgöra en viktig aktör för att verkställa kommunens näringslivspolitik. Bolaget ska inom ramen för sin verksamhet medverka till att göra Tingsryds kommun till en attraktiv kommun att driva näringsverksamhet i, genom att förvärva, avyttra, äga, bebygga, förvalta, utveckla samt hyra ut lokaler och hela fastigheter.

Fastighetsverksamheten ska i första hand fokuseras på lokaler för nystartade, nyetablerade och växande företag. Verksamhetsidén ska bygga på att fastigheterna omsätts och att hyresgästerna eller annan aktör därmed övertar ägandet av fastigheten inom rimlig tid. Hyresavtal ska konstrueras så att denna strategi stöds.

Specifikt ska bolaget även medverka till att stimulera till företagande och tillväxt i hela kommunen, medverka till att utveckla nya klustermiljöer, medverka i framtagande och verkställande av kommunens planer, policys och strategier såsom näringslivsprogram och översiktsplan. Bolaget är ett helägt dotterbolag till Tingsryds Kommunföretag AB (TIKAB), som är moderbolag i koncernen.

Tingsryds kommun har genom kommunfullmäktige antagit ett särskilt ägardirektiv för Tingsryds Utveckling och Fastighets AB (2016-02-29) där bolagets uppdrag utifrån fastställda övergripande mål framgår. Detta har sedan reviderats i ägardialog med TIKAB, vid några tillfällen då nya frågor aktualiserats.

Kommunfullmäktige i Tingsryds kommun har i "Ägarpolicy för Tingsryds kommun" (2016-02-29) fastställt policys och strategier som gäller för kommunens bolag. Bland annat regleras samverkan inom kommunkoncernen och ansvarsfördelningen mellan kommunfullmäktige, kommunstyrelse, lekmannarevisorer, bolagets revisorer samt styrelse och verkställande direktör.

I bolagets särskilda ägardirektiv regleras den långsiktiga avkastningen och soliditeten. Direktavkastningen ska för närvarande vara lägst 6 % och långsiktig soliditet minst 10 % beräknat på Tingsryds Utveckling och Fastighets ABs totala kapital. Dessa förutsättningar utgör basen för bolagets ekonomiska planering och verksamhetsplanering. Bolaget ska även aktivt medverka till att fullmäktiges riktlinjer för god ekonomisk hushållning uppfylls, vilket bland annat innefattar mål om en minskad total låneskuld i kommunkoncernen.

Bolaget ska vid investeringsbeslut eftersträva en egenfinansiering (d v s egna medel, ej lån) om minst 25 %. Denna nivå gäller som huvudregel vid ansökan om kommunal borgen (undantag kan medges men ska tillämpas restriktivt). Bolagets totala balansomslutning bör långsiktigt ej överstiga 60-100 mkr, vilket innebär att ungefär hälften av bolagets fastigheter ska avyttras.

MARKNAD OCH OMVÄRLD

Tingsryds Utveckling och Fastighets AB med systerföretaget Tingsryds Industristiftelse har en dominerande ställning som ägare av kommersiella lokaler, både i kommunen och i centralorten Tingsryd. Övriga fastighetsbolag med kommersiella fastigheter i kommunen har varit och är mycket försiktiga i sina investeringar och de flesta är enbart ägare av sina egna verksamhetslokaler. Höga byggkostnader, svårighet att få lån och svårighet att få lönsamhet i nybyggnadsprojekten är sannolikt de enskilt största anledningarna till den låga investeringstakten.

KUNDERNA

Tingsryds Utveckling och Fastighets AB har varierande hyresgäst kategorier, privata industriföretag, privata tjänsteföretag och kommunala förvaltningar. Utifrån antalet uthyrda kvadratmeter ligger tyngdpunkten på industriföretagen, men det finns också udda utstickare såsom spelkollektiv, restaurang, hotell, lanthandel och badanläggning. Flera av fastigheterna fungerar som företagshotell med flera hyresgäster. Totalt har bolaget 12 fastigheter, med sammantaget 22 hyresgäster. Kunderna varierar från enmansföretag till företag med 100-talet anställda. Och från nystartade företag med oprövade affärsidéer, till mer etablerade företag med omsättning över 200 mkr.

Fyra av fastigheterna står för ca 80 % av bolagets intäkter. Med de gällande ägardirektiven kommer beroendet av ett fåtal stora hyresgäster minskas och mindre, nystartade och växande företag ska prioriteras.

EKONOMI

Tingsryds Utveckling och Fastighets AB:s ekonomiska resultat de senaste åren har varit lågt och bolaget har tvingats ta hjälp av koncernbidrag för att upprätthålla ekonomin. Bokslutet 2019 blev dock med mycket snäv marginal positivt. Hyresbortfallet som blivit följden av en rad försäljningar av bolagets större fastigheter, med etablerade hyresgäster, såsom Trensrum, Agrippa och nu senast Bewi 2019, är kännbart för bolagets rörelseresultat. Bolaget har efterhand amorterat av en del på låneskulden vilket lett till ökad soliditet.

MÅL OCH STRATEGIER

- Avyttra fastigheter om ca 53 mkr under perioden
- Investera i befintliga och nya fastigheter om ca 42 mkr
- Fortsätta arbetet med strukturerad fastighetsförvaltning

3-ÅRSPLAN

Investeringsplan 2021-2023

	2021	2022	2023
Omsättning, mkr	20	20	18
Eget kapital och reserver	8,6	9,1	9,6
Direktavkastning, %	6,3%	6,3%	7,0%
Avyttringar, mkr	-	-	53
Investeringar, mkr	18	17	7
Amortering	0	0	50
Upplåning	0	0	0
Låneskuld, mkr	157	157	107
Snittränta, %	0,7%	1,0%	1,5%
Soliditet, %	5,0%	5,3%	7,9%

Kommentarer till 3-årsplanen

Planen förutsätter att det går att avyttra ett bestånd av de stora fastigheterna inom perioden. Detta beror i sin tur på omvärlden, konjunkturläget och ränteläget. Flera fastigheter är svåra att avyttra med vinst p.g.a. de relativt låga hyrorna.

§ 43

Kommunens låne- och borgensramar

Dnr TUFAB/2020:43

Styrelsens beslut

1. Med tillägg av affärsplanen 2021-2023 sätts borgensramen till 157 mkr.

Beskrivning av ärendet

Vd Karin Nilsson och koncernekonom Sara Runesson går igenom låne- och borgensramar.

Beslutsunderlag

1. Förslag till låne- och borgensramar i affärsplan 2021-2023

Beslutet skickas till

Tingsryds Kommunföretag AB

Vd Karin Nilsson

Koncernekonom Sara Runesson

Justerande

Utdragsbestyrkande

§ 73

**Affärsplan 2021-2023 och borgensram 2021 för
Tingsrydsbostäder AB**

Dnr TIKAB/2020:17

Förslag till beslut

1. Styrelsen föreslår kommunstyrelsen besluta att föreslå kommunfullmäktige att godkänna affärsplan 2021-2023 för Tingsrydsbostäder AB.
2. Styrelsen föreslår kommunstyrelsen besluta att föreslå kommunfullmäktige att bevilja Tingsrydsbostäder AB en borgensram om 64 mkr för år 2021.
3. Tingsryds kommun ingår härmed såsom för egen skuld borgen för Tingsrydsbostäder AB's samtliga låneförpliktelser upp till ett totalt högsta lånebelopp om 64 miljoner kronor jämte därpå löpande ränta och kostnader.

Sammanfattning av ärendet

Styrelsen i Tingsrydsbostäder AB har fastställt förslag till affärsplan 2021-2023 samt ansökt om borgensram för 2021 (se bilaga).

Enligt fullmäktiges styrdokument för kommunens företag (ägarpolicy och ägardirektiv) ska företagens förslag till affärsplaner godkännas av fullmäktige. Likaså ska företagen begära borgensram för nästkommande år.

Fullmäktige har att ta ställning till godkännande av företagens affärsplaner utifrån de fastställda ägardirektiven. Fullmäktige ska även sammanväga och ta ställning till företagens investerings- och lånenivåer utifrån bl a de fastställda kommunövergripande målen samt fullmäktiges riktlinjer om god ekonomisk hushållning.

Ärendet har handlagts hos Kommunledningsförvaltningen. Affärsplaner och borgensramar för bolagen har beretts av moderbolaget Tikab genom ägardialog. Affärsplaner och borgensramar för stiftelserna bereds av ksau och kommunstyrelsen. Justering av belopp för borgensramar har gjorts för några av företagen efter kontrollberäkning hos ekonomiavdelningen.

Justerande



Utdragsbestyrkande

Tingsryds Kommunföretag AB

2020-10-05

§ 73 forts
Dnr TIKAB/2020:17

Beslutsunderlag

1. Tjänsteskrivelse affärsplan 2021-2023 och borgensram 2021
Tingsrydsbostäder AB
 2. Tingsrydsbostäder AB, 2020-08-25, § 30, affärsplan 2021-2024
 3. Tingsrydsbostäder AB, 2020-08-25, § 31, borgensram 2021
-

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Ekonomiavdelningen
Tingsrydsbostäder AB

Justerande



Utdragsbestyrkande

2020-08-25

§ 30

Affärsplan 2021-2024**Styrelsen beslutar**

1. Anta affärsplan 2021-2024 för Tingsrydsbostäder AB.
2. Översända affärsplan 2021-2024 för Tingsrydsbostäder AB till Tingsryds kommunföretag AB för godkännande.

Beskrivning av ärendet

VD Victoria Magnesson redogör för affärsplan 2021-2024 för Tingsrydsbostäder AB (bil. 1)

Beslutsunderlag

Affärsplan 2021-2024 för Tingsrydsbostäder AB.

AN

BLB

Utdragsbestyrkande

Bil. 7



AFFÄRSPLAN FÖR TINGSRYDSBOSTÄDER AB

2021-2024

AN B/LB (A)

ÄGARNA

Tingsrydsbostäder AB är ett allmännyttigt bostadsbolag med målsättning att skapa goda förutsättningar för ett växande samhälle. Bolaget är ett viktigt verktyg för kommunen att bidra till attraktiva livs- och boendemiljöer.

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Tingsryds Kommunföretag AB (TIKAB), som är moderbolag i koncernen.

Tingsrydsbostäder AB har som ändamål att vara en aktiv aktör på bostadsmarknaden i kommunen genom att förvalta den befintliga fastighetsportföljen, men också genom att utveckla fastigheterna.

Huvuddelen av bolagets verksamhet består i att förvalta de av Tingsryds kommunägda fastigheter i form av skolor, förskolor, äldreboenden och ishall m.m.

Tingsryds kommun har genom kommunfullmäktige antagit ett särskilt ägardirektiv för Tingsrydsbostäder AB 2019-06-24 där bolagets uppdrag utifrån fastställda övergripande mål framgår.

Kommunfullmäktige i Tingsryds kommun har i "Ägarpolicy för Tingsryds kommun" 2019-06-24 fastställt policys och strategier som gäller för kommunens bolag. Bland annat regleras samverkan inom kommunkoncernen och ansvarsfördelningen mellan kommunfullmäktige, kommunstyrelse, lekmannarevisorer, bolagets revisorer samt styrelse och verkställande direktör.

I bolagets särskilda ägardirektiv regleras den långsiktiga avkastningen och soliditeten. Direktavkastningen ska för närvarande vara lägst 4 % och långsiktig soliditet minst 15 % beräknat på Tingsrydsbostädernas totala kapital. Dessa förutsättningar utgör basen för bolagets ekonomiska planering och verksamhetsplanering.

MARKNAD OCH OMVÄRLD

Tingsryds kommun har de senaste åren haft en ökande efterfrågan på bostäder vilket har avspeglat sig på antalet lediga lägenheter hos Tingsrydsbostäder AB. Under den korta tid som bolaget har verkat på hyresmarknaden, är det svårt att påvisa några stora förändringar i den egna förvaltningen. Bolaget har bostäder enbart i centralorten och med centrala lägen där det alltid har varit en hög efterfrågan. Vakanserna för Tingsrydsbostäder har varit i stort sett lika med noll, uppsagda lägenheter har omedelbart hyrts ut till ny hyresgäst. Dock har det under senare år börjat märkas en viss ökad tröghet i uthyrningen.

Under 2018 - 2019 tillskapades 23 lägenheter på Lindegården. Samtliga dessa lägenheter hyrdes ut direkt. Under 2019 tillfördes också 6 nya lägenheter centralt i Tingsryd via nyproduktion och ett LSS-boende byggdes för uthyrning till kommunen.

Tingsrydsbostäder med systerföretaget Stiftelsen Tingsrydsbostäder har en dominerande ställning som ägare av bostadsfastigheter, både i kommunen och i centralorten Tingsryd. Övriga bostadsföretag i kommunen har varit och är mycket försiktiga i sina investeringar men har ändå tillfört bostadsbeståndet ett antal lägenheter utöver det Tingsrydsbostäder har producerat. Höga byggkostnader och svårighet att få lönsamhet i nybyggnadsprojekten är sannolikt den enskilt största anledningen till den låga investeringstakten.

Bolaget medverkar nu aktivt till att det planläggs mark i centralorten som är möjlig att exploatera, samtidigt håller Tingsrydsbostäder utkik efter andra potentiella fastigheter som med lätthet kan omvandlas till lägenheter liknade "Lindgårdsprojektet". Tingsryds kommun har bidragit till att skapa förutsättning för bostadsbolagets fortsatta utveckling genom en utökning av bolagets aktiekapital med 20 mkr under 2016.

KUNDERNA

Tingsrydsbostäder har i huvudsak tre olika kundkategorier, bostadshyresgäster, lokalhyresgäster och uppdrag inom fastighetsförvaltning.

Antalet hyreslägenheter i den egna fastighetsportföljen är i nuläget inte så stort, totalt ca 94 stycken. Det är en målsättning att kunna hjälpa Kommunen med de fastigheter som Kommunen inte längre anser passande för deras verksamhet och som är lämpliga för Tingsrydsbostäder att ställa om till lägenheter att via övertag fastighetsutveckla vidare.

Lokalhyresgäster svarar för en betydande del av hyresintäkterna. Fastigheterna Örjan 19 som till stor del består av kommersiella lokaler och Nestorn 2 med förskola i kommunal regi och utbildningsverksamhet med AMB som hyresgäst är några av våra större hyresgäster i bolaget. Förvaltningsuppdraget står för ca 60 % av omsättningen för närvarande. Total försäljning till Tingsryds kommun uppgår till ca 80 %.

EKONOMI

Tingsrydsbostäders ekonomiska resultat och soliditet har succesivt förbättrats sedan starten årsskiftet 2011/2012. En bidragande faktor är naturligtvis det ökade aktiekapitalet som tillfördes under 2016. Samtidigt har omsättningen förbättrats genom ett ökat antal hyresavtal.

- Succesivt ökad soliditet från 9 % till 30 % 2019 beroende på tillskott av aktiekapital
- Flyttningsfrekvens för närvarande på 6,9 % 2019
- Låg sjukfrånvaro 0,8 % 2019
- Ökade intäkter från 19 mkr 2016 till ca 25 mkr 2019

MÅL OCH STRATEGIER

- Långsiktigt soliditetsmål 15 %
- Bibehålla en låg flyttningsfrekvens mellan 5 – 10 %
- Samtliga lägenheter i bolagets bestånd är fiberanslutna 2020
- Utveckla förvaltningsavtalet tillsammans med Tingsryds kommun
- Bibehålla en låg sjukfrånvaro för anställd personal i bolaget
- Bibehålla en god fysisk och psykisk arbetsmiljö

4-ÅRSPLAN

	2020	2021	2022	2023	2024
Nyproduktion, antal	0	0	0	0	0
Försäljning, antal	0	0	0	0	0
Omsättning, mkr	26,5	26,8	27,1	27,4	27,7
Resultat före skatt, mkr	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
Direktavkastning, %	9,6	8,5	8,5	8,5	8,5
Investeringar, mkr	2	2	2	5	5
Egenfinansiering investering, %	100	100	100	100	100
Låneskuld, mkr	64	64	64	64	64
Snittränta lån, %	0,75	1	1,25	1,25	1,50
Balansomslutning, mkr	104	106	108	113	119
Soliditet, %	29,9	30,2	30,6	30,1	29,5

Kommentarer till 4-årsplanen

Det finns i nuläget inga planerade nybyggnationer men beroende på vad som sker framöver så finns möjliga lägenhetsbyggnationer som är förberedda och som kan sättas igång vid behov.

Omsättning, direktavkastning och låneskuld bedöms oförändrade. Snitträntan beräknas höjas marginellt.

Eftersom det i nuläget inte ligger några planerade nybyggnationer på gång och det som vi utfört har avslutats så ligger det inga stora investeringar bedömda. De summor som ligger är i princip underhållsinriktade.

Bolagets mest närliggande mål är att fortsätta arbeta på att höja bolagets soliditet och ekonomiska förmåga för att på sikt bli ett ännu mer ekonomiskt stabilt företag.

2020-08-25

§ 31

Borgensram 2021**Styrelsen beslutar**

1. Med tillägg till affärsplan 2021-2024 för Tingsrydsbostäder AB ansöka om borgensram på 69 miljoner kr enligt affärsplan 2021-2024.
2. Översända ansökan om borgensram till Tingsryds kommunföretag AB.

Beskrivning av ärendet

Administrativ chef Björn Davidsson redogör för förslag till ansökan om borgensram för Tingsrydsbostäder AB.

AN

BLB

AD

Utdragsbestyrkande

Kommunstyrelsens arbetsutskott

2020-10-05

§ 182

**Affärsplan 2021-2023 och borgensram Stiftelsen
Tingsrydsbostäder**

Dnr KS/2020:1302

Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta:

1. Kommunfullmäktige godkänner affärsplan 2021-2023 för Stiftelsen Tingsrydsbostäder.
2. Kommunfullmäktige beviljar Stiftelsen Tingsrydsbostäder en borgensram om 274,5 mkr för år 2021.
3. Tingsryds kommun ingår därmed såsom för egen skuld borgen för Stiftelsen Tingsrydsbostäders samtliga låneförpliktelser upp till ett totalt högsta lånebelopp om 274,5 miljoner kronor jämte därpå löpande ränta och kostnader.

Sammanfattning av ärendet

Styrelsen i Stiftelsen Tingsrydsbostäder har fastställt förslag till affärsplan 2021-2023 samt ansökt om borgensram för 2021 (se bilaga). Enligt fullmäktiges styrdokument för kommunens företag (ägarpolicy och ägardirektiv) ska företagens förslag till affärsplaner godkännas av fullmäktige. Likaså ska företagen begära borgensram för nästkommande år. Fullmäktige har att ta ställning till godkännande av företagens affärsplaner utifrån de fastställda ägardirektiven. Fullmäktige ska även sammanväga och ta ställning till företagens investerings- och lånenivåer utifrån bl a de fastställda kommunövergripande målen samt fullmäktiges riktlinjer om god ekonomisk hushållning.

Ärendet har handlagts hos Kommunledningsförvaltningen. Affärsplaner och borgensramar för bolagen har beretts av moderbolaget Tikab genom ägardialog. Affärsplaner och borgensramar för stiftelserna bereds av ksau och kommunstyrelsen. Justering av belopp för borgensramar har gjorts för några av företagen efter kontrollberäkning hos ekonomiavdelningen.

Beslutsunderlag

1. Tjänsteskrivelse Affärsplan 2021-2023 och borgensram 2021 Stiftelsen Tingsrydsbostäder
2. Stiftelsen Tingsrydsbostäder 2020-09-22 §55 Affärsplan 2021-2024

Beslutet skickas till
Kommunstyrelsen

Justerare



Utdragsbestyrkande

2020-10-01

Till kommunstyrelsens arbetsutskott

Affärsplan 2021-2023 och borgensram 2021 Stiftelsen Tingsrydsbostäder

Dnr KS/2020:1302

Förslag till beslut

1. Kommunfullmäktige godkänner affärsplan 2021-2023 för Stiftelsen Tingsrydsbostäder.
2. Kommunfullmäktige beviljar Stiftelsen Tingsrydsbostäder en borgensram om 274,5 mkr för år 2021.
3. Tingsryds kommun ingår därmed såsom för egen skuld borgen för Stiftelsen Tingsrydsbostäders samtliga låneförpliktelser upp till ett totalt högsta lånebelopp om 274,5 miljoner kronor jämte därpå löpande ränta och kostnader.

Sammanfattning av ärendet

Styrelsen i Stiftelsen Tingsrydsbostäder har fastställt förslag till affärsplan 2021-2023 samt ansökt om borgensram för 2021 (se bilaga).

Enligt fullmäktiges styrdokument för kommunens företag (ägarpolicy och ägardirektiv) ska företagens förslag till affärsplaner godkännas av fullmäktige. Likaså ska företagen begära borgensram för nästkommande år.

Fullmäktige har att ta ställning till godkännande av företagens affärsplaner utifrån de fastställda ägardirektiven. Fullmäktige ska även sammanväga och ta ställning till företagens investerings- och lånenivåer utifrån bl a de fastställda kommunövergripande målen samt fullmäktiges riktlinjer om god ekonomisk hushållning.

Ärendet har handlagts hos Kommunledningsförvaltningen. Affärsplaner och borgensramar för bolagen har beretts av moderbolaget Tikab genom ägardialog. Affärsplaner och borgensramar för stiftelserna bereds av ksau och kommunstyrelsen. Justering av belopp för borgensramar har gjorts för några av företagen efter kontrollberäkning hos ekonomiavdelningen.

Beslutsunderlag

1. Tjänsteskrivelse Affärsplan 2021-2023 och borgensram 2021 Stiftelsen Tingsrydsbostäder
2. Stiftelsen Tingsrydsbostäder 2020-09-22 §55 Affärsplan 2021-2024

Nämndens/styrelsens beslut ska skickas till

Ekonomiavdelningen
Stiftelsen Tingsrydsbostäder

Christer Kratz

Kommunchef

Kommunledningsförvaltningen

Daniel Gustafsson

Ekonomichef

Kommunledningsförvaltningen

2020-09-22

§ 55

Affärsplan 2021-2024**Styrelsen beslutar**

1. Anta affärsplan 2021-2024 för Stiftelsen Tingsrydsbostäder enligt nya beslut.
2. Med tillägg till affärsplan 2021-2024 för Stiftelsen Tingsrydsbostäder ansöka om borgensram på 277 miljoner kr enligt affärsplan 2021-2024.
3. Översända affärsplan 2021-2024 för Stiftelsen Tingsrydsbostäder till Tingsryds kommunfullmäktige för godkännande.
4. Översända ansökan om borgensram till Tingsryds kommunfullmäktige.

Beskrivning av ärendet

VD Victoria Magnusson redogör för affärsplan 2021-2024 för Stiftelsen Tingsrydsbostäder (bil. 6)

Beslutsunderlag

Affärsplan 2021-2024 för Stiftelsen Tingsrydsbostäder.

FN




Utdragsbestyrkande



AFFÄRSPLAN FÖR STIFTELSEN TINGSRYDSBOSTÄDER

2021-2024

 AN FA

ÄGARNA

Stiftelsen Tingsrydsbostäder är ett allmännyttigt bostadsföretag med målsättning att skapa goda förutsättningar för ett växande samhälle. Företaget är en aktiv aktör i kommunen för att bidra med attraktiva livs- och boendemiljöer.

Stiftelsen är grundad av Tingsryds kommun för att vara en del av bostadsförsörjningen i kommunen.

Stiftelsen Tingsrydsbostäder har som ändamål att vara en aktör på bostadsmarknaden i kommunen genom att förvalta den befintliga fastighetsportföljen, men också att utveckla fastigheterna och tillskapa lägenheter genom ny-, till- och ombyggnader samt via nyförvärv.

Företaget bevakar fastighetsmarknaden för att om möjligt förvärva mark för exploatering, gärna med centrala lägen på orter i kommunen där det finns en långsiktig efterfrågan på bostäder. Målsättningen är att bygga sunda och prisvärda hyresrätter till en bred kundgrupp. Som ett led i detta testbygger företaget nu lägenheter med en annan byggmetod som ska ge låg produktionskostnad och därmed också låga hyror. Detta för att nya bostäder ska tillföras som fler ska kunna ha råd att hyra. Första etappen beräknas stå klar i början av 2021. Med denna strategi kan Stiftelsen Tingsrydsbostäder medverka till att Tingsryd uppfattas som en attraktiv kommun att bo och verka i.

Stiftelsen Tingsrydsbostäder ska stimulera bostadsförsörjningen i kommunen genom att nya bostäder produceras och tillförs och även i samverkan med andra aktörer. Företagets investeringsbeslut ska baseras på en långsiktig efterfrågan av bostäder.

Kommunfullmäktige i Tingsryds kommun har i huvudmannadirektivet fastställt vissa riktlinjer för Stiftelsen. Bland annat regleras ansvarsfördelningen mellan kommunfullmäktige, kommunstyrelse, lekmanrevisorer, Stiftelsens revisorer samt styrelse och verkställande direktör.

I Stiftelsens huvudmannadirektiv regleras den långsiktiga avkastningen och soliditeten. Företaget skall ha en ekonomisk ställning som medger en utveckling utan ägartillskott. Stiftelsens långsiktiga soliditet skall uppgå till minst 15 %. Dessa förutsättningar utgör basen för såväl företagets ekonomiska planering som för dess verksamhetsplanering.

MARKNAD OCH OMVÄRLD

Tingsryds kommun har de senaste åren haft en ökad efterfrågan på bostäder vilket har avspeglat sig på antalet lediga lägenheter hos Stiftelsen Tingsrydsbostäder. Vakansgraden har under de sista åren varit väldigt låg. Dock har det sedan i slutet av 2018 börjat märkas av en viss tröghet i uthyrningen.

Stiftelsen Tingsrydsbostäder med systerföretaget Tingsrydsbostäder AB har en dominerande ställning som ägare av bostadsfastigheter, både i kommunen som helhet och i centralorten Tingsryd. Övriga bostadsföretag i kommunen har varit och är försiktiga i sina investeringar men har ändå tillfört bostadsbeståndet ett antal lägenheter utöver det allmännyttan i kommunen har producerat. Höga byggkostnader och svårighet att få lönsamhet i nybyggnadsprojekten är sannolikt den enskilt största anledningen till den låga investeringstakten.

Stiftelsen medverkar aktivt till att det planläggs mark för exploatering i centralorten samt att detaljplaneändringar genomförs löpande så att framtida byggnationer är möjliga. Likaså bevakas det aktivt om det kommer ut tomter med byggbar mark samt objekt som är möjliga att ställa om till hyreslägenheter.

KUNDERNA

Stiftelsen Tingsrydsbostäder har i huvudsak två olika kundkategorier; bostadshyresgäster och lokalhyresgäster.

Antalet hyreslägenheter i den egna fastighetsportföljen är just nu totalt ca 1080 styck samt ca 600 kvm kommersiella lokaler i Ryd. Utöver detta så finns det också en hel del lokaler som tillgodoser stora delar av Tingsryds kommuns behov av kontorslokaler.

EKONOMI

Stiftelsen Tingsrydsbostäders ekonomiska resultat och soliditet har succesivt förbättrats under senare år. En bidragande faktor är naturligtvis den ökade bostadsefterfrågan i kommunen.

- Positiva resultat de fem senaste åren
- Succesivt ökad soliditet från 9,8 % till 17,2 % 2019
- Löpande investeringar sker till 100 % med eget kapital, men med tanke på den ökade byggtakten så kommer det successivt att behöva lånas upp kapital också framöver
- Stadigt minskande flyttningsfrekvens för närvarande 19,5 % 2019
- Låg sjukfrånvaro 1,42 %
- Bibehållen omsättning ca 70 Mkr per år

MÅL OCH STRATEGIER

- Långsiktigt soliditetsmål 15 %
- Hålla en låg flyttningsfrekvens under 20 %
- Samtliga lägenheter i bolagets bestånd är fiberanslutna 2020
- Kontinuerlig bevakning av fastigheter med centrala lägen som är möjliga att exploatera med bostäder och lokaler
- Bibehålla en låg sjukfrånvaro för anställd personal i företaget
- Bibehålla en god fysisk och psykisk arbetsmiljö
- Aktiv underhållsplanering för att säkerställa kvalitén på bostäderna
- Fortsatt energibesparing för att minska driftskostnaderna
- Aktiv bevakning av låneportföljen för minskad risk vid ränteuppgångar

4-ÅRSPLAN

	2020	2021	2022	2023	2024
Nyproduktion, antal	12	12	12	12	15
Försäljning, antal	0	0	0	0	0
Antal lgh	1081	1093	1105	1117	1132
Omsättning, mkr	72,4	73,2	74,0	74,8	75,4
Resultat före skatt, mkr	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
Direktavkastning, %	3,2	3,5	3,5	3,5	3,5
Investeringar, mkr	20	32,5	25	25	25
Egenfinansiering investering, %	100	50	70	70	70
Låneskuld, mkr	248,8	272,2	287,1	301,0	311,0
Snittränta lån, %	0,55	0,70	0,70	1,00	1,00
Borgensavgift, %	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50
Balansomslutning, mkr	333	355	370	393	408
Soliditet, %	16,8	15,5	15,4	15,0	15,0

Kommentarer till 4-årsplanen

Företags bestånd ökar då det tillförts och fortsätter tillföras nya lägenheter framför allt via nyproduktion och därav ökar även omsättningen. Resultatet ligger oförändrat medan direktavkastningen stiger marginellt. Investeringarna ligger rätt stadigt på ca 30 miljoner per år beräknat på en nyproduktions-takt på ca 12 - 15 lägenheter per år enligt den planering som ligger i dagsläget. Egenfinansieringen är fortsatt rätt så hög 2020 sker hela byggnationen med egna medel sedan beräknas egenfinansieringen ligga på mellan 65 - 70 % per år, så kapital kommer att behöva tillföras via lånade medel. Snitträntan beräknas öka lite fram till 2024. Soliditeten beräknas år 2024 och även efter de nybyggnationer som genomförts att ligga över 15 %, vilket är företagets mål att soliditeten ska ligga över.

En utökad borgensram kommer att behövas för 2021 på grund av nyproduktion och fastigheter som kommer att förvärvas bland annat från Tingsryds kommun. För att minska på kostnaderna för markberedning och plattgjutning kommer både etapp 2 och 3 på Tingsmålavägen att utföras samtidigt under 2021. Detta innebär att kostnaderna för etapp 3 tidigareläggs.

Kommunstyrelsens arbetsutskott

2020-10-05

§ 183

**Affärsplan 2021-2023 och borgensram Tingsryds
industristiftelse**

Dnr KS/2020:1453

Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta:

1. Kommunfullmäktige godkänner affärsplan 2021-2023 för Tingsryds Industristiftelse.
2. Kommunfullmäktige beviljar Tingsryds Industristiftelse en borgensram om 13 mkr för år 2021.
3. Tingsryds kommun ingår därmed såsom för egen skuld borgen för Tingsryds Industristiftelses samtliga låneförpliktelser upp till ett totalt högsta lånebelopp om 13 miljoner kronor jämte därpå löpande ränta och kostnader.

Sammanfattning av ärendet

Styrelsen i Tingsryds Industristiftelse har fastställt förslag till affärsplan 2021-2023 samt ansökt om borgensram för 2021 (se bilaga). Enligt fullmäktiges styrdokument för kommunens företag (ägarpolicy och ägardirektiv) ska företagens förslag till affärsplaner godkännas av fullmäktige. Likaså ska företagen begära borgensram för nästkommande år.

Fullmäktige har att ta ställning till godkännande av företagens affärsplaner utifrån de fastställda ägardirektiven. Fullmäktige ska även sammanväga och ta ställning till företagens investerings- och lånenivåer utifrån bl a de fastställda kommunövergripande målen samt fullmäktiges riktlinjer om god ekonomisk hushållning.

Ärendets beredning

Ärendet har handlagts hos Kommunledningsförvaltningen. Affärsplaner och borgensramar för bolagen har beretts av moderbolaget Tingsryds Kommunföretag AB genom ägardialog. Affärsplaner och borgensramar för stiftelserna bereds av kommunstyrelsens arbetsutskott och kommunstyrelsen. Justering av belopp för borgensramar har gjorts för några av företagen efter kontrollberäkning hos ekonomiavdelningen.

Beslutsunderlag

1. Tjänsteskrivelse Affärsplan 2021-2023 och borgensram 2021 Tingsryds Industristiftelse
2. Tingsryds Industristiftelse 2020-05-19 §27 Affärsplan 2021-2023

Justerare



Utdragsbestyrkande

Kommunstyrelsens arbetsutskott

2020-10-05

§ 183 fortsättning

3. Tingsryds Industristiftelse 2020-05-19 §28 Kommunens låne- och borgensramar
-

Beslutet skickas till
Kommunstyrelsen

Justerare



Utdragsbestyrkande

2020-10-01

Till kommunstyrelsens arbetsutskott

Affärsplan 2021-2023 och borgensram 2021 Tingsryds Industristiftelse

Dnr KS/2020:1453

Förslag till beslut

1. Kommunfullmäktige godkänner affärsplan 2021-2023 för Tingsryds Industristiftelse.
2. Kommunfullmäktige beviljar Tingsryds Industristiftelse en borgensram om 13 mkr för år 2021.
3. Tingsryds kommun ingår därmed såsom för egen skuld borgen för Tingsryds Industristiftelses samtliga låneförpliktelser upp till ett totalt högsta lånebelopp om 13 miljoner kronor jämte därpå löpande ränta och kostnader.

Sammanfattning av ärendet

Styrelsen i Tingsryds Industristiftelse har fastställt förslag till affärsplan 2021-2023 samt ansökt om borgensram för 2021 (se bilaga).

Enligt fullmäktiges styrdokument för kommunens företag (ägarpolicy och ägardirektiv) ska företagens förslag till affärsplaner godkännas av fullmäktige. Likaså ska företagen begära borgensram för nästkommande år.

Fullmäktige har att ta ställning till godkännande av företagens affärsplaner utifrån de fastställda ägardirektiven. Fullmäktige ska även sammanväga och ta ställning till företagens investerings- och lånenivåer utifrån bl a de fastställda kommunövergripande målen samt fullmäktiges riktlinjer om god ekonomisk hushållning.

Ärendets beredning

Ärendet har handlagts hos Kommunledningsförvaltningen. Affärsplaner och borgensramar för bolagen har beretts av moderbolaget Tikab genom ägardialog. Affärsplaner och borgensramar för stiftelserna bereds av ksau och kommunstyrelsen. Justering av belopp för borgensramar har gjorts för några av företagen efter kontrollberäkning hos ekonomiavdelningen.

Beslutsunderlag

1. Tjänsteskrivelse Affärsplan 2021-2023 och borgensram 2021 Tingsryds Industristiftelse
2. Tingsryds Industristiftelse 2020-05-19 §27 Affärsplan 2021-2023
3. Tingsryds Industristiftelse 2020-05-19 §28 Kommunens låne- och borgensramar

Nämndens/styrelsens beslut ska skickas till

Ekonomiavdelningen
Tingsryds Industristiftelse

Christer Kratz

Kommunchef

Kommunledningsförvaltningen

Daniel Gustafsson

Ekonomichef

Kommunledningsförvaltningen

§ 27

Affärsplan 2021-2023

Dnr TIS/2020:22

Styrelsens beslut

1. Styrelsen godkänner affärsplan för 2021-2023, bilaga TIS 27.2020.
2. Affärsplanen översänds till kommunstyrelsens arbetsutskott.

Sammanfattning av ärendet

Vd Karin Nilsson och koncernekonom Sara Runesson går igenom förslag till affärsplan.

Beslutsunderlag

1. Förslag till affärsplan 2021-2023
-

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen (via ksau)

Vd Karin Nilsson

Koncernekonom Sara Runesson

Justerande

Utdragsbestyrkande

Plena TIS 27. 2020

**AFFÄRSPLAN FÖR
TINGSRYDS INDUSTRISTIFTELSE
2021-2023**

M J

ÄGARNA

Tingsryds Industristiftelse är under avveckling och innehavet ska på sikt överföras till TUFAB eller säljas externt. De fastigheter som idag finns i verksamheten är fastigheter med flera hyresgäster med mindre företag, kommunala förvaltningar, föreningar och privatpersoner. Stiftelsen äger även en travbana som är den fastighet med det största värdet.

Stiftelsens ändamål är att inom Tingsryds kommun förvärva och förvalta fastigheter samt att i förekommande fall uppföra industribyggnader i arbetsfrämjande syfte. De direktiv och beslut som är tagna avseende Tingsryds Utveckling och Fastighets AB har stiftelsen valt att följa.

MARKNAD OCH OMVÄRLD

Tingsryds Industristiftelse med systerföretaget Tingsryds Utveckling och Fastighets AB har en dominerande ställning som ägare av kommersiella lokaler, både i kommunen och i centralorten Tingsryd. Övriga fastighetsbolag med kommersiella fastigheter i kommunen har varit och är mycket försiktiga i sina investeringar och de flesta är enbart ägare åt sina egna verksamhetslokaler. Höga byggkostnader, svårighet att få lån och svårighet att få lönsamhet i nybyggnadsprojekten är sannolikt de enskilt största anledningarna till den låga investeringstakten.

KUNDERNA

Tingsryds Industristiftelse har i huvudsak tre olika hyresgästskategorier: privata företag, föreningar och kommunala förvaltningar. Hyresgästernas verksamheter utgörs av mindre industrier, verkstäder, olika lokala föreningar, bl.a. en travförening, kommunala förvaltningar, samt en brandstation. Flera av fastigheterna fungerar som företagshotell med flera hyresgäster. Totalt förvaltar bolaget 7 fastigheter, med sammantaget 27 hyresgäster. Företagskunderna består i huvudsak av enmansföretag. Tre av fastigheterna, som inrymmer ideella föreningar, förvaltas av stiftelsen men ägs av kommunen på mindre affärsmässiga grunder.

EKONOMI

Tingsryds Industristiftelses ekonomiska resultat har genom året varit gott och stiftelsen har haft en stabil ekonomi. Under 2016 såldes Tingsryd 1:66, vilket var den enskilt största och mest inkomstbringande fastigheten. De återstående hyresgästerna, som är många till antalet, hyr oftast mindre lokalytor i äldre fastigheter, vilket innebär mycket administration, låga hyresintäkter och stora underhålls- och anpassningsbehov av lokalerna. Att få ordning på avtal och strukturera korrekta system för faktureringar av varje enskild hyresgästs driftkostnader, har tagit mycket tid och kommer även framledes att kräva omfattande administrativt arbete, i förhållande till stiftelsens ringa ekonomiska omsättning.

MÅL OCH STRATEGIER

- Travanläggningen har potential att utvecklas ytterligare och därigenom stärka stiftelsens ekonomi
- Fortsätta arbetet med strukturerad fastighetsförvaltning

3-ÅRSPLAN

Investeringsplan 2021-2023			
	2021	2022	2023
Omsättning, mkr	2,0	1,5	1,5
Eget kapital och reserver	7,6	7,8	8,0
Direktavkastning, %	4,5%	5,6%	5,6%
Investeringar, mkr	0,2	0,2	0,2
Avyttringar, mkr	2	-	-
Amortering, mkr	2	-	-
Låneskuld, mkr	10	10	10
Snittränta, %	1,0%	1,0%	1,5%
Soliditet, %	34%	34%	35%

§ 28

Kommunens låne- och borgensramar

Dnr TIS/2020:22

Styrelsens beslut

1. Med tillägg av affärsplanen 2021-2023 sätts borgensramen till 12 mkr.

Beskrivning av ärendet

Vd Karin Nilsson och koncernekonom Sara Runesson går igenom låne- och borgensramar.

Beslutsunderlag

1. Förslag till låne- och borgensramar enligt affärsplan 2021-2023
-

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen (via ksau)

Vd Karin Nilsson
Koncernekonom Sara Runesson



Tingsryds Kommunföretag AB

2020-09-07

§ 60

Revidering av bolagsordning för Tingsryds Energi AB

Dnr TIKAB/2020:21

Förslag till beslut

1. Styrelsen ställer sig bakom förslag till revidering av bolagsordning för Tingsryds Energi AB, bilaga TIKAB 60.2020.
2. Styrelsen föreslår kommunstyrelsen besluta att föreslå kommunfullmäktige att godkänna revidering av bolagsordning enligt förslag.

Sammanfattning av ärendet

Styrelsen för Tingsryds Energi AB beslutade 2020-06-16 att föreslå revidering av bolagsordning gällande ett nytt affärsområde, förnybar energi.

Enligt bolagsordning för Tingsryds Energi AB § 18 (antagen av KF 2019-06-24 § 120) ska kommunfullmäktige godkänna ändringar av bolagsordningen.

Beslutsunderlag

1. Beslut Teab 2020-06-16, § 40
2. Förslag till revidering av bolagsordning

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Justerande



Utdragsbestyrkande

2020-06-16

§ 40

Revidering av bolagsordning för Tingsryds Energi AB
Dnr TEAB/2020:46

Styrelsens förslag till beslut

1. Styrelsen föreslår Tingsryds Kommunföretag AB att föreslå kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige att fastställa föreslagna revideringar av bolagsordning enligt förslag.
2. Ärendet översänds till Tingsryds Kommunföretag AB för behandling på dess extra sammanträde 7 september.

Sammanfattning av ärendet

På ägardialog med Tingsryds Kommunföretag AB 2020-04-27, § 33, fick vd Kent Johansson och ekonomichef Daniel Gustafsson i uppdrag att ta fram förslag på revideringar av bolagsordning.
Föreligger förslag på revidering gällande nytt affärsområde – förnybar energi.

Beslutsunderlag

1. Bolagsordning (fastställd av KF 2019-06-24 § 120)

Beslutet skickas till

Tingsryds Kommunföretag AB

Vd Kent Johansson
Administratör Annika Johansson

Justerande

TB

MW

AB

Utdragsbestyrkande

H
W

Utkast till förslag 2020-06-04

Bolagsordning för Tingsryds Energi AB

§ 1 Firma

Bolagets firma är Tingsryds Energi AB.

§ 2 Säte

Styrelsen ska ha sitt säte i Tingsryds kommun, Kronobergs län

TB MW

§ 3 Föremål för bolagets verksamhet

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att bedriva produktion och distribution samt därmed förenlig verksamhet av fjärrvärme. Bolaget ska vidare kunna äga och förvalta aktier i hel- eller delägda bredbandsbolag.

§ 4 Ändamål

Inom affärsområde fjärrvärme har bolaget till ändamål att inom Tingsryds kommun distribuera fjärrvärme och bedriva därmed förenlig verksamhet. Verksamheten ska bedrivas på affärsmässiga grunder.

Inom affärsområde förnybar energi har bolaget till ändamål att inom Tingsryds kommun öka andelen förnyelsebar energiomvandling och bedriva därmed förenlig verksamhet. Verksamheten ska bedrivas på affärsmässiga grunder.

Inom affärsområde bredband har bolaget till ändamål att, inom ramen för sitt delägarskap i det regionala bredbandsbolaget Wexnet, främja utbyggnaden bredband. Delägarskapet ska bedrivas på affärsmässiga grunder.

Till ändamålet hör även att ge ägaren skälig avkastning.

Likvideras bolaget ska dess behållna tillgångar tillfalla ägaren.

§ 5 Fullmäktiges rätt att ta ställning

Bolaget ska bereda kommunfullmäktige i Tingsryds kommun möjlighet att ta ställning innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt fattas. Vilka frågor som är av principiell betydelse eller av större vikt framgår av kommunfullmäktige utfärdade och bolagsstämman fastställda ägardirektiv.

§ 6 Aktiekapital

Aktiekapitalet ska utgöra lägst 500 000 kronor och högst 2 000 000 kronor.

§ 7 Antal aktier

I bolaget ska finnas lägst 2 500 aktier och högst 10 000 aktier.

§ 8 Styrelse

Styrelsen ska bestå av fem ledamöter.

Styrelsen utses av kommunfullmäktige i Tingsryds kommun för tiden från den årsstämma som följer närmast efter det val till kommunfullmäktige förrättats intill slutet av den årsstämma som följer efter nästa val till kommunfullmäktige.

Kommunfullmäktige utser också ordförande och vice ordförande i bolagets styrelse.

§ 9 Revisorer

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning nomineras en revisor av kommunfullmäktige i Tingsryds kommun. Revisorn utses därefter av bolagsstämman. Revisorns uppdrag gäller till slutet av den årsstämma som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter revisorsvalet.

st
w

TB MW

§ 10 Lekmannarevisor

För granskning av om bolagets verksamhet skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomiskt perspektiv tillfredsställande sätt och om bolagets interna kontroll är tillräcklig utses fem lekmannarevisorer av kommunfullmäktige i Tingsryds kommun. För uppdraget som lekmannarevisor gäller samma tidsperiod som för styrelsen.

§ 11 Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår är kalenderår.

§ 12 Kallelse till bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma ska ske elektroniskt (e-post) eller genom brev med posten till aktieägarna tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman.

§ 13 Utomståendes närvarorätt vid bolagsstämman

Allmänheten har rätt att närvara vid bolagsstämman.

§ 14 Ärenden på årsstämma

Årsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång.

På årsstämma skall följande ärenden förekomma till behandling.

1. Stämmans öppnande
2. Val av ordförande vid stämman
3. Upprättande och godkännande av röstlängd
4. Val av en eller två personer att jämte ordförande justera protokollet
5. Godkännande av dagordning
6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
7. Framläggande av årsredovisningen, revisionsberättelsen och lekmannarevisornas granskningsrapport
8. Beslut om
 - a) fastställelse av resultat- och balansräkningen
 - b) dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen
 - c) ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören
9. Fastställande av arvoden åt styrelsen, revisorn och lekmannarevisorerna
10. Anmälan av kommunfullmäktiges beslut om val av styrelseledamöter och suppleanter (i förekommande fall)
11. Anmälan av kommunfullmäktiges beslut om val av lekmannarevisorer (det år så ska ske)
12. Val av revisor (det år så ska ske)
13. Annat ärende som ankommer på bolagsstämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

§ 15 Firmateckning

Styrelsen får inte bemyndiga annan än styrelseledamot eller VD att teckna bolagets firma. Sådant bemyndigande får endast avse två personer i förening.

Verkställande direktören äger rätt att företräda bolaget och teckna dess firma beträffandelöpande åtgärder, vilka enligt 8 kap. 29 § aktiebolagslagen åligger denne.

§ 16 Inspektionsrätt

TB MW

Kommunstyrelsen i Tingsryds kommun äger rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet. Detta gäller dock endast i den mån hinder inte möter på grund av författningsreglerad sekretess.

Kopia av protokoll med tillhörande handlingar från bolagsstämman och från styrelsens sammanträden ska så snart det kan ske överlämnas till moderbolaget.

§ 17 Förvärv och överlåtelse av fast egendom

Bolaget får inte utan medgivande av Tingsryds Kommunföretag AB förvärva eller överlåta fast egendom eller tomträtt till sådan egendom.

§ 18 Ändring av bolagsordning

Denna bolagsordning får inte ändras utan godkännande av kommunfullmäktige i Tingsryds kommun.

W
L

TB MW

Tingsryds Kommunföretag AB

2020-09-07

§ 61

Revidering av särskilt ägardirektiv för Tingsryds Energi AB
Dnr TIKAB/2020:22**Förslag till beslut**

1. Styrelsen ställer sig bakom förslag till revidering av särskilt ägardirektiv för Tingsryds Energi AB, bilaga TIKAB 61.2020.
2. Styrelsen föreslår kommunstyrelsen besluta att föreslå kommunfullmäktige att godkänna revidering av särskilt ägardirektiv enligt förslag.

Sammanfattning av ärendet

Styrelsen för Tingsryds Energi AB beslutade 2020-06-16 att föreslå revidering av särskilt ägardirektiv gällande ett nytt affärsområde, förnybar energi.

Gemensamt ägardirektiv för samtliga kommunägda bolag (2020-02-29) och särskilt ägardirektiv för Tingsryds Energi AB (2016-02-29) antas av kommunfullmäktige.

Beslutsunderlag

1. Beslut Teab 2020-06-16, § 41
2. Förslag till revidering av särskilt ägardirektiv

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Justerande



Utdragsbestyrkande

2020-06-16

§ 41

Revidering av särskilt ägardirektiv för Tingsryds Energi AB

Dnr TEAB/2020:45

Styrelsens förslag till beslut

1. Styrelsen föreslår Tingsryds Kommunföretag AB att föreslå kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige att fastställa föreslagna revideringar av särskilt ägardirektiv med föreslagen ändring.
2. Ärendet översänds till Tingsryds Kommunföretag AB för behandling på dess extra sammanträde 7 september.

Sammanfattning av ärendet

På ägardialog med Tingsryds Kommunföretag AB 2020-04-27, § 33, fick vd Kent Johansson och ekonomichef Daniel Gustafsson i uppdrag att ta fram förslag på revideringar av särskilt ägardirektiv. Föreligger förslag på revidering gällande nytt affärsområde – förnybar energi.

Förslag till beslut på sammanträdet

Dag Runesson (C) yrkar att under punkt 4 st 2 ändras formuleringen till: Bolagets långsiktiga direktavkastning ska vara lägst 4% (gäller ej affärsområde bredband och förnybar energi).

Beslutsgång

Ordföranden finner att styrelsen beslutar i enlighet med Dag Runessons (C) yrkande.

Beslutsunderlag

1. Särskilt ägardirektiv (fastställt av KF 2016-02-29 § 28)

Beslutet skickas till

Tingsryds Kommunföretag AB

Vd Kent Johansson

Administratör Annika Johansson

Justerande

TB

MW

A

Utdragsbestyrkande

Dokumenttyp
Utkast förslag
Ägardirektiv
Version
1

Dokumentansvarig
Kent Johansson
VD TEAB

Särskilt ägardirektiv för Tingsryds Energi AB

Antaget av kommunfullmäktige 2016-02-29 §28

ky
lw TB MW

För den verksamhet som bedrivs i Tingsryds Energi AB, nedan kallat bolaget, gäller förutom gemensamma ägardirektiv även dessa särskilda ägardirektiv fastställda av Tingsryds kommun i kommunfullmäktige 2016-02-29, § 28, reviderat 2019-06-24, § 116.

Bakgrund

Tingsryds kommun önskar skapa så goda förutsättningar som möjligt för det nya samhälle som växer fram. Bolaget är ett viktigt verktyg för att skapa attraktiva och hållbara livs-, boende- och näringslivsmiljöer i kommunen.

1. Uppdrag

Bolaget ska utifrån kommunens vision och fastställda kommunövergripande mål

- inom ramen för sin verksamhet medverka till att göra Tingsryds kommun till en attraktiv kommun att bo i och att driva näringsverksamhet i genom att erbjuda tjänster av god kvalitet, god driftssäkerhet och till konkurrenskraftiga villkor
- inom ramen för bolagets ekonomi och på affärsmässig grund fortsätta utveckla fjärrvärmeverksamheten till gagn för miljön och kommunens invånare, näringsliv och verksamheter.
- genom sitt delägarskap i Wexnet AB aktivt verka för en fortsatt utveckling av tillgången till bredband och bredbandstjänster för kommunens invånare, näringsliv och verksamheter. Den fortsatta bredbandsutbyggnaden ett prioriterat fokusområde för kommunen och målet är att år 2020 bör 95 procent av alla hushåll och företag ha tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s (i enlighet med det nationella mål och definitioner). Bolaget ska verka för att fortsatt bredbandsutbyggnad sker i Wexnet utan ytterligare ägartillskott utöver de som redan beslutats.
- medverka i framtagande och verkställande av kommunens planer, policys och strategier såsom bredbandsstrategi, energiplan, miljöprogram och översiktsplan.
- utforma taxor och priser för fjärrvärme så att de bidrar till energieffektivisering och gynnar effektivitet och sparande för kunden
- bidra till att ge medborgarna ökad kunskap om energieffektivisering (i samverkan med kommunens energi- och klimatrådgivning)
- vara en aktör i kommunens miljö- och klimatarbete
- minimera klimatpåverkande utsläpp
- värna om kundintresset för verksamhet och tjänster där bolaget är leverantör och har monopol eller dominerar

AK
L

TB MW

- bolaget ska under mandatperioden utreda och överväga möjligheten till nytt affärsområde inom elhandel **energiomvandling till el och drivmedel baserade på förnybara energislag.**
- bolagets affärsområden ska särredovisas i redovisningen för både resultat- och balansräkning
- ha en ekonomisk ställning som medger utveckling och investeringar utan ägartillskott

För uppföljning av det kommunala uppdraget lämnas särskild redovisning i anslutning till årsredovisningen.

2. Avgiftsfrågor

Bolaget beslutar om avgifter för fjärrvärme.

Bolaget ska ge löpande information till kommunen och de kommunala företagen avseende eventuella avgiftsförändringar som påverkar budgetarbetet.

3. Investeringar, lån och kommunal borgen

Bolaget ska aktivt medverka till att fullmäktiges riktlinjer för god ekonomisk hushållning uppfylls, vilket bland annat innefattar mål om en minskad total låneskuld i kommunkoncernen.

Bolaget ska vid investeringsbeslut eftersträva en egenfinansiering (d v s egna medel, ej lån) om 75%. Denna nivå gäller som huvudregel vid ansökan om kommunal borgen (undantag kan medges men ska tillämpas restriktivt).

4. Långsiktig avkastning och soliditet

Bolagets långsiktiga finansiella mål ska understödja god lönsamhet, finansiell stabilitet och investeringar utan ägartillskott. De definierade målen är direktavkastning och soliditet.

Bolagets långsiktiga direktavkastning ska vara lägst 4% (gäller ej affärsområden bredband **och förnybar energi**).

Bolaget ska ha en långsiktig soliditet på minst 35% beräknat på bolagets totala kapital.

Kommunfullmäktiges långsiktiga krav för avkastning och soliditet för bolaget ska utgöra utgångspunkt för bolagets ekonomiska planering och verksamhetsplanering. Bolaget ska uppnå verksamhetskrav och verksamhetsmål inom ramen för dessa långsiktiga ekonomiska krav.

Definitioner:

Direktavkastning = bolagets rörelseresultat i relation till bolagets totala tillgångar (bokfört värde).

Soliditet = bolagets egna kapital (justerat för uppskjuten skatt) sätts i relation till balansslutningen vid årets utgång

W
W

TB MW

Tingsryds Kommunföretag AB

2020-10-05

§ 76

Reviderade särskilda ägardirektiv för Tingsrydsbostäder AB
Dnr TIKAB/2020:27**Förslag till beslut**

1. Styrelsen föreslår kommunstyrelsen besluta att föreslå kommunfullmäktige att fastställa särskilda ägardirektiv enligt förslag för Tingsrydsbostäder AB

Sammanfattning av ärendet

I samband med 2020 års ägardialog med Tingsrydsbostäder AB beslutade styrelsen i Tikab om uppdrag att revidera de särskilda ägardirektiven med den inriktning som angavs i beslutet.

Förslag till reviderade särskilda ägardirektiv redovisas i bilaga. Förslaget finns i handlingarna även som en ändringsversion, där det framgår vad som lagts respektive tagits bort i förhållande till de nuvarande ägardirektiven.

Beslutsunderlag

1. Tjänsteskrivelse från ekonomichef 2020-10-02
2. Särskilda ägardirektiv Tingsrydsbostäder AB, antagna av KF 2016-02-29, § 26
3. Förslag till ändringar i särskilda ägardirektiv för Tingsrydsbostäder AB
4. TIKAB 2020-04-27, § 34, ägardialog

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Justerande



Utdragsbestyrkande

Särskilt ägardirektiv för Tingsrydsbostäder AB

Antaget av kommunfullmäktige 2016-02-29 §26

Ändringsversion

För den verksamhet som bedrivs i Tingsrydsbostäder AB, nedan kallat bolaget, gäller förutom gemensamma ägardirektiv även dessa särskilda ägardirektiv fastställda av Tingsryds kommun i kommunfullmäktige 2016-02-29, § 26, reviderade 2019-06-24, § 118 och 2020-11-09 §xxx.

Bakgrund

Tingsryds kommun önskar skapa så goda förutsättningar som möjligt för det nya samhälle som växer fram. Bolaget är ett viktigt verktyg för att skapa attraktiva livs- och boendemiljöer i kommunen.

1. Uppdrag

Bolaget ska utifrån kommunens vision och fastställda kommunövergripande mål

- vara en aktiv aktör på bostadsmarknaden genom ny-, om- och tillbyggnad samt förvärv och försäljning av fastigheter och därigenom tillgodose att hyresbostäder finns att tillgå på konkurrenskraftiga villkor och till god kvalitet i hela kommunen och därmed medverka till att trygga bostadsförsörjningen i kommunen
- genom avtal förvalta kommunens verksamhetsfastigheter på ett för ägaren tillfredsställande och kostnadseffektivt sätt. Detta uppdrag ska på ett tydligt sätt följas upp och redovisas till ägaren i delårsrapporter och årsredovisning. Uppdraget ska präglas av transparens, dialog och lyhördhet för ägarens mål och behov.
- verka för att Tingsryd ska uppfattas som en attraktiv kommun att bo i och att driva näringsverksamhet i genom att medverka till att det finns goda, sunda och prisvärda hyresbostäder i kommunens större tätorter
- ~~stimulera bostadsförsörjningen i kommunen genom att verka för att bostäder skapas i olika former, i både egen regi och via externa aktörer. Minst 100 bostäder ska tillskapas i kommunen till år 2020. Utökning av fastighetsbeståndet ska i första hand ske i aktiebolaget.~~
- anpassa fastighetsbeståndet till och basera investeringsbeslut på långsiktig efterfrågan av bostäder samt genom avyttring möjliggöra finansiering av nybyggnation av bostäder för att tillgodose efterfrågan
- medverka i framtagande och verkställande av kommunens planer, policys och strategier såsom bostadsförsörjningsstrategi, breddbandsstrategi och översiktsplan.
- aktivt medverka till att förverkliga kommunens bostadsförsörjningsstrategi och bostadsförsörjningsprogram.
- aktivt arbeta för att utveckla verksamheten genom modern teknik o digitaliseirng, med fokus på både kundnytta och effektivisering. Bolaget ska vara en aktiv aktör i det kommunövergripande i arbetet med strategier och genomförande av handlingsplaner inom området.

- aktivt driva och leda utvecklingen avseende de boendes inflytande och delaktighet, t ex genom modell medborgarbudget.
- inom ramen för bolagets ekonomi leda och genomföra miljö- och kretsloppsanpassning av boende, bostadsområden, verksamheter och tjänster.
- tillsammans med hyresgästerna medverka till energieffektivisering i det samlade fastighetsbeståndet
- ~~verka för att öka tillgången till fiberbroadband i bolagets hyresbostäder i enlighet med kommunens bredbandsstrategi~~
- arbeta aktivt för att bostäder finns att få för personer med svag ställning på bostadsmarknaden, bidra till socialt hållbar utveckling i kommunens alla delar samt vara en aktiv aktör i kommunens arbete med trygghetsfrågor, arbetsmarknadsåtgärder och integration.
- arbeta aktivt för att behovet av bostäder ska kunna tillgodoses för dels kommunens verksamheter och dels övriga behov av kommunalt intresse, såsom t ex gymnasieskola, integration, äldre- och funktionshinderomsorg, individ- och familjeomsorg samt näringsliv. Behov kan tillgodoses i egen eller extern regi.
- ~~arbete aktivt för att möjliggöra övertagande av verksamheten i stiftelsen Tingsrydsbostäder samt avveckla stiftelsen~~
- ha en ekonomisk ställning som medger utveckling och investeringar utan ägartillskott

~~Så länge verksamhet även bedrivs i Stiftelsen Tingsrydsbostäder gäller ovanstående uppdrag den samlade verksamheten i både bolag och stiftelse.~~

För uppföljning av det kommunala uppdraget lämnas särskild redovisning till kommunstyrelsen i anslutning till årsredovisningen.

2. Köp och försäljning av fastigheter

2.1 Bolagets fastighetsportfölj

Förvärv och försäljning av fastigheter är en del i bolagets verksamhet. Bolaget kan utan godkännande av kommunfullmäktige självt besluta att sälja maximalt 10% av fastighetsbeståndet under samma kalenderår (baserat på bokförda värden). Beslut om försäljning av strategiska fastigheter ska alltid godkännas av kommunfullmäktige.

Bolaget kan självt besluta om förvärv/nybyggnation av fastigheter till en volym uppgående till 5% av det befintliga fastighetsbeståndet under samma kalenderår (baserat på bokförda värden). Förvärv därutöver ska godkännas av kommunfullmäktige.

Bolaget ska via Tikab anmäla försäljning och förvärv av fastigheter som inte kräver kommunfullmäktiges godkännande till kommunstyrelsen.

Bolaget ska anta riktlinjer för försäljning av fastigheter där konkurrensutsättning säkerställs.

2.2 Värdering av bolagets fastigheter

Bolaget ska regelbundet genomföra en marknadsvärdering av sitt fastighetsbestånd. Den aktuella värderingen ska ligga till grund för beräkning av marknadsvärden i bokslutet.

3. Investeringar, lån och kommunal borgen

Bolaget ska aktivt medverka till att fullmäktiges riktlinjer för god ekonomisk hushållning uppfylls, vilket bland annat innefattar mål om en minskad total låneskuld i kommunkoncernen. Så länge verksamhet även bedrivs i Stiftelsen Tingsrydsbostäder ses låneskulden i detta sammanhang som den samlade låneskulden i stiftelsen och bolaget.

Bolaget ska vid investeringsbeslut eftersträva en egenfinansiering (d v s egna medel, ej lån) om minst 20%. Denna nivå gäller som huvudregel vid ansökan om kommunal borgen (undantag kan medges men ska tillämpas restriktivt).

4. Långsiktig avkastning och soliditet

Bolagets långsiktiga finansiella mål ska understödja god lönsamhet, finansiell stabilitet och investeringar utan ägartillskott. De definierade målen är direktavkastning och soliditet.

- Bolagets långsiktiga direktavkastning ska vara lägst 4%.
- Bolaget ska ha en långsiktig soliditet på minst 15% beräknat på bolagets totala kapital.

Kommunfullmäktiges långsiktiga krav för avkastning och soliditet för bolaget ska utgöra utgångspunkt för bolagets ekonomiska planering och verksamhetsplanering. Bolaget ska uppnå verksamhetskrav och verksamhetsmål inom ramen för dessa långsiktiga ekonomiska krav.

Definitioner:

Direktavkastning = bolagets driftnetto (exklusive administration) i relation till fastigheternas marknadsvärde vid årets utgång.
Soliditet = bolagets egna kapital (justerat för uppskjuten skatt) sätts i relation till balansomslutningen vid årets utgång

2020-10-02

Till kommunfullmäktige

Tjänsteskrivelse Reviderade särskilda ägardirektiv för Tingsrydsbostäder AB

Dnr TIKAB/2020:27

Förslag till beslut

Kommunfullmäktige fastställer reviderade särskilda ägardirektiv för Tingsrydsbostäder AB.

Sammanfattning av ärendet

I samband med 2020 års ägardialog med Tingsrydsbostäder AB beslutade styrelsen i Tikab om uppdrag att revidera de särskilda ägardirektiven med den inriktning som angavs i beslutet (se bifogat protokoll).

Förslag till reviderade särskilda ägardirektiv redovisas i bilaga. Förslaget finns i handlingarna även som en ändringsversion, där det framgår vad som lagts respektive tagits bort i förhållande till de nuvarande ägardirektiven.

Beslutsunderlag

1. Tjänsteskrivelse Reviderade särskilda ägardirektiv för Tingsrydsbostäder AB
2. Förslag Särskilda ägardirektiv Tingsrydsbostäder AB
3. Förslag Särskilda ägardirektiv Tingsrydsbostäder AB – ändringsversion
4. Tikab 2020-04-27 §34 Ägardialog med Tingsrydsbostäder AB

Nämndens/styrelsens beslut ska skickas till

Ekonomiavdelningen
Tingsrydsbostäder AB

Christer Kratz

Kommunchef

Kommunledningsförvaltningen

Daniel Gustafsson

Ekonomichef

Kommunledningsförvaltningen

Kommunstyrelsens arbetsutskott

2020-10-05

§ 188

**Svar på medborgarförslag om satsning på förskolorna i
Tingsryd**

Dnr KS/2019:1678

Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige att anse medborgarförslaget besvarat med hänvisning till bildningsnämndens yttrande.

Sammanfattning av ärendet

Bildningsnämnden har fått ett medborgarförslag om satsning på förskolorna i Tingsryd på remiss från kommunfullmäktige. Bildningsförvaltningen har arbetat fram nedanstående förslag till yttrande över medborgarförslaget, vilket bildningsnämnden antagit. Med det givna yttrandet föreslår bildningsnämnden kommunfullmäktige att anse medborgarförslaget besvarat.

Yttrande

Det är med glädje som bildningsförvaltningen och bildningsnämnden ser hur medborgare funderar kring platser och placeringar på våra förskolor i kommunen. Samtidigt är det med respekt för eventuell oro om de egna barnen som vi förstår debatten, det visar på vikten av bra barnomsorg och skolor i kommunen!

Bildningsförvaltningen vill med detta yttrande förtydliga och nyansera diskussionen för att förklara de olika aspekterna som vi behöver förhålla oss till. Mycket riktigt har kommunen kunnat se ett ökat barnantal under de senaste åren, inte minst gällande nyinflyttade kommuninvånare, vilket är positivt. Detta föranledde bland annat den extra paviljongen i Urshult för att möta behovet, men det resulterade också i ett behov att plocka fram riktiga siffror på exakt hur mycket förskoleplatser vi har i kommunen för att kunna strategiskt bygga ut och förbättra på rätt orter med rätt kapacitet. Denna utredning är nu klar och ger oss möjlighet att både fatta rätt beslut i hur mycket mer platser vi behöver, men också en likvärdighet över hela kommunen i form av plats, yta och förutsättningar för alla kommunens barn. Här kommer bildningsförvaltningen nu också att arbeta vidare med samma struktur och upplägg för likvärdighet gällande utemiljöerna på våra förskolor, för att sedan följas av en likadan process gällande våra skolor och skolgårdar.

Justerare



Utdragsbestyrkande

Kommunstyrelsens arbetsutskott

2020-10-05

§ 188 fortsättning

Detta grundarbete var viktigt för att skapa förutsättningar för politiken att ta strategiska och ekonomiska beslut som blir bra i det långa loppet. Nu är vi klara med en lösning i närtid som dels inte belastar kommunen ekonomiskt, och dels skapar bra förutsättningar för våra barn både i närtid och långsiktig strategisk satsning. Med tanke på det stora antalet barn har vi därför arbetat med att hitta lämplig lokal för förskoleverksamheten inom befintlig organisation. Med färdigställandet av ytterligare ett klassrum på Dackeskolan, nu till årsskiftet, har vi tack vare god planering från verksamheten inom skolan möjlighet att friställa fritidshemsavdelningen Stjärnan för förskoleverksamhet. Utifrån de framtagna måtten kan nu också förvaltningen och nämnden arbeta med att långsiktigt förstärka förskolans kapacitet och kvalitet, på rätt ort och med rätt nivå, inte minst i centrala Tingsryd.

Beslutsunderlag

1. Tjänsteskrivelse från bildningschef, 2020-04-06.
2. Protokollsutdrag kommunfullmäktige 2019-11-11 § 207, Inkomna medborgarförslag.
3. Medborgarförslag om satsning på förskolorna i Tingsryd.
4. Protokollsutdrag bildningsnämnden 2020-04-21 § 43

Justerare



Utdragsbestyrkande



Bildningsnämnden

2020-04-21

§ 43

**Medborgarförslag angående satsning på förskolorna i
Tingsryd**

Dnr BN/2019:452

Beslut

1. Bildningsnämnden antar bildningsförvaltningens yttrande enligt nedan gällande medborgarförslag om satsning på förskolorna i Tingsryd.
2. Bildningsnämnden anser därmed att medborgarförslaget är besvarat.

Sammanfattning av ärendet

Bildningsnämnden har fått ett medborgarförslag om satsning på förskolorna i Tingsryd på remiss från kommunfullmäktige. Bildningsförvaltningen har arbetat fram följande förslag till yttrande över medborgarförslaget;

Det är med glädje som bildningsförvaltningen och bildningsnämnden ser hur medborgare funderar kring platser och placeringar på våra förskolor i kommunen. Samtidigt är det med respekt för eventuell oro om de egna barnen som vi förstår debatten, det visar på vikten av bra barnomsorg och skolor i kommunen!

Bildningsförvaltningen vill med detta yttrande förtydliga och nyansera diskussionen för att förklara de olika aspekterna som vi behöver förhålla oss till. Mycket riktigt har kommunen kunnat se ett ökat barnantal under de senaste åren, inte minst gällande nyinflyttade kommuninvånare, vilket är positivt. Detta föranledde bland annat den extra paviljongen i Urshult för att möta behovet, men det resulterade också i ett behov att plocka fram riktiga siffror på exakt hur mycket förskoleplatser vi har i kommunen för att kunna strategiskt bygga ut och förbättra på rätt orter med rätt kapacitet. Denna utredning är nu klar och ger oss möjlighet att både fatta rätt beslut i hur mycket mer platser vi behöver, men också en likvärdighet över hela kommunen i form av plats, yta och förutsättningar för alla kommunens barn. Här kommer bildningsförvaltningen nu också att arbeta vidare med samma struktur och upplägg för likvärdighet gällande utemiljöerna på våra förskolor, för att sedan följas av en likadan process gällande våra skolor och skolgårdar.

Justerare

MF

Bj

Utdragsbestyrkande

Bildningsnämnden

2020-04-21

§ 43 fortsättning

Detta grundarbete var viktigt för att skapa förutsättningar för politiken att ta strategiska och ekonomiska beslut som blir bra i det långa loppet. Nu är vi klara med en lösning i närtid som dels inte belastar kommunen ekonomiskt, och dels skapar bra förutsättningar för våra barn både i närtid och långsiktig strategisk satsning. Med tanke på det stora antalet barn har vi därför arbetat med att hitta lämplig lokal för förskoleverksamheten inom befintlig organisation. Med färdigställandet av ytterligare ett klassrum på Dackeskolan, nu till årsskiftet, har vi tack vare god planering från verksamheten inom skolan möjlighet att friställa fritidshemsavdelningen Stjärnan för förskoleverksamhet. Utifrån de framtagna måtten kan nu också förvaltningen och nämnden arbeta med att långsiktigt förstärka förskolans kapacitet och kvalitet, på rätt ort och med rätt nivå, inte minst i centrala Tingsryd.

Bildningsförvaltningen föreslår att bildningsnämnden ska anta förvaltningens yttrande gällande medborgarförslag om satsning på förskolorna i Tingsryd. Vidare att bildningsnämnden därmed ska anse att medborgarförslaget är besvarat.

Beslutsunderlag

1. Tjänsteskrivelse från bildningschef, 2020-04-06.
2. Kommunfullmäktiges sammanträdesprotokoll 2019-11-11 § 207, Inkomna medborgarförslag.
3. Medborgarförslag om satsning på förskolorna i Tingsryd.

**Beslutet skickas till
Kommunfullmäktige**

Justerare

MF

BUD.

Utdragsbestyrkande

Medborgarkontoret

2019 -10- 29

Tingsryds Kommun

Tingsryds Kommun

Medborgarförslag

Satsning på förskolorna

Erica Ottosson
2019-10-29

Angående brister, problem och besparingar inom förskolorna i Tingsryd

De kommunala förskolorna i Tingsryds tätort har under det senaste året blivit kraftigt utsatta för besparingar. Detta har givetvis drabbat personaltätheten vilket gjort att personalen idag går på knäna. Vad vi föräldrar fått förklarat för oss beror detta på att budgeten överskridits. När vi frågat rektorn varför budgeten inte kunnat följas beror detta på ökade personalkostnader.

Barnantalet i Tingsryds Kommun har ökat de senaste åren vilket är väldigt positivt! Ni politiker har vetat om det här sedan *åtminstone* 2016 då Bildningsförvaltningen varnade för att barnantalet år 2019 kommer att nå kulmen i en prognos de räknat på. De varnade för att förskoleplatserna inte kommer att räcka till. Vad ni som politiker verkade göra då var att lyssna med ett halvt öra, låtsas förstå och sedan inte bry er så mycket. Redan där kunde ni börjat förbereda för den kommande tillströmningen av barn genom att kolla på utbyggnadsmöjligheter på de olika förskolorna, eventuella paviljonger som skulle kunna sättas upp m.m. I Tingsryd renoverades en liten del av Tingsgården för att förbereda för Junibackens flytt, men varför bara en liten del? Det blev tre nya avdelningar när det egentligen fanns underlag, gällande kommande barnantal, för fler avdelningar. Älvans förskola har nu i oktober uppnått sitt tak gällande barnantal. Den tekniska nämnden har undersökt ventilationen och kommit fram till att barnantalet på de olika avdelningarna är maxat nu och att det var ett par barn mer på ex. Gräshoppan hela förra året är ingenting man nämner i några protokoll.

Vår fråga till er politiker är alltså, vad har ni gjort för att möta den här ökningen av barn i våra förskolor? I Urshult satte ni ut paviljonger vilket låter som en bra kortsiktig lösning, om det inte vore så att de nu står tomma vissa tider då det inte finns tillräckligt med personal på förskolan för att kunna använda sig av dem. Ni har med andra ord betalat dyrt för att utöka ytan för barn och personal men minskat pengapåsen för personalen vilket i sin tur direkt leder till färre personal. Hur förklarar ni det? I vilken värld låter det rimligt?

Det är lättare, enligt oss, att titta på vad ni *inte* har gjort. Ni har *inte* utökat personalens kostnader i er budget tillräckligt mycket *även* om ni visste att barnantalet skulle stiga. Fler barn = mer personal, en oerhört enkel ekvation. Lika lättträskat är det att mer personal kostar mer pengar... Att det i varje delårsrapport från Bildningsförvaltningen varnas om att det är trångt på förskolorna verkar ni heller *inte* ha tagit till er. Eller är det så att ni har tagit del av informationen men struntat i att göra någonting åt den? Om så är fallet så är det ännu mer skandalartat än vad vi trodde.

Vi föräldrar har förståelse för Tingsryds kommuns ekonomiska läge men det är endast ett svepskäl, inte en godtagbar ursäkt för hur förskolorna drivs idag! Att ni politiker sparar in pengar på förskolorna ser vi som ren och skär idioti. Varför ska rektorer och personal på förskolan gå på (förmodligen dyra) föreläsningar där föreläsarna gång på gång berättar om hur viktigt det är att satsa på förskolorna och att varje spenderad krona inom förskolan ger mest tillbaka i det långa loppet? Om ni inte har pengar nog för att anpassa barngrupper eller anställa tillräckligt med personal för antalet barn *nu*, vad säger att ni har det *sen*? När barnen som kunde fångats upp redan på förskolan när de "bara var busiga" sedan utvecklar större problem med skolan som leder till större och mer allvarliga problem i längden, vad kostar vården och behandlingen för ett barn då? Antagligen väldigt mycket pengar... Sen kan ni räkna med att det kommer att handla om fler och fler barn om ni fortsätter att spara in på förskolorna i den här takten. Kommer pengarna för de barnen/ungdomarna finnas då?

Vi kan likna hela situationen vid att man i sitt hus har hål i taket där det rinner in vatten när det regnar. Du kanske sätter en spann under till en början för att fånga upp vattnet. Sen får du springa och tömma den där spannen väldigt ofta om det regnar mycket. Kanske hinner du inte alla gånger innan den blir full vilket medför att det rinner ut på golvet. Frågan är om spannen är en hållbar och långsiktig lösning? Du går till slut på knäna för att du måste hinna tömma spannen, men om du är bortrest eller sjuk, vem tömmer den då? Ja, då kanske en snäll släkting eller vän kommer och fixar det ett tag, det löser sig alltid. Tills den dagen allt brakar! Du orkar inte mer, släkten och vännerna har sagt ifrån, det *är* ingen hållbar situation. Eftersom spannen blivit överfull några gånger så har det utvecklats en fuktskada i golvet som nu måste åtgärdas. Från början hade du endast ett problem vilket var taket. Hade du lagat det med en gång så hade golvet aldrig skadats. Precis samma berättelse utspelar sig nu på våra förskolor. Personalen går på knäna och många av dem är på gränsen till sjukskrivning eller nära att säga upp sig. Det finns inga hål i taket, det finns däremot barn som far illa. Barn som dag efter dag går hem med huvudvärk, barn som inte hinner bli sedda av personalen. Det finns barn som blir utåtagerande på grund av att de behöver den lugn och ro som inte kan frambringas, barn som på grund av dessa utåtagerande barn knappt vågar gå till förskolan. Det finns även stressade barn, många stressade barn! Den här återkommande stressen som barnen utsätts för som tillsammans med *alla krav* på dem och hetsen att lära sig massor av saker och att sköta sig, det kan vara just den här stressen i den oerhört låga åldern som groor i barnet för att sedan komma upp till ytan senare i livet och visa sig genom ångest, prestationsångest och självskadebeteenden. Det är *för sent* att vara efterklok då! Den psykiska ohälsan har ökat oerhört bland ungdomar i Sverige och vad är det som talar för att Tingsryds kommun skulle vara ett undantag?

"Förskolan spelar en central roll i det hälsofrämjande arbetet, inte minst genom att det är i förskolan som de första relationerna till jämnåriga, pedagogisk personal och undervisning etableras. Detta betyder att barns erfarenheter i förskolan får stor betydelse för deras lärande och välmående också långt upp i skolåldern. Vi behöver med andra ord anlägga ett perspektiv på det hälsofrämjande arbetet som spänner över samtliga delar av skolsystemet."
<https://www.skolverket.se/skolutveckling/forskning-och-utvarderingar/forskning/halsoframjande-perspektiv-i-forskolan-och-skolan>

Allt detta lägger vi på personalens samvete. De som redan går på knäna och gör allt i sin makt för att våra barn ska ha det så bra som möjligt, samtidigt som de ska skriva kvalitetsplaner och dokumentera, en helt orimlig uppgift! Men om det tillkommit personal så kan man täppa till det där hålet i taket innan fuktskadan kommer. Innan barnen tappat sitt intresse för lärande helt, innan barnen hamnat i "ett fack" som är svårt att ta sig ur, innan personalen går sönder. Det kostar lite mer pengar nu men borde ses som en investering istället för en kostnad. Hur nära botten ska ni politiker komma innan ni vänder för att sedan börja simma uppåt igen? Orkar ni ta er upp om ni slår i botten riktigt rejält? Har ni inte mer intresse för framtiden i Tingsryds kommun? Det är just de här barnen som *är* framtiden! Har ni brist på det här intresset för framtiden så kanske ni sitter på fel plats?

Till sist lite om personalen. I Tingsryd har vi oerhört kompetent personal på förskolorna! De är beundransvärda på alla sätt och försöker dag efter annan trolle med knäna och släcka bränder! Detta gör de samtidigt som de ska följa Skollagen och Lpfö 18 vilket är en helt omöjlig uppgift. Vi kan även nämna att Lärarförbundet är inkopplat och ser allvarligt på just personalens arbetssituation så det är inte bara vi föräldrar som ser frågande på era politiska beslut.

1 kap. 4 § Skollag (2010:800)

"I utbildningen ska hänsyn tas till barns och elevers olika behov. Barn och elever ska ges stöd och stimulans så att de utvecklas så långt som möjligt. En strävan ska vara att uppväga skillnader i barnens och elevernas förutsättningar att tillgodogöra sig utbildningen."

8 kap. 2 § Skollag (2010:800)

"Förskolan ska stimulera barns utveckling och lärande samt erbjuda barnen en trygg omsorg. Verksamheten ska utgå från en helhetssyn på barnet och barnets behov och utformas så att omsorg, utveckling och lärande bildar en helhet."

"Förskolan ska främja allsidiga kontakter och social gemenskap och förbereda barnen för fortsatt utbildning."

Trygg omsorg? Personalen kan inte klona sig, är en personal själv med ansvaret på en avdelning så kan det hända mycket i alla vrår. *Helhetssyn på barnet och barnets behov?* Här får vi ändra till *barnens*, alla i en helhet. Inte det enstaka *barnets* behov, hur skulle man kunna göra det?! Vi får alltså klumpa ihop barnen och försöka fundera ut vad som är bäst för dem som *grupp*, inte *individ*. Sen om det är vissa som står utanför majoriteten och dess behov så får hen helt enkelt bara inställa sig i ledet och hänga på... Återigen, är detta hållbart? Är det ens lagligt rent juridiskt? Men de viktigaste frågorna av alla, *är inte kommunens barn värda mer än så här?* Är det rätt att spara in på dem som inte kan försvara sig eller göra sin röst hörd? Ska vi som kommun gå den här vägen genom att spara in på den verksamhet som grovt sett ett helt liv grundas på? Vi måste någonstans komma ihåg att många av barnen tillbringar mer tid på förskolorna än vad vi vuxna gör på våra jobb. Vi antar att ni byter jobb om ni vantrivs? Det har våra barn dessvärre ingen möjlighet till...

Vad har ni för framtida planer och lösningar för att tillgodose behovet av förskolor? Både platsmässigt och personalmässigt men även för hur man ska kunna ta hänsyn till *alla* barns olika behov som är lagstiftat i Sverige enligt 1 kapitlet 4 § Skollagen. Är det godtagbart att frångå den här paragrafen bara för att kommunen inte har ekonomiska förutsättningar? Eller är det dags att omprioritera?

Kortsiktigt förslag: Sätt upp paviljonger där det finns plats för dem, ex vid Myrstackens förskola, för att möta det ökade behovet av förskoleplatser. Även personaltätheten behöver ses över, öka budgeten för personalkostnader. Mer personal behövs för att bedriva en verksamhet i enlighet med Skollagen (2010:800).

Långsiktigt förslag: Rusta upp och bygg ut Myrstackens förskola. Byggnaden är sliten och är i stort behov av upprustning. I samband med den här renoveringen så kan man bygga till en eller två avdelningar för att tillgodose behovet av antalet förskoleplatser, men även för att i längden minska barngrupperna på övriga avdelningar. Personaltätheten bör ses över även här, alltså öka budgeten för personalkostnader för att ha möjlighet att bedriva en verksamhet i enlighet med Skollagen (2010:800).

Hälsningar

Oroliga föräldrar genom Erica Ottosson, föräldrarådsrepresentant Älvans Förskola.



Underskrift



Namnförtydligande

Kommunfullmäktige

2019-11-11

§ 207

Inkomna medborgarförslag

Dnr KS/2019 1627 1.2.2, Dnr KS 2019:1678 1.2.2

Beslut

Kommunfullmäktige beslutar att medborgarförslag om satsning på förskolorna i Tingsryd får ställas och remitterar det till bildningsnämnden för yttrande.

Kommunfullmäktige beslutar att medborgarförslag om upplåtelse av kommunal mark för sopkärl får ställas och remitterar det till bildningsnämnden för yttrande.

*kommunstyrelsen JW***Beskrivning av ärendet**

En medborgare har sänt in ett medborgarförslag om satsning på förskolorna i Tingsryd.

En medborgare har sänt in ett medborgarförslag om upplåtelse av kommunal mark för sopkärl.

Beslutsunderlag

1. Medborgarförslag om satsning på förskolorna i Tingsryd
2. Medborgarförslag om upplåtelse av kommunal mark för sopkärl

Beslutet skickas till
Bildningsnämnden
Kommunstyrelsen

Utdragsbestyrkande

*Jm**MdH**MF*

§ 187

Beslut om sammanträdesplan 2021 Tingsryds kommun

Dnr KS/2020:1463

Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta:

Kommunfullmäktige godkänner sammanträdesplan för år 2021 Tingsryds kommun enligt protokollsbilaga.

Sammanfattning av ärendet

I reglemente för kommunstyrelse och nämnder formuleras följande i kap 1 § 10: Nämnderna sammanträder på dag och tid som nämnden fastställer i enlighet med gemensamt kalendarium för sammanträden. Nämndernas sammanträdestider ska synkroniseras centralt för att administration och politikernas uppdrag ska koordineras. Kansliavdelningen ansvarar varje år för framtagande av förslag till schema.

Kansliavdelningen har tagit fram förslag till sammanträdesplan för år 2021. Hänsyn är taget till den ekonomisk rapportering och prognosarbete, men även verksamheternas behov av en jämn rytm i sammanträdena. I huvudsak har måndagar och tisdagar använts enligt rådande praxis, men onsdagar och i något fall även torsdagar nyttjas för att synkronisera tiderna för de förtroendevalda som har regionala uppdrag.

Enligt önskemål från de förtroendevalda undantas sportlov och höstlov i schemalaggningsen. Nämnder, utskott och bolag sammanträder antingen förmiddag (kl. 08.30) eller eftermiddag (kl. 13.00). Fullmäktiges ordinarie tid är kl. 18.30, men tre sammanträden per år hålls sammanträdet kl. 15.00 för att ge tillräckligt tidsutrymme till de ärenden som då föreligger. De sistnämnda tiderna specificeras i bilagd sammanträdesplan.

Beslutsunderlag

1. Sammanträdesplan 2021 Tingsryds kommun
2. Tjänsteskrivelse kommunsekreterare 2020-09-29

2021	JAN	FEB	MARS	APRIL	MAJ	JUNI	AUG	SEP	OKT	NOV	DEC
Kommunfullmäktige		15	15	12*	10	21*		6	11	8	6*
Kommunstyrelsen		1	1, 29	26		7	23	27	25	22	13
Ks arbetsutskott	18	15	15	12	24, 31	21	16	13	11	8, 29	20
Ks personalutskott			8		24				4	29	
Ks teknik-och utvecklingsutskott	19	16	16	13	25		17	28	19	9	7
Ks arbete-och lärandeutskott		18	18	15	27		26	30		11	16
<i>Ev. Individnämnden</i>	21	18	18	15	27	24	26	30	21	11	16
Bildningsnämnden		9	23	20	25	15	24	28	26	23	14
Miljö- och byggnadsnämnden	18	8	22	19	24	14	23	27	25	22	13
Vård- och omsorgsnämnden		10	31	29	26	17	25	29	28	25	15
Tingsryds Kommunföretag AB		15	15	12	31			13	11	29	
Tingsrydsbostäder AB	26		2, 30	27	25		24	28	26	23	14
Stiftelsen Tingsrydsbostäder	26		2,30	27	25		24	28	26	23	14
Tingsryds Energi AB		3	3	14	26		25	29	27	24	
Tingsryds Utveckling och Fastighets AB		2	2	13	24		10	28	26	23	
Tingsryds industristiftelse		2	2	13	24		10	28	26	23	

*Sammanträdet börjar kl. 15.00 dessa datum.

2020-09-29

Till kommunstyrelsens arbetsutskott

Beslut sammanträdesplan 2021 Tingsryds kommun

Dnr KS/2020:1463

Förslag till beslut

Kommunfullmäktige godkänner sammanträdesplan för år 2021 Tingsryds kommun enligt protokollsbilaga.

Sammanfattning av ärendet

I reglemente för kommunstyrelse och nämnder formuleras följande i kap 1 § 10: Nämnderna sammanträder på dag och tid som nämnden fastställer i enlighet med gemensamt kalendarium för sammanträden. Nämndernas sammanträdestider ska synkroniseras centralt för att administration och politikernas uppdrag ska koordineras. Kansliavdelningen ansvarar varje år för framtagande av förslag till schema.

Kansliavdelningen har tagit fram förslag till sammanträdesplan för år 2021. Hänsyn är taget till den ekonomiska rapporteringen och prognosarbete, men även verksamheternas behov av en jämn rytm i sammanträdena. I huvudsak har måndagar och tisdagar använts enligt rådande praxis, men onsdagar och i något fall även torsdagar nyttjas för att synkronisera tiderna för de förtroendevalda som har regionala uppdrag.

Enligt önskemål från de förtroendevalda undantas sportlov och höstlov i schemalaggningsplanen. Nämnder, utskott och bolag sammanträder antingen förmiddag (kl. 08.30) eller eftermiddag (kl. 13.00). Fullmäktiges ordinarie tid är kl. 18.30, men tre sammanträden per år hålls sammanträdet kl. 15.00 för att ge tillräckligt tidsutrymme till de ärenden som då föreligger. De sistnämnda tiderna specificeras i bilagd sammanträdesplan.

Beslutsunderlag

Sammanträdesplan 2021 Tingsryds kommun

Kommunfullmäktiges beslut ska skickas till

Samtliga styrelser, nämnder och utskott

Jörgen Wijk

Kommunsekreterare

Kommunledningsförvaltningen

Teknik- och utvecklingsutskottet

2020-10-06

§ 167

Information från lokalförsörjningsgruppen

Dnr: KS/2020:1

Beslut

1. Teknik- och utvecklingsutskottet tar emot informationen.

Sammanfattning av ärendet

Lokalstrateg Karin Berggren informerar enligt utsänt underlag. Hon redovisar även genomförda investeringar.

Beslutsunderlag

1. Tjänsteskrivelse från lokalstrateg 2020-09-25
-

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen (information)

Justerare



Utdragsbestyrkande



Rapportering gällande lokalförsörjning till Kommunstyrelsen (KS) okt-nov 2020

Lokalförsörjningsgruppen redovisar löpande sitt arbete för Kommunstyrelsen (KS) var tredje månad.

Lokalförsörjningsgruppen består av tjänstemän från de olika förvaltningarna och lokalförsörjningsutskottet (LFU) består av delar av CCG, centrala chefsgruppen.

Fd Junibackens lokaler i Mårdslycke, Tingsryd

Befintliga verksamheter inom dessa lokaler har flyttat ut och nu finns ett politiskt beslut om att denna byggnad ska rivas så snart som möjligt.



Fastigheten Korrö

Avtal för Nyttjanderätt för Korrö naturreservat och kulturhistoriska byggnader mellan Tingsryds kommun och Korröstiftelsen är upprättat och klart.

Det finns nu även ett färdigt förslag på avtal för Anläggningsarrende mellan Tingsryds kommun och TUFAB gällande samtliga verksamhetsbyggnader som TUFAB nu ska ta ställning till. TUFAB kommer sedan att upprätta förslag till nytt avtal som tillställs arrendatorn.

Trojaskolan, Ryd

Omställning av berörda lokaler pågår. Lokalerna för musik, bild och textilslöjd på plan 2 inom F-huset är klara och verksamheten har flyttat in efter sommaren. Träningskolan kommer att kunna flytta till sina nya lokaler inom hus E först under oktober månad.

Förskolan Juvelen får tillgång till hela hus B när Träningskolan flyttar ut och avd.kök skapas under början av 2021.

Stängsel och grindar kommer att monteras vid Vuxenutbildningens byggnad.

Byahuset, Rävemåla

I januari 2020 inkom en skriftlig förfrågan från Älmeboda Byahusförening samt Älmeboda Utvecklings- och företagarförening ideell förening om att överta ägandet av Byahuset. Finns nu ett förslag till hyresavtal som har skickats till berörda verksamheter inom kommunen för synpunkter. Vi inväntar svar från berörda.

Urshults gymnastikbyggnad

KsAu har i januari i år godkänt att upphandling kan påbörjas och Tingsrydsbostäder har fått i uppdrag att påbörja upphandlingen. Nya kostnadsberäkningar under våren visade på att investeringen för projekterad byggnad blir betydligt högre än budget och beslutet i KsTu 2020-06-09 säger;

- 1) Teknik- och utvecklingsutskottet beslutar att ärendet ska fortsätta enligt plan.
- 2) En upphandling för gymnastiksal i Urshult till skolan ska startas upp med budget på 13,5 Mkr.

Upphandlingen kommer att ske som en samverkansentreprenad eller s.k. partnering där beställare och entreprenör planerar och projekterar tillsammans under fas 1 för att ta fram bygghandlingar och riktpolis. Upphandlingsform Generalentreprenad (en entreprenör som part) samt entreprenadform totalentreprenad. Innan beslut tas om att gå vidare i fas 2 d v s byggnation kommer remiss att skickas till berörda förvaltningar för att godkänna kommande hyreskostnad samt att investeringen först måste godkännas av KF. Beställaren har möjlighet att avbryta projektet efter fas 1 om kostnad och lösning inte är tillfredsställande.

Trojahallen, Ryd

De nya sportgolven är nu på plats i A- och B-hall inom Trojahallen och resultatet blev mycket bra då kulören på mattan också gör att ljusåtergivningen i hallen blir fantastisk.

Bollhallen, Tingsryd

Vattenskadan i ett av duschrummen inom byggnaden har nu åtgärdats.

Tinghallen, Tingsryd

Sanering efter vattenskadan inom B-salen i Tinghallens källare pågår.

Stationshuset Tingsryd

Nu inväntar vi att Länstrafiken ska installera den utlovade biljett- och kortautomaten vid Busshållplatsen. Enligt uppgifter från Länstrafiken så har de nya automaterna fastnat i norra Italien och uppgift om leveranstid saknas.

Linneryds badhus

Vi inväntar nu besked från Linneryds bad- och motionsförening om man önskar överta ägandet av byggnaden från halvårsskiftet nästa år.

Annexbyggnaden vid Solängen, Ryd

Vård- och omsorg har nu klivit ur 3 lägenheter inom denna byggnad och utredning kring framtida användning ska påbörjas.

Lokalbehov förskolelokaler Tingsryd

Teknisk avdelningen har ett uppdrag från Bildningsförvaltningen att ta fram ett förslag på lösning samt kostnader för tillkommande lokaler för förskola inom Tingsryd. Projektering pågår med Bildning, Tingsrydsbostäder och Tekniska.

Förvaltningsavtal kommunala lokaler

Nuvarande förvaltningsavtal med Tingsrydsbostäder är uppsagt för omförhandling och nytt förslag till avtal har nu överlämnats till Tingsrydsbostäder från beställaren Tekniska avdelningen. Det nya avtalet ska gälla fr o m 2021-01-01 och avtalet ska tas upp för beslut på KF senast 2020-12-07.

Tekniska avdelningen

Tekniska avdelningen

Jonas Weidenmark
Chef Tekniska avdelningen

Karin Berggren
Lokalstrateg

LISTA LEDIGA LOKALER

Tingsryds kommuns fastigheter					
Rev.		2020-09-25			
Ort	Fastighet	Objekt	Adress	Yta ledig lokal	Yta BTA m ²
TINGSRYD					
	Tingsryd 3:13 del	fd Junibacken	Märslycke	321,0	321,0
		Skall nu rivas	362 91 Tingsryd		
		TINGSRYD	Summa	321,0	321,0
RYD					
	Ryd 42:1	Solängen, annexbyggnaden	Hökgatan 3	75,0	100,0
		3 av 4 lägenheter	360 10 Ryd		
	Tröjemåla 11:8	Trojaskolan, hemkensk. mm Hus F	Trojagatan 10	670,0	1 516,0
			360 10 Ryd		
		RYD	Summa	670,0	1 516,0
URSHULT					
	Möllekulla 1:191	Fd bibliotek	Smedjevägen 4	246,0	246,0
	Extern hyresvärd	Ägs av Urshults Fastighetsbolag HE	362 54 Urshult		
		URSHULT	Summa	246,0	246,0
LINNERYD				0,0	0,0
		LINNERYD	Summa	0,0	0,0
VÄCKELSÅNG				0,0	0,0
		VÄCKELSÅNG	Summa	0,0	0,0
RÄVEMÅLA				0,0	0,0
		RÄVEMÅLA	Summa	0,0	0,0
KONGA					
	Örmo 1:15	Konga allhus	Skolgränden 1	173,0	5 099,0
		Bibliotek Kuf	362 40 Konga		
		KONGA	Summa	173,0	5 099,0
		TOTALSUMMA		1 410,0	7 182,0

Teknik- och utvecklingsutskottet

2020-10-06

§ 177

**Försäljning av del av Sånnahult 2:3 (Kurrebo) –
naturreservat**

Dnr: KS/2020:1078

Förslag till beslut

1. Teknik- och utvecklingsutskottet förslår kommunstyrelsen besluta att föreslå kommunfullmäktige att godkänna processen med att inleda försäljning av naturreservatet på fastighet Sånnahult 2:3 till Naturvårdsverket.

Sammanfattning av ärendet

Tingsryds kommun har beslutat att fastigheten Sånnahult 2:3 ska läggas ut till försäljning i enlighet med inriktningsbeslut för process gällande försäljning av Kurrebo-Sånnahult 2:3. Då det inom den aktuella fastigheten finns ett naturreservat som förvärvades med bidrag från Naturvårdsverket rekommenderas först en försäljning av naturreservatet. Anledningen till en separat försäljning av naturreservatet är att förbättra förutsättningarna vid försäljning av resterande delen av fastigheten Sånnahult 2:3.

Beslutsunderlag

1. Tjänsteskrivelse från mark- och exploateringsingenjör, 2020-09-21
2. Kriterier – försäljning av Kurrebo – Sånnahult 2:3
3. Karta Sånnahult 2:3, naturreservatet
4. Utökning av naturreservatet Lunnabacken i Urshults socken, Tingsryds kommun 1998-06-12

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Justerare



Utdragsbestyrkande

2020-09-21

Teknik- och utvecklingsutskottet

Sånnahult 2:3, försäljning naturreservat.

Dnr KS/2020:1078

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att godkänna processen med att inleda försäljning av naturreservatet på fastighet Sånnahult 2:3 till Naturvårdsverket.

Sammanfattning av ärendet

Tingsryds kommun har beslutat att fastigheten Sånnahult 2:3 ska läggas ut till försäljning i enlighet med inriktningsbeslut för process gällande försäljning av Kurrebo-Sånnahult 2:3. Då det inom den aktuella fastigheten finns ett naturreservat som förvärvades med bidrag från Naturvårdsverket, se bilaga 3, rekommenderas först en försäljning av naturreservatet i enlighet med bilaga 2. Anledningen till en separat försäljning av naturreservatet är att förbättra förutsättningarna vid försäljning av resterande delen av fastigheten Sånnahult 2:3.

Beslutsunderlag

Bilaga 1: Kriterier – försäljning av Kurrebo – Sånnahult 2:3

Bilaga 2: Till förslaget tillhörande karta Sånnahult 2:3, naturreservat, karta.

Bilaga 3: Utökning av naturreservatet Lunnabacken i Urshults socken, Tingsryds kommun, 1998-06-12 (Se sidan 4)

Nämndens/styrelsens beslut ska skickas till

Kommunstyrelsen

Jon Björkman

Assistent Mark- och exploateringsingenjör

Kommunledningsförvaltningen

Teckenförklaring



Kurrebo



Naturreservat Kurrebo



Byggnader

Text



1:4 257



BESLUT

Datum
1998-06-12

Ärendenummer
231-6974-97

TINGSRYDS KOMMUN	
1998 -06- 22	
Dnr	Dnr. pl.

**UTÖKNING AV NATURRESERVATET LUNNABACKEN I URSHULTS
SOCKEN, TINGSRYDS KOMMUN**

BESLUT

Länsstyrelsen förklarar, med stöd av 7 § naturvårdslagen (1964:822), områdena som anges på bifogad karta, se bilaga 1, och som de beskrivs nedan som naturreservat. Områdena skall ingå i naturreservatet Lunnabacken (Länsstyrelsens beslut 1960-06-22 med diarienummer IIIÖ1-8-56).

I samband med utökningen av naturreservatet görs samtidigt en revidering och en modernisering av innehållet i det äldre beslutet. Till följd härav skall följande gälla för naturreservatet.

Länsstyrelsen beslutar med stöd av 8 § andra stycket naturvårdslagen att ny grund enligt följande skall gälla för naturreservatet Lunnabacken.

Lunnabacken är en naturskön och välbesökt plats vid sjön Åsnen. Området har stort värde för **friluftslivet** och för **landskapsbilden**. Ädellövskogen i Lunnabacken har mycket stora **biologiska** värden som livsmiljö för hotade växter och djur. Förekomst av bl.a. mycket gamla och grova träd samt död grov ved är en förutsättning för detta växt- och djurliv.

Syftet med reservatet är att bevara ett område med stort värde för friluftslivet. Syftet är också att i det västra området skydda en ädellövskog som får utvecklas i huvudsak fritt till ett naturskogsartat bestånd samt i det östra området skydda och vårda en ädellövskog omgiven av öppet odlingslandskap. Detta för att bibehålla och öka den biologiska mångfalden i området som helhet.

För att trygga ändamålet med reservatet beslutar Länsstyrelsen med stöd av 8 - 10 §§ naturvårdslagen samt 10 § naturvårdsförordningen (1976:484) att nedan angivna föreskrifter skall gälla för reservatet, se nedan under RESERVATSFÖRESKRIFTER.

Länsstyrelsen meddelar med stöd av 9 § naturvårdsförordningen föreskrifter för naturvårdsförvaltningen av reservatet genom att fastställa den till beslutet bifogade skötselplanen, se bilaga 2.

*C:\DOKUMENT\WORD\RESERVAT\LUNNAB.DOC

Postadress 351 86 VÄXJÖ
Besöksadress Kungsgatan 8
Telefon 0470-860 00

Telefax 0470-862 20
E-post lansstyrelsen@g.lst.se

Kontakt i detta ärende:

Länsstyrelsen utser med stöd av 9 § naturvårdsförordningen Skogsvårdsstyrelsen till naturvårdsförvaltare av naturreservatet.

Länsstyrelsen upphäver beslutet den 22 juni 1960 om fridlysning av Lunnabacken, såvitt avser grund för beslutet, reservatsföreskrifter, skötselplan och naturvårdsförvaltare.

Uppgifter om naturreservatet

Namn	Lunnabacken
Kommun	Tingsryd
Registerområde (socken)	Urshult
Läge	6 km N Urshults kyrka, topografisk karta 4E TINGSRYD SO, ekonomisk karta 4E 4h SÄNNAHULT
Gränser	Gränsen för det västra området följer gränsen för fastigheten Sånnahult 2:3, med undantag för den östra sidan som går i gränsen mellan skog och nuvarande åkermark. Gränsen för det östra området följer fastighetsgränsen för Sånnahult 1:10, med undantag av den västra sidan som går i gränsen mellan lövskogen å ena sidan och vägen, fruktodlingar, m.m. vid Kurrebo å andra sidan. Se karta bilaga 1.
Areal	Efter utökning omfattar reservatet totalt 6,3 ha fördelade på två områden. Därav 4,1 ha bokskog, 1,4 ha blandskog av ädellöv, 0,4 ha äng och 0,4 ha tomt kring hembygdsgården.
Fastigheter	Sånnahult 1:10 och 2:3
Syfte	Att bevara en naturskön plats och värdefull ädellövskog.
Sakägare	Enligt förteckning, bilaga 3.
Förvaltare	Skogsvårdsstyrelsen

BESKRIVNING AV OMRÅDET

Natur

Lunnabacken är belägen i byn Sånnahult som ligger på en udde i södra delen av sjön Åsnen. Åsnenområdet har för tusentals år sedan haft sammanhängande ädellövskogar. Idag domineras istället stora delar av skogsmarken av gran. De kvarvarande lövskogs-



områdena har därför särskilt stor biologisk betydelse för hotade växt- och djurarter.

I det östra området som omger hembygdsgården finns öppen ängsmark och ädellövskog med många trädslag representerade t.ex. bok, ek, lind, lönn, alm, hassel m.m. I skogen finns inslag av grova träd som är rester från tidigare löväng.

I det västra området finns en 100-120-årig bokskog i en sluttning mot Åsnen.

Reservatets omgivning präglas av ängsfruktodlingar som utgör ett för trakten karaktäristiskt inslag i odlingslandskapet.

Kulturhistoria

Hela reservatet ligger på mark som vid storskifte 1777 och laga skifte 1845 var inägomark. Det som idag är en slätteräng var då åkermark och det som idag är lövskog var vid den tiden ängsmark.

Området har även utnyttjats för odling längre tillbaka, i bokskogen i det västra området finns röjningsrösen som har bedömts vara spår av åkerbruk från tidig medeltid.

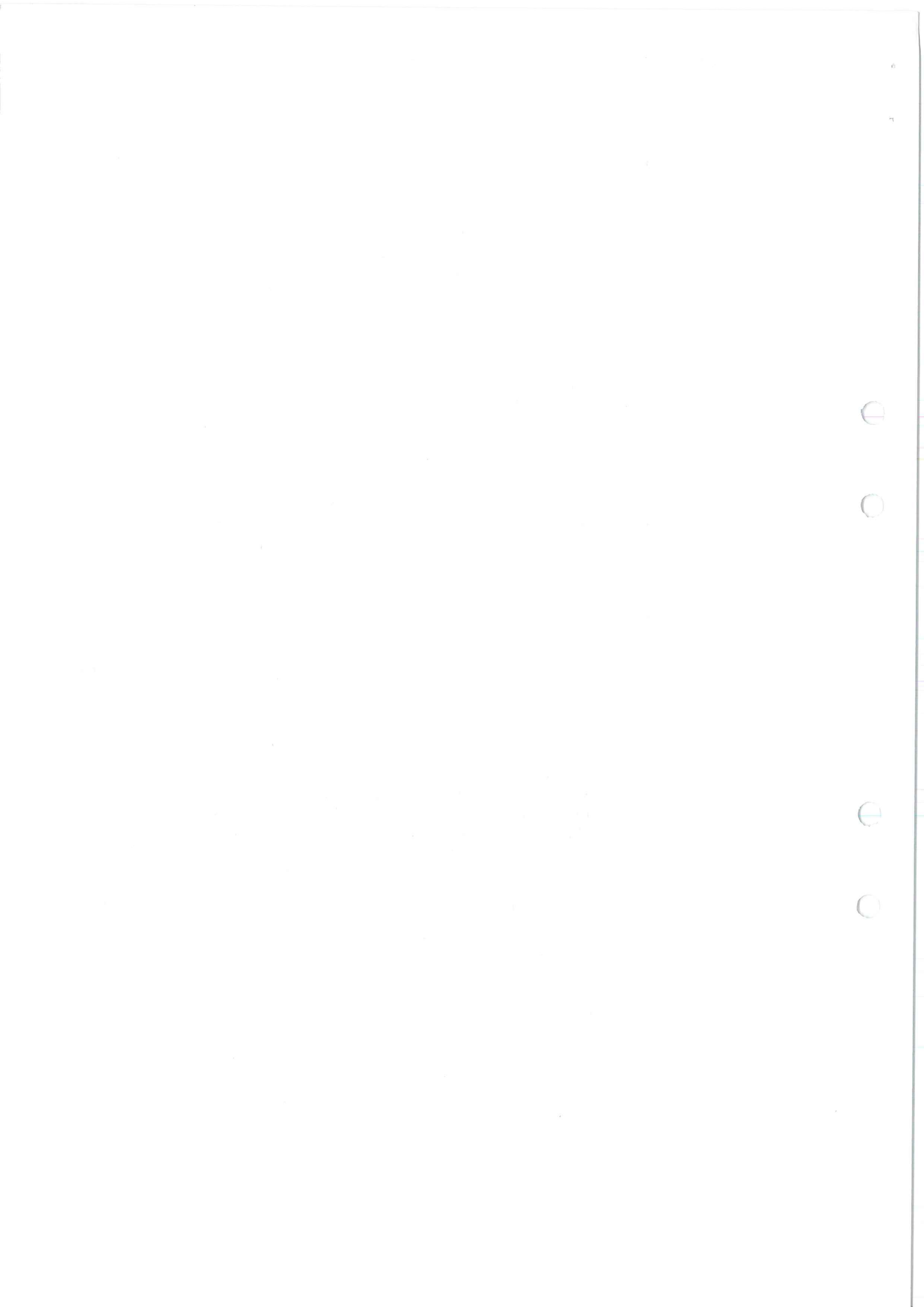
Mer om Sånnahults kulturhistoria finns att läsa i en agrarhistorisk landskapsanalys av byn som utförts av Riksantikvarieämbetet (Landskapsprojektet rapport 1998:2).

Friluftsliv

Lunnabacken med omgivning, bl.a. fruktodlingar m.m. vid Kurrebo, är ett välkänt naturskönt utflyktsmål vid Åsnen. På högsta punkten finns en hembygdsgård med hitflyttade äldre hus, dansbana, m.m. Hembygdsgårdens huvudbyggnad är hitflyttad på 1950-talet från Odensvallahult i östra delen av Urshults socken. Från ängen i reservatet har man en vidsträckt utsikt över Åsnens övärld. Genom bokskogen leder en välutnyttjad stig från Kurrebo och hembygdsgården till Kärrasand (camping, badplats, m.m.).

REDOGÖRELSE FÖR ÄRENDET

Länsstyrelsen förklarade genom beslut den 22 juni 1960 och med stöd av 13 § naturskyddslagen den s.k. Lunnabacken som naturpark på grund av sin naturskönhet. Enligt 45 § i övergångsbestämmelserna till naturvårdslagen skall i fråga om fridlysning, som skett med stöd av äldre lag, så anses som om beslutet meddelats enligt motsvarande bestämmelse i



nya lagen. Därmed blev Lunnabacken automatiskt ett naturreservat vid naturvårdslagens införande 1964.

Utökning av naturreservatet Lunnabacken aktualiserades i samband med att fastigheten Sånnahult 2:3 skulle säljas 1996. Tingsryds kommun köpte fastigheten och Naturvårdsverket beslöt bidra med statsbidrag till förvärvet. Villkoret för att statsbidrag skall utbetalas är att det befintliga naturreservatet Lunnabacken utökas med de värdefulla ädel-lövskogsområden som finns på denna fastigheten och att dessa områden lämnas för i huvudsak fri utveckling.

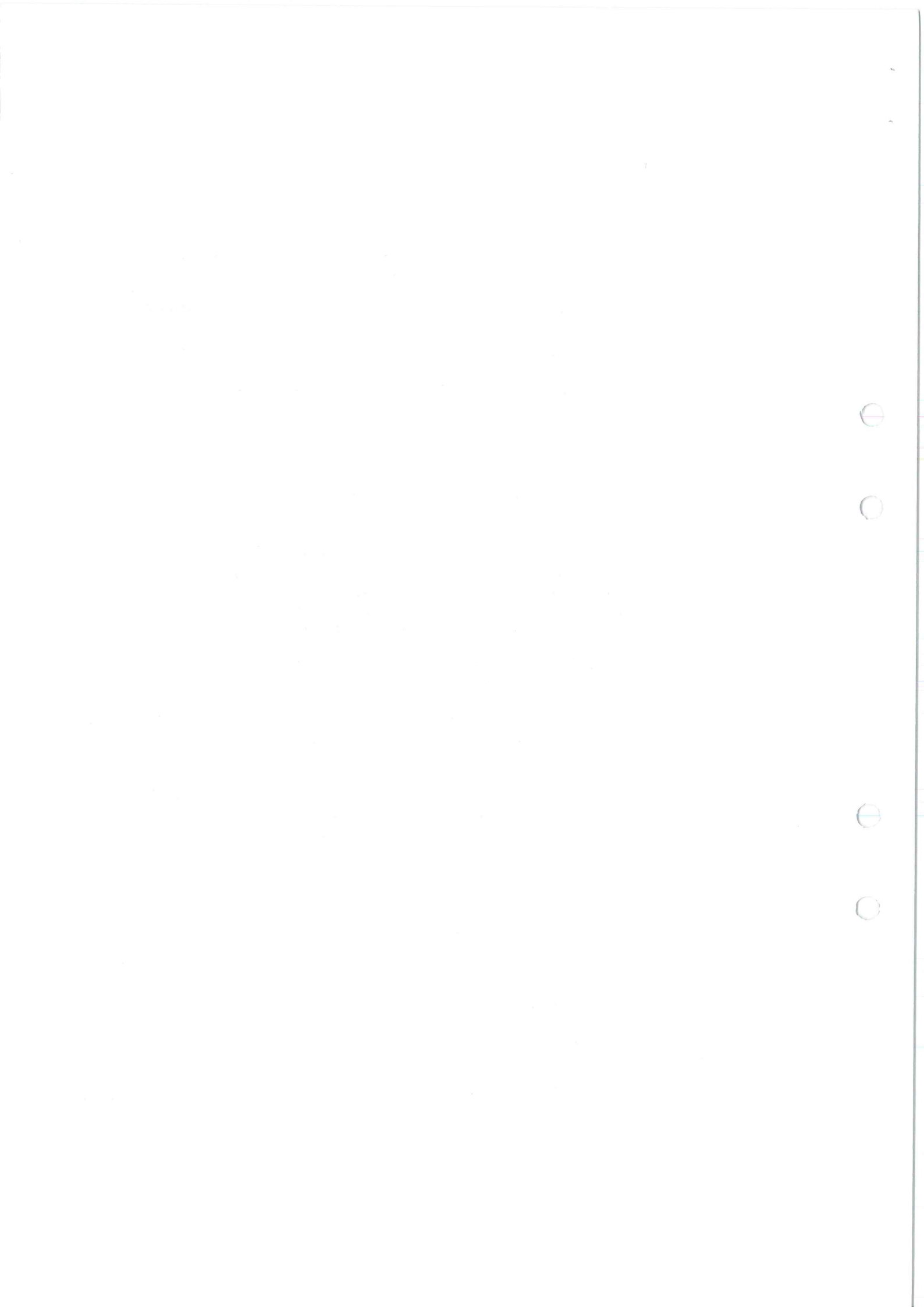
Utökningen omfattar två områden, dels ett litet område (0,1 ha) som ansluter till det befintliga naturreservatets västra gräns, dels ett större område (4,1 ha) nere vid Åsnens strand. Naturreservatet kommer i och med detta beslut att bestå av två områden med en sammanlagd areal på 6,3 ha.

Förslaget till beslut har remitterats till Naturvårdsverket, Skogsvårdsstyrelsen, Tingsryds kommun, Stiftelsen Kurrebo, Hembygdsföreningen Gamla Urshult, Urshults bygdegille, Naturskyddsföreningen i Tingsryd och Kronobergs Ornitologiska Förening.

Yttranden har inkommit från Naturvårdsverket, Skogsvårdsstyrelsen och Kommunstyrelsens arbetsutskott som samtliga tillstyrker Länsstyrelsens förslag. Skogsvårdsstyrelsen har också lämnat detaljsynpunkter på föreskrifter och förslag till ändring av skötselplanen. Kommunstyrelsens arbetsutskott har framfört att kostnaden för skötseln på reservatet inom naturvårdsverkets fastighet skall staten ensam svara för (i motsats till Länsstyrelsens förslag att kostnaden skulle delas lika mellan stat och kommun).

MOTIVERING

Lunnabacken ligger i Åsnenområdet som i sin helhet är av riksintresse för naturvården (objektnummer NG 07-24) och för friluftslivet (FG 07-03) enligt Naturvårdsverkets beslut 1988-09-19. Sådana områden skall enligt lagen skyddas mot åtgärder som påtagligt kan skada natur- och kulturmiljön. Åsnen-Mörrumsån-Mien-området är vidare i sin helhet av riksintresse med hänsyn till de natur- och kulturvården som finns i området enligt 3 kap. 2 § naturresurslagen. Inom sådana områden gäller enligt denna lag särskilda bestämmelser vid exploateringsföretag och andra ingrepp i miljön.



Lunnabacken och bokskogen i västra delen av reservatet har i länets naturvårdsprogram getts den näst högsta skyddsvärdeklassen i en tregradig skala.

I översiktsplanen för Tingsryds kommun (antagen 1991) anges Lunnabacken som ett särskilt värdefullt naturområde, där bl.a. åtgärder till skydd för naturmiljön och främjande av friluftslivet rekommenderas.

Det västra området i Lunnabacken har goda förutsättningar att hysa hotade växter och djur som är knutna till naturskogsartad ädellövskog, särskilt när skogen blir äldre och tillgången på grova träd och död ved ökar. Detta uppnås genom att området i stort sett lämnas till fri utveckling.

Lövskogen i det östra området och som omger hembygdsgården bör däremot skötas i viss mån. Området består idag av skogsmark och har inga stora naturvärden kvar i fältskiktet från perioden som ängsmark. Därför finns för närvarande inga motiv att återskapa en ängs- eller hagmark med hävd. Däremot ligger området som en ö i ett i övrigt brukat odlingslandskap, på en exponerad höjd och i nära anslutning till bebyggelse. Mot denna bakgrund finns det skäl att vårda detta område så att många av träden får "hagmarkskaraktär" d.v.s. grova träd med vida, solbelysta kronor.

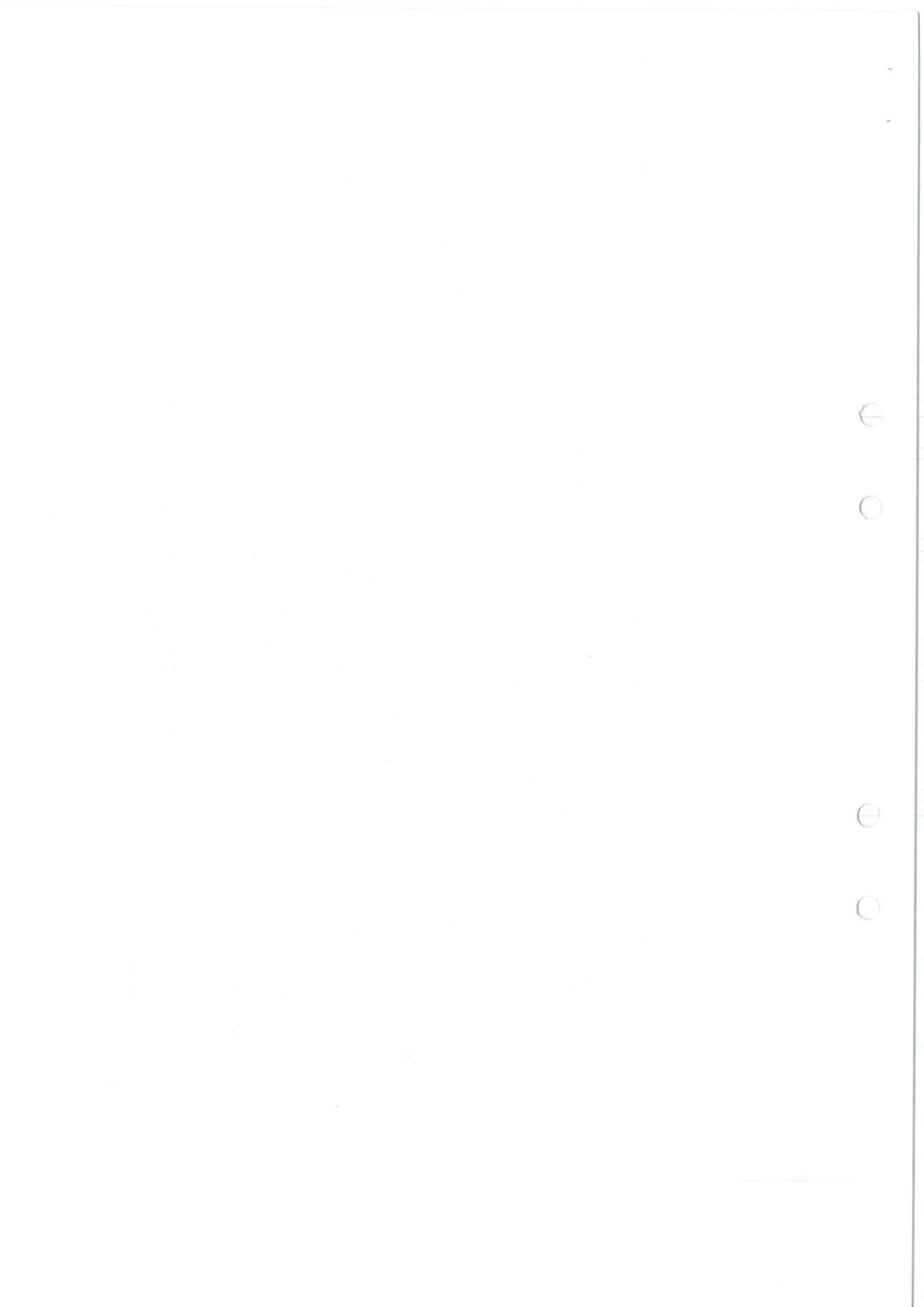
Eftersom skyddet för det befintliga naturreservatet nu tillgodoses genom detta reservatsbeslut bör beslutet från den 22 juni 1960 upphävas i de delar det har ändrats genom detta beslut.

RESERVATSFÖRESKRIFTER

A. Föreskrifter med stöd av 8 § naturvårdslagen om inskränkningar i rätten att förfoga över fastigheter inom naturreservatet

Utöver förbud och föreskrifter i annan lagstiftning är det förbjudet att

1. uppföra ny byggnad eller annan anläggning eller utföra till- eller ombyggnad av befintlig byggnad eller anläggning,
2. anlägga campingplats eller uppställningsplats för husvagnar,
3. borra, spränga, gräva, schakta, markbereda, dika, dikesrensa, dränera, utfylla, tippa eller utföra annan åtgärd som förändrar områdets topografi, yt- eller dräneringsförhållanden,



4. bedriva täkt av berg, sten, grus, matjord eller andra jordarter,
5. anlägga väg, parkeringsplats eller ridstig,
6. anlägga brygga eller uppläggningsplats för båt,
7. anlägga luft- eller markledning,
8. sätta upp tavla, skylt, affisch eller därmed jämförlig anordning,
9. avverka levande eller döda träd eller buskar eller bedriva annat skogsbruk utöver vad som är förenligt med skötselplanen,
10. anordna upplag annat än tillfälliga för reservatsskötselns behov,
11. samla in växter eller djur,
12. plantera in för trakten främmande djur- eller växtarter,
13. använda bekämpningsmedel, gödselmedel, kalk, eller andra kemiska preparat,
Amn. bekämpning av skadegörare i/på bebyggelsen i hembygdsgården får ske.

Föreskrifterna utgör inte hinder för de åtgärder som behövs för att tillgodose ändamålet med reservatet enligt skötselplanen, bilaga 2.

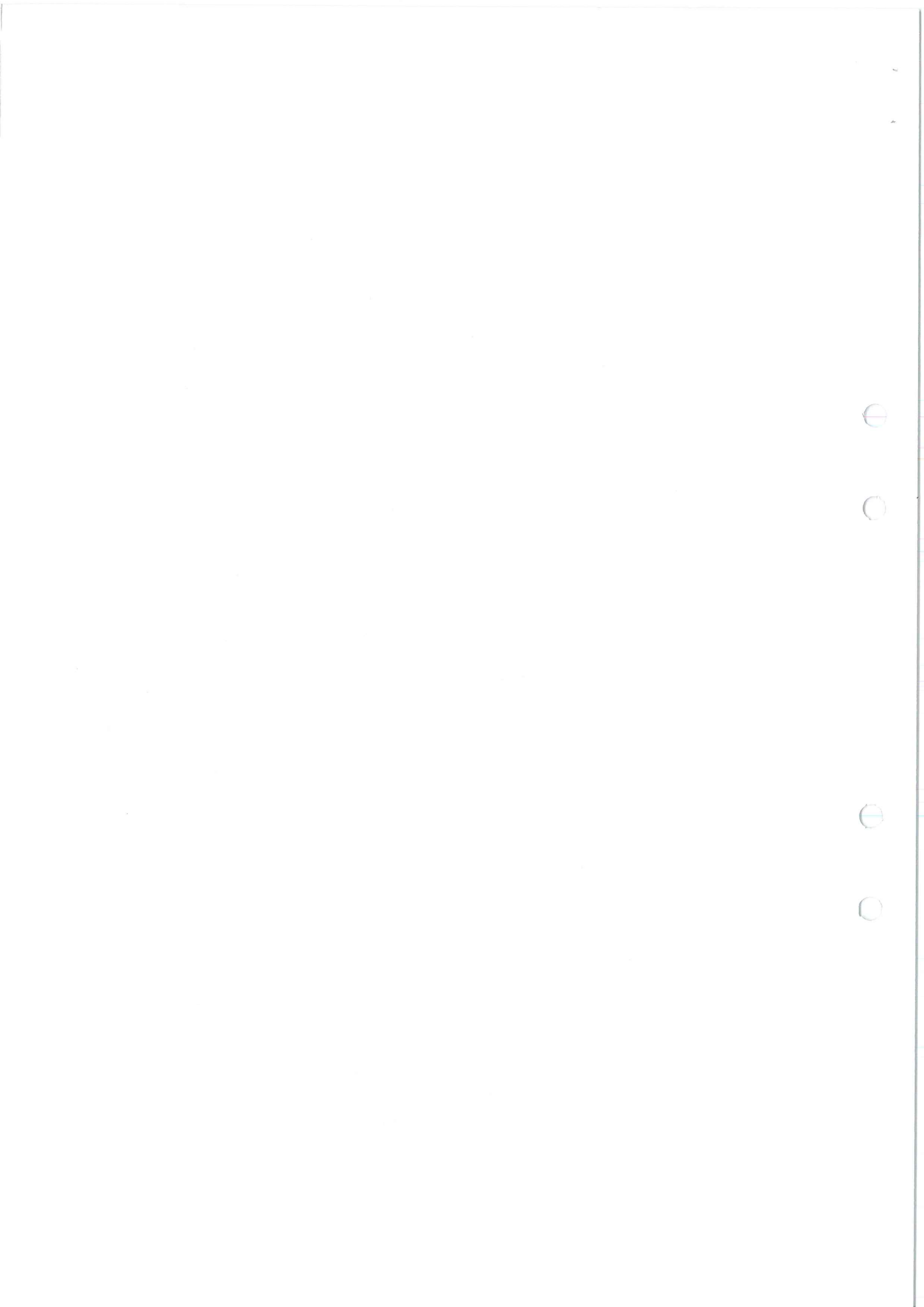
B.Föreskrifter med stöd av 9 § naturvårdslagen om skyldighet att tåla visst intrång

Markägare och innehavare av särskild rätt till marken förpliktas tåla att de åtgärder vidtas inom naturreservatet som framgår av skötselplanen, bilaga 2.

C.Föreskrifter med stöd av 10 § naturvårdslagen om vad allmänheten har att iaktta inom reservatet

Utöver förbud och föreskrifter i annan lagstiftning är det förbjudet att

1. förstöra eller skada fast naturföremål eller ytbildning, exempelvis genom att borra, måla, mejsla eller på annat sätt skada berghällar, block, levande eller döda träd eller stubbar,
2. framföra eller parkera motordrivna fordon med undantag för hembygdsgårdens behov inom skötselområde 1,
3. tälta, ställa upp husvagn, husbil eller annan släpvagn,
4. rida,



5. störa djurlivet, t.ex. genom närgånget uppträdande vid fågelbo, gryt eller motsvarande,
6. elda,
7. gräva upp, plocka eller bryta buskar, ris, örter, svampar, mossor och lavar,
8. samla in insekter, snäckor eller andra djur,
9. snitsla spår eller ordna orienteringskontroll,
10. sätta upp tavla, skylt, affisch eller därmed jämförlig anordning,


Föreskrifterna under C träder i kraft den dag som framgår av kungörandet i länets författningssamling.

HUR MAN ÖVERKLAGAR

Detta beslut kan överklagas hos regeringen, se bilaga 5, formulär 3.

UPPLYSNINGAR

Beslut i detta ärende har fattas av landshövding Wiggo Komstedt efter delegation av Länsstyrelsens styrelse genom beslut den 17 mars 1997. I den slutliga handläggningen av ärendet i vilket byrådirektören Helene Pettersson har varit föredragande har även närvarit länsrådet Claes Sjöblom, miljö-
vårdsdirektören Carl-Philip Jönsson, avdelnings-
direktören Staffan Sundlöf, avdelningsdirektören Kenneth Pettersson, byrådirektören Jörgen Andersson, länsantikvarien Margit Forsström samt biträdande länsarkitekten Järda Blix.


Wiggo Komstedt

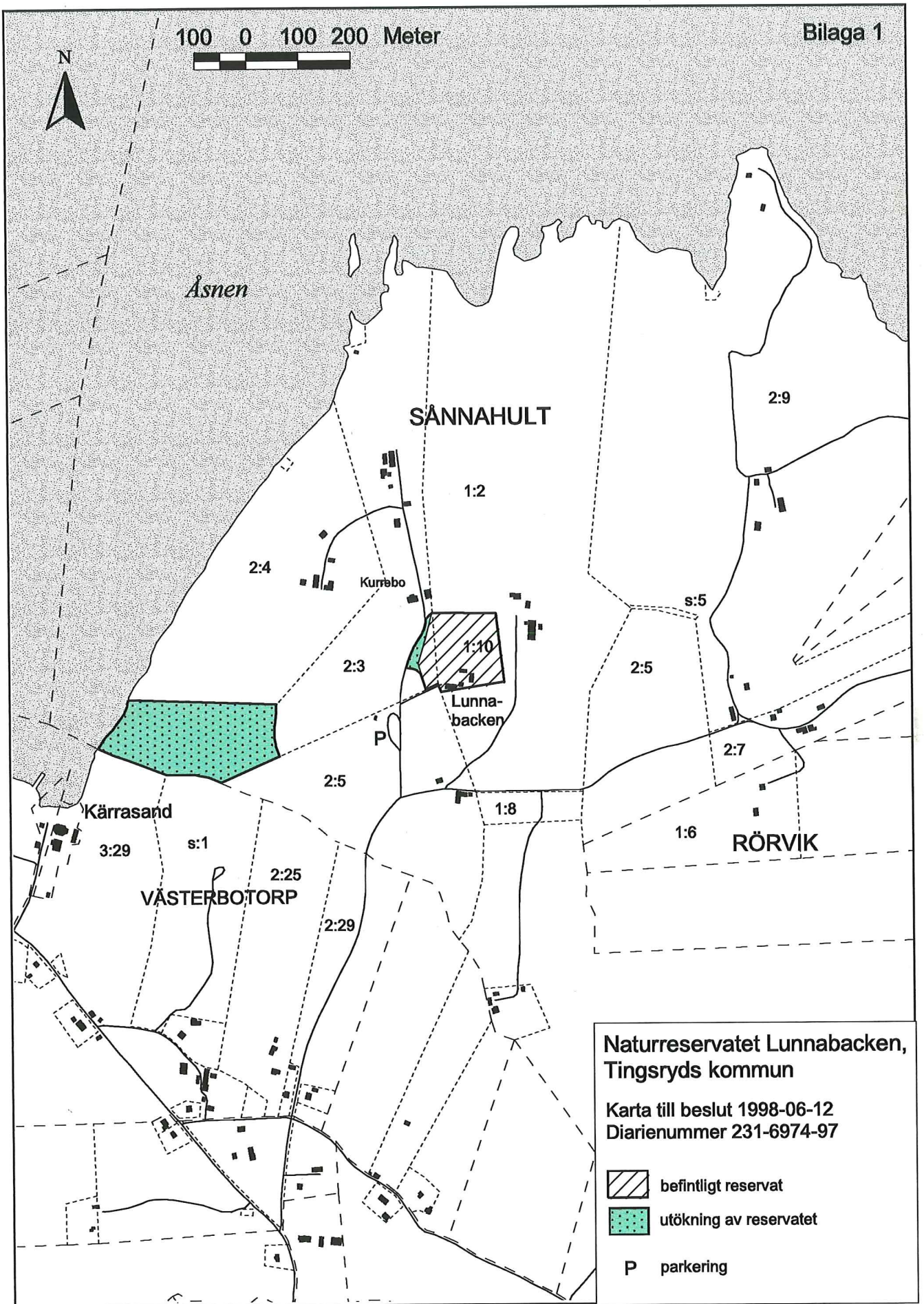
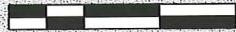

Helene Pettersson

Bilagor

- 1 Karta visande naturreservatets avgränsning m.m.
- 2 Skötselplan med karta
- 3 Sakägarförteckning
- 4 Sändlista
- 5 Hur man överklagar

Beslutet skall kungöras i länets författningssamling

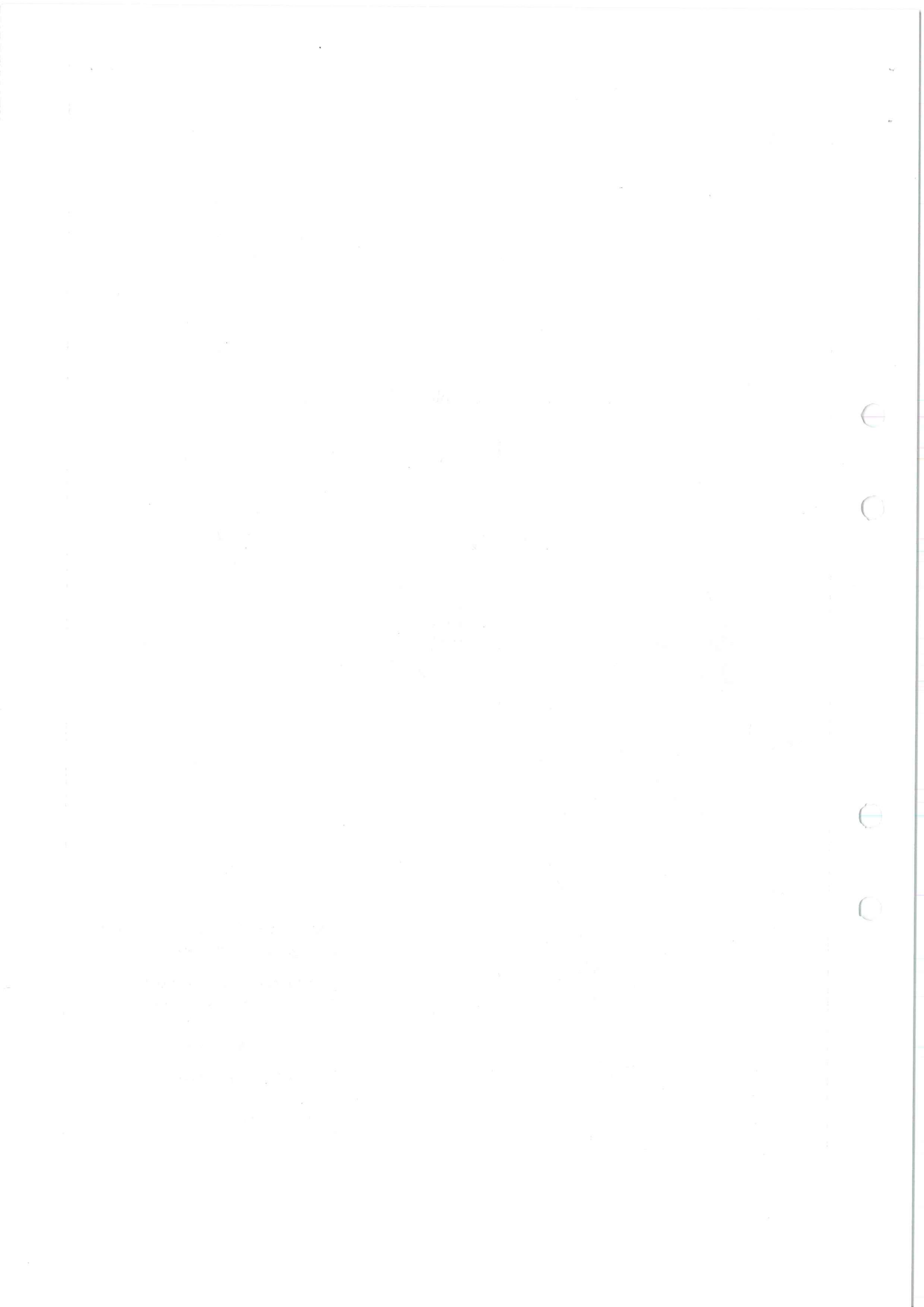
100 0 100 200 Meter



**Naturreseptatet Lunnabacken,
Tingsryds kommun**

Karta till beslut 1998-06-12
Diarienummer 231-6974-97

-  befintligt reservat
-  utökning av reservatet
- P** parkering





**SKÖTSELPLAN FÖR NATURRESERVATET LUNNABACKEN I
URSHULTS SOCKEN, TINGSRYDS KOMMUN**

A. ALLMÄN BESKRIVNING

1. Data

Naturreservatet omfattar totalt 6,3 ha.

Bokskog	4,1 ha
Blandskog av ädellöv	1,4 ha
Slåtteräng	0,4 ha
Hembygdsgård med tomt	0,4 ha

Till denna skötselplan hör en karta, se bilaga.

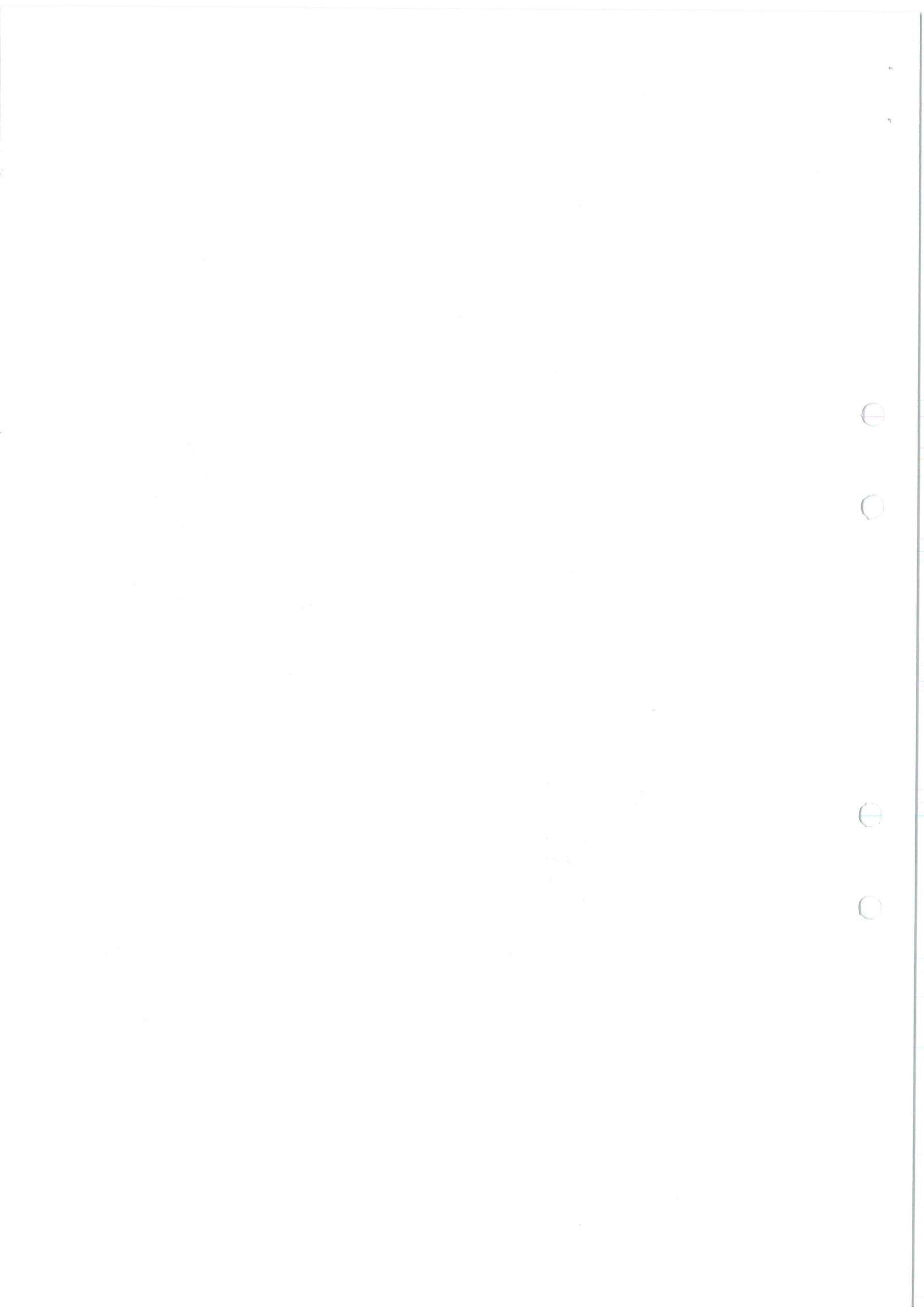
2. Syfte med vård och förvaltning av reservatet

Syftet med reservatet är att bevara en naturskön plats med stora biologiska värden och med stort värde för landskapsbilden och för friluftslivet. Ädellövskogen i det västra området ska i huvudsak utvecklas fritt för att gynna det växt- och djurliv som är knutet till naturskogsartad ädellövskog. Många av dessa arter är beroende av mycket gamla, grova träd och död grov ved. Närmiljön runt hembygdsgården skall skötas på ett ändamålsenligt sätt för den verksamhet som bedrivs där. Den lövskog som omger hembygdsgården i det östra området ska skötas så att den mångfald som finns bibehålls och utvecklas, bl.a. genom att vissa träd ges möjlighet att få vida, solbelysta kronor.

3. Områdets natur

Lunnabacken är belägen i byn Sånnahult som ligger på en udde i södra delen av sjön Åsnen. Åsnenområdet har för tusentals år sedan haft sammanhängande ädellövskogar. Idag domineras istället stor del av skogsmarken av gran. De kvarvarande lövskogsområdena har därför särskilt stor biologisk betydelse för hotade växt- och djurarter.

I det östra området som omger hembygdsgården finns öppen ängsmark och ädellövskog med många trädslag representerade t.ex. bok, ek, lind, lönn, alm, hassel m.m. I beståndet finns inslag av grova träd som är rester från tidigare löväng. I det västra området finns en 100-120-årig bokskog i en sluttning mot Åsnen.



4. Tillgänglighet

Lunnabacken kan nås via allmänna vägen nummer 681 mellan Urshult och Kalvsvik och därifrån allmänna vägen nr 684 mot Kurrebo/Lunnabacken.

B. BESKRIVNING AV SKÖTSELOMRÅDENA OCH FÖRESKRIFTER FÖR SKÖTSEL AV DESSA

Skötselområde 1 (0,4 ha)

Beskrivning: Hembygdsgård med tomt.

Mål: Området skall skötas på traditionellt sätt så att det kan nyttjas för de aktiviteter som bedrivs i hembygdsgården.

Åtgärder: Slätter utförs minst en gång om året. Döda eller döende grova grenar från träd som kan riskera att orsaka olyckor ska tas bort.

Skötselområde 2 (0,4 ha)

Beskrivning: Slätteräng på mark som tidigare varit åkermark. Området har en värdefull flora med förekomst av typiska ängsarter. Ängen kantas av hasselbuskar.

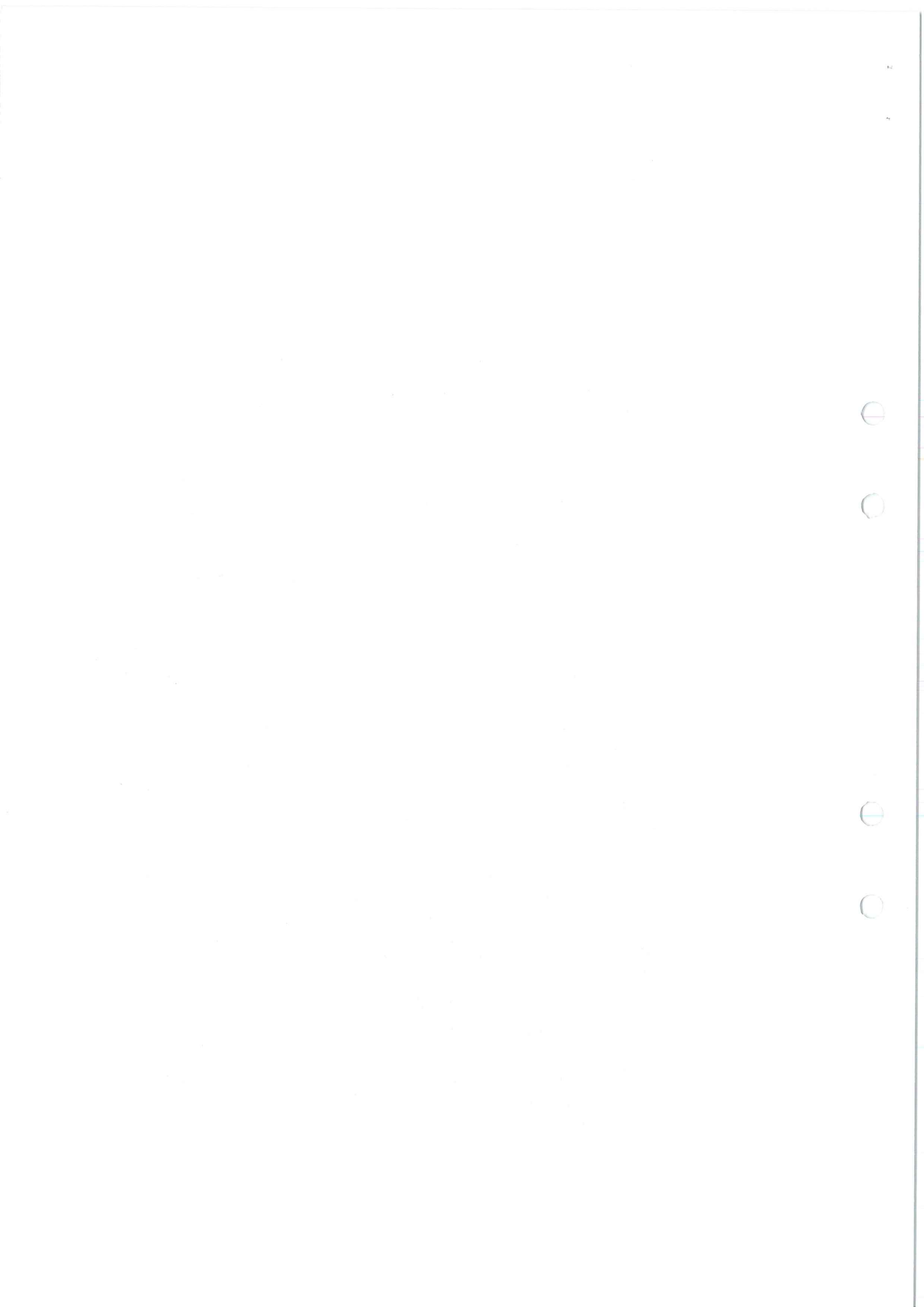
Mål: Området hävdas för att bibehålla öppenhet och ängsflora.

Åtgärder: Området slås en gång om året med skärande redskap. Gräset skall samlas ihop och föras bort. Om behov finns skall föryngring ske av hasselbuketter, dock inte alla samtidigt. Vid behov skall slyröjning utföras.

Skötselområde 3 (0,6 ha)

Beskrivning: Skogsområde mellan hembygdsgård och Kurrebo med många lövträdslag representerade. Ek, bok, lind, lönn, rönn, m.m. förekommer. Andelen grova träd är idag liten. Området var förr mer öppet, och brukades då som äng, men har vuxit igen. I södra kanten finns en stengärdesgård.

Mål: Grova träd eftersträvas. Mångfalden av lövträdslag bibehålls. I första hand gynnas ek och lind. Trädskiktet hålls relativt glest för att ge träden möjlighet att bygga ut kronorna, för att få solbelysta stammar samt för att göra området "strövvänligt" med tanke på läget mellan Lunnabacken och Kurrebo.



Åtgärder: Gallring utförs vid behov. Lövföryngring vårdas genom röjning. Yngre lindar bör nyhamlas där så är lämpligt. Omhamling ska därefter ske vart 5-10 år. Även äldre hamlade träd bör hamlas om det bedöms vara lämpligt och möjligt. Stengärdesgården ska hållas fri från skadande träd.

Döda omkullfallna trädstammar får flyttas inom området eller till skötselområde 4 om de bedöms vara uppenbart störande genom sitt läge eller om det samtidigt blir stora mängder.

Skötselområde 4 (0,8 ha)

Beskrivning: Lövblandskog öster om byggnaderna. Bok, ek, lind, lönn, alm, rönn, m.m. förekommer. I beståndet finns flera grova bokar. Området var förr mer öppet och brukades då som ängsmark.

Mål: Grova träd eftersträvas. Mångfalden av lövträdslag bibehålls. På sikt ska ek gynnas före bok. Åtgärderna ska sträva mot att ge många av träden "hagmarkskaraktär" med vida, solbelysta kronor.

Åtgärder: Gallring utförs vid behov. Lövföryngring vårdas genom röjning. Yngre lindar bör nyhamlas där så är lämpligt. Omhamling ska därefter ske vart 5-10 år. Även äldre hamlade träd bör hamlas om det bedöms vara lämpligt och möjligt. Gamla döda eller döende träd lämnas stående och liggande i beståndet.

Skötselområde 5 (4,1 ha)

Beskrivning: Bokskog vid Åsnens strand. Området domineras av 110-120-årig, grov och lång bokskog. Björk, al, asp, ek, m.m. förekommer också.

Mål: Naturskogsartad bokdominerad skog med inslag av andra lövträd.

Åtgärder: I huvudsak fri utveckling. I den östra delen (ca 1/5 av området) som idag är tätare görs en riktad gallring inom 5 år för att påskynda utveckling av spridda grova träd. Avverkning ska genomföras så att röjningsrösen och andra kulturlämningar inte skadas. Barrföryngring röjs bort i hela området i samband med gallringen och även fortsättningsvis vid behov. Mellan stigen och sjön får siktröjning utföras på begränsade sträckor. Stengärdesgården i norra, östra och sydöstra gränsen ska hållas fri från skadande träd.



C. INFORMATION OCH ANORDNINGAR FÖR FRILUFTSLIVET

Reservatets gräns skall utmärkas enligt svensk standard (SIS 03 15 22). Parkeringsplats finns. En markerad strövstig går förbi de båda områdena, se karta. Information om reservatet lämnas på minst tre skyltar varav en vid parkeringen och en det östra respektive det västra området.

D. DOKUMENTATION AV RESERVATETS UTVECKLING

Naturvårdsförvaltaren ska ombesörja att utförda åtgärder inom reservatets olika delområden dokumenteras genom att ange:

- skötselområde
- utförd åtgärd inom respektive skötselområde
- år och månad för åtgärdens utförande

Utvecklingen i reservatets alla delområden ska dokumenteras och följas upp med jämna mellanrum.

E. ANSVAR OCH KOSTNADER FÖR SKÖTSEL

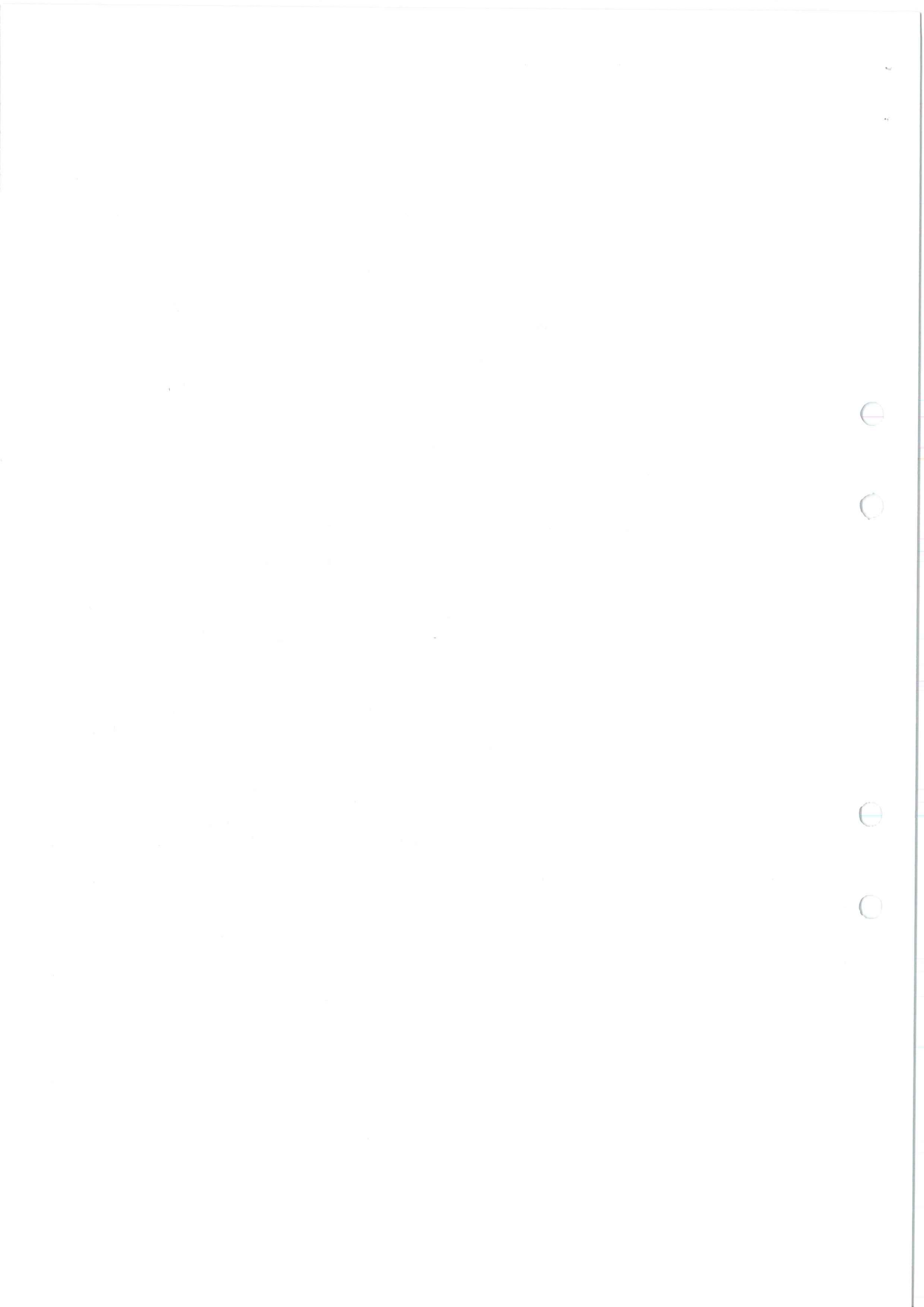
Naturvårdsförvaltaren ansvarar för de åtgärder som erfordras för att tillgodose syftet med reservatet samt anordningar för allmänheten och skyltar. Naturvårdsförvaltaren ansvarar också för utmärkning av reservatsgränsen.

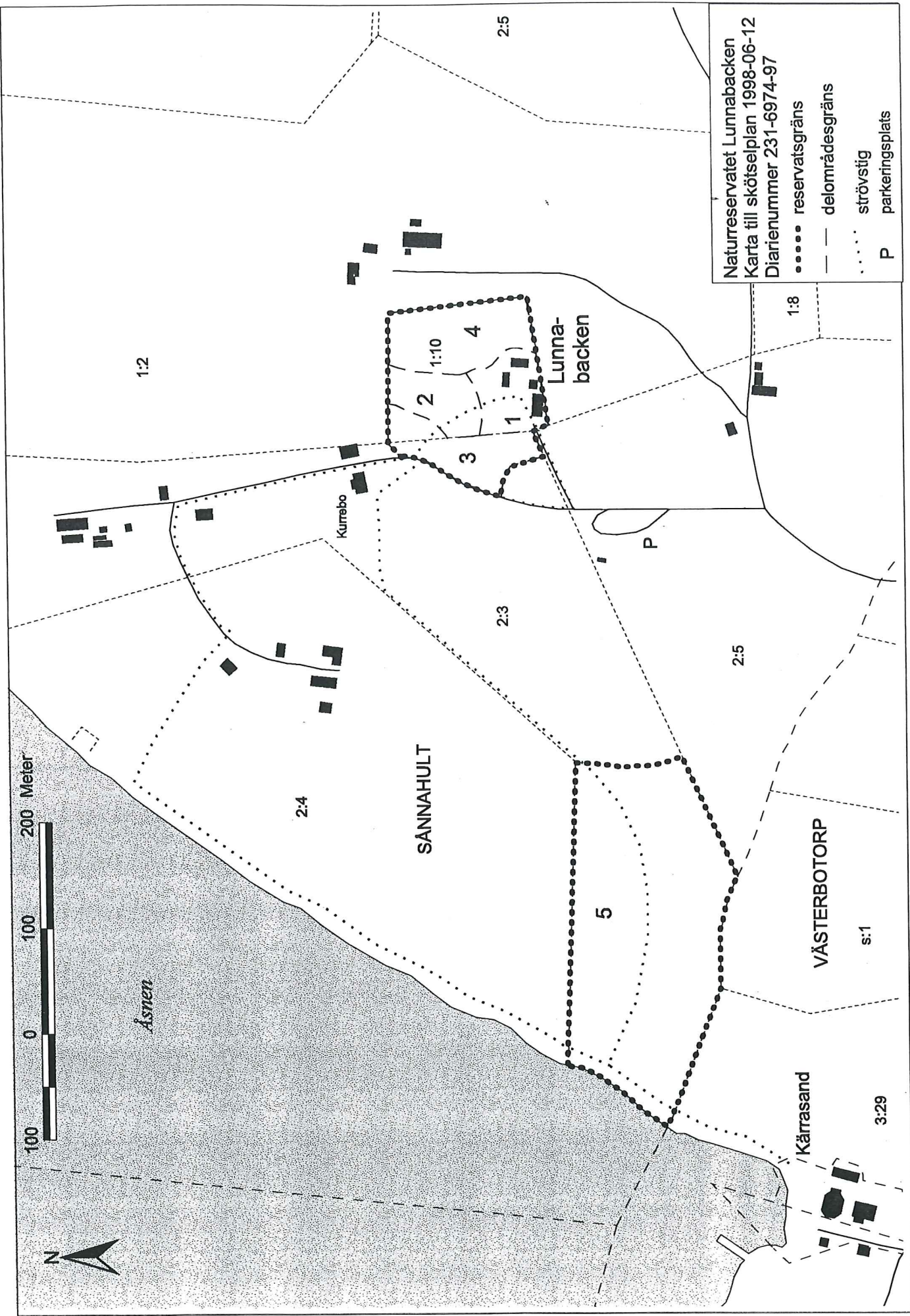
Tingsryds kommun skall helt svara för kostnaderna för skötsel för de delar av reservatet som ligger på kommunens fastighet.

Hembygdsföreningen Gamla Urshult skall svara för kostnaderna för viss skötsel inom Naturvårdsverkets fastighet enligt avtal mellan Skogsvårdsstyrelsen, som är fastighetsförvaltare, och hembygdsföreningen.

För kostnad för övrig skötsel inom reservatet svarar staten.

Bilaga
Karta





Naturreservatet Lunnabacken
 Karta till skötselplan 1998-06-12
 Diarienummer 231-6974-97

- reservatsgräns
- delområdesgräns
- strövstig
- P parkeringsplats



Asnen

SANNAHULT

Lunna-
backen

VÄSTERBOTORP

Kärrasand

Kurrebo

1:2

2:4

2:3

2:5

2:5

1:8

s:1

3:29

1

2

3

4

5

1:10

P





Utökning av naturreservatet Lunnabacken

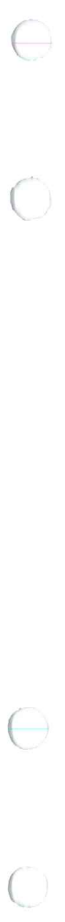
Förteckning över sakägare

Tingsryds kommun, Box 88, 362 22 TINGSRYD

Hembygdsföreningen Gamla Urshult, Box 106
360 13 URSHULT

Stiftelsen Kurrebo, c/o Hans Nordberg Västerbotorp,
360 13 URSHULT

Naturvårdsverket, 106 48 STOCKHOLM



**Sändlista för beslut om utökning av naturreservatet
Lunnabacken i Tingsryds kommun**

Med delgivningskvitto

Statens fastighetsverk, Box 2263, 103 16 STOCKHOLM
Naturvårdsverket, 106 48 STOCKHOLM
Tingsryds kommun, Fastighetsnämnden, Box 88,
362 22 TINGSRYD 2 EX
Skogsvårdsstyrelsen, Box 7, 351 03 VÄXJÖ 2 EX
Hembygdsföreningen Gamla Urshult, Box 106,
360 13 URSHULT
Stiftelsen Kurrebo, c/o Hans Nordberg, Västerbotorp
360 13 URSHULT

Utan delgivningskvitto

Urshults Bygdegille, Box 21, 360 13 URSHULT
Naturskyddsföreningen i Kronobergs län, c/o Lena
Göransson, Fallnaveka, 340 14 LAGAN
Naturskyddsföreningen i Tingsryd, c/o Kennert
Klaesson, Qvisingsbo, 360 23 ÄLMEBODA
Kronobergs Ornitologiska Förening, c/o Larsson,
Ugglehults gård, 360 30 LAMMHULT
Lantmäterimyndigheten, Box 242, 351 05 VÄXJÖ

Naturvårdsregistret



HUR MAN ÖVERKLAGAR

Om Ni är missnöjd med beslutet kan Ni överklaga det genom skrivelse till regeringen. Ni skall dock skicka in skrivelsen till Länsstyrelsen i Kronobergs län, 351 86 VÄXJÖ.

Tala om vilket beslut Ni överklagar, t.ex. genom att ange ärendets nummer. Tala också om hur Ni vill att beslutet skall ändras. Om Ni har handlingar eller annat som Ni anser stöder Ert överklagande så bör Ni skicka med det.

Skrivelsen skall innehålla uppgift om Ert namn, postadress och telefonnummer.

Länsstyrelsen skickar Ert överklagande tillsammans med Länsstyrelsens handlingar i ärendet till det departement där överklagandet skall handläggas. Länsstyrelsen måste dock ha fått Ert överklagande inom tre veckor från den dag då Ni fick del av beslutet, annars kan inte regeringen pröva överklagandet.

Om något är oklart kan Ni ringa till Länsstyrelsen, tel. 0470 - 860 00. Fråga efter den som har handlagt ärendet.



Teknik- och utvecklingsutskottet

2020-10-06

§ 173

Förslag på ny delegation till utskottet gällande beslut om särskild miljöpåverkan på detaljplaner (ändring i PBL)

Dnr: KS/2020:50

MBN-2020-0777

Förslag till beslut

1. Teknik- och utvecklingsutskottet föreslår kommunstyrelsen besluta att godkänna tillägg i delegationsordningen enligt förslag.

Sammanfattning av ärendet

De ändrade reglerna gällande miljöbedömningar i samband med detaljplaner, detaljplaner som påbörjades från och med 1 april 2020, innebär att ett särskilt beslut ska fattas avseende om planen kan antas medföra en betydande miljöpåverkan eller inte. Det särskilda beslutet ska fattas inom ramen för samrådet. Om kommunen vill kunna fatta denna typ av beslut på förvaltningsnivå eller inom utskott måste beslutstypen omfattas av delegationsordningen.

Den konkreta innebörden blir att i samband med beslut om huruvida en detaljplan ska skickas ut på samråd, skall det samtidigt också tas ett beslut i utskottet ifall detaljplanen kan innebära en betydande miljöpåverkan på dess omgivning. Det är planarkitektens uppgift att förbereda detta i kommande ärende gällande beslut om samråd. Följande är Kommunstyrelsens Diarienummer: KS/2020:50 - ändringar i delegationsordningen

Beslutsunderlag

1. Tjänsteskrivelse från planarkitekt Hjalmar Christensen, 2020-09-29
2. Förslag till ändring i delegationsordning

Beslutet skickas vidare till

Kommunstyrelsen

Miljö- och Byggnadsförvaltningen, mbf@tingsryd.se
Camilla Norrman, Miljö- och Byggnadschef
Hjalmar Christensen, Planarkitekt

Justerare



Utdragsbestyrkande

Bilaga: Tillägg i delegationsordningen för Teknik- och utvecklingsutskottet

6	Planärende	Delegat	Anmärkning	Lagrum
6.1.8	Beslut om betydande miljöpåverkan	Teknik- och utvecklingsutskott	Sådant beslut får inte överklagas särskilt, 13 kap. 2 § tredje stycket PBL Äldre bestämmelser gäller för ärenden som har påbörjats före den 1 april 2020, övergångsbestämmelse 3 till SFS 2020:76.	5 kap. 11 a § andra stycket PBL

Teknik- och utvecklingsutskottet

2020-10-06

§ 174

**Deltagande i LOVA-projekt för bekämpning av sjögull
2021-2024**

Dnr: KS/2020:1388/A

Förslag till beslut

1. Teknik- och utvecklingsutskottet tar emot informationen.
2. Teknik- och utvecklingsutskottet föreslår kommunstyrelsen att godkänna fortsatt projektansökan gällande sjögull för 2021-2024.

Sammanfattning av ärendet

Bekämpning av sjögull i sjön Åsnen har pågått sedan 2012 med LOVA bidrag med goda resultat. Kommunen äger projektet och har anställd personal som tillsammans med länsstyrelsen driver detta gemensamt. Den ekonomiska andelen i projektet är för kommunen tillsammans med övriga finansiärer, Växjö kommun, Alvesta kommun, Mörrumsåns vattenråd och Åsnens FVO, 20 % av den totala kostnaden. Vilket för vår kommuns del innebär 300.000kr/år.

Nu är planen att lämna in en ansökan på de närmaste 4 åren, 2021 - 2024 senast i december 2020.

Beslutsunderlag

1. Tjänsteskrivelse från transportsamordnare 2020-09-23
2. Länsstyrelsens film om sjögullsbekämpning i Tingsryds kommun

Beslutet skickas till:

Kommunstyrelsen

Justerare



Utdragsbestyrkande

2020-09-23

Teknik- och utvecklingsutskottet

Inför sjögullsansökan 2021

Dnr KS/2020:1382

Förslag till beslut

Teknik och utvecklingsutskottet tar emot information i ärendet och föreslår kommunstyrelsen att godkänna fortsatt projektansökan gällande sjögull för åren 2021-2024.

Sammanfattning av ärendet

Bekämpning av sjögull i sjön Åsnen har pågått sedan 2012 med LOVA bidrag med goda resultat. Kommunen äger projektet och har anställd personal som tillsammans med länsstyrelsen driver detta gemensamt.

Den ekonomiska andelen i projektet är för kommunen tillsammans med övriga finansiärer, Växjö kommun, Alvesta kommun, Mörrumsåns vattenråd och Åsnens FVO, 20 % av den totala kostnaden. Vilket för vår kommuns del innebär 300.000kr/år.

Nu är planen att lämna in en ansökan på de närmaste 4 åren, 2021 - 2024 senast i december 2020.

Beslutsunderlag**Nämndens/styrelsens beslut ska skickas till**

Kommunstyrelsen

Yvonne Martinsson

Transportsamordnare

Kommunledningsförvaltningen

Teknik- och utvecklingsutskottet

2020-10-06

§ 178

Gäsemåla 1:3, arrendator, anläggningsarrende

Dnr: KS/2020:1404

Förslag till beslut

1. Teknik- och utvecklingsutskottet förslår kommunstyrelsen besluta att förslå kommunfullmäktige att godkänna anläggningsarrendet för del av Gäsemåla 1:3 mellan arrendatorn Tingsryds kommun och fastighetsägaren Karl Vilhelm Santhe Dahl.

Sammanfattning av ärendet

Arrendeområdet skall användas av arrendatorn för att skapa parkeringsmöjligheter i området runt Blidingsholm. Detta görs för att minska belastningen på närliggande vägar där man idag väljer att parkera. På arrendeområdet har arrendatorn också rätt att placera ut utrustning för att tillhandahålla information och skötsel av området (se §2 *Ändamål* i förslag till arrendeavtal). Utöver anläggandet av parkering och tillhandahållande av information, kommer arrendatorn att stå för skötsel av området (se §7 *Skötsel* i förslag till arrendeavtal).

Beslutsunderlag

1. Tjänsteskrivelse från mark- och exploateringsingenjör 2020-09-22
2. Anläggningsarrende, Gäsemåla 1:3, Blidingsholm, parkering
3. Gäsemåla 1:3, parkering, karts

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Justerare



Utdragsbestyrkande

2020-09-22

Teknik- och utvecklingsutskottet

Gässemåla 1:3, Arrendator, Anläggningsarrende

Dnr KS/2020:1404

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att godkänna anläggningsarrendet för del av Gässemåla 1:3 mellan arrendatorn Tingsryds kommun och fastighetsägaren Karl Vilhelm Santhe Dahl.

Sammanfattning av ärendet

Arrendeområdet skall användas av arrendatorn för att skapa parkeringsmöjligheter i området runt Blidingsholm. Detta görs för att minska belastningen på närliggande vägar där man idag väljer att parkera. På arrendeområdet har arrendatorn också rätt att placera ut utrustning för att tillhandahålla information och skötsel av området, se bilaga 1, §2 *Ändamål*. Ut över anläggandet av parkering och tillhandahållande av information, kommer arrendatorn att stå för skötsel av området, se bilaga 1, §7 *Skötsel*.

Beslutsunderlag

Bilaga 1: Anläggningsarrende, Gässemåla 1.3, Blidingsholm, parkering

Bilaga 2: Gässemåla 1:3, parkering, karta.

Nämndens/styrelsens beslut ska skickas till

Kommunstyrelsen

Jon Björkman

Assistent Mark- och exploateringsingenjör

Kommunledningsförvaltningen



Flygbild/Ortofotofoto med metadata



0 7 14 21 28 Meter

Datum: 2020-08-13

Skala: 1:500

Anläggningsarrende

Mellan **Tingsryds kommun 212000-0621, Box 88, 362 22 Tingsryd**, nedan kallad arrendatorn och **Karl Vilhelm Santhe Dahl, 19540715-2817, Norra Doktorsgatan 18, 35236 Växjö**, nedan kallad fastighetsägaren, har följande avtal träffats.

Bakgrund: Området är ett riksintresse med en rik kulturmiljö som leder till ökad trafik. Avtalet tas fram för att utöka parkeringskapaciteten i området för att avlasta närliggande vägar.

§1 Område

Fastighetsägaren upplåter ett område på 2420 m² på fastighet Gässemåla 1:3, i enlighet med avtalet tillhörande karta.

§2 Ändamål

Arrendeområdet skall användas av arrendatorn för att skapa parkering och underlätta parkeringsmöjligheter i området. Arrendatorn har rätt till att bygga ut och belägga området för eventuell utbyggnad av parkering inom området.

Arrendatorn har rätt till att placera ut utrustning för att tillhandahålla information och skötsel av arrendeområdet.

Arrendatorn skall också ta över skötsel av arrendeområdet.

§3 Upplåtelseid

Området upplåtes till arrendatorn i tio år från och med 2020-11-10.

Därefter förlängs avtalet med ett år i sänder om uppsägning inte sker senast nio månader före upplåtelseidens utgång.

§4 Avgift

Arrendatorn skall betala 4840 (Fyratusenåttahundrafyrtio) kronor + moms per år till fastighetsägaren.

Avgiften räknas inför varje debitering upp enligt producentprisindex (PPI). Basmånad för uppräkningsår är november 2019.

§5 Betalning

Arrendeavgiften betalas ut till fastighetsägaren enligt något av nedanstående alternativ (Välj och fyll i nedan:

a). Fastighetsägaren fakturera

b). Arrendatorn betalar utan anmodan

Information

Bankgiro: _____

Alternativt

Bank:

Clearing: _____ Kontonummer: _____

§6 Arrendeområdets skick

Arrendeområdet upplåtes i befintligt skick. Arrendatorn är skyldig att hålla arrendeområdet i ett vårdat skick.

§7 Skötsel

Arrendatorn skall sköta och underhålla området under rådande upplåtelsestid. Arrendatorn skall stå för kostnader för skötsel och underhåll under rådande upplåtelsestid.

§8 Avtalets upphörande

Vid avtalets upphörande skall arrendatorn, på fastighetsägarens begäran, återställa arrendeområdet och avlägsna material, beläggning och tillbehör som tillkommit sedan avtalet ingicks.

§9 Förbud mot överlåtelse

Arrendatorn får inte utan fastighetsägarens skriftliga samtycke överlåta anläggningsarrendet eller sätta andra i sitt ställe.

§10 Inskrivningsförbud

Nyttjanderätten får inte inskrivas.

I övrigt gäller vad i 11 kapitlet i Jordabalken eller annars i lag stadgas om anläggningsarrende.

Avtalet gäller under förutsättning av kommunfullmäktiges godkännande.

Detta avtal är upprättat i två exemplar av vilka parterna tagit var sitt.

Tingsryds kommun

Tingsryd 2020-

.....
Mikael Jeansson
Kommunstyrelsens ordförande

.....
Jonas Weidenmark
Teknisk chef

Karl Vilhelm Santhe Dahl

Tingsryd 2020-

.....
Karl Vilhelm Santhe Dahl



Kommunstyrelsen

Yttrande över Handlingsprogram för skydd mot olyckor 2019-2022, Räddningstjänsten Östra Kronoberg

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen godkänner Handlingsprogram för skydd mot olyckor 2019-2022, Räddningstjänsten Östra Kronoberg.

Beskrivning av ärendet

Räddningstjänsten Östra Kronoberg hemställer i skrivelse 2020-XX-XX om Tingsryds kommuns yttrande över förslag till handlingsprogram 2019-2022 för Räddningstjänsten Östra Kronoberg.

Enligt lagen om skydd mot olyckor (LSO) skall kommunen, i detta fall kommunalförbundet Räddningstjänsten Östra Kronoberg, upprätta handlingsprogram för räddningstjänst och för förebyggande verksamhet. Avseende förebyggande verksamhet innefattar bilagt förslag till handlingsprogram för mandatperioden 2019-2022, enbart olyckor som kan föranleda räddningsinsats.

Beslutsunderlag

Förslag till handlingsprogram

Ämne: Remiss handlingsprogram Räddningstjänsten Östra Kronoberg

Från: Stensson Pär

Till: vastra.blekinge@raddning.com <vastra.blekinge@raddning.com>;
raddning.ostrablekinge@karlskrona.se <raddning.ostrablekinge@karlskrona.se>;
raddning@rfet.se <raddning@rfet.se>; raddningstjansten@nybro.se
<raddningstjansten@nybro.se>; raddningstjansten@hogsby.se <raddningstjansten@hogsby.se>;
hoglandet@raddningstjansten.com <hoglandet@raddningstjansten.com>; tekniska@almhult.se
<tekniska@almhult.se>; registrator.syd@polisen.se <registrator.syd@polisen.se>;
kronoberg@lansstyrelse.se <kronoberg@lansstyrelse.se>; TK mail Kommun; ks@uppvidinge.se
<ks@uppvidinge.se>; info@vaxjosot.se <info@vaxjosot.se>; lessebo.sotning@gmail.com
<lessebo.sotning@gmail.com>; Värends Räddningstjänst; Info Lessebo kommun
Mottaget: 2020-10-09 12:28:28

Hej

Vid direktionmöte den 8 oktober 2020 beslutar direktionen att anta räddningschefens förslag till handlingsprogram för Räddningstjänsten Östra Kronoberg.

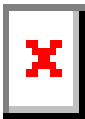
Handlingsprogrammet är skickat till er för remiss och möjlighet till yttrande.

Yttrande om innehållet i handlingsprogrammet önskas snarast, dock senast den 25 oktober.

Eventuella frågor besvaras av undertecknad

Med vänliga hälsningar

Pär Stensson
Räddningschef



Räddningstjänsten Östra Kronoberg
Storgatan 45
365 32 LESSEBO
Tfn 0478-443 02

Handlingsprogram för skydd mot olyckor 2019–2022

Räddningstjänsten Östra Kronoberg

DNR: 2020/103015



Räddningstjänsten Östra Kronoberg är ett kommunalförbund som ansvarar för räddningstjänst åt kommunerna: Lessebo, Tingsryd och Uppvidinge

Innehållsförteckning

1. Inledning
2. Räddningstjänsten Östra Kronoberg
3. Handlingsprogram syfte och ram
4. Organisatoriska mål
5. Attraktiv arbetsgivare
6. Nationella mål
7. Den enskildes ansvar
8. Det offentligas ansvar
9. Riskbild
10. Förhindra och förebygga olyckor
11. Information rådgivning och utbildning
12. Räddningstjänstens myndighetsarbete
13. Tillsynsplan
14. Remisser och samverkan i byggprocess
15. Kompetenskrav som tillsynsför rättare
16. Eldningsförbud
17. Sotning och brandskyddskontroll
18. Beredskap och räddningsinsats
19. Operativ bemanning
20. Kompetenskrav operativ personal
21. RÖK:s operativa numerär och förmåga
22. Olycksutredning och erfarenhetsåterföring
23. Samverkan och avtal
24. Räddningstjänstsamverkan Kronoberg
25. Ingångna avtal
26. Uppföljning och utvärdering av handlingsprogrammet



Inledning

Detta handlingsprogram enligt LSO, Lag om skydd mot olyckor (2003:778), ersätter tidigare handlingsprogram beslutat av direktionen 2016-06-03. Handlingsprogrammet omfattar såväl den förebyggande som den operativa verksamheten enligt 3 kap. § 3 och § 8 i LSO.

Handlingsprogrammet ska antas minst en gång per mandatperiod av förbundsdirektionen i Räddningstjänsten Östra Kronoberg (hädanefter även kallat "Förbundet"). Som grund för detta handlingsprogram ligger den riskanalys som genomfördes 2018, larmstatistik, samt körtidsanalyser utförda 2020.

Förbundets verksamhetsplaner utgör tillsammans med detta handlingsprogram en grund för styrning och uppföljning av verksamheten. Kontinuerligt uppdaterade dokument är publicerade på www.ostrakronoberg.se samt kan erhållas i pappersformat från förbundets kansli.

Räddningstjänsten Östra Kronoberg

Räddningstjänsten Östra Kronoberg startade 2003 och utgörs av de tre kommunerna Lessebo, Tingsryd och Uppvidinge. De tre kommunerna har sammanlagt drygt 30 000 invånare. Den totala arealen som förbundet omfattar är 2 890 km², vilket ger något mer än 10 invånare per km². Det längsta avståndet mellan förbundets södra till norra del är cirka 15 mil.

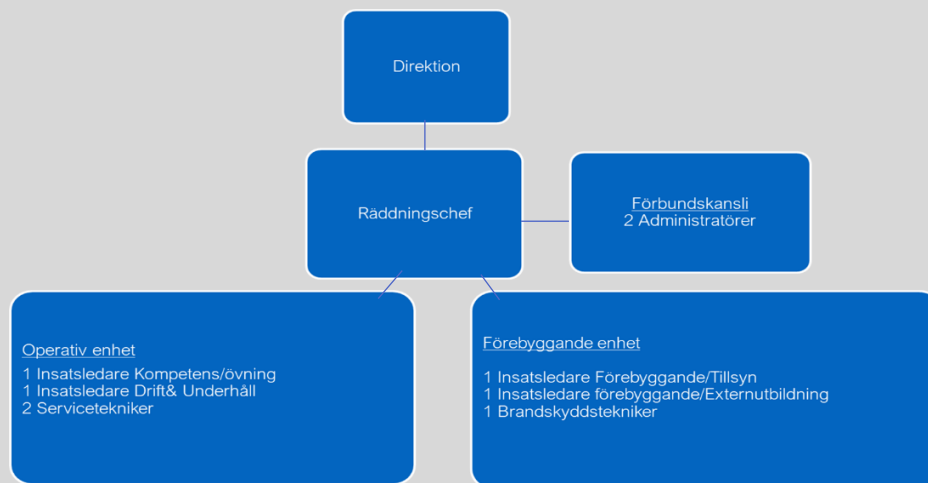
Den bästa olyckan är den som aldrig inträffar. Med den inställningen som vägledning arbetar Räddningstjänsten Östra Kronoberg proaktivt och förebyggande. Räddningstjänsten är en aktiv och stödjande aktör både internt i kommunerna samt hos kommuninvånare och verksamheter.

Förbundet ska arbeta för att skapa en modern räddningstjänst som bidrar till ett tryggare samhälle i medlemskommunerna och stå rustad för att möta framtidens utmaningar och behov. Detta görs genom att vara en öppen och tillhandahålla en tillgänglig verksamhet som jobbar med ständiga förbättringar, minskad miljöbelastning och en verksamhet med förmåga att förebygga och hantera situationer som kan leda till räddningsinsats.

Handlingsprogrammets syfte och ram

Räddningstjänsten Östra Kronoberg har tagit fram detta handlingsprogram med syftet att det ska utgöra ett politiskt styrdokument för förbundets verksamhet. Programmet ska även övergripande informera om vårt arbete till enskilda och övriga samhällsaktörer. Utöver detta ska det kunna utgöra ett av flera underlag för statens tillsyn av Räddningstjänsten Östra Kronoberg enligt lag (2003:778) om skydd mot olyckor.

Kommunens ansvar begränsas till de räddningsinsatser som är motiverade med hänsyn till behovet av ett snabbt ingripande, det hotade intressets vikt, kostnaderna för insatsen samt övriga omständigheter. Med olyckor menas plötsligt inträffade händelser som har medfört eller kan befaras medföra skada. Det kan vara händelser som sker i naturen eller på annat sätt utan människors inblandning. Det kan också vara händelser som beror på människors handlande eller underlåtenhet att handla. Exempel på olyckor är bränder, explosioner, skred, ras, översvämningar, oväder och utsläpp av skadliga ämnen. När det gäller den förebyggande verksamheten har kommunerna en skyldighet enligt 3 kap. 1 § LSO att bedriva arbete för att förebygga bränder och skador till följd av bränder samt, utan att andras ansvar inskränks, verka för att åstadkomma skydd mot andra olyckor än bränder. En del av det förebyggande arbetet är således att bedriva brandförebyggande verksamhet för att minska bränder och deras skadeverkningar. En annan del av den förebyggande verksamheten handlar om olyckor. Där ska kommunerna verka för att riskerna för att andra olyckor och skador minskas eller undviks.



Organisation

Organisationen har sitt huvudsäte i Lessebo och där finns administration, drift och underhåll, förebyggandeverksamheten och ledning samlad. Dagtidsorganisationen utgör navet i det dagliga arbete som krävs för att få verksamheten att fungera på ett effektivt sätt.

Organisatoriska mål

Förbundet ska kontinuerligt arbeta för en effektiv räddningstjänst gällande både det förebyggande arbetet som för det operativa arbetet. För att uppnå detta krävs ett nära samarbete med medlemskommunerna samt innevånarna i medlemskommunerna, i syfte att skapa ökad trygghet för de som bor, verkar och vistas där.

Förbundet skall via omvärldsbevakning verka för att anpassa operativ förmåga och systematiskt bygga upp en nivåanpassad insatsförmåga som ger möjlighet att hantera framtida räddningsproblem.

I många fall sker styrkeuppbyggnad på skadeplats. För att detta skall fungera väl och friktionsfritt behöver ett Inre befäl ges möjlighet att bedöma och skapa en väl avvägd resurstilldelning. Utlarmning sker normalt via SOS och Dynamisk Resurshantering.

Förbundets målbild är att nå 90 % av våra invånare inom 10 minuter och med effektiva åtgärder skapa trygghet, tidigt bryta eller avstanna skadeförloppet och skapa mervärde för den drabbade.
som exempel:

- Vid brand i byggnad skall effektiva åtgärder från byggnadens utsida vidtas tidigt för att bromsa förloppet i syfte att skapa förbättrad miljö för drabbad och räddningspersonal.
- Vid brand i byggnad skall rökdykarinsatser kunna starta inom 10 minuter vid områden med 1+4 styrka.
- Vid brand i byggnad inom insatsområden med annan styrkeuppbyggnad än 1+4 skall närmaste styrka vara på plats inom 10 minuter och med effektiva åtgärder arbeta utvändigt för att bryta eller avstanna skadeförloppet.
Styrkeuppbyggnad för rökdykarinsats sker på skadeplats och skall kunna påbörjas inom 20 minuter.
- Vid trafikolycka, vattenlivräddning och andra räddningsinsatser skall styrkorna i prioriterad ordning ha grundläggande, normal och/eller hög förmåga att skapa säker miljö för sig själva och drabbad.

För att kunna genomföra effektiva insatser krävs att förbundet har en väl fungerande operativ ledningsorganisation, som med rätt kompetens och erfarenhet leder och samordnar händelser. Operativ ledning sker beroende på händelse i olika ledningsnivåer. Förbundet kommer behöva samverka med andra räddningstjänstorganisationer för att uppnå god effekt och uthållighet över tid.

Räddningstjänsten Östra Kronoberg skall leverera en professionell räddningstjänst med ett tydligt fokus för kommuninvånarnas bästa. Detta kan exempelvis uppnås genom att introducera och utbilda Civil Insats Person på mindre orter där räddningstjänsten har en lång responstid.

Räddningstjänsten Östra Kronoberg vill aktivt stärka vår medborgares egen förmåga till insats.

Attraktiv arbetsgivare

Förbundet ska vara en attraktiv arbetsgivare som attraherar nya medarbetare och står för delaktighet, utveckling, möjlighet till påverkan samt eget ansvar mot ställda mål.

Räddningstjänsten Östra Kronoberg ska präglas av ett gott ledarskap och har stort fokus på en god fysisk och psykisk arbetsmiljö.



Nationella mål

De nationella målen styr vilka åtgärder som kommunerna skall vidta för att nå upp till dessa. Dock förutsätter detta att riskerna först och främst identifieras, analyseras och bedöms. Av lagen framgår också att räddningstjänsten ska planeras och organiseras så att räddningsinsatserna kan påbörjas inom godtagbar tid och genomföras på ett effektivt sätt.

Enskildas ansvar

De enskilda i samhället har ansvaret för sin egen säkerhet och sitt skydd mot olyckor. Enskilda kan vara både fysiska och juridiska personer som inte är myndigheter eller andra offentliga organ. Det kan vara till exempel privatpersoner, företag eller föreningar. Att enskilda tar detta ansvar är centralt för att minska antalet olyckor och konsekvenserna av dessa. Samhällets säkerhetsarbete går till stor del ut på att underlätta för de enskilda att ta sitt ansvar, samt att ha en beredskap för att stötta de enskilda när de drabbas av olyckor som de inte fullt ut kan hantera själva. De bestämmelser som finns för skydd mot olyckor i Sverige syftar till att ge människors liv, hälsa, egendom och miljö ett tillfredsställande och likvärdigt skydd mot olyckor. Det är de enskilda med stöd av det offentliga som ska åstadkomma detta skydd. Olika individer har olika förutsättningar att skydda sig själva. Stödet från det offentliga behöver anpassas efter detta.

Det offentligas ansvar

Det offentligas ansvar och arbete med skydd mot olyckor ska ske inom alla verksamhetsområden. Dessutom ansvarar alla ägare och nyttjanderättshavare av byggnader eller anläggningar för att vidta åtgärder för skydd mot olyckor – oavsett om de är en del av det offentliga eller det privata. Sveriges kommuner har i uppgift att både stötta och kontrollera de enskildas skydd mot olyckor. Kommunerna ansvarar bland annat för att ge råd och stöd, kontrollera att lagen efterföljs genom att utöva tillsyn och genomföra räddningsinsatser för att stötta samhället när kommuninnevånarna eller verksamheterna inte kan hantera en olycka själva. Genom länsstyrelserna utövar staten även tillsyn över kommunernas arbete med skydd mot olyckor. Staten ansvarar dessutom för att genomföra räddningsinsatser i vissa fall där kommunerna inte har ett eget ansvar, exempelvis vid sjöräddning,

*Under 1 § i LSO framgår att lagen syftar till att i hela landet bereda människors liv och hälsa samt egendom och miljö ett med hänsyn till de lokala förhållandena tillfredställande och likvärdigt skydd mot olyckor. Målet gäller både för den förebyggande verksamheten och räddningsinsats. Det andra målet, som endast gäller räddningstjänstverksamheten, är att räddningstjänsten ska planeras och organiseras så att räddningsinsatserna **Prop. 2019/20:176** kan påbörjas inom godtagbar tid och genomföras på ett effektivt sätt (1 kap. 3 § LSO).*

fjällräddning, flygräddning, samt eftersök av saknad person.

Regeringens förslag till ett nytt nationellt mål för den förebyggande verksamheten

Ett nytt nationellt mål för den förebyggande verksamheten ska införas. Av målet ska det framgå att den förebyggande verksamheten ska planeras och organiseras så att den effektivt bidrar till att förebygga bränder och andra olyckor samt förhindra eller begränsa skador till följd av bränder och andra olyckor. Särskild vikt ska läggas vid att förhindra människors död och andra allvarliga skador.

Riskbild

Inom förbundets gränser återfinns två anläggningar som klassas som farlig verksamhet utifrån LSO och 2 kapitlet 4 § nämligen Lessebo Bruk AB i Lessebo och Granö Vattenkraftverk vid Mörrumsån söder om Ryd. Vad gäller vattenkraftverket består risken i stora mängder vatten som är uppdamda i en dammanläggning. Avseende Lessebo Bruk AB fanns sommaren 2018 fortfarande en klassning av länsstyrelsen men då bruket inte längre har egen massatillverkning finns inte heller de kemikalier (främst svaveldioxid) som tidigare varit anledning till klassningen.

- Störst risk för liv och hälsa föreligger i samband med trafikolyckor där det årligen omkommer 3 till 5 personer och upp mot 100 personer skadas inom insatsområdet.
Flera hårt trafikerade riksvägar, som v 23/37, v 27, v 28, v 25, v 31, v 122, löper igenom förbundets område. På dessa går regelbunden tung trafik samt farligt-godstransporter.
- En svårhanterad händelse med stora konsekvenser föreligger om dammen vid vattenkraftverket i Granö skulle brista. Hus och mindre industrier riskerar svepas bort av vattnet.
- En komplicerad situation vore om gasolanläggningen vid Kosta Glasbruk skulle drabbas av ett utsläpp som antänds och i värsta fall exploderar. Sannolikt drabbas stora delar av Kosta samhälle och publiktäta platser som Kosta hotell samt Kosta Outlet.
- Förbundets yta består till stor del av skogsmark och under de senaste åren har skogsbränder drabbat området hårt. Sannolikt kommer denna typ av händelser återkomma med anledning av värmeböljor och torka. Skogsbränder kräver mycket snabba och kraftfulla insatser som skall samordnas och ledas effektivt över en längre tid.
- Vi ser en framtid där räddningstjänst i samverkan med övriga blåljus hamnar i situationer där vår yrkesroll ifrågasätts. Pågående dödligt våld, stenkastning mot räddningspersonal och hotsituationer är tyvärr förekommande. För att stärka och säkerställa organisationens förmåga behöver vi lära av andra, se in i framtiden och anpassa våra arbetssätt.

Antal brand i byggnad per 1000 invånare

Kommun	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Lessebo	0,7	0,7	0,5	0,5	0,6	0,4	0,3	0,4
Tingsryd	1,1	1,0	1,1	0,9	0,8	0,5	0,6	0,6
Uppvidinge	0,5	0,4	0,3	0,4	0,6	0,6	0,6	0,5

Förhindra och förebygga olyckor

Lagen om skydd mot olyckor ger kommunerna ett ansvar för att förebygga olyckor inom sitt geografiska område. Uppdraget skiljer sig något åt beroende på typ av olycka. Det är särskilt för åtgärder till skydd mot bränder som förbundet har ett självständigt ansvar. Gällande andra olyckstyper ska förbundet främja samverkan och ta initiativ till samarbete inom olycks- och skadeförebyggande inom förbundets geografiska område. Detta görs tillsammans med andra myndigheter och samhällsaktörer som verkar inom olika specifika olycksförebyggande områden.

Räddningstjänsten Östra Kronoberg har det övergripande ansvaret för de olycksförebyggande uppdrag som kommunerna utför enligt lagen om skydd mot olyckor. Detta arbete inkluderar information och rådgivning, ansvar för rengöring och brandskyddskontroll samt tillsyn av den enskildes åtgärder enligt de ansvar som ägare och nyttjanderättshavare har. Kommunen har samma ansvar för de egna verksamheterna och byggnaderna som andra ägare och nyttjanderättshavare.

Lagen om skydd mot olyckor ålägger kommunerna ett särskilt ansvar för att se till att åtgärder vidtas för att förebygga bränder och skador till följd av just bränder. Räddningstjänsten Östra Kronoberg utför det övergripande arbetet med att samordna detta arbete och hantera de myndighetsuppdrag som kommunerna har enligt denna lag. Även de kommunala verksamheter som inte har ett specifikt uppdrag att säkerställa skyddet mot bränder för allmänheten arbetar kontinuerligt med sitt eget brandskydd, på samma sätt som alla ägare och nyttjanderättshavare. På kommunernas arbetsplatser bedrivs ett systematiskt brandskyddsarbete. Samtliga anställda i kommunerna får genomgå brandutbildning med jämna mellanrum och utrymningsövningar genomförs årligen i kommunernas verksamheter. Förbundets målsättning är att brandutbildning ska genomföras minst vart fjärde år.

Information, rådgivning och utbildningar

Räddningstjänsten Östra Kronoberg har en bred kunskap och erfarenhet om förebyggande och skadeavhjälpanande åtgärder mot olyckor. Framför allt gällande brandskydd, men också andra olyckstyper. En av räddningstjänstens viktigaste uppgifter är att sprida denna kunskap i samhället. För att underlätta för den enskilde (privatpersoner, företag, föreningar och andra organisationer) att ta ansvar för sin egen säkerhet ger räddningstjänsten information och rådgivning. Detta sker genom personliga möten, tryckt material, webbplats, sociala medier och via telefon. Det genomförs även kampanjer, uppsökande verksamhet och arrangemang såsom öppet hus, studiebesök och deltagande i publika evenemang.

Informations- och rådgivningsinsatser görs vid sidan av räddningstjänstens myndighetsärenden. Räddningstjänsten kan på så sätt ha dubbla roller. I en del processer går funktionen in i en myndighetsroll och har då till uppgift att övervaka och bedriva tillsyn så att lagstiftningen följs. I andra processer samarbetar räddningstjänsten med olika kommunala verksamheter och ger kostnadsfri rådgivning och stöd.

Räddningstjänsten planerar att utföra målgruppsanpassade utbildningar inom brandskydd och räddning. Dessa utbildningar avser vi i första hand erbjuda offentliga verksamheter som till exempel skola, barnomsorg samt äldrevård i våra medlemskommuner. Genom detta arbete får de kommunala verksamheterna en utökad förmåga att själva kunna hantera en mindre olycka eller det inledande skedet av en större händelse. Räddningstjänsten planerar att öka utbildningsgraden i samverkan med samtliga kommunala förvaltningar och med det stärka den enskildes förmåga.

Vi ska årligen utbilda 300 - 400 personer inom kommunala förvaltningar.

Antal personer som utbildats av kommunen i att förebygga eller hantera bränder per 1000 invånare

Kommuner inom förbundet	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Lessebo, Tingsryd och Uppvidinge	37,4	36,0	32,5	38,9	32,5	23,9	13,0	28,9

Räddningstjänstens myndighetsarbete

Räddningstjänsten Östra Kronoberg har flera myndighetsuppdrag inom området skydd mot olyckor. Dessa innefattar tillsyn enligt lag (2003:778) om skydd mot olyckor, tillsyn och tillståndsprovning enligt lag (2010:1011) om brandfarliga och explosiva varor samt tillsyn enligt lag (2014:799) om sprängämnesprekursorer. Lagstiftningen inom dessa områden klargör att kommunen ska ansvara för att genomföra tillsyn över att lagen efterlevs. Tillsynsmyndigheten får enligt lagstiftningen meddela om förelägganden och/eller förbud i de fall detta behövs för att lagen ska efterlevas. Taxor/avgifter för tillsynsverksamheten beslutas av förbundets direktion.

Gällande lagen om skydd mot olyckor ska kommunen utöva tillsyn över följande:

- ✓ Att ägare och nyttjanderättshavare håller utrustning för släckning av brand och för livräddning vid brand eller annan olycka och i övrigt vidta de åtgärder som behövs för att förebygga brand och för att hindra eller begränsa skador till följd av brand enligt 2 kap. 2 § LSO.
- ✓ Att ägare av byggnader eller andra anläggningar lämnar skriftliga redogörelser för brandskyddet enligt 2 kap. 3 § LSO.
- ✓ Att ägaren eller den som utövar verksamheten på anläggning som är klassad som farlig verksamhet, har beredskap och vidtar nödvändiga åtgärder för att hindra eller begränsa allvarliga skador på människor eller miljön enligt 2 kap. 4 § LSO.

Vid tillsyn enligt LBE eller lagen om sprängämnesprekursorer kontrolleras relevanta delar i verksamhetens organisation, samt efterlevnaden av föreskrifter och regler som hör till respektive lagstiftning. Kontroll i belastningsregistret utförs också avseende den sökande. Hos verksamheter som innehar tillstånd till hantering av brandfarliga och/eller explosiva varor kontrolleras om hanteringen överensstämmer med villkoren i tillståndet.

Tillsynsplan

Det är kommunens riskbild som styr behovet av tillsynen. Räddningstjänstens tillsynsverksamhet utförs enligt en tillsynsplan som fastställs årligen. Tillsynsplanen beslutas av direktionen.

Tillståndsprovning av ärenden gällande hantering av brandfarliga och explosiva varor genomförs när ansökningar inkommer till förbundet. Det är alltså externa faktorer som avgör vilket resursbehov detta arbetsområde kräver från år till år. Vid tillståndsprovning säkerställs att den som önskar hantera brandfarliga eller explosiva varor över tillståndspliktig mängd har tillräcklig kompetens, skyddsanordningar och riskavstånd.

Remisser och samverkan i byggprocess

Räddningstjänsten fungerar som remissinstans i frågor som gäller skydd mot olyckor, brandsäkerhet och möjlighet till räddningsinsatser till förbundets medlemmar.

Räddningstjänsten Östra Kronoberg har en nära samverkan med de ansvariga verksamhetsområden i de tre medlemskommunerna. Dessa använder räddningstjänstens sakkunskap för att uppnå bästa möjliga service till kommuninvånarna samtidigt som ett effektivt, tillräckligt skydd mot olyckor säkerställs. Denna samverkan säkerställs genom gemensamma gransknings/bedömningsmöten och aktivt deltagande och stöd i varandras myndighetsprocesser.

Externa myndigheter som Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, MSB, länsstyrelsen och Polismyndigheten med flera lämnar regelbundet ärenden på remiss till förbundet. Vid tillståndsansökningar enligt ordningslagen inhämtar polisen räddningstjänstens synpunkter gällande brandsäkerhet och förutsättningar för räddningsinsatser.

Förbundets tillsynsförrettare och tillståndshandläggare kan genom delegation från förbundets direktion fatta beslut om förelägganden och förbud i de fall detta behövs för att säkerställa ett skäligt brandskydd. Mandatet för detta framgår av Räddningstjänsten Östra Kronobergs delegationsförteckning. Tillsynsförrettaren ska ha erforderlig kompetens för att bedöma att skäliga åtgärder vidtas för att förebygga bränder och skador till följd av bränder samt administrativ kompetens för att bedriva en korrekt och rättssäker myndighetsprocess.

Kompetenskrav vid tillsyn

- Vid tillsyn på enklare objekt med lägre grad av komplexitet i bedömningarna räcker det att tillsynsförrettaren ha genomgått Myndigheten för samhällsskydd och beredskaps utbildning Tillsyn och annan olycksförebyggande verksamhet A, eller motsvarande.
- Grundkompetensen för att utföra tillsyn är Myndigheten för samhällsskydd och beredskaps utbildning Tillsyn och annan olycksförebyggande verksamhet B, eller motsvarande. Samt intern utbildning i förbundets rutiner och administrativa processer.
- Vid objekt och ärenden med hög komplexitet i bedömningarna ska handläggaren ha, eller ha tillgång till, personal med brandingenjörskompetens.

För remissärenden i kommunernas plan- och byggprocess eller externa remisser till andra myndigheter gäller motsvarande kompetensnivåer.

Eldningsförbud

Vid långvarig torka kan risken för antändning och brandspridning i skog och mark bli så stor att Räddningstjänsten Östra Kronoberg måste fatta beslut om eldningsförbud. Mandatet för detta framgår av delegationsförteckningen för RÖK. För att beslutet alltid ska kunna fattas vid behov och utan fördröjning har räddningstjänsten ständig beredskap med behörig personal. Genom samverkan har RÖK en samordning kring eldningsförbud i Kronobergs län. Beslut om eldningsförbud fattas formellt av Länsstyrelsen i Kronoberg i samråd med länets räddningschefer eller någon denne utsett.

Sotning och brandskyddskontroll

Enligt Lagen om skydd mot olyckor har kommunen ansvar för att fasta röckanaler och förbränningsanläggningar rengörs med vissa intervall beroende på typ av anläggning och bränsle. Vidare ska kommunen, som del i det brandförebyggande arbetet, se till att de anläggningar som omfattas av krav på rengöring också kontrolleras ur brandskyddssynpunkt.

Räddningstjänsten ansvarar för att rengöring (sotning) och brandskyddskontroller genomförs i medlemskommunerna. Räddningstjänsten Östra Kronoberg har genom upphandling och avtal lagt utförandet av rengöring och brandskyddskontroller på entreprenad i Lessebo och Tingsryds kommuner, med undantag av Uppvidinge där brandskyddskontroller genomförs i egen regi av förbundet.

Entreprenören ska, enligt upprättat avtal, planera och utföra verksamheten i den omfattning som föreskrivits av Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSBFS 2014:6) och enligt de rengöringsföreskrifter som förbundets direktion beslutat.

Fastighetsägare kan ansöka till kommunen om att få medgivande att sköta rengöringen av förbränningsanordningarna på den egna fastigheten på egen hand eller med egen entreprenör (så kallad egenotning). Ett sådant medgivande ges endast om fastighetsägaren kan visa att sotningen kan ske på ett från brandskyddssynpunkt betryggande sätt. Den som ska utföra rengöringen ska ha tillräcklig kunskap, kompetens och förmåga. Om rengöringen ska utföras av någon annan än ägaren själv ska samma kompetenskrav gälla den utföraren som för kommunens upphandlade entreprenör. Beslut om att medge egenotning hanteras av räddningstjänsten. Det är viktigt att poängtera att det endast är rengöringen som kan omfattas av medgivandet. Brandskyddskontrollen är en myndighetskontroll som måste genomföras av den som har delegation från förbundets direktion.

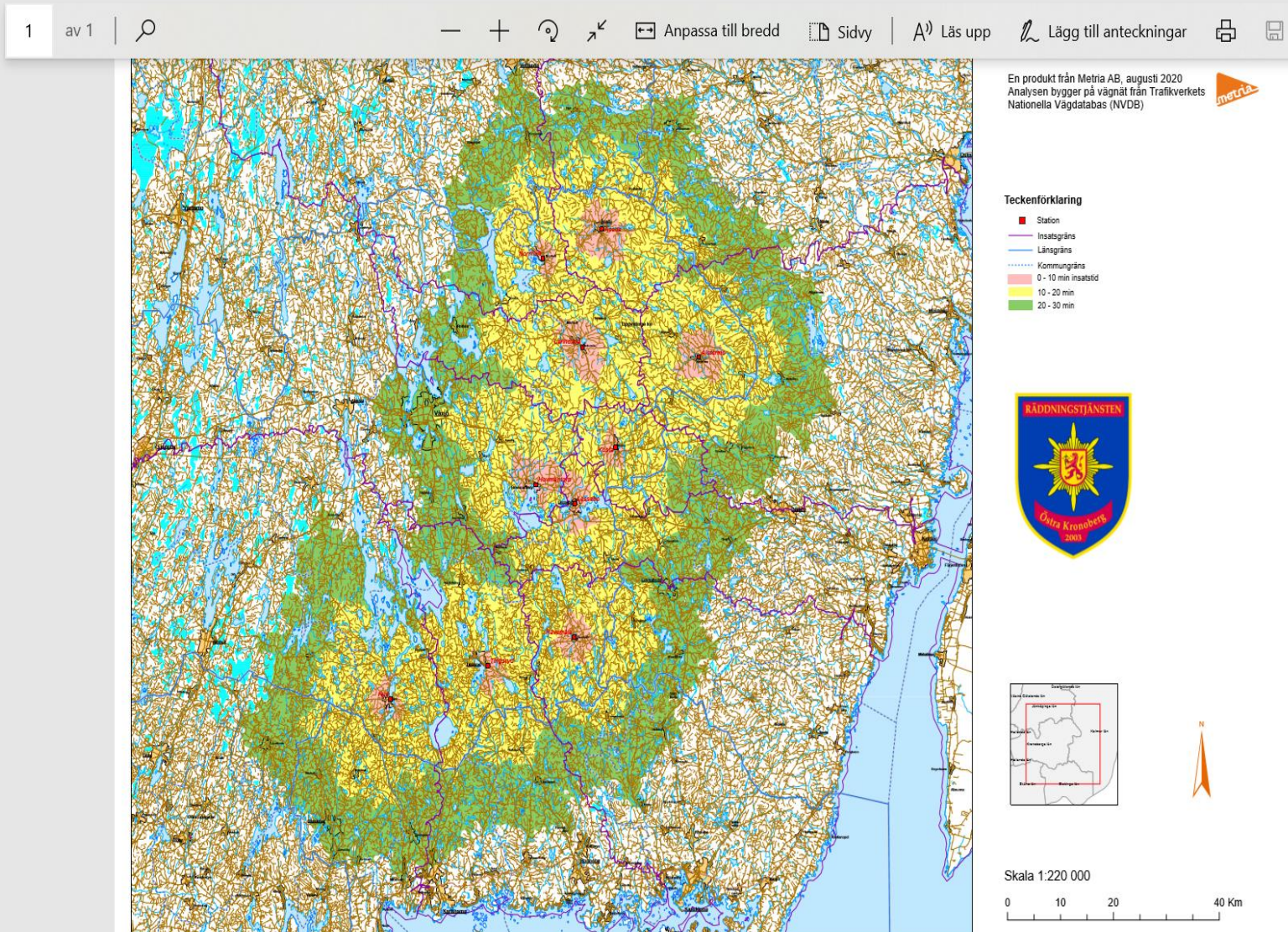
De personer som utför rengöring (sotning) för kommunens räkning ska ha genomgått yrkesutbildning för skorstenfejarmästare och skaffat sig tillräcklig erfarenhet genom yrkesverksamhet inom området. Den som ska utföra brandskyddskontroll ska inneha den kompetens som framgår av Myndigheten för samhällsskydd och beredskaps föreskrifter (MSBFS 2014:6)

Räddningstjänsten Östra Kronoberg ser det som angeläget att den som utför rengöring och brandskyddskontroll har förutsättningar för en god arbetsmiljö. Entreprenören ska därför se till att fastighetsägaren ordnar med tillräcklig taksäkerhet vid de fastigheter som omfattas av rengöring och brandskyddskontroll. Om taksäkerheten har sådana brister att brandskyddskontroll inte kan genomföras på ett säkert sätt, kan det innebära att kontrollen uteblir och att anläggningen åläggs med eldningsförbud.

Beredskap och räddningsinsats

Som ett stöd för dimensionering av Räddningstjänsten Östra Kronobergs operativa räddningsresurser samarbetar förbundet med Metria avseende körtidsanalyser. Analyserna baseras på den nationella vägdatatabasen (NVDB) som simulerar och analyserar körtid med hänsyn tagen till vägars beskaffenhet, trafikmängd och hastighetsbegränsningar. Analysen visar med olika färger förbundets insatstider med hänsyn tagen till anspänningstid för de olika brandstationerna i intervallet 10 minuter, 20 minuter, och 30 minuter.

Analysen visar Räddningstjänsten Östra Kronobergs operativa yttäckning.



Ort		Ankomsttid inom 10 min, rökdykning 1+4	Ankomsttid inom 20 min, rökdykning
Lessebo	1+4	Ja, har egen förmåga	
Hovmantorp	1+2	Påbörjar skadereducerande åtgärder, bromsa förlopp	Förmåga efter förstärkning Lessebo
Kosta	1+1	Påbörjar skadereducerande åtgärder, bromsa förlopp	Från annan station/Lessebo
Skruv	värn		Från annan station/Lessebo
Norrhult	1+1	Påbörjar skadereducerande åtgärder, bromsa förlopp	Från annan station/ Åseda
Åseda	1+4	Ja, har egen förmåga	
Alstermo	1+2	Påbörjar skadereducerande åtgärder, bromsa förlopp	Förmåga efter förstärkning Lenhovda
Lenhovda	1+3	Påbörjar skadereducerande åtgärder, bromsa förlopp	Förmåga efter förstärkning Alstermo
Tingsryd	1+4	Ja, har egen förmåga	
Linneryd	värn		Från annan station/Lessebo/Tingsryd
Rävemåla	1+1	Påbörjar skadereducerande åtgärder, bromsa förlopp	Från annan station/Lessebo/Tingsryd
Konga	värn		Från annan station/Tingsryd
Ryd	1+3	Påbörjar skadereducerande åtgärder, bromsa förlopp	Förmåga efter förstärkning Tingsryd
Urshult	värn		Från annan station/Tingsryd
Väckelsång	värn		Från annan station/Tingsryd

Operativ bemanning

Räddningstjänsten Östra Kronobergs operativa numerär över tid består av en räddningschef, 2 insatsledare (IL), 10 styrkeledare (SL), samt 25 brandmän (Bm) i beredskap. (RiB). Styrkeledare och brandmännen är fördelade på tio brandstationer i de tre medlemskommunerna. Förbundet bekostar även fem räddningsvärn som en extra resurs.

Den operativa förmågans mål är att rädda människor, egendom och miljö för alla som bor verkar eller vistas inom förbundets geografiska samt närliggande område på grund av gränslös räddningstjänst. Detta ska ske på ett så effektivt, säkert och miljömässigt sätt som möjligt. Förmågan att genomföra livräddning i tät brandrök finns vid tre brandstationer (Lessebo, Tingsryd och Åseda), eller efter uppbyggnad av rökdykarkompetens med brandmän från andra brandstationer som har godkänd rökdykarkompetens.

Utöver den av direktionen fastställda numerären, finns även fem räddningsvärn utan beredskapskrav att avropa vid behov. Räddningsvärnen som baseras på frivillighet får inte medräknas i förbundets operativa förmåga då förmåga till inställelse varierar över tid eller helt kan utebli.

Genom ett väl utvecklat och gränslöst samarbete med räddningstjänstorganisationer som omsluter förbundets geografiska område larmas närmaste lediga resurs oavsett organisatorisk tillhörighet.

Dynamisk Resurs Hantering, (DRH) är ett hjälpmedel som administreras av SOS Alarm AB, och hjälper SOS larmoperatör i samverkan med inre befäl skicka resurser dit de behövs med hänsyn tagen till de faktiska pågående räddningstjänstinsatser såväl i Kronoberg som i angränsande län.

Anspänningstiden är under normala förhållanden oförändrad från insats till insats, då den främst beror på vilken typ av beredskap räddningstjänstens organisation har. Enheter som har heltidstjänst eller beredskap i hemmet har en kortare anspänningstid medan räddningspersonal i beredskap (RiB) behöver förflytta sig till brandstationen för att sedan rycka ut, vilket gör att anspänningstiden är längre. Den faktor som framför allt varierar mellan olika händelser är körtiden, som beror på faktorer som avstånd, vägnas skick och väglag. Väl på plats kan även angreppstiden variera beroende på typen av olycka, insatsens komplexitet och hur väl platsen/området har anpassats för räddningstjänstens insatsmöjligheter.

Övningsverksamhet


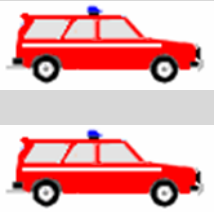
För att säkerställ och kunna upprätthålla organisationens samlade kompetens, så krävs regelbunden utbildning och övning. Samtlig personal skall utbildas och övas för att de skall kunna arbeta säkert, effektivt och med fokus på de drabbade. Årligen planeras och genomförs cirka 8500 - 8700 övningstimmar inom organisationen. Till stor del löses detta via övningsansvarig Insatsledare, som till sin hjälp har flertalet erfarna och duktiga instruktörer inom organisationen. Det breddade uppdraget för svensk räddningstjänst gör att vi utbildar och övar inom områden, vi aldrig tidigare kunnat förutse. Räddningstjänsten Östra Kronoberg har ett nära samarbete gällande utbildning och övning med övriga räddningstjänster inom Räddsam Kronoberg, och i första hand Värends räddningstjänst.

Kompetenskrav för operativ personal

Befattning	Behörighet som räddningsledare	Lägsta utbildningsnivå
Räddningschef i beredskap	Ja	Räddningsledning kurs B/ brandmästarexamen
Insatsledare	Ja	Räddningsledning kurs B/ brandmästarexamen
Styrkeledare deltid	Ja	Räddningsledning kurs A eller brandförmånsexamen hel eller deltid
Brandman deltid	Nej	G-RiB utbildning,
Arbetsledare	Nej	Genomförd kurs i arbetsledning och preparandutbildning
Räddningsvärnsman/kvinna	Nej	MSB:s Räddningsvärnsutbildning


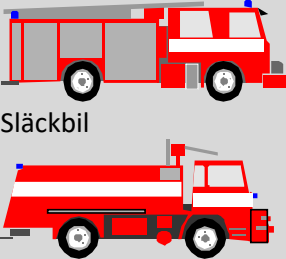
Förteckning över Räddningstjänsten Östra Kronobergs operativa numerär och förmåga.

Insatsledning


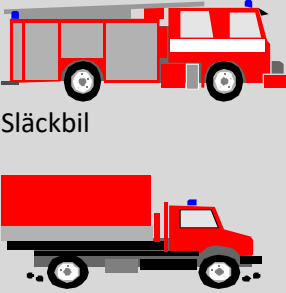
Bemanning 1+1 Anspänningstid 90 sekunder	Fordon	Förmåga
		<ul style="list-style-type: none"> • RCB = Räddningschef i Beredskap • Insatsledare

För att säkerställa en stabil, fungerande och ett enhetligt ledningssystem (ELS) så avser förbundet att ta en aktiv roll och samverka med övriga räddningstjänster inom Räddsam Kronoberg/Blekinge. Ett samarbete utanför länsgränsen angående systemledning kan bli aktuellt, då det kommer att krävas ett större kluster som samverkar för att skapa stabilitet, redundans och så att kvalitet uppnås.





Lessebo

Bemanning 1+4 Anspänningstid 5 min	Fordon	Förmåga
	 <p>Släckbil</p> <p>Tankbil</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Rökdykning inom 10 min • IVPA • Brandsläckning/vattentransport • Losstagning/Hög/Tung räddning • Ytlivräddning • Båt


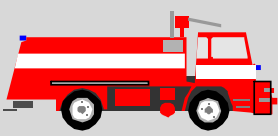
Hovmantorp

Bemanning 1+2 Anspänningstid 5 min	Fordon	Förmåga
	 <p>Släckbil</p> <p>Depåbil</p>	<ul style="list-style-type: none"> • IVPA • Brandsläckning • Losstagning/Medel • Ytlivräddning • Båt • Depåenhet • Utsläpp farligt ämne • Restvärdesräddning • Rökdykning inom 15 min efter förstärkning



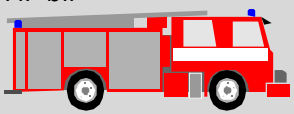
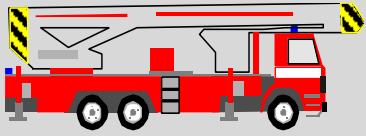
Kosta

Bemanning 1+1 Anspänningstid 7 min	Fordon	Förmåga
	 Tankbil  Dragbil+släp  Terrängskoter	<ul style="list-style-type: none"> • IVPA • Utvändig brandsläckning/ vattentransport • Terrängtransport



Norrhult

Bemanning 1+1 Anspänningstid 7 min	Fordon	Förmåga
	 Tankbil	<ul style="list-style-type: none"> • IVPA • Utvändig brandsläckning/ vattentransport



Åseda

Bemanning 1+4 Anspänningstid 5 min	Fordon	Förmåga
	 FiP bil  Släckbil  Höjdfordon 32 m	<ul style="list-style-type: none"> • Rökdykning inom 10 min • Första Insats Person • IVPA • Brandsläckning • Losstagning/Hög • Ytlivräddning • Arbetsplattform




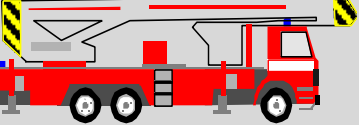
Alstermo

Bemanning 1+2 Anspänningstid 5 min	Fordon	Förmåga
	 Släckbil	<ul style="list-style-type: none"> • IVPA • Utvändig brandsläckning/ vattentransport • Losstagning/Medel • Ytlivräddning • Rökdykning inom 20 min efter förstärkning


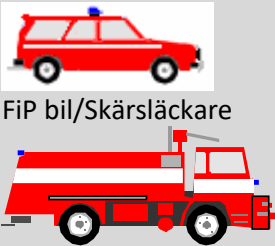
Lenhovda

Bemanning 1+3 Anspänningstid 5 min	Fordon	Förmåga
	 Släckbil	<ul style="list-style-type: none"> • IVPA • Utvändig brandsläckning/ vattentransport • Losstagning/Medel • Ytlivräddning • Rökdykning inom 20 min efter förstärkning


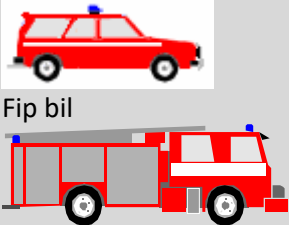
Tingsryd

Bemanning 1+4 Anspänningstid 6 min	Fordon	Förmåga
	 FiP bil  Släckbil  Höjdfordon 28 m	<ul style="list-style-type: none"> • Rökdykning inom 10 min • Första Insats Person • IVPA • Brandsläckning • Losstagning/Hög • Ytlivräddning • Båt • Arbetsplattform


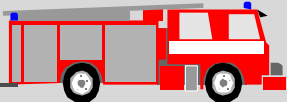




Rävemåla

Bemanning 1+1 Anspänningstid 6 min	Fordon	Förmåga
	 <p data-bbox="608 461 839 495">FIP bil/Skärsläckare</p> <p data-bbox="608 618 695 651">Tankbil</p>	<ul data-bbox="1059 338 1390 501" style="list-style-type: none"> • Första Insats Person (Tillfällig lösning) • IVPA • Utvändig brandsläckning/vattentransport

Ryd

Bemanning 1+3 Anspänningstid 6 min	Fordon	Förmåga
	 <p data-bbox="608 1019 679 1052">Fip bil</p> <p data-bbox="608 1155 695 1189">Släckbil</p>	<ul data-bbox="1059 896 1382 1162" style="list-style-type: none"> • Första Insats Person • IVPA • Brandsläckning • Losstagning/Medel • Ytlivräddning • Båt • Rökdykning inom 20 min efter förstärkning

Räddningsvärn

Bemanning 0+0+27	Fordon	Förmåga
	 <p>Släckbil</p>  <p>Släckbil</p>  <p>Släckbil</p>  <p>Släckbil</p>  <p>Släckbil</p>	<p>Räddningsvärnen i Konga, Linneryd, Skruv, Urshult och Väckelsång har inte beredskap, utan responderar vid larm de kan. Räddningsvärn kan ej räknas in i kommunal beredskap.</p>

Olycksutredning och erfarenhetsåterföring

Efter en avslutad räddningsinsats ser räddningstjänsten till att olyckan undersöks för att i skälig omfattning klarlägga orsakerna till olyckan, olycksförloppet och hur insatsen har genomförts. Lagstiftningen styr att en sådan undersökning alltid ska genomföras, oavsett olyckans omfattning. Resurserna som avsätts för en undersökning anpassas från fall till fall så att en rimlig nivå uppnås. Undersökningarna är en del i förbundets interna kvalitetssäkring och har bland annat betydelse för metodutveckling och planering av framtida räddningsinsatser.

Olycksundersökningar är en naturlig del av både det insatsförberedande och det olycksförebyggande arbetet. De slutsatser som framkommer av en undersökning återförs i verksamheten i form av nya rutiner, utrustning och metoder för kommande insatser samt till den förebyggande rådgivnings- och tillsynsverksamheten. Syftet är att liknande olyckor framöver ska kunna förhindras eller begränsas.

Inom Räddningstjänsten Östra Kronoberg finns för tillfället tre nivåer av olycksundersökning.

1. Den första nivån av olycksundersökning innebär att räddningsledare alternativt den som räddningsledaren beordrar, skriver en händelserapport i verksamhetssystemet Daedalos. En händelserapport skrivs alltid när någon eller några av förbundets resurser larmats på en räddningsinsats.
2. Den mellersta nivån av olycksundersökning innebär att en fördjupad undersökning påbörjas efter särskilt beslut av områdesansvariga/räddningschef. Den fördjupade olycksundersökningen innebär att förbundets allokerade resurser dokumenterar och utreder orsak, händelseförlopp, samt förbundets förebyggande arbete och operativa insats. Resultatet av undersökningen dokumenteras på samma sätt som under olycksundersökning 1 i Daedalos, samt tillställs MSB.
3. Den högsta nivån av olycksundersökning beslutas av räddningschef i de fall där egen kompetens inte bedöms tillräcklig, eller att förbundets egen insats bör bedömas av extern utredare. Resultatet av den externa olycksundersökningen dokumenteras på samma sätt som under olycksundersökning 1 & 2 i Daedalos, samt tillställs MSB. Förbundets direktion delges resultatet.

Slutsatser från fördjupade olycksundersökningar kan handla om vad som orsakat olyckan (exempelvis brandorsak), olyckans förlopp (exempelvis brandspridning/brandförlopp) och resultatet av räddningsinsatsen.

Vid vissa typer av olyckor har andra myndigheter ett fördjupat utredningsuppdrag, exempelvis vid dödsolyckor i trafiken där trafikverket gör omfattande utredningar eller vid misstanke om brott där polismyndigheten gör en brottsutredning. Vid dessa händelser samverkar räddningstjänsten med aktuella parter för att undersöka egna frågeställningar och stötta andra myndigheters utredningar med sakkunskap, exempelvis vid sakkunnigutlåtande till polisutredning.

Samverkan och avtal

För ett effektivt förebyggande arbete krävs att förbundets åtgärder följer den aktuella samhällsutvecklingen och att den myndighetsutövning som utförs är rättssäker och med jämn nivå i bedömningarna. För att säkerställa detta sker samverkan mellan räddningstjänster och branschorganisationer både lokalt, regionalt och nationellt.

För den förmåga som räddningstjänsten har i samverkan finns etablerade samverkansforum, gemensamma verksamheter och projekt samt avtal. Det ligger i samverkans natur att varje deltagande organisation både är nyttjande och bidragande till samverkan så att var och en i helhet kan få större nytta och effekt än var och en för sig. Nedan beskrivs några viktiga samverkansområden för det förebyggande uppdraget där Räddningstjänsten Östra Kronoberg deltar. En sammanställning av ingångna avtal finns i programmets huvuddokument nedan.

Räddningstjänstsamverkan Kronoberg

Samtliga Kronobergs räddningstjänstorganisationer ingår i gränslös samverkan i Kronoberg det vill säga "Räddsam Kronoberg". Inom denna samverkan tas gemensamma beslut om samarbete, inriktning och utveckling för räddningstjänsten. Arbetsgruppen för sakområde skydd och säkerhet arbetar för samtliga kommuner i Kronoberg och tar fram gemensamma informationskampanjer (Räddningstjänsterna i Kronoberg rekommenderar), gemensamt underlag för yttranden i byggprocess och vid polistillstånd enligt ordningslagen och arrangerar föreläsningar, workshops och erfarenhetsutbyten.

Brandskyddsföreningen Kronoberg är en regional ideell förening som tillsammans med Brandskyddsföreningen Sverige har till uppgift att inom Kronobergs län verka för ett säkrare Sverige, med särskild inriktning på brandskydd. Detta gör brandskyddsföreningen bland annat genom forskning, kunskapsspridning, branschpåverkan och samverkan med näringsliv och myndigheter.

Räddningstjänsten Östra Kronoberg har nära samverkan med Brandskyddsföreningen i flera forum och nyttjar föreningens etablerade koncept för utbildningar inom brandskydd.

Avtal

Sammanställning av ingångna avtal med betydelse för förbundets förmåga till förebyggande arbete och räddningsinsats. Sammanställningen revideras av räddningschefen vid förändringar. Vid början av varje mandatperiod och vid behov av revision antas sammanställningen som en del av handlingsprogrammet av förbundets direktion.

Beskrivning av avtal	Parter
Rakel Kronoberg	Rakel Kronoberg och förbundet.
RVR, avtal avseende restvärdesräddning, sanering, evakuering av tåg samt utbildning för arbetsordning och arbete på väg- och spårområde	Försäkrings-branschens restvärdesräddning I Sverige AB och förbundet.
IVPA, avtal angående räddningstjänstens deltagande vid larm i väntan på ambulans och sjukvårdslarm	Region Kronoberg och förbundet.
Gränslös räddningstjänst. Överenskommelse om samverkan mellan räddningstjänsterna i Kronoberg, inklusive ledningsorganisation, operativ samverkan och förebyggande arbete	Räddningstjänst-organisationer i Kronobergs län.
Verksamhetssystem, (Daedalos) avtal om nyttjanderätt till datorstödssystem för operativ och förebyggande verksamhet	Lunds Program Arkitekter (LPA) och förbundet.
SOS Alarm, samarbetsavtal avseende kommunal räddningstjänst	SOS Alarm och förbundet.
Övervakningssystem för felsökning och utalarmering	

Uppföljning och utvärdering av handlingsprogram

Handlingsprogrammet ska revideras minst en gång per mandatperiod, eller vid behov när ändrade förhållanden så kräver eller om direktionen så beslutar.

Uppföljning och utvärdering ska ske årligen i samband med årsrapportering till direktion och MSB.

Året efter allmänna val ska utbildning av räddningstjänstförbundets tillträdande direktion genomföras.

SLUT