

Kommunstyrelsen

2026-03-02

§ 34

Huvudmannadirektiv för stiftelsen Tingsrydsbostäder

KS/2025:421

Beslut

1. Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att fastställa huvudmannadirektiv för Stiftelsen Tingsrydsbostäder enligt protokollsbilaga.
2. Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att speciellt beakta paragraf 13 i stiftelsestadgarna, som visar hur kommunfullmäktiges och stiftelsens samarbete ska bedrivas.
3. Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att upphäva tidigare beslut om huvudmannadirektiv, KF 2008-06-26 §101.

Sammanfattning av ärendet

Mot bakgrund av Koncernutredning (KF 2024-04-08 §24) och Ägarpolicy (KF 2025-10-13 §139) har kommunstyrelsens arbetsutskott arbetat fram förslag till nytt huvudmannadirektiv för Stiftelsen Tingsrydsbostäder. Dialog om innehållet har genomförts med stiftelsens styrelse under hösten 2025 och inledningen av 2026.

I enlighet med ägarpolicyen består huvudmannadirektivet dels av en allmän del och dels av en företagspecifik del. Den sistnämnda delen anges i tre dimensioner: ekonomi, verksamhet och samverkan.

Föreslås att tidigare huvudmannadirektiv, antaget av kommunfullmäktige 2008-06-26 §101, upphävs när det nya fastställs.

Beslutsunderlag

1. Tjänsteskrivelse Huvudmannadirektiv för Stiftelsen Tingsrydsbostäder
2. Huvudmannadirektiv för Stiftelsen Tingsrydsbostäder, protokollsbilaga (förslag)
3. Beslutsunderlag ägar- och huvudmannadirektiv Tingsrydsbostäder, Tikab 2026-01-19
4. KF 2008-06-26 §101, Huvudmannadirektiv Stiftelsen Tingsrydsbostäder
5. Kammarkollegiet 2018-02-08, beslut, Permutation av Stiftelsen Tingsrydsbostäder (inklusive stadgar)
6. KF 2025-10-13 §139, Ägarpolicy för Tingsryds kommunkoncern

Justerare

Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.
(jorwjj)
Comfact Signature Referensnummer: 307837SE

Utdragsbestyrkande

Kommunstyrelsen

2026-03-02

§ 34 fortsättning

7. KF 2024-04-08 §24, Koncernstyrning i Tingsryds kommun

Förslag till beslut på sammanträdet

Åke Nyberg (M) yrkar i delbeslut 2:

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att speciellt beakta paragraf 13 i stiftelsestadgarna, som visar hur kommunfullmäktiges och stiftelsens samarbete ska bedrivas.

Beslutsgång

Ordförande finner att kommunstyrelsen bifaller Åke Nybergs (M) yrkande.

Beslutet skickas till
Kommunfullmäktige

Justerare

Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.
(jorwjj)
Comfact Signature Referensnummer: 307837SE

Utdragsbestyrkande

Huvudmannadirektiv för Stiftelsen Tingsrydsbostäder

Fastställt av kommunfullmäktige 20XX-XX-XX § xx

Dokumenttyp	Dokumentnamn	Antagen 20XX-XX-XX	Antagen av	
Dokumentägare	Dokumentansvarig	Reviderad	Giltighet	
Dokumentinformation			Diarienummer	
Ämnesområde			Intranät <input type="checkbox"/>	Hemsida <input type="checkbox"/>
Andra regelverk som omnämns				

Huvudmannadirektiv till Stiftelsen Tingsrydsbostäder

Enligt kommunens Ägarpolicy, fastställd av kommunfullmäktige 2025-10-13 §139, ska kommunfullmäktige årligen, eller när behov föreligger, lämna ägardirektiv till kommunens helägda bolag och huvudmannadirektiv till kommunens stiftelser med kommunalt ändamål. Bolagens ägardirektiv ska fastställas av bolagsstämman.

Ägar- och huvudmannadirektiven innehåller två delar, dels en *allmän del* som är densamma för alla företag i kommunkoncernen och dels en *företagsspecifik del* med innehåll för varje enskilt företag. Den specifika delen anges i tre dimensioner: verksamhetsinriktning, ekonomi och samverkan.

Huvudmannadirektivet baseras på strategiska samtal mellan stiftelsens styrelse och kommunstyrelsens arbetsutskott. Stiftelsens stadgar har företräde om motsägelser skulle uppstå mellan huvudmannadirektiv och stiftelsens stadgar.

Allmänt huvudmannadirektiv

Stiftelsen ska

- *i tillämpliga delar* arbeta efter fastställd ägarpolicy med fokus på aktiv ägardialog, helhetsperspektiv och koncernnytta
- följa kommunens vision, värdegrund och koncernövergripande mål samt de fastställda planer och styrdokument som omfattar eller påverkar kommunkoncernen
- årligen upprätta en affärsplan utifrån erhållna huvudmannadirektiv
- ha en ekonomisk ställning som medger utveckling och investeringar utan ägartillskott samt i övrigt aktivt medverka till att fullmäktiges riktlinjer för god ekonomisk hushållning kan uppfyllas
- aktivt samverka och samarbeta inom kommunkoncernen i syfte att uppnå koncernnytta och en ändamålsenlig och effektiv verksamhet inom hela kommunkoncernen
- prioritera köp av varor och tjänster inom kommunkoncernen när det är möjligt och kan motiveras affärsmässigt

Specifikt huvudmannadirektiv

Verksamhet

Stiftelsen ska

- ~~konsolidera verksamhet och ekonomi utan nybyggnationer eller förvärv~~
- utveckla befintligt fastighetsbestånd inom den egna ekonomin genom omställning till konceptboenden och seniorboenden
- arbeta aktivt för att ha en låg vakansgrad och vid behov minska fastighetsbeståndet

Ekonomi

Stiftelsen ska

- ha en soliditet på minst 15% räknat på stiftelsens totala kapital
- påbörja amortering av låneskuld
- säkerställa en tillfredsställande resultatnivå som medger underhåll, amorteringar och minst 25% egenfinansiering vid eventuella nybyggnationer

Stiftelsen kan

- utan godkännande av kommunfullmäktige besluta om enskild nybyggnation, ombyggnation samt förvärv upp till ett belopp om 100 prisbasbelopp

Eventuell försäljning av fastighet eller tomträtt hanteras i enlighet med stiftelsens stadgar (§16) och får därmed inte genomföras utan kommunfullmäktiges medgivande.

Samverkan

Stiftelsen ska

- medverka i Tikabs framtagande av modell för internprissättning inom kommunkoncernen i enlighet med ägarpolicy
- medverka i Tikabs översyn av fastighetsportföljer och bolagsstruktur inom fastighetsområdet i syfte att säkerställa en ändamålsenlig och effektiv verksamhet i kommunkoncernen
- samverka inom kommunkoncernen med särskilt fokus på säkerhet och beredskap

Huvudmannadirektiv för Stiftelsen Tingsrydsbostäder

Fastställt av kommunfullmäktige 20XX-XX-XX § xx

Dokumenttyp	Dokumentnamn	Antagen 20XX-XX-XX	Antagen av	
Dokumentägare	Dokumentansvarig	Reviderad	Giltighet	
Dokumentinformation			Diarienummer	
Ämnesområde			Intranät <input type="checkbox"/>	Hemsida <input type="checkbox"/>
Andra regelverk som omnämns				

Huvudmannadirektiv till Stiftelsen Tingsrydsbostäder

Enligt kommunens Ägarpolicy, fastställd av kommunfullmäktige 2025-10-13 §139, ska kommunfullmäktige årligen, eller när behov föreligger, lämna ägardirektiv till kommunens helägda bolag och huvudmannadirektiv till kommunens stiftelser med kommunalt ändamål. Bolagens ägardirektiv ska fastställas av bolagsstämman.

Ägar- och huvudmannadirektiven innehåller två delar, dels en *allmän del* som är densamma för alla företag i kommunkoncernen och dels en *företagsspecifik del* med innehåll för varje enskilt företag. Den specifika delen anges i tre dimensioner: verksamhetsinriktning, ekonomi och samverkan.

Huvudmannadirektivet baseras på strategiska samtal mellan stiftelsens styrelse och kommunstyrelsens arbetsutskott. Stiftelsens stadgar har företräde om motsägelser skulle uppstå mellan huvudmannadirektiv och stiftelsens stadgar.

Allmänt huvudmannadirektiv

Stiftelsen ska

- *i tillämpliga delar* arbeta efter fastställd ägarpolicy med fokus på aktiv ägardialog, helhetsperspektiv och koncernnytta
- följa kommunens vision, värdegrund och koncernövergripande mål samt de fastställda planer och styrdokument som omfattar eller påverkar kommunkoncernen
- årligen upprätta en affärsplan utifrån erhållna huvudmannadirektiv
- ha en ekonomisk ställning som medger utveckling och investeringar utan ägartillskott samt i övrigt aktivt medverka till att fullmäktiges riktlinjer för god ekonomisk hushållning kan uppfyllas
- aktivt samverka och samarbeta inom kommunkoncernen i syfte att uppnå koncernnytta och en ändamålsenlig och effektiv verksamhet inom hela kommunkoncernen
- prioritera köp av varor och tjänster inom kommunkoncernen när det är möjligt och kan motiveras affärsmässigt

Specifikt huvudmannadirektiv

Verksamhet

Stiftelsen ska

- utveckla befintligt fastighetsbestånd inom den egna ekonomin genom omställning till konceptboenden och seniorboenden
- arbeta aktivt för att ha en låg vakansgrad och vid behov minska fastighetsbeståndet

Ekonomi

Stiftelsen ska

- ha en soliditet på minst 15% räknat på stiftelsens totala kapital
- påbörja amortering av låneskuld
- säkerställa en tillfredsställande resultatnivå som medger underhåll, amorteringar och minst 25% egenfinansiering vid eventuella nybyggnationer

Stiftelsen kan

- utan godkännande av kommunfullmäktige besluta om enskild nybyggnation, ombyggnation samt förvärv upp till ett belopp om 100 prisbasbelopp

Eventuell försäljning av fastighet eller tomträtt hanteras i enlighet med stiftelsens stadgar (§16) och får därmed inte genomföras utan kommunfullmäktiges medgivande.

Samverkan

Stiftelsen ska

- medverka i Tikabs framtagande av modell för internprissättning inom kommunkoncernen i enlighet med ägarpolicyn
- medverka i Tikabs översyn av fastighetsportföljer och bolagsstruktur inom fastighetsområdet i syfte att säkerställa en ändamålsenlig och effektiv verksamhet i kommunkoncernen
- samverka inom kommunkoncernen med särskilt fokus på säkerhet och beredskap

Ägardirektiv Tingsrydsbostäder AB

Huvudmannadirektiv Stiftelsen Tingsrydsbostäder

Tikab 2026-01-19

- Vägval
- Koncernutredning
- Historik
- Skillnader mellan bolag och stiftelse
- LOU
- Kassaflöde
- Avkastningskrav
- Stadgar och huvudmannadirektiv
- Att ta ställning till

1. Avveckling av stiftelse

KF:s beslut från 2011 bör upphävas, så att det inte längre finns något uppdrag om att avveckla stiftelsen (p g a juridiska svårigheter att avveckla). Istället uppdrag till KS att omvärldsbevaka frågan över tid och i framtiden återuppta frågan om nya förutsättningar i lagstiftning eller annat skäl skulle uppstå.

2. Vägval (med långsiktig perspektiv)

A. Framtida utveckling av fastighetsbeståndet sker i AB.

- Stiftelsen konsolideras med i huvudsak de fastigheter som finns i den idag.
- (Överväga om fastighetsförvaltning ska ligga kvar i TBAB, bli eget AB eller återgå till kommunen = en fristående fråga)

eller

B. Framtida utveckling av fastighetsbeståndet sker i stiftelsen.

I nästa steg:

- Överväga om bostadsfastigheter i AB ska flyttas över till stiftelsen. AB omformas eller avvecklas.
- Överväga om fastighetsförvaltning ska ligga kvar i AB eller återgå till kommunen
- Överväga behovet av koncern/moderbolag

Jan Stuesson, Utvärdering koncernstyrning Tingsryds kommun, dec 2023

Bl a

”Att besluta i frågan om nytt gränssnitt mellan kommunens AB och stiftelser inom bostad och näringsfastigheter är mycket viktigt. Principiellt sett byggs idag förmögenheten upp i bostadsstiftelsen, vilket måste ifrågasättas i ett såväl ekonomiskt som i generations- och medborgarperspektiv.”

”Kapital (ägartillskott och överskott) finns i bolag men nybyggnationer och inköp har skett i stiftelse, vilket innebär risk för att kapitalet inte arbetar optimalt i koncernen och vinster tas ut och låses in på ett ineffektivt sätt”

”...föreslås principiellt vara att framgent utgå från att kommunens bostadsaktiebolag är huvudaktör i frågor gällande byggnation av bostäder i kommunens regi. Den framtida förmögenhetsuppbyggnaden inom bostads- och fastighetsområdet sker då inom den aktiebolagsrättsliga formen. Möjligheten ökar då för aktivt ägande på sikt ev kunna realisera delar av eller hela förmögenhetsuppbyggnaden till kommuninnevånarna. Detta handlar om både ett styrbarhets, effektivitet och medborgarperspektiv.”

- 2011-2012 Koncernbildning inkl TBAB. Avsikt nybyggnationer i AB. Beslut att om möjligt avveckla stiftelsen.
- 2012-2013 Förvaltning kommunens fastigheter i TBAB via verksamhetsövergång.
- 2015 Överföring av Tingsgården till TBAB genom kvittningsemission
- 2016 Uppdaterade ägardirektiv TBAB. Bl a mål 100 nya bostäder till 2020, arbeta aktivt för att avveckla stiftelsen.
- 2016 Aktieägartillskott 20 mnkr (generellt statsbidrag) till TBAB i syfte att stärka egenfinansiering och soliditet för att kunna genomföra nybyggnationer.
- 2017 TBAB förvärvar Lindegården från kommunen.
- 2019 Uppdaterade ägardirektiv TBAB. Bl a redovisning av fastighetsförvaltning, utökning av fastighetsbeståndet ska i första hand ske i aktiebolaget
- 2020 Uppdaterade ägardirektiv TBAB. Borttag av: bostadsmål, utökning i AB (hänvisning till LOU) samt arbeta aktivt för att avveckla stiftelsen.
- 2023-2025 Koncernutredning, ägarpolicy, ägardirektiv
Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.
(jorwjk)

1. Kontroll och styrning

Bolag:

- Ägarna kan **styra verksamheten**, ändra inriktning och byta styrelse.
- Beslut kan fattas genom ägardirektiv eller bolagsstämma.

Stiftelse:

- När stiftelsen väl är bildad är **syftet låst** och mycket svårt att ändra.
- Styrelsen ska följa stiftelseförordnandet – inte ägarvilja, politiska beslut eller nya behov.
- Hög autonomi: det går inte att "styra" en stiftelse på samma sätt.

Det är i regel enklare att utveckla verksamheten i bolagsform.

2. Flexibilitet över tid

Bolag:

- Kan fusioneras, säljas, läggas ned, omstruktureras, få aktieägartillskott, ge och få koncernbidrag.
- Kan anpassas till förändrade behov, lagar eller marknader.

Stiftelse:

- Mycket svårt att avveckla.
- Verksamheten och medel binds till syftet för all framtid, även om omvärlden förändras.

Kommuner väljer oftare bolag när framtidsbehov är svåra att förutse.

Förmögenhet låses in i stiftelse i ”evig tid”. Innebär begränsningar i handlingsalternativ för framtida generationer och behov.

3. Transparens och ansvar

Bolag:

- Bolag omfattas av aktiebolagslagen, offentlighet, revision och tydlig ekonomisk rapportering.
- Tydligare roller: ägare, styrelse, vd.

Stiftelse:

- Färre insynskrav, mer autonomi och ibland svagare koppling till huvudmannens strategier.
- Stiftelsetillsyn finns, men kontrollen är mer begränsad.

Bolag ger tydligare ansvarslinjer och enklare styrmodell.

4. Finansiering och affärsmässighet

Bolag:

- Lättare att ta in kapital, investera, starta dotterbolag eller bedriva affärsmässig verksamhet.
- Lämpar sig för verksamhet som kräver riskhantering eller investeringar.

Stiftelse:

- Har oftast en förmögenhet som ska förvaltas – men får inte bedriva riskfylld eller för affärsmässig verksamhet om det inte uttryckligen står i syftet.
- Mindre flexibelt.

Stiftelsen har i Tingsryds fall ett större kassaflöde än bolaget.

Kommunen kan utge ägartillskott (via balansräkning) till bolag men endast bidrag (via resultaträkning) till stiftelse. Gäller både satsningar och ev förlusttäckning.

5. Juridiska konsekvenser

Bolag:

- Lätt att förstå, standardiserade regler, vanligt föremål inom kommunal verksamhet.

Stiftelse:

- Mer begränsad praxis, mer specialregler, och ofta ökad administrativ komplexitet vid ändringar.

EU-rätten begränsar sannolikt kommunens möjlighet att vid behov stötta stiftelsen vid satsningar eller förlusttäckning (statsstödsregler)

Teckalundantaget i LOU gäller sannolikt ej stiftelse. D v s kommun kan ej köpa eller sälja tjänster från/till stiftelsen utan upphandling enligt LOU.

Är LOU ett hinder för att bygga mer i AB?

Nej, sannolikt inte. Aktuell tolkning enligt nedan. (inget avgörande finns i HD/HFD enligt UM)

Upphandlingsmyndigheten om kommunala allmännyttiga bostadsbolag:

- Enligt Upphandlingsmyndighetens bedömning bör de hyresintäkter som bolaget får från hyresgäster inom ramen för sitt allmännyttiga uppdrag som utgångspunkt kunna beaktas vid bedömningen om verksamhetskriteriet är uppfyllt.
- Teckalundantaget är enligt Upphandlingsmyndighetens bedömning sannolikt inte tillämpligt när den kommunala bostadsverksamheten bedrivs i stiftelseform.

Teckalkriterierna – kontroll och verksamhet

- Bolaget ägs till 100% av kommunen (genom Tikab). Kontrollkriteriet är uppfyllt.
- Intäktsfördelning:
 - 60% från förvaltning av kommunens egna fastigheter – detta är direkt kopplat till kommunens uppdrag.
 - 40% från hyresbostäder – bostadsuthyrningen är en del av kommunens bostadspolitiska uppdrag och kan därför räknas även detta som intern verksamhet.
- Eftersom 100% av intäkterna (minst 80%) av intäkterna kommer från uppdrag som kommunen har definierat (förvaltning + bostadsuthyrning), är verksamhetskriteriet uppfyllt. Det finns ingen extern marknad i detta scenario.
- Bolaget uppfyller både kontrollkriteriet och verksamhetskriteriet, vilket innebär att kommunen kan tillämpa Teckalundantaget och ingå avtal utan upphandling enligt LOU.

Kassaflödet i stiftelsen

Kassaflödet är idag större i stiftelsen än i aktiebolaget.

Kassaflöde: ~ avskrivningar (ca 13 mnkr) + resultat



Nuvarande låneskuld i stiftelsen är 283 mnkr.

Kassaflöde löpande verksamhet (enl ÅR24 STB)

2024:	10 mnkr
2023:	11 mnkr
2022:	7 mnkr
2021:	15 mnkr
2020:	16 mnkr

Vid framtida nybyggnationer i stiftelsen

- Stiftelsens kassaflöde kan (utöver underhåll) användas till finansiering/delfinansiering av investeringar och/eller amorteringar av låneskuld i stiftelsen.

Vid framtida nybyggnationer i AB

- Stiftelsens kassaflöde kan (utöver underhåll) användas till amorteringar av låneskuld i stiftelsen för att frigöra låneutrymme i annan del av kommunkoncernen, t ex bostadsaktiebolag eller kommun

I båda fallen

- med nuvarande resultatnivå är kassaflödet i stiftelsen (utöver underhåll) begränsat

Bostadsverksamheten

Allbolagen (EU-rätten): allmännyttan måste drivas affärsmässigt (eftersom man konkurrerar med privata företag)

Innebär att avkastningen måste vara marknadsmässig

Vid blandad verksamhet som i TBAB:

- fastighetsförvaltningen får inte subventionera bostadsverksamheten
- måste kunna visa att bostadsverksamheten har egen marknadsmässig avkastning
- får ej hålla lägre bostadshyror p g a intäkter/vinst från fastighetsförvaltningen

 *Särredovisning och marknadsmässig avkastning*

Fastighetsförvaltningen

Skatterättens regler om förbud mot underprissättning innebär en lägsta nivå för avkastningskrav.

Praxis genom rättsfall: självkostnad + statslåneränta (2,67%) + 1-2% = ca 4-5%

Avkastningskrav bostadsverksamhet

	Delår 2		2024	2023	2022	2021	2020
	Budget	Prognos					
	2025	2025					
TBAB (bostadsverksamheten)							
Nettoomsättning bostad	12222	12374	12113	11648	10975	11047	10537
Nettoomsättning förvaltning	20133	19617	18301	19287	17263	15776	15636
Nettoomsättning totalt	32355	31991	30414	30935	28238	26823	26173
Andel bostad	38%	39%	40%	38%	39%	41%	40%
Resultat e fin poster, totalt	1743	3322	3002	3193	3419	3528	3403
Resultat e fin poster, andel bostad	658	1285	1196	1202	1329	1453	1370
Avkastning, % av omsättning bostad	5,4%	10,4%	9,9%	10,3%	12,1%	13,2%	13,0%
Resultatkrav vid	8%	978	990	969	932	878	884
Differens		-319	295	227	270	451	527

Förslag:

Bostadsverksamhet: 8% av nettoomsättningen (liksom för övriga koncernen)

Fastighetsförvaltning: 5% av nettoomsättningen (lägsta möjliga)

Utdrag från stiftelsens stadgar (1951, KF)

”Stiftelsen tillhörig fastighet eller tomträtt får stiftelsen icke anhända sig utan medgivande av kommunalfullmäktige.”

”Stiftelsen står under överinseende av Tingsryds köpings kommunalfullmäktige”

”Stiftelsens uppdragsgivare skall vara Tingsryds köpings kommunalfullmäktige. Stiftelsens egna initiativ och förslag, avseende projektering av ny bebyggelse, skola underställas kommunalfullmäktige för granskning och godkännande”

Utdrag från Huvudmannadirektiv (2009, KF)

”Det ankommer på stiftelsens styrelse och verkställande tjänsteman att följa utfärdade direktiv om de ej står i strid mot bestämmelser i stiftelselagen eller annan lag eller författning”

”I enlighet med stiftelsens stadgar skall följande beslut underställas kommunfullmäktige för godkännande:

- a) Större investeringar överstigande 100 basbelopp, dock ej underhåll
- b) Förvärv eller försäljning av fastighet till ett värde överstigande 15 basbelopp



- **Stiftelsen är i stadgarna mycket nära bunden till kommunfullmäktige**
- **Fullmäktige preciserar stiftelsens uppdrag genom huvudmannadirektivet.**
- **Enstaka och successiva försäljningar i stiftelsen bör kunna genomföras utan att frånga stadgarna/ändamålet. T ex om man vill renodla fastighetsportföljerna inom koncernen.**

1. Avveckling av stiftelse

Upphäva beslut om avveckling eller inte.

2. Framtida nybyggnationer

A. Framtida utveckling av fastighetsbeståndet sker i AB.

- Stiftelsen konsolideras med *i huvudsak* de fastigheter som finns i den idag.
- (Överväga om fastighetsförvaltning ska ligga kvar i TBAB, bli eget AB eller återgå till kommunen = en fristående fråga)

eller

B. Framtida utveckling av fastighetsbeståndet sker i stiftelsen.

I nästa steg:

- Överväga om bostadsfastigheter i AB ska flyttas över till stiftelsen. AB omformas eller avvecklas.
- Överväga om fastighetsförvaltning ska ligga kvar i AB eller återgå till kommunen
- Överväga behovet av koncern/moderbolag

3. Avkastningskrav AB

Hela bolaget eller skilja på bostadsverksamhet och fastighetsförvaltning. Procentsatser.



Kammarkollegiet

Förvaltningsenheten

Larisa Serdioukova
08-700 06 04

BESLUT

1 (2)

2018-02-08

Dnr 9.2-6772-17

Stiftelsen Tingsrydsbostäder
Att: Victoria Magnesson
Box 140
362 22 Tingsryd

Permutation av Stiftelsen Tingsrydsbostäder

Org.nr 829500-1534

Beslut

Kammarkollegiet medger med stöd av 6 kap. 1 § stiftelselagen (1994:1220) att § 2 andra meningen i stiftelsens föreskrifter ändras från

”Stiftelsen, som skall vara ett allmännyttigt bostadsföretag, skall icke bedriva annan byggnadsverksamhet än sådan, till vilken utgår statligt eller kommunalt stöd.”

till

”Stiftelsen skall vara ett allmännyttigt bostadsföretag.”

och att § 16 i stiftelsens föreskrifter ändras från

”Stiftelsen tillhörig fastighet eller tomträtt får stiftelsen icke anhända sig utan medgivande av Kungl. Bostadsstyrelsen och kommunalfullmäktige.”

till

”Stiftelsen tillhörig fastighet eller tomträtt får stiftelsen icke anhända sig utan medgivande av kommunalfullmäktige.”

samt §§ 21 och 22 upphävs.

Bakgrund

Stiftelsen Tingsrydsbostäder bildades efter beslut av kommunfullmäktige i Tingsryds köping den 11 november 1951, § 56, att anta stadgar enligt bilaga.

Ansökan

Stiftelsens styrelse ansöker om permutation och yrkar, såsom det slutligen har bestämts, att få Kammarkollegiets tillstånd att ändra stiftelsens föreskrifter på det sätt som framgår ovan under rubriken Beslut.

Som skäl för ansökan anføres följande.

Det utgår inte längre något statligt eller kommunalt stöd och byggnadsverksamheten finansieras genom egna medel eller via upplåning.

POSTADRESS	TELEFON	E-POST	PLUSGIRO
Box 2218, 103 15 Stockholm	08-700 08 00	registratur@kammarkollegiet.se	95 06 55-1
BESÖKSADRESS	TELEFAX	INTERNET	BANKGIRO
Birger Jarlsgatan 16	08-7000 988	www.kammarkollegiet.se	

Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.
(jorwjk)

2018-02-08

Dnr 9.2-6772-17

Kungl. Bostadsstyrelsen har upphört att existera.

Föreskrifterna i §§ 21 och 22 utgör ett s.k. ogiltigt ändrings- respektive upplösningsförbehåll och bör därför upphävas.

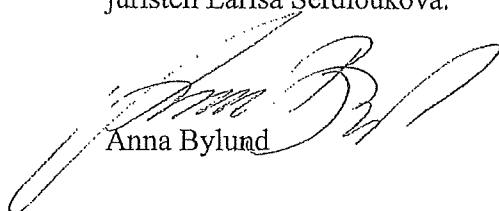
Skäl för beslutet

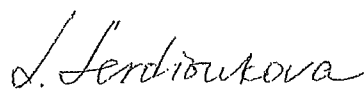
Enligt 6 kap. 1 § stiftelselagen (1994:1220) krävs Kammarkollegiets tillstånd för att ändra, upphäva eller i särskilt fall åsidosätta föreskrifter i ett stiftelseförordnande som avser bl.a. stiftelsens ändamål, hur stiftelsens förmögenhet ska vara placerad eller om stiftelsen ska ha egen eller anknuten förvaltning. För tillstånd krävs att föreskrifterna på grund av ändrade förhållanden inte längre kan följas eller har blivit uppenbart onyttiga eller uppenbart stridande mot stiftarens avsikter. Föreskrifter som inte avser stiftelsens ändamål får dessutom ändras, upphävas eller i särskilt fall åsidosättas om det finns andra särskilda skäl. Föreskrifter som rör ändamålet får ändras, upphävas eller i särskilt fall åsidosättas om det finns synnerliga skäl.

Av samma bestämmelse framgår även att vid ändring av föreskrifter om stiftelsens ändamål ska vad som kan antas ha varit stiftarens avsikt beaktas så långt möjligt.

Med hänsyn till det som stiftelsen anfört anser Kammarkollegiet att det inträffat sådana ändrade förhållanden att det föreligger skäl för permutation av stiftelsens föreskrifter på det sätt sökanden begärt. Kammarkollegiet medger därför ansökan.

Detta beslut har fattats av juristen Anna Bylund. Föredragande har varit juristen Larisa Serdioukova.


Anna Bylund


Larisa Serdioukova

Bilaga

Stadgar

Sändlista

Länsstyrelsen i Skåne län, 291 86 Kristianstad

under motivering att de inte betalade mer än vad som betalats enligt gamla taxan.

Med anledning härav hade kommunalnämnden vid sammanträde den 15/11 1951 beslutat föreslå kommunalfullmäktige att godkänna hälsovårdsnämndens åtgärder, att anlita förre entreprenören Gustafsson för renhållningen under tredje kvartalet 1951 mot de avgifter han begärt i enlighet med inlämnat anbud, som skulle varit gällande från den 1 juli 1951 i den händelse han blivit antagen som entreprenör.

Efter en längre debatt i ärendet beslöt kommunalfullmäktige utan omröstning att bifalla kommunalnämndens förslag.

Mot beslutet reserverade sig hrr F.Nilsson och W.Paulsson.

§ 56.

Kommittéerade för uppförande av läkarbostad m.m. hade upprättat förslag till stadgar för "Stiftelsen Kommunhus", samt anhållit att kommunalfullmäktige måtte antaga desamma.

Kommunalfullmäktige beslöt enhälligt antaga följande "Stadgar för Stiftelsen Kommunhus i Tingsryds köping.

Antagna av kommunalfullmäktige den 19/11 1951.

Stiftelsens benämning och ändamål.

§ 1.

Stiftelsens benämning är "Stiftelsen Kommunhus" i Tingsryds köping.

Stiftelsen skall vara undantagen från tillsyn enligt lagen den 24 maj 1929 om tillsyn över stiftelser.

§ 2.

Stiftelsen har till ändamål att inom Tingsryds köping förvärva fastigheter eller tomträtt till tomter i syfte att därå uppföra och förvalta bostadshus med tillhörande affärlägenheter och kollektiva anordningar. Stiftelsen, som skall vara ett allmännyttigt bostadsföretag, skall icke bedriva annan byggnadsverksamhet än sådan, till vilken utgår statligt eller kommunalt stöd.

§ 3.

Stiftelsen har sitt säte i Tingsryds köping.

§ 4.

Stiftelsen står under överinseende av Tingsryds köpings kommunalfullmäktige.

Kungl. Bostadsstyrelsen samt köpingens förmedlingsorgan äga rätt att när som helst taga del av stiftelsens räkenskaper och övriga handlingar ävensom att eljest inspektera stiftelsen.

Styrelsen.

§ 5.

Stiftelsens angelägenheter handhas av en styrelse, bestående av fem ledamöter och tre suppleanter, som väljas av kommunalfullmäktige i Tingsryd för en tid av fyra år i sänder.

Första gången val av styrelse sker, skola tre ledamöter och två suppleanter utses för en tid av fyra år och två ledamöter och en suppleant för en tid av två år.

Styrelsen utsär Uppdraget att vara stiftelsens ledamot.

Styrelsen utser ledamöter utom styrelsen; vart och ett skall väljas av Tingsryds köping.

Styrelsen sammanträdelse om nödiga saken därom göra förslag.

Styrelsen är berättigad att om besluta en eller flera av sina valtingsangelägenheter.

Vid omröstning äger ledamöterna röst.

Vid sammanträde

Stiftelsen har rätt att utse en eller flera ledamöter eller av en ledamot utses.

Arvoden eller andra förmåner till ledamöterna skall bestämmas av kommunalfullmäktige.

Arvode till ledamöterna skall bestämmas av kommunalfullmäktige.

Styrelsen äger rätt att utse en eller flera ombud för dess utövande.

Stiftelsens bostäder skall inredas i enlighet med de bestämmelser som gäller för bostäder. Stiftelsen äger rätt att i fria marknaden skaffa bostäder till lägst pris. Stiftelsen skall dock bereda subventioner för bostäder som Tingsryds köping stämmer, varvid stiftelsen äger rätt att i stället för bostäder tillhandla andra bostäder till lägst pris.

Stiftelsens uppgifter skall utövas av kommunalfullmäktige. Stiftelsen äger rätt att avseende projektering och byggnadsarbeten för bostäder tillhandla andra bostäder till lägst pris.

§ 6.

Styrelsen utser inom sig ordförande och vice ordförande. Uppdraget att vara sekreterare kan lämnas till annan än styrelsens ledamot.

§ 7.

Styrelsen utser vid behov verkställande ledamot inom eller utom styrelsen; valet vare dock ej gällande om det ej godkännes av Tingsryds köpings kommunalfullmäktige.

§ 8.

Styrelsen sammanträder på kallelse av ordföranden, när han så finner nödigt eller två ledamöter med uppgift om anledningen därom göra framställning.

Styrelsen är beslutför, då minst tre ledamöter äro tillstädes och om beslutet ense; dock äger styrelsen uppdraga åt en eller flera av sina ledamöter att handhava särskilda förvaltningsangelägenheter.

Vid omröstning äger varje ledamot en röst. Vid lika röstetal äger ordföranden utslagsröst.

§ 9.

Vid sammanträde skall föras protokoll.

§ 10.

Stiftelsens firma tecknas antingen av styrelsen i dess helhet eller av minst två av styrelsens ledamöter gemensamt eller av en ledamot jämte annan person, som styrelsen därtill utser.

§ 11.

Arvoden eller andra ersättningar åt styrelse, revisorer, verkställande ledamot eller anställda må ej överstiga, vad som kan anses skäligt.

Arvode till ledamöter i styrelsen samt revisorer fastställas av kommunalfullmäktige.

§ 12.

Styrelsen äger företräda stiftelsen och själv eller genom ombud föra dess talan såväl vid som utom domstol.

Verksamheten.

§ 13.

Stiftelsens bostadshus skola innehålla enkelt och praktiskt inredda lägenheter, vilka skola upplåtas som hyreslägenheter. Stiftelsen skall sträva efter att tillhandahålla lägenheter till lägsta möjliga pris. Lägenheterna skola uthyras i fria marknaden genom styrelsens försorg. Stiftelsen skall dock bereda subventionerat hyresklientel lägenheter i den omfattning, som Tingsryds köpings kommunalfullmäktige bestämmer, varvid stiftelsen garanteras full hyra. Hyrorna för lägenheter till av staten eller köpingen subventionerat hyresklientel skola underställas Kungl. Bostadsstyrelsen respektive förmedlingsorganet för godkännande.

Stiftelsens uppdragsgivare skall vara Tingsryds köpings kommunalfullmäktige. Stiftelsens egna initiativ och förslag, avseende projektering av ny bebyggelse, skola underställas kommunalfullmäktige för granskning och godkännande.

Vid uppförande av stiftelsens bostadshus av enskilda byggnästare och byggnadsföretagare skall anlitas det offentliga entreprenadssystemet, om ej särskilda skäl, som av kommunalfullmäktige godkänns, tala däremot.

Stiftelsen äger rätt att för projekteringsarbetena vid planerad ny- eller ombyggnad av fastigheter m.m. anlita köpingens tekniska organ. Stiftelsen skall lämna köpingen skälig ersättning härför.

Stiftelsen äger, med iakttagande av vad som ovan stadgats beträffande val av verkställande ledamot, att själv anställa annan erforderlig personal för skötseln och förvaltningen av stiftelsens verksamhet.

Stiftelsens tillgångar.

§ 14.

Stiftelsens grundfond skall vid varje tid utgöra lägst 0,5% av det förvaltade fastighetskapitalet.

Grundfonden ställes till stiftelsens förfogande av Tingsryds köping.

§ 15.

Hyrorna skola så beräknas, att inom stiftelsen kunna bildas dels en fond för yttre reparationer och dels en fond för inre reparationer. Till vardera fonden skall årligen avsättas ett belopp, vars storlek bestämmes av styrelsen.

Härefter uppkommande överskott avsättes till en reservfond, vars behållning icke utan medgivande av kommunalfullmäktige må användas för annat ändamål än täckning av uppkommet underskott.

§ 16.

Stiftelsen tillhörig fastighet eller tomträtt får stiftelsen icke anhända sig utan medgivande av Kungl. Bostadsstyrelsen och kommunalfullmäktige.

Räkenskaper och revisorer.

§ 17.

Stiftelsens räkenskaper skola per den 31 december varje år sammanföras i fullständiga bokslut. Bokslut skall vara verkställt senast den 1 mars påföljande år, då räkenskaperna jämte tillhörande handlingar ävensom styrelsens protokoll och en av styrelsen avgiven särskild berättelse över stiftelsens verksamhet jämte vinst- och förlusträkning och balansräkning för senaste räkenskapsåret skola för granskning överlämnas till revisorererna.

Räkenskaperna skola så föras, att inkomster och utgifter samt behållning eller skuld tydligt anges särskilt för varje fastighets- eller tomträttskomplex.

§ 18.

Revisorererna skola till antalet vara två jämte två suppleanter, vilka väljas av kommunalfullmäktige i Tingsryds köping för ett år i sänder.

§ 19.

Det åligger revisorererna vid fullgörandet av sitt uppdrag att granska stiftelsens böcker och andra räkenskaper; att taga del av styrelsens protokoll;

att verkställa inventering av stiftelse inventering av stiftelse att tillse huruvida över bokföringen och att sedan de redovisat avgivits för stiftelsen samt att vidtaga de att styrelsens beslut föreskrifter eller gjorda åtaganden i s sionsuppdraget må va

Revisjonen bör lämnad till styrelsen sen med det utlåtande ständig redogörelse i styrelsen före den 1 fullmäktige, se. Besl

Övi

Andring av dessa de av kommunalförskärningen av stiftelse

Skulle stiftelse tillskjutet kapital h användas till främjan

Till interimssty slut valdes grosshand Arnold Johansson, kom f. d. lokeldare Fritz I apotekare Erik Werner Carlsson som supplean

Kommunalnämnden i bundet, träffat överer ägare om ersättning fi av Storgatans breddni

Stadsåga	An
"	39 Tin
"	46 Am
"	48 Gus
"	113-115
"	112 El:
"	135 Ell
"	116 Ewe
"	145 Böt

Kvarteret Najader

anskilda
let offent-
om av kommu-

betena vid
anlita kö-
pingen skä-

ovan stadgats
lv anställa
ltvningen av

göra lägst
ide av Tings-

m kunna bil-
m fond för
sen avsättas

en reserv-
unalfull-
av uppkom-

; får stif-
Bostadssty-

umber varje
ll vara
" skaperna
okoll och
stiftelsens
ansräkning
erlämnas

och utgifter
lt för var-

två supp-
garyds kö-

itt uppdrag
er;

att verkställa inventering eller kontrollera verkställd in-
ventering av stiftelsens kassa och övriga tillgångar;
att tillse huruvida stiftelsens organisation av och kontroll
över bokföringen och medelsförvaltningen är tillfredsställande;
att sedan de redovisningshandlingar, som i § 17 omförmäles,
avgivits för stiftelsen, granska nämnda redovisningshandlingar;
samt att vidtaga de åtgärder i övrigt - bland annat kontroll
att styrelsens beslut ej strida mot statlig länemyndighets
föreskrifter eller mot stiftelsens gentemot sådan myndighet
gjorda åtaganden - som för ett behörigt fullgörande av revi-
sionsuppdraget må vara erforderliga.

§ 20.

Revisionen bör vara avslutad och berättelse däröver av-
lämnad till styrelsen senast den 1 april varje år. Berättel-
sen med det utlåtande, vartill den kan föranleda, jämte full-
ständig redogörelse för föregående års verksamhet skall av
styrelsen före den 1 maj varje år överlämnas till kommunal-
fullmäktige, som beslutar om ansvarsfrihet för förvaltningen.

Övriga bestämmelser.

§ 21.

Ändring av dessa stadgar må icke vidtagas utan medgivan-
de av kommunalfullmäktige samt av Kungl. Bostadsstyrelsen, så
länge av Bostadsstyrelsen beviljat statslån anlitas för finan-
sieringen av stiftelsen tillhörigt företag.

§ 22.

Skulle stiftelsen upplösas, skola dess tillgångar utöver
tillskjutet kapital helt tillfalla Tingsryds köping för att
användas till främjande av bostadsförsörjningen i köpingen."

§ 57.

Till interimsstyrelse för Stiftelsen Kommunhus till årets
slut valdes grosshandl. Ewert Petersson, kontorsföreståndare
Arnold Johansson, kommunalfullmäktiges ordf. Gunvar Johansson,
f.d. lokaldare Fritz Nilsson och fabrikkör Otto Fleming, med
apotekare Erik Werner, handl. Oscar Lindén och fabrikkör John
Carlsson som suppleanter.

§ 58.

Kommunalnämnden hade, med biträde av Svenska Stadsför-
bundet, träffat överenskommelse med nedannämnda fastighets-
ägare om ersättning för mark-, skada- och intrång, som följde
av Storgatans breddning till följande belopp:

Stadsåga	32	Anton Härlin	Kr.	460:00
"	39	Tingsås Sockensparbank	"	370:00
"	46	Anna Arnfelt	"	2,591:70
"	48	Gust.A.Nygrens Sterbhus	"	1,236:00
"	113-115	S.Marken	"	1,095:00
"	112	Elsa Rooth	"	628:00
"	135	Ellen Nilsson	"	870:00
"	116	Ewert Petersson	"	1,047:00
"	145	Börje Rungegård	"	181+63
Kvarteret Najaden nr 6		C.J.Pettersson	"	220:00
		Kronor		8,699:33

Blägg till Kammarkollegiets beslut

2018-02-08 i ärende med dnr 9.2-672-176

BLÄGGA 6.

§ 46.

Kommittéerade för uppförande av läkarbostad m.m. hade enhälligt om köpingen tecknar borgen å ett byggnadskreditiv in- till 350,000 kronor under byggnadstiden för den beslutade Stiftelsen Kommunhus.

Kommunalnämnden hade enhälligt tillstyrkt kommittéerades anhållan.

Kommunalfullmäktige beslöto enhälligt att ingå till Kungl. Maj:ts med underdånig anhållan om tillstånd för Tingsryds köp. att teckna borgen å ett byggnadskreditiv å 350,000 kronor under byggnadstiden för Stiftelsen Kommunhus.

Vid protokollet:

Justerat:

Per Carlsson

Pern Martsson

Arnold Johansson
Ordf.

Justeringen kungjord i Tingsås församling den 2/9 1951,
betygar:

J. Gustafsson

Protokoll, fört vid sammanträde med kommunalfullmäktige i Tingsryds köping den 19/11 1951.

Frånvarande med anmält godkänt förfall voro hrr W. Axmarker, B. Blomqvist och B. Nyström, övriga ledamöter närvarande.

§ 47.

Tillkännagavs att hrr Arnold Johansson och Albert Johansson voro i tur att justera dagens protokoll.

§ 48.

Föredrogs Kungl. Maj:ts och Rikets Kammarråts utslag på de besvär förre disponenten P.E. Ek och hans hustru Ellen Ek anført över Kronobergs läns prövningsnämnds beslut i fråga om klagandenas taxeringar till kommunal inkomstskatt år 1949. Kammarrådet hade funnit skälighet att, med ändring av prövningsnämndens beslut, nedsätta de överklagade taxeringarna till beskattningsbara inkomster av 560:- kr. för mannen och 810:- kr. för hustrun.

På kommunalnämndens tillstyrkan beslöto kommunalfullmäktige att ärendet inte skulle föranleda någon fullmäktiges åtgärd.

§ 49.

Föredrogs Kungl. Maj:ts utslag på de besvär, hrr Bror Lundell och August Petersson, båda i Tingsryd, anført över

länsstyrelsens i Kronobergs län den 4 december 1950 meddelade resolution angående klander av kommunalfullmäktigebeslut i Tingsryds köping den 3 juli 1950.

Enär, såvitt handlingarna i målet utvisa, vid ifrågavarande sammanträde med kommunalfullmäktige annat icke förekommit än att enskilda ledamöter av fullmäktige uttalat sin uppfattning i den föreliggande frågan, och förty något beslut av kommunalfullmäktige icke föreligger, hade Kungl. Maj:t funnit att besvären ej skulle föranleda annat yttrande än att nämnda uttalande icke bort införas i protokollet.

Kommunalfullmäktige beslöto lägga ärendet till handlingarna.

§ 50.

Byggnadsnämnden hade vid sammanträde den 31 augusti 1951 beslutat föreslå kommunalfullmäktige att icke göra framställning om förlängt byggnadsförbud efter den 1 juli 1951 för att därigenom om möjligt påskynda lösningen av frågan om genomfartsvägens sträckning genom samhället, vilken fråga är av största vikt för köpingen.

Kommunalnämnden hade tillstyrkt byggnadsnämndens förslag och kommunalfullmäktige beslöto enhälligt bifalla förslaget.

§ 51.

Hysesnämndens ordf. jur. kand. Sven Johansson, Växjö, hade i skrivelse till kommunalfullmäktige hemställt, att bliva tillerkänd ersättning med 25 % av under året yrkade arvoden o traktamenten, vilka uppgå till 462:- kr., som kompensation för det försämrade penningvärdet. Vidare hade herr Johansson hemställt att arvodena för kommande år måtte utgå med 50:- kr. per månad och 50:- kr. per sammanträde.

Kommunalnämnden hade tillstyrkt begärda 25 % på 462:- kr. vilket utgör 115:50 kr. för år 1951 att utbetalas av tillgängliga medel i kommunalkassan. Vad beträffar nästkommande år hade nämnden föreslagit att hänskjuta ärendet till den vidare köpingen för vidare behandling.

Kommunalfullmäktige beslöto enhälligt bifalla kommunalnämndens förslag.

§ 52.

Styrelsen för Tingsryds skolor för yrkesundervisning hade i skrivelse till kommunalfullmäktige anhållit om ett anslag å 1,956:- kr. för täckande av underskott höstterminen 1951 på grund av omläggningen av bokföringen från räkenskapsår till kalenderår fr.o.m. 1952.

Kommunalnämnden hade tillstyrkt det begärda anslaget och kommunalfullmäktige beslöto enhälligt bevilja ett anslag å 1,956:- kr. att utbetalas av tillgängliga medel i kommunalkassan.

§ 53.

Köpingens hemhjälpnämnd hade vid sammanträde den 13/9 1951 beslutat föreslå kommunalfullmäktige, att köpingens hemvårdarinna fr.o.m. den 1 jan. 1951 skulle placeras i 7:de lednegraden med en bruttolön av f.n. 436:- kr. i månaden.

Fr.o.m. den 1/10 1951 till ett ålders 8 med en bruttolön skulle då avräknas skatt med kr. 360 per vis kr. 60 per år så spisved, som vid året hjälpsnämndens förslagemendationer, som Sven nernas förbund, Svenska kommunaltjänstemannaf slag till löneförmäne Kommunalnämnden slag med den ändringe ta möbler och husgeråd skulle avyttras, i försättning eller om inventarier, fö. alja Kommunalfullmäktige nämndens förslag med slaget.

Polisman Hallbert hemställt, att k slag å 1,440:- kr. till järnvägsstationen i eson uppgjord ritning ning, vilken senare Kommunalnämnden för ändamålet måtte k kassan.

Kommunalfullmäktige Samtidigt beslöto denna brygga skall i naden härför skall be bad beviljade 250:- Åt kommunalnämnden beslutet.

Renhållningsent börlig ordning uppsa renhållningen in k 1 juli 1951. Då hals treprenör från ovan var ansvarig för den de hälsovårds- och treprenören att upptalet mot de avgiften renhållningsentrepren Vid uppbördens hade fem fastighets

50 meddelade
beslut i

i ifrågava-
rke förekom-
lat sin upp-
ot beslut av
hajt funnit
att nämnda

handling-

ugusti 1951
framställ-
för att
om genom-
ga är av

ens förslag
förslaget.

, Växjö,
t, att bliva
e arvoden o
ensation
Johansson
med 50:- kr

på 462:- kr
tillgäng-
mande är
den vid-

kommunal-

visning hade
tt anslag
en 1951 på
psår till

slaget och
anslag å
kommunal-

den 13/9
ngens hem-
i 7:de lö-
ten.

Fr.o.m. den 1 oktober 1951 vore hemvårdarinnan berättigad till ett ålderstillägg och skulle därmed placeras i löneklass 8 med en bruttolön av f.n. 460:- kr. i månaden. Därifrån skulle då avräknas följande: hyra i byggn. Håkanssons fastighet med kr. 360 per år, hyra för möbler och husgeråd exempelvis kr. 60 per år samt ersättning för det ljus och den kokspisved, som vid årets slut visat sig vara förbrukade. Hemhjälpnämndens förslag var i överensstämmelse med de rekommendationer, som Svenska Stadsförbundet, Svenska Landskommunernas förbund, Svenska Kommunalarbetareförbundet och Sveriges kommunaltjänstemannaförbund överenskommit, innehållande förslag till löneförmåner för hemvårdarinnor.

Kommunalnämnden hade tillstyrkt hemhjälpnämndens förslag med den ändringen att vad beträffar de av köpingen inköpta möbler och husgeråd, som disponerats av hemvårdarinnan, skulle avyttras, i första hand till hemvårdarinnan mot kontant ersättning eller, om denna icke önskar övertaga ifrågavarande inventarier, försäljas på annat lämpligt sätt.

Kommunalfullmäktige beslöto enhälligt bifalla hemhjälpnämndens förslag med den ändring, som kommunalnämnden föreslagent.

§ 54.

Polisman Hallberg hade i skrivelse till kommunalfullmäktige hemställt, att kommunalfullmäktige måtte bevilja ett anslag å 1,440:- kr. till anläggning av en badbrygga nedanför järnvägsstationen i enlighet med av verkmästare Sjunne Davids-son uppgjord ritning med arbetsbeskrivning och kostnadsberäkning, vilken senare även utgjorde anbud.

Kommunalnämnden hade tillstyrkt förslaget och att medel för ändamålet måtte beviljas av tillgängliga medel i kommunalkassan.

Kommunalfullmäktige beslöto enhälligt bifalla förslaget. Samtidigt beslöto kommunalfullmäktige att vägen ner till denna brygga skall iordningställas på samma gång och att kostnaden härför skall bestridas av de i årets stat för friluftsbad beviljade 250:- kr., vilka äro outnyttjade.

Ät kommunalnämnden uppdrogs att omedelbart verkställa beslutet.

§ 55.

Renhållningsentreprenören Emil Gustafsson hade i vederbörlig ordning uppsagt sitt avtal med hälsovårdsnämnden ang. renhållningen inom köpingen att upphöra gälla fr.o.m. den 1 juli 1951. Då hälsovårdsnämnden inte kunnat anskaffa ny entreprenör från ovannämnda datum hade hälsovårdsnämnden, som var ansvarig för renhållningens upprätthållande enligt gällande hälsovårds- och renhållningsstadga, avtalat med förre entreprenören att upprätthålla renhållningen under tredje kvartalet mot de avgifter han begärt om han skulle fortsatt som renhållningsentreprenör.

Vid uppbördens av tredje kvartalets renhållningsavgifter hade fem fastighetsägare vägrat betala dem påförda avgifter

Vidare hade kommunalnämnden beslutat föreslå kommunalfullmäktige besluta att söka statsbidrag med 80 % av förenämnda belopp.

Kommunalfullmäktige beslöto enhälligt godkänna kommunalnämndens förslag till ersättning samt att statsbidrag skall sökas med 80 % av kostnaden.

§ 59.

I anledning väckt förslag att köpingen gemensamt med landskommunen, på ett enkelt och värdigt sätt, skulle fira kommunsammanslagningen vid årsskiftet, beslöto kommunalfullmäktige enhälligt, på kommunalnämndens tillstyrkan, att ordna en sådan festlighet och valdes en kommitté, bestående av hrr Gunnar Johansson, H. Widbäck och Arnold Johansson att tillsammans med kommittéerade från landskommunen ordna med denna festlighet. För bestridande av vissa kostnader för denna festlighet beviljade kommunalfullmäktige ett förslagsanslag å 1,000:- kronor av tillgängliga medel i kommunalkassan.

§ 60.

På därom gjord anhållan och på kommunalnämndens tillstyrkan beviljades Familjebidragsnämnden ett tilläggsanslag för år 1951 å 500:- kronor. Samtidigt beslöto kommunalfullmäktige fastställa arvudet till familjebidragsnämndens ordf. för år 1951 till 150:- kronor.

§ 61.

Rektorn vid Kronobergs läns centrala verkstadsskola i Ljungby hade i skrivelse anhållit om ett månatligt bidrag till två elever från Tingsryd, vilka vunnit inträde vid nämnda skola. Eleverna voro Engbert Hammargren och Stig Mattsson.

Kommunalnämnden hade avstyrkt anslag.

Kommunalfullmäktige beslöto bevilja ett anslag å 15:- kr per månad till vardera eleverna, att utgå fr.o.m. den 1/8 1951 och till innevarande års slut. Beloppet 150:- kr. skall utgå av tillgängliga medel i kommunalkassan.

Vid protokollet:

Gunnar Johansson
ordf.

Justerat:
Arnold Johansson
Albert Johansson

Justeringen av detta protokoll kungjord i Tingsås församling den 25/11 1951, betygar;

J. Gustafsson

Frånvarande, med
Johansson, John Carl
förfall hr Albert Jo

Justeringen av
Fransson och Gunnar

I 56 § kommunäl
1951 hade - i enligh
Svenska Stadsförbund
fastighetsägare - be
och annan skada samt
till följande opp

Stadsäga	32	A
"	39	T
"	46	A
"	48	C
"	.	S
"	112	E
"	135	E
"	116	E
"	145	B

Kv. Najaden,
tomt nr 6 G.

eller tillsammans

Tillika hade be
nämnda ersättningsbel

Genom ett förbehå
anvisning, om varifrån
skulle tagas, ej med
överklagande av besli
samtträde ärendet i

Under dispo
samband med ova
ning till fastighetsä
utsättning att stats
Nilsson föreslagna ti
framställda pr
enligt hr Nilssons fö
överensstämmelse med ful

Häremot g
i enlighet med kommun
uppfattning stode i s
Ett förbehåll sådant
all säkerhet omintet
bidrag. Första och ov
nämningen, att vederbö
ersättningsansvar utbet

Kommunstyrelsen

2026-03-02

§ 35

Huvudmannadirektiv för Tingsryds industristiftelse

KS/2025:422

Beslut

1. Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att fastställa huvudmannadirektiv för Tingsryds Industristiftelse enligt protokollsbilaga.
2. Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att upphäva tidigare beslut om huvudmannadirektiv, KF 2008-06-26 §101.

Sammanfattning av ärendet

Mot bakgrund av Koncernutredning (KF 2024-04-08 §24) och Ägarpolicy (KF 2025-10-13 §139) har kommunstyrelsens arbetsutskott arbetat fram förslag till nytt huvudmannadirektiv för Tingsryds Industristiftelse. Dialog om innehållet har genomförts med stiftelsens styrelse under hösten 2025.

I enlighet med ägarpolicyen består huvudmannadirektivet dels av en allmän del och dels av en företagsspecifik del. Den sistnämnda delen anges i tre dimensioner: ekonomi, verksamhet och samverkan.

Föreslås att tidigare huvudmannadirektiv, antaget av kommunfullmäktige 2008-06-26 §101, upphävs när det nya fastställs.

Beslutsunderlag

1. Protokollsutdrag kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-02-09 § 38
2. Huvudmannadirektiv för Tingsryds Industristiftelse, protokollsbilaga (förslag)
3. KF 2008-06-26 §101, Huvudmannadirektiv Tingsryds Industristiftelse
4. KF 1992-12-17 §179, Stadgar för Tingsryds Industristiftelse

Beslutet skickas till
Kommunfullmäktige

Justerare

Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.
(jorwjj)
Comfact Signature Referensnummer: 307837SE

Utdragsbestyrkande

Huvudmannadirektiv för Tingsryds Industristiftelse

Fastställt av kommunfullmäktige 20XX-XX-XX § xx

Dokumenttyp	Dokumentnamn	Antagen 20XX-XX-XX	Antagen av	
Dokumentägare	Dokumentansvarig	Reviderad	Giltighet	
Dokumentinformation			Diarienummer	
Ämnesområde			Intranät <input type="checkbox"/>	Hemsida <input type="checkbox"/>
Andra regelverk som omnämns				

Huvudmannadirektiv till Stiftelsen Tingsrydsbostäder

Enligt kommunens Ägarpolicy, fastställd av kommunfullmäktige 2025-10-13 §139, ska kommunfullmäktige årligen, eller när behov föreligger, lämna ägardirektiv till kommunens helägda bolag och huvudmannadirektiv till kommunens stiftelser med kommunalt ändamål. Bolagens ägardirektiv ska fastställas av bolagsstämman.

Ägar- och huvudmannadirektiven innehåller två delar, dels en *allmän del* som är densamma för alla företag i kommunkoncernen och dels en *företagsspecifik del* med innehåll för varje enskilt företag. Den specifika delen anges i tre dimensioner: verksamhetsinriktning, ekonomi och samverkan.

Huvudmannadirektivet baseras på strategiska samtal mellan stiftelsens styrelse och kommunstyrelsens arbetsutskott. Stiftelsens stadgar har företräde om motsägelser skulle uppstå mellan huvudmannadirektiv och stiftelsens stadgar.

Allmänt huvudmannadirektiv

Stiftelsen ska

- *i tillämpliga delar* arbeta efter fastställd ägarpolicy med fokus på aktiv ägardialog, helhetsperspektiv och koncernnytta
- följa kommunens vision, värdegrund och koncernövergripande mål samt de fastställda planer och styrdokument som omfattar eller påverkar kommunkoncernen
- årligen upprätta en affärsplan utifrån erhållna huvudmannadirektiv
- ha en ekonomisk ställning som medger utveckling och investeringar utan ägartillskott samt i övrigt aktivt medverka till att fullmäktiges riktlinjer för god ekonomisk hushållning kan uppfyllas
- aktivt samverka och samarbeta inom kommunkoncernen i syfte att uppnå koncernnytta och en ändamålsenlig och effektiv verksamhet inom hela kommunkoncernen
- prioritera köp av varor och tjänster inom kommunkoncernen när det är möjligt och kan motiveras affärsmässigt

Specifikt huvudmannadirektiv

Verksamhet

Stiftelsen ska

- slutföra avveckling av stiftelsen enligt tidigare fullmäktigebeslut med målet att stiftelsen ska kunna avvecklas senast vid utgången av år 2027

Ekonomi

Stiftelsen ska

- säkerställa tillfredsställande resultat och ställning under avvecklingstiden

Samverkan

Stiftelsen ska

- medverka i Tikabs framtagande av modell för internprissättning inom kommunkoncernen i enlighet med ägarpolicy
- samverka inom kommunkoncernen med särskilt fokus på säkerhet och beredskap

Huvudmannadirektiv för Tingsryds Industristiftelse

Fastställt av kommunfullmäktige 20XX-XX-XX § xx

Dokumenttyp	Dokumentnamn	Antagen 20XX-XX-XX	Antagen av	
Dokumentägare	Dokumentansvarig	Reviderad	Giltighet	
Dokumentinformation			Diarienummer	
Ämnesområde			Intranät <input type="checkbox"/>	Hemsida <input type="checkbox"/>
Andra regelverk som omnämns				

Huvudmannadirektiv till Tingsryds Industristiftelse

Enligt kommunens Ägarpolicy, fastställd av kommunfullmäktige 2025-10-13 §139, ska kommunfullmäktige årligen, eller när behov föreligger, lämna ägardirektiv till kommunens helägda bolag och huvudmannadirektiv till kommunens stiftelser med kommunalt ändamål. Bolagens ägardirektiv ska fastställas av bolagsstämman.

Ägar- och huvudmannadirektiven innehåller två delar, dels en *allmän del* som är densamma för alla företag i kommunkoncernen och dels en *företagsspecifik del* med innehåll för varje enskilt företag. Den specifika delen anges i tre dimensioner: verksamhetsinriktning, ekonomi och samverkan.

Huvudmannadirektivet baseras på strategiska samtal mellan stiftelsens styrelse och kommunstyrelsens arbetsutskott. Stiftelsens stadgar har företräde om motsägelser skulle uppstå mellan huvudmannadirektiv och stiftelsens stadgar.

Allmänt huvudmannadirektiv

Stiftelsen ska

- *i tillämpliga delar* arbeta efter fastställd ägarpolicy med fokus på aktiv ägardialog, helhetsperspektiv och koncernnytta
- följa kommunens vision, värdegrund och koncernövergripande mål samt de fastställda planer och styrdokument som omfattar eller påverkar kommunkoncernen
- årligen upprätta en affärsplan utifrån erhållna huvudmannadirektiv
- ha en ekonomisk ställning som medger utveckling och investeringar utan ägartillskott samt i övrigt aktivt medverka till att fullmäktiges riktlinjer för god ekonomisk hushållning kan uppfyllas
- aktivt samverka och samarbeta inom kommunkoncernen i syfte att uppnå koncernnytta och en ändamålsenlig och effektiv verksamhet inom hela kommunkoncernen
- prioritera köp av varor och tjänster inom kommunkoncernen när det är möjligt och kan motiveras affärsmässigt

Specifikt huvudmannadirektiv

Verksamhet

Stiftelsen ska

- slutföra avveckling av stiftelsen enligt tidigare fullmäktigebeslut med målet att stiftelsen ska kunna avvecklas senast vid utgången av år 2027

Ekonomi

Stiftelsen ska

- säkerställa tillfredsställande resultat och ställning under avvecklingstiden

Samverkan

Stiftelsen ska

- medverka i Tikabs framtagande av modell för internprissättning inom kommunkoncernen i enlighet med ägarpolicy
- samverka inom kommunkoncernen med särskilt fokus på säkerhet och beredskap

TINGSRYDS KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum

Kommunfullmäktige
Kommunstyrelsen
Kommunstyrelsens arbetsutskott

1992-12-17
1992-12-07
1992-11-23

9
10
26

Industristiftelsen



Kf § 179
Ks § 189
Au § 476

92/000454 003

Stadgar för Tingsryds Industristiftelse

Tingsryds Industristiftelse har 1992-10-20, § 57, beslutat att anhålla hos kommunfullmäktige om antagande av stadgar för Tingsryds Industristiftelse att gälla från 1993-01-01.

Ändringen är bl a till följd av de nya bestämmelserna i kommunallagen 3 kap 17 § om allmänhetens rätt att ta del av handlingar hos stiftelsen enligt de grunder som gäller för allmänna handlingars offentlighet i 2 kap tryckfrihetsförordningen och sekretesslagen (1980:100).

Arbetsutskottets förslag till kommunstyrelsen

Kommunfullmäktige beslutar

att anta bilagt förslag till stadgar att gälla från 1993-01-01 (bilaga 13), samt

att tidigare antagna stadgar därmed upphör att gälla.

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige:

Enligt arbetsutskottet.

Kommunfullmäktige beslutar

att bifalla kommunstyrelsens förslag.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

1996-02-14
1992-12-22

Agneta Karlsson
Ing. Maria Martinsson

STADGAR FÖR TINGSRYDS INDUSTRISTIFTELSE

Stiftelsens benämning och ändamål

§ 1

Stiftelsens namn är Tingsryds Industristiftelse.

Stiftelsen skall vara undantagen från tillsyn enligt lagen den 24 maj 1929 om tillsyn över stiftelser.

§ 2

Stiftelsen har till ändamål att inom Tingsryds kommun förvärva och förvalta fastigheter samt att å dessa, i förekommande fall, uppföra byggnader, allt i syfte att tillgodose näringslivets behov av ändamålsenliga lokaler samt i övrigt främja näringslivet i kommunen.

§ 3

Stiftelsen har sitt säte i Tingsryds kommun.

Styrelsen

§ 4

Styrelsen består av 5 ledamöter och 5 ersättare valda av kommunfullmäktige för 3 år. Valet skall förrättas före utgången av december månad det år, då allmänna val av fullmäktige ägt rum och gäller fr o m de 1 januari året därpå.

§ 5

Bland ledamöterna i styrelsen utser kommunfullmäktige ordföranden och vice ordförande att tjänstgöra den tid, för vilken de blivit valda som ledamöter.

§ 6

Styrelsen utser vid behov verkställande tjänsteman inom eller utom styrelsen; valet blir dock icke gällande om det icke godkänns av kommunstyrelsens arbetsutskott i Tingsryd.

EP 27 1 - M.P. 6 - M.P. 20 K

§ 7

Styrelsen sammanträder på ordförandens kallelse, dock i regel minst en gång i kvartalet.
Styrelsen skall även sammanträda, då två ledamöter med uppgift om anledningen gemensamt gör framställning därom.

Styrelsen är beslutsför, då minst hälften av ledamöterna är tillstädes och om beslutet ense. Eljest blir vid omröstning den mening gällande, varom de flesta förenar sig. Vid lika röstetal gäller den mening ordföranden biträtt.

§ 8

Vid sammanträdet skall föras protokoll, som vid näst därpå följande sammanträde justeras, såvida icke uppdragits åt särskild ledamot att jämte ordföranden dessförinnan verkställa justeringen.

§ 9

Stiftelsens firma tecknas av förutom av styrelsen i sin helhet av minst två av styrelsens ledamöter gemensamt eller en ledamot jämte annan person som styrelsen därtill utser.

§ 10

Arvoden åt styrelsen skall bestämmas av kommunfullmäktige i Tingsryd.

§ 11

Styrelsen äger företräda stiftelsen och själv eller genom ombud föra dess talan såväl som utom domstol.

Verksamhet

§ 12

Stiftelsens uppdragsgivare skall vara kommunfullmäktige i Tingsryd. Stiftelsens egna initiativ och förslag, avseende ny bebyggelse, förvärv eller försäljning av fastigheter, skall underställas kommunfullmäktige för granskning och godkännande. Förvärv eller försäljning av fastighet eller del därav uppgående till högst 3 basbelopp äger dock stiftelsens styrelse verkställa utan kommunfullmäktiges godkännande.

Vid uppförande av stiftelsens byggnader skall anlitas det offentliga entreprenadsystem, där så är tillämpligt.

Stiftelsen äger, med iakttagande av vad som ovan stadgats beträffande val av verkställande tjänsteman, att själv anställa annan erforderlig personal för skötseln och förvaltningen av stiftelsens verksamhet.

Stiftelsens tillgångar

§ 13

Stiftelsens tillgångar utgöres av de medel som kommunfullmäktige i Tingsryd anslagit för stiftelsen, avkastningen av dessa medel samt de fastigheter och övrig egendom som stiftelsen i övrigt förvärvar.

§ 14

Stiftelsens ekonomiska redovisning och bokslut skall handhavas av kommunens ekonomisektion.

Räkenskaper och revision

§ 15

Stiftelsens räkenskaper skall per den 31 december varje år sammanföras i fullständiga bokslut. Bokslutet skall vara verkställt senast den 1 april påföljande år, då räkenskaperna jämte tillhörande handlingar och en av styrelsen avgiven särskild berättelse över stiftelsens verksamhet skall för granskning överlämnas till revisorerna.

§ 16

Revisorerna skall vara minst tre till antalet jämte lika antal ersättare. Revisorer och ersättare utses av kommunfullmäktige i Tingsryd.

Revisorerna äger åtnjuta arvoden, som fastställs av kommunfullmäktige.

§ 17

För erhållande av sakkunnigt biträde vid revisionen skall stiftelsen anlita auktoriserad revisionsbyrå.

§ 18

Det åligger revisorerna vid fullgörandet av sitt uppdrag

att granska stiftelsens räkenskaper

att verkställa inventeringar eller kontrollera investeringar av stiftelsens redovisning och tillgångar

att sedan de redovisningshandlingar, som avses i § 16, avgivits för stiftelsen, granska nämnda handlingar, samt

att vidtaga de åtgärder i övrigt, som för ett behörigt fullgörande av revisionsuppdraget må vara erforderligt.

§ 19

Revisionen bör vara avslutad och berättelse däröver till styrelsen avlämnad senast den 1 maj. Berättelsen med det utlåtande vartill den må anses föranleda, skall av styrelsen före utgången av maj månad överlämnas till kommunfullmäktige i Tingsryd.

Kommunfullmäktige har att besluta om ansvarsfrihet för förvaltningen.

Övriga bestämmelser

§ 20

Ändring av dessa stadgar må icke vidtagas utan medgivande av kommunfullmäktige i Tingsryd.

§ 21

Skulle stiftelsen i framtiden upplösas, skall dess tillgångar helt tillfalla Tingsryds kommun för att användas för ett med stiftelsens ursprungliga syfte närliggande ändamål i kommunen.

§ 22

Allmänheten skall äga tillgång till stiftelsens handlingar efter samma princip som gäller för kommunala myndigheter enligt tryckfrihetsförordning och sekretesslagen.



Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.
(jorwjk)

KP 77

Kommunfullmäktige	2008-06-26
Kommunstyrelsen	2008-06-16
Kommunstyrelsens arbetsutskott	2008-06-02
Kommunstyrelsens arbetsutskott	2008-03-25

Tingsryds Industristiftelse
Tingsryds Energi AB
TUFAB
Stiftelsen Kommunhus

Kf § 101	2006/10	107
Ks § 95	2006/9	107
Au § 235	2006/8	107
Au § 113	2006/7	100

Svar på yttrande gällande förslag till företagspolicy, ägardirektiv och huvudmannadirektiv

Arbetsutskottet beslutade 2006-01-09, § 9, att remittera förslag till företagspolicy, ägardirektiv och huvudmannadirektiv till Tingsryds Industristiftelse, Stiftelsen Kommunhus och Tingsryds Energi AB samt övriga berörda.

Under ärendets behandling har ett nytt kommunalt bolag tillkommit, Tingsryds Utveckling och Fastighets AB. Ett förslag till ägardirektiv har upprättats.

KPMG har på uppdrag av styrelserna i företagen inkommit med yttrande och frågor gällande förslagen.

Arbetsutskottet beslutar

att översända kanslichefens svar och de reviderade förslagen till företagen för yttrande senast 19 maj 2008 (bilaga 1).

Föreligger yttrande från Tingsryds Energi AB, § 8, 2008-04-15 och från Stiftelsen Kommunhus 2008-04-24 § 24 och sammanställning av remissvar (bilaga 1).

Arbetsutskottets förslag till kommunstyrelsen

Kommunfullmäktige beslutar

att anta förslag till Företagspolicy för Tingsryds kommun (bilaga 2), Huvudmannadirektiv för Stiftelsen Kommunhus (bilaga 3), Huvudmannadirektiv för Tingsryds Industristiftelse (bilaga 4), Ägardirektiv för Tingsryds Utveckling och Fastighets AB (bilaga 5) samt Ägardirektiv för Tingsryds Energi AB (bilaga 6) att gälla från och med den 1 juli 2008 .

Kommunfullmäktige	2008-06-26	12
Kommunstyrelsen	2008-06-16	
Kommunstyrelsens arbetsutskott	2008-06-02	
Kommunstyrelsens arbetsutskott	2008-03-25	

	2006/10	107
	2006/9	107
Kf § 101 forts	2006/8	107
Ks § 95 forts	2006/7	100

Under kommunstyrelsens behandling av ärendet framställs följande yrkanden:

Barbro Svensson (s) yrkar, med instämmande av Dag Runesson (c),
att punkt 14, första stycket, i förslag till ägardirektiv för Tingsryds Energi AB och
Tingsryds Utveckling och Fastighets AB stryks, samt
att punkt 14, andra stycket, samma ägardirektiv ersätts med följande lydelse:
”Bolaget ska efter samråd med kommunens personalorganisation förhandla om
avtal avseende löner och anställningsvillkor för bolagets anställda”.

Björn Elmqvist (c) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag.

Ordföranden ställer proposition på yrkandena och finner att kommunstyrelsen
beslutar i enlighet med arbetsutskottets förslag.

Omröstning begärs. Kommunstyrelsen godkänner följande propositionsordning:

Ja-röst för bifall till arbetsutskottets förslag.

Nej-röst för bifall till Barbro Svenssons yrkande.

Omröstningsresultat

Med 8 ja-röster för arbetsutskottets förslag mot 5 nej-röster för Barbro Svenssons
yrkande antar kommunstyrelsen arbetsutskottets förslag. Ja röstar Birgitta S
Hörberg, Inge Strandberg, Marie Sohlberg, Lars Björck, Ann-Christine Johansson,
Björn Elmqvist, Marina Thyborn och Arne Karlsson. Nej röstar Dag Runesson,
Göran Mård, Barbro Svensson, Mikael Jeansson, Gunnar Fransson.

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige:

Enligt arbetsutskottet.

Utdragsbestyrkande

Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.
(jorwijk)

Kommunfullmäktige	2008-06-26
Kommunstyrelsen	2008-06-16
Kommunstyrelsens arbetsutskott	2008-06-02
Kommunstyrelsens arbetsutskott	2008-03-25

	2006/10	107
	2006/9	107
	2006/8	107
Kf § 101 forts	2006/7	100

Under kommunfullmäktiges behandling av ärendet framställs följande yrkanden:

Gunilla Lundström (s) yrkar, med instämmande av Dag Runesson (c), att punkt 14, första stycket, i förslag till ägardirektiv för Tingsryds Energi AB och Tingsryds Utveckling och Fastighets AB stryks, samt att punkt 14, andra stycket, samma ägardirektiv ersätts med följande lydelse: "Bolaget ska efter samråd med kommunens personalorganisation förhandla om avtal avseende löner och anställningsvillkor för bolagets anställda".

Arne Karlsson (m) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Ordföranden ställer proposition på yrkandena och finner att kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag.

Omröstning begärs. Kommunfullmäktige godkänner följande propositionsordning:

Ja-röst för bifall till kommunstyrelsens förslag.

Nej-röst för bifall till Gunilla Lundström yrkande.

Omröstningsresultat

Med 21 ja-röster för kommunstyrelsens förslag mot 14 nej-röster för Gunilla Lundströms yrkande antar kommunfullmäktige kommunstyrelsens förslag (se särskild omröstningsbilaga).

Kommunfullmäktige beslutar

att bifalla kommunstyrelsens förslag.

Barbro Svensson, Mikael Jeansson, Gunilla Lundström, Ingrid Johansson, Jan-Åke Cesar, Britta Lundén, Göran Mård, Sivert Johansson, Gunnar Fransson, Yngve Almqvist, Birgit Ericsson, Lars-Erik Svensson och Sten Nordström och Dag Runesson reserverar sig mot beslutet.

ACJ

SE

U

Utdragsbestyrkande


Sammanställning remissvar företagspolicy, ägar- och huvudmannadirektiv

Remissinstans	Synpunkt	Kommentar
Stiftelsen Kommunhus	1 Soliditetskravet ska som lägst uppgå till 10 % men målet bör vara att hålla en nivå på 15 %	Ändringen är genomförd.
	2 Förtydligande av meningen gällande förbudet mot optimering av verksamhet som medför nackdelar för organisationen som helhet, s 2 i huvudmannadirektivet.	Ingen ändring. Meningen anger på ett tydligt sätt att kommunen som helhet alltid ska beaktas.
	3 Redaktionell ändring: Budget ska vara klar i juni månad	Ändring genomförd.
Tingsryds Energi AB	1 Punkt 7, Underställningsplikt. Ny lydelse: "a) större investeringar överstigande 200 basbe- lopp".	Ingen ändring.
	2 Punkt 7, Underställningsplikt. <i>Stryks!</i> Ny lydelse: "d) uppstart av nya rörelsegrenar eller nedläggning av befintliga".	Ingen ändring.
	3 Punkt 14, Personalfrågor. Följande text slopas (1:a st): "Bolaget skall samråda med kommunstyrelsen innan beslut fattas om inrättande av nya tjänster".	Ingen ändring.
	4 Punkt 14, Personalfrågor. Ny lydelse (2:a st): "Bolaget skall efter samråd med kommunens personalorganisation förhandla om avtal avseende löner och anställningsvillkor för bolagets anställda".	Ingen ändring. Kommunstyrelsen ska vara anställningsmyndighet.

TUFAB och Industristiftelsen har inte inkommit med några synpunkter.

Förslag till beslut

Arbetsutskottet föreslår kommunfullmäktige att anta förslag till företagspolicy, ägardirektiv och huvudmannadirektiv att gälla från och med den 1 juli 2008.

Sara Rudolfsson
Kanslichef

TINGSRYDS KOMMUN

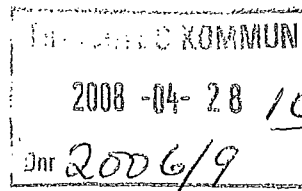
SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

3 (7)

Tingsryds Energi AB

2008-04-15

Kommunstyrelsen



§ 8

Förslag till ägardirektiv för Tingsryds Energi

Kommunstyrelsens arbetsutskott har 2008-03-25, § 113 beslutat översända förslag till ägardirektiv för yttrande.

Verkställande direktören redogör för förslaget.

Styrelsen beslutar

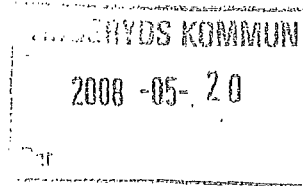
att föreslå följande ändringar av 2008-03-04 upprättat förslag till ägardirektiv för Tingsryds Energi AB:

- Pkt 7 Underställningsplikt. Ny lydelse: "*a) större investeringar överstigande 200 basbelopp*".
- Pkt 7 Underställningsplikt. Följande text slopas: "*d) uppstart av nya rörelsegrenar eller nedläggning av befintliga*".
- Pkt 14 Personalfrågor. Följande text slopas (1:a st): "*Bolaget skall samråda med kommunstyrelsen innan beslut fattas om inrättande av nya tjänster*".
- Pkt 14 Personalfrågor. Ny lydelse (2:a st): "*Bolaget skall efter samråd med kommunens personalorganisation förhandla om avtal avseende löner och anställningsvillkor för bolagets anställda*".

Utdragsbestyrkande

Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.
(jorwjj)

2008-04-24



§ 24

Yttrande gällande förslag till företagspolicy, ägardirektiv och huvudmannadirektiv.

Styrelsen beslutar:

att påpeka att ändring av soliditetskravet ska vara "Stiftelsens soliditet ska som lägst uppgå till 10 %, men målet bör vara att hålla en nivå på 15 %."

att meningen "Stiftelsen kan därför inte tillåtas att optimera effektiviteten i sin verksamhet om detta medför nackdelar för organisationen i dess helhet som överväger fördelarna för stiftelsen" sid. 2 i Huvudmannadirektiv för Stiftelsen Kommunhus skall förtydligas.

att Stiftelsen Kommunhus har konstaterat att budgeten ska vara klar i juni och ej i november månad som anges på sid. 3 i Huvudmannadirektiv för Stiftelsen Kommunhus.

att översända ovanstående yttrande gällande förslag till företagspolicy, ägardirektiv och huvudmannadirektiv till Kommunstyrelsen.

Utdragsbestyrkande

A handwritten mark consisting of a circle with a diagonal line through it.

A handwritten signature in cursive script.

Samlingen har beställt av: Jörgen Wijk.
(jorwjk)

Företagspolicy för Tingsryds kommun

Denna företagspolicy, som antagits av kommunfullmäktige i Tingsryds kommun, gäller för relationen mellan kommunen och dess företag.

1 §

Kommunfullmäktige har det yttersta ansvaret för kommunens företag antingen som ägare eller som huvudman. Fullmäktige har i enlighet med bestämmelserna i 3 kap 16-18 §§ kommunallagen särskilda åligganden avseende företagen.

All kommunens ledningsfunktion över företagen utgår från kommunfullmäktige antingen genom direkta direktiv eller över det förvaltningsuppdrag med delegation kommunstyrelsen erhållit och som återfinns i kommunstyrelseordning och delegationsordning.

Direktiv återfinns i bolagsordningar, stadgar och som särskilt utfärdade ägar- och huvudmannadirektiv.

2 §

Kommunstyrelsen skall enligt 6 kap 1 § kommunallagen och kommunstyrelseordningen utöva fortlöpande uppsikt över kommunens företag. Kommunstyrelsen har därför rätt till den information från företagen kommunstyrelsen anser erforderlig för att fullgöra detta åliggande. Sekretessfrågorna måste härvid uppmärksammas.

Kommunstyrelsen utövar dessutom den samordnande funktion över företagen som framgår av kommunstyrelseordningen.

3 §

Kommunens revisorer granskar hur kommunstyrelsen fullgör sina åligganden såvitt avser de kommunala företagen.

Kommunens revision skall vidare vara samordnad med företagets. Detta skall tillgå så att minst en av kommunens revisorer också väljs till revisor (lekmanrevisor) i företagen vid sidan av yrkesrevisorn. Kommunen avlyfter genom bolagsstämmobeslut eller annat beslut revisorernas tystnadsplikt gentemot kommunrevisionen så långt kommunen förfogar över denna.

Lekmanrevisorerna i företagen skall, utöver vad som gäller för revision i respektive organisationsform, pröva hur verksamheten bedrivits och utvecklats mot bakgrund av det kommunala ändamålet med verksamheten och uppställda mål/resultat.

4 §

Målsättningen för verksamheten inom Tingsryds kommuns totala organisation skall vara att tillgodose intressen som gagnar organisationen i dess helhet. Kommunstyrelsens uppdrag att samordna kommunens och företagens verksamhet skall respekteras.

5 §

Kommunens ledningsfunktion över företagen skall i första hand bygga på samförstånd.

6 §

I förhållandet mellan kommunen och företagen skall i övrigt följande gälla;

- a) Kommunens ombud vid bolagsstämma utses av kommunfullmäktige och förses med vederbörlig fullmakt och instruktion som antagits av kommunfullmäktige.
- b) Företagens årsredovisningar skall tillsammans med revisionsberättelserna överlämnas till kommunfullmäktige.
- c) Företagen skall före mars månads utgång lämna information i kommunfullmäktige om årsredovisningen och revisionsberättelsen.
- d) Sedan val till kommunfullmäktige ägt rum skall styrelsen i företagen utses av fullmäktige.
- e) Kommunfullmäktige tar ställning till om suppleanter i företagens styrelser skall ha närvarorätt och om de i så fall också skall ha rätt att delta i överläggningarna.
- f) Kommunfullmäktige tar ställning till i vilken ordning suppleanter i företagens styrelser skall inträda vid förfall för ordinarie ledamot.
- g) Företagen skall tillhandahålla kommunstyrelsen det underlag och den information som erfordras för att kommunstyrelsen skall kunna upprätta kommunens årsredovisning enligt kommunallagen och sammanställd redovisning enligt lagen om kommunal redovisning.
- h) Kommunfullmäktige fastställer grunderna för arvode och andra ersättningar som skall utgå till styrelseledamöter och suppleanter samt de revisorer och suppleanter som utses av kommunfullmäktige.

7 §

De direktiv som fastställs i denna företagspolicy, bolagsordningar, stiftelsestadgar och särskilda direktiv syftar till att utgöra tillräckligt underlag för att företagens förvaltning skall ges en affärsmässig inriktning inom ramen för de kommunalrättsliga begränsningarna.

8 §

Denna företagspolicy skall ses som ett övergripande dokument till de ägar- och huvudmannadirektiv som utfärdas och ska fastställas för tillämpning i respektive företag.

2008-06-03

1(5)

Förslag till

Huvudmannadirektiv för Stiftelsen Kommunhus

Huvudmannadirektiv för verksamheten i Stiftelsen Kommunhus, nedan kallat stiftelsen, antagna av kommunfullmäktige i Tingsryds kommun 2008-XX-XX, § YY, och fastställda av stiftelsens styrelse 2008-XX-XX.

1. Stiftelsen som organ för kommunal verksamhet

Stiftelsen är organ för kommunens verksamhet och således underordnat Tingsryds kommun. Stiftelsen står i sin verksamhet under kommunstyrelsens uppsikt och har att följa av kommunfullmäktige och av kommunstyrelsen med stöd av delegation utfärdade direktiv.

Förutom genom lag och författning regleras stiftelsens verksamhet och dess förhållande till kommunen genom

- a) gällande stiftelsestadgar;
- b) gällande huvudmannadirektiv och företagspolicy;
- c) av kommunfullmäktige antagna policys och riktlinjer för kommunal verksamhet (i tillämplig mån);
- d) förekommande avtal mellan kommunen och stiftelsen.

2. Kommunens direktivrätt

Det ankommer på stiftelsens styrelse och verkställande tjänsteman att följa utfärdade direktiv om de ej står i strid mot tvingande bestämmelser i stiftelselagen eller annan lag eller författning.

3. Kommunens insyn och ledningsfunktion

Stiftelsens verksamhet står under uppsikt av kommunstyrelsen och kommunstyrelsen utövar kommunens samordnande ledningsfunktion över stiftelsen i de avseenden som anges i kommunstyrelsereglementet och kommunens företagspolicy.

Kommunstyrelsen skall ges den information och tillställas de handlingar som begärs. Karaktären och omfattningen av den löpande informationen skall fastställas efter samråd med stiftelsens styrelse.

Kommunstyrelsens granskningsrätt och stiftelsens informationsskyldighet omfattar ej handling eller förhållande för vilket gäller sekretess enligt lag.

4. Verksamhetsinriktning och syfte

Stiftelsen är ett av kommunens bostadspolitiska instrument. I enlighet med sina stadgar har stiftelsen till ändamål att inom hela Tingsryds kommun verka för en god bostadsförsörjning. Stiftelsen skall härvid medverka till att utveckla ett attraktivt boende i Tingsryds kommun som en attraktiv bostadsort och skall utifrån detta övergripande syfte:

- på affärsmässiga grunder bygga och förvalta attraktiva och prisvärda bostäder och bostadsområden,
- medverka till att en god bostadservice finns i bostadsområden och kommundelar,
- medverka till att skapa en god social gemenskap och integration i bostadsområden och kommundelar,
- verka för en bra och hållbar miljö genom att tillhandahålla sunda och energisnåla hus samt ha en bra och framsynt avfallshantering,
- medverka och ta initiativ i frågor som rör brottsförebyggande åtgärder,
- verka för att den totala hyresnivån inte överstiger medelnivån för jämförbara bostadsföretag,
- verka för att personer med olika etnisk bakgrund och personer med socialproblematik erhåller bostad i första hand genom ett eget hyreskontrakt.

Stiftelsen får ej driva verksamhet eller vidtaga åtgärd som ej är förenlig med kommunal kompetens.

5. Ekonomiska direktiv

Stiftelsen skall ha en ekonomisk ställning som medger utveckling utan ägartillskott.

Stiftelsens soliditet ska som lägst uppgå till 10 %, men målet bör vara att hålla en nivå på 15 %.

Stiftelsen ska långsiktigt arbeta för konsolidering i syfte att minska kommunens risktagande som ägare/huvudman samt ge en god ekonomisk bas för bolagets/stiftelsens utveckling.

Överskott skall i första hand återinvesteras i verksamheten eller användas för att amortera lån för att uppfylla soliditetsmålet. Ägaren kan dock besluta särskilt om utdelning av överskott trots att soliditetsmålet inte är uppnått. Krav på högre engångsuttelning kan även komma att ställas om kapital frigörs genom försäljning av tillgångar eller verksamhet.

Utdelning kan endast ske om aktiebolagslagens villkor om värdeöverföring/uttelning i 17 kap aktiebolagslagen är uppfyllda.

Bolaget/stiftelsen ska samverka med kommunens finansförvaltning för att uppnå koncernnytta vad gäller t.ex. betalningssystem, likviditet och upplåning.

6. Grundläggande principer för stiftelsens verksamhet

Ansvaret för stiftelsens organisation och förvaltning åvilar enligt stiftelselagens stiftelsens styrelse. Styrelsen har att utforma organisationen så att de bästa förutsättningarna för stiftelsens ändamål tillgodoses.

Stiftelsen skall drivas enligt affärsmässiga grunder under iakttagande av det kommunala ändamålet med verksamheten och de kommunalrättsliga principer som gäller för verksamheten.

Syftet med att driva verksamheten i stiftelseform är att åstadkomma effektivitetsvinster till gagn för dem som nyttjar stiftelsens tjänster utan att detta går ut över den totala kommunala organisationen. Stiftelsen kan därför inte tillåtas att optimera effektiviteten i sin verksamhet om detta medför nackdelar för organisationen i dess helhet som överväger fördelarna för stiftelsen. Kommunen och stiftelsen skall därför i samråd söka lösningar som tillgodoser båda dessa intressen.

7. Underställningsplikt

I enlighet med stiftelsens stadgar skall följande beslut underställas kommunfullmäktige för godkännande;

- a) större investeringar överstigande 100 basbelopp, dock ej underhåll,
- b) förvärv eller försäljning av fastighet till ett värde överstigande 15 basbelopp.

Härutöver skall kommunfullmäktiges godkännande inhämtas innan beslut fattas i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt.

Till dessa ärendegrupper räknas

- a) planer på ny eller ändrad inriktning på stiftelsens verksamhet;
- b) bildande eller förvärv av dotterföretag;
- c) uppstart av nya rörelsegrenar eller nedläggning av befintliga;
- d) övriga frågor av principiell beskaffenhet eller av större vikt.

Skulle olika meningar uppkomma i styrelsen om fråga är av sådant slag att den skall underställas fullmäktige skall detta ske om en minoritet om minst tre beslutande styrelseledamöter så begär.

8. Budget och verksamhetsplanering

Stiftelsen skall årligen fastställa verksamhetsplan för de närmaste tre åren, varav det första detaljplaneras och budgeteras. Preliminär verksamhetsplan och preliminär budget för nästkommande år skall delges kommunstyrelsen i april månad enligt kommunens anvisningar. Av bolaget/stiftelsen fastställd budget ska delges kommunstyrelsen senast i juni månad varje år.

9. Underlag för "koncernredovisning"

Stiftelsen skall årligen enligt den av kommunen fastställda tidsplanen tillhandahålla kommunstyrelsen det underlag styrelsen begär för upprättande av kommunens årsredovisning ("koncernredovisning").

10. Informationsskyldighet

Stiftelsen skall hålla kommunen väl informerad om sin verksamhet.

Det åligger stiftelsen att till kommunen snarast översända

- a) protokoll från styrelsesammanträde;
- b) stiftelsens årsredovisning;
- c) revisionsberättelse.

Innehåller protokoll, som skall översändas till kommunen, uppgift av sådant slag att stiftelsen ej är skyldigt att tillhandahålla allmänheten handling vari uppgiften återfinns äger stiftelsen utesluta uppgiften. Av översänt material skall framgå att sådan åtgärd vidtagits.

11. Suppleants inträde mm

För suppleants inträde i styrelsen gäller samma ordning som för ersättares inträde i kommunens nämnder.

Suppleant har rätt att närvara och yttra sig vid styrelsesammanträde även om han ej ersätter ledamot. Suppleant skall alltid erhålla kallelse till styrelsesammanträde.

Närvarande suppleant som ej ersätter ledamot har att iakttaga motsvarande tystnadsplikt som gäller för ledamot.

12. Instruktion för verkställande tjänsteman

Styrelsen skall meddela riktlinjer och anvisningar för verkställande tjänstemans handhavande av den löpande förvaltningen. Sådana riktlinjer och anvisningar skall utformas skriftligt i instruktion för verkställande tjänsteman. Styrelsen skall tillse att instruktion omprövas mot bakgrund av ändrade förhållanden och vunna erfarenheter.

I instruktionen skall anges de inom stiftelsen förekommande ärenden som med hänsyn till arten och omfattningen av stiftelsens verksamhet är att hänföra till löpande förvaltning och således skall omfattas av verkställande tjänstemans kompetens.

I instruktionen skall anges i vilken omfattning verkställande tjänsteman för styrelsen skall anmäla beslut han fattat. De sålunda anmälda besluten skall upptas i styrelseprotokollet.

13. Arbetsordning för styrelsen

Styrelsen skall utarbeta och anta arbetsordning för sitt eget arbete.

14. Personalfrågor

I enlighet med stiftelsens stadgar beslutar kommunstyrelsen på förslag av stiftelsen om inrättande av tjänster som erfordras för dess verksamhet.

Kommunen skall genom dess personalorgan i samråd med styrelsen för stiftelsen på dess vägnar förhandla och avtala om löner och anställningsvillkor för stiftelsens anställda.

Stiftelsen skall i väsentligare personaladministrativa frågor samråda med kommunens personalorgan.

15. Förvaltningsberättelsens innehåll

Stiftelsens styrelse skall i förvaltningsberättelsen, utöver vad stiftelselagen i detta avseende stadgar, redovisa hur verksamheten bedrivits och utvecklats mot bakgrund av det kommunala syftet med densamma och av kommunen uppställda mål.

Förslag till

Huvudmannadirektiv för Tingsryds Industristiftelse

Huvudmannadirektiv för verksamheten i Tingsryds Industristiftelse, nedan kallat stiftelsen, antagna av kommunfullmäktige i Tingsryds kommun 2008-XX-XX, § YY och fastställda av stiftelsens styrelse 2008-XX-XX.

1. Stiftelsen som organ för kommunal verksamhet

Stiftelsen är organ för kommunens verksamhet och således underordnat Tingsryds kommun. Stiftelsen står i sin verksamhet under kommunstyrelsens uppsikt och har att följa av kommunfullmäktige och av kommunstyrelsen med stöd av delegation utfärdade direktiv.

Förutom genom lag och författning regleras stiftelsens verksamhet och dess förhållande till kommunen genom

- a) gällande stiftelsestadgar;
- b) gällande huvudmannadirektiv och företagspolicy;
- c) av kommunfullmäktige antagna policys och riktlinjer för kommunal verksamhet (i tillämplig mån);
- d) förekommande avtal mellan kommunen och stiftelsen.

2. Kommunens direktivrätt

Det ankommer på stiftelsens styrelse och verkställande tjänsteman att följa utfärdade direktiv om de ej står i strid mot tvingande bestämmelser i stiftelselagen eller annan lag eller författning.

3. Kommunens insyn och ledningsfunktion

Stiftelsens verksamhet står under uppsikt av kommunstyrelsen och kommunstyrelsen utövar kommunens samordnande ledningsfunktion över stiftelsen i de avseenden som anges i kommunstyrelsereglementet och kommunens företagspolicy.

Kommunstyrelsen skall ges den information och tillställas de handlingar som begärs. Karaktären och omfattningen av den löpande informationen skall fastställas efter samråd med stiftelsens styrelse.

Kommunstyrelsens granskningsrätt och stiftelsens informationskyldighet omfattar ej handling eller förhållande för vilket gäller sekretess enligt lag.

4. Verksamhetsinriktning och syfte

Stiftelsen är ett av kommunens näringslivspolitiska instrument. I enlighet med sina stadgar har stiftelsen till ändamål att inom Tingsryds kommun förvärva och förvalta fastigheter samt att å dessa, i förekommande fall, uppföra industribyggnader. Stiftelsen skall härvid medverka till att utveckla ~~Tingsryds kommun som en attraktiv näringslivs-ort med god kvalitet och service~~ näringslivet i Tingsryds kommun genom god kvalitet och service. Stiftelsen har vidare att medverka vid företagsetableringar samt att driva verksamhet som har till syfte att genom aktiva åtgärder främja näringslivets utveckling i Tingsryds kommun. Stiftelsen skall i aktivt samarbete med kommunen medverka till goda livsmiljöer för alla.

Stiftelsen får ej driva verksamhet eller vidtaga åtgärd som ej är förenlig med kommunal kompetens.

5. Ekonomiska direktiv

Stiftelsen skall ha en ekonomisk ställning som medger utveckling utan ägartillskott.

Soliditeten i stiftelsen skall långsiktigt vara lägst 20 %.

Stiftelsen ska långsiktigt arbeta för konsolidering i syfte att minska kommunens risktagande som ägare/huvudman samt ge en god ekonomisk bas för bolagets/stiftelsens utveckling.

Överskott skall i första hand återinvesteras i verksamheten eller användas för att amortera lån för att uppfylla soliditetsmålet. Ägaren kan dock besluta särskilt om utdelning av överskott trots att soliditetsmålet inte är uppnått. Krav på högre engångsutdelning kan även komma att ställas om kapital frigörs genom försäljning av tillgångar eller verksamhet.

Utdelning kan endast ske om aktiebolagslagens villkor om värdeöverföring/utdelning i 17 kap aktiebolagslagen är uppfyllda.

Bolaget/stiftelsen ska samverka med kommunens finansförvaltning för att uppnå koncernnytta vad gäller t.ex. betalningssystem, likviditet och upplåning.

6. Grundläggande principer för stiftelsens verksamhet

Ansvar för stiftelsens organisation och förvaltning åvilar enligt stiftelselagen stiftelsens styrelse. Styrelsen har att utforma organisationen så att de bästa förutsättningarna för stiftelsens ändamål tillgodoses.

Stiftelsen skall drivas enligt affärsmässiga grunder under iakttagande av det kommunala ändamålet med verksamheten och de kommunalrättsliga principer som gäller för verksamheten.

Syftet med att driva verksamheten i stiftelseform är att åstadkomma effektivitetsvinster till gagn för dem som nyttjar stiftelsens tjänster utan att detta går ut över den totala kommunala organisationen. Stiftelsen kan därför inte tillåtas att optimera effektiviteten i sin verksamhet om detta medför nackdelar för organisationen i dess helhet som övervä-

ger fördelarna för stiftelsen. Kommunen och stiftelsen skall därför i samråd söka lösningar som tillgodoser båda dessa intressen.

7. Underställningsplikt

I enlighet med stiftelsens stadgar skall beslut avseende ny bebyggelse, förvärv eller försäljning av fastigheter (överstigande 3 basbelopp) underställas kommunfullmäktige för godkännande.

Härutöver skall kommunfullmäktiges yttrande inhämtas innan beslut fattas i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt.

Till dessa ärendegrupper räknas

- a) större investeringar; överstigande 50 basbelopp
- b) planer på ny eller ändrad inriktning på stiftelsens verksamhet;
- c) bildande eller förvärv av dotterföretag;
- d) uppstart av nya rörelsegrenar eller nedläggning av befintliga;
- e) övriga frågor av principiell beskaffenhet eller av större vikt.

Skulle olika meningar uppkomma i styrelsen om fråga är av sådant slag att den skall underställas fullmäktige skall samråd ske med kommunstyrelsen om detta begärs av minst två styrelseledamöter.

8. Budget och verksamhetsplanering

Stiftelsen skall årligen fastställa verksamhetsplan för de närmaste tre åren, varav det första detaljplaneras och budgeteras. Preliminär verksamhetsplan och preliminär budget för nästkommande år skall delges kommunstyrelsen i april månad enligt kommunens anvisningar. Av bolaget/stiftelsen fastställd budget ska delges kommunstyrelsen senast i juni månad varje år.

9. Underlag för "koncernredovisning"

Stiftelsen skall årligen enligt den av kommunen fastställda tidsplanen tillhandahålla kommunstyrelsen det underlag styrelsen begär för upprättande av kommunens årsredovisning ("koncernredovisning").

10. Informationsskyldighet

Stiftelsen skall hålla kommunen väl informerad om sin verksamhet.

Det åligger stiftelsen att till kommunen snarast översända

- a) protokoll från styrelsesammanträde;
- b) stiftelsens årsredovisning;
- c) revisionsberättelse.

Innehåller protokoll, som skall översändas till kommunen, uppgift av sådant slag att stiftelsen ej är skyldigt att tillhandahålla allmänheten handling vari uppgiften återfinns

äger stiftelsen utesluta uppgiften. Av översänt material skall framgå att sådan åtgärd vidtagits.

11. Suppleants inträde mm

För suppleants inträde i styrelsen gäller samma ordning som för ersättares inträde i kommunens nämnder.

Suppleant har rätt att närvara och yttra sig vid styrelsesammanträde även om han ej ersätter ledamot. Suppleant skall alltid erhålla kallelse till styrelsesammanträde.

Närvarande suppleant som ej ersätter ledamot har att iakttaga motsvarande tystnadsplikt som gäller för ledamot.

12. Instruktion för verkställande tjänsteman

Styrelsen skall meddela riktlinjer och anvisningar för verkställande tjänstemans handhavande av den löpande förvaltningen. Sådana riktlinjer och anvisningar skall utformas skriftligt i instruktion för verkställande tjänsteman. Styrelsen skall tillse att instruktion omprövas mot bakgrund av ändrade förhållanden och vunna erfarenheter.

I instruktionen skall anges de inom stiftelsen förekommande ärenden som med hänsyn till arten och omfattningen av stiftelsens verksamhet är att hänföra till löpande förvaltning och således skall omfattas av verkställande tjänstemans kompetens.

I instruktionen skall anges i vilken omfattning verkställande tjänsteman för styrelsen skall anmäla beslut han fattat. De sålunda anmälda besluten skall upptas i styrelseprotokollet.

13. Arbetsordning för styrelsen

Styrelsen skall utarbeta och anta arbetsordning för sitt eget arbete.

14. Personalfrågor

Stiftelsen skall samråda med kommunstyrelsen innan beslut fattas om inrättande av nya tjänster.

Kommunen skall genom dess personalorgan i samråd med styrelsen för stiftelsen på dess vägnar förhandla och avtala om löner och anställningsvillkor för stiftelsens anställda.

Stiftelsen skall i väsentligare personaladministrativa frågor samråda med kommunens personalorgan.

15. Förvaltningsberättelsens innehåll

Stiftelsens styrelse skall i förvaltningsberättelsen, utöver vad stiftelselagen i detta avseende stadgar, redovisa hur verksamheten bedrivits och utvecklats mot bakgrund av det kommunala syftet med densamma och av kommunen uppställda mål.

Ägardirektiv för Tingsryds Utveckling och Fastighets Aktiebolag

Ägardirektiv för verksamheten i Tingsryds Utveckling och Fastighets Aktiebolag, nedan kallat bolaget, antagna av kommunfullmäktige i Tingsryds kommun 2008-XX-XX, § YY och fastställda av bolagsstämman 2008-XX-XX.

1. Bolaget som organ för kommunal verksamhet

Bolaget är organ för kommunens verksamhet och således underordnat Tingsryds kommun. Bolaget står i sin verksamhet under kommunstyrelsens uppsikt och har att följa av kommunfullmäktige och av kommunstyrelsen med stöd av delegation utfärdade direktiv.

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet och bolagets förhållande till kommunen genom

- a) gällande bolagsordning;
- b) gällande ägardirektiv och företagspolicy;
- c) av kommunfullmäktige antagna policys och riktlinjer för kommunal verksamhet (i tillämplig mån);
- d) förekommande avtal mellan kommunen och bolaget.

2. Kommunens direktivrätt

Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa utfärdade direktiv om de ej står i strid mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan lag eller författning.

3. Kommunens insyn och ledningsfunktion

Bolagets verksamhet står under uppsikt av kommunstyrelsen och kommunstyrelsen utövar kommunens samordnande ledningsfunktion över bolaget i de avseenden som anges i kommunstyrelsereglementet och kommunens företagspolicy.

Kommunstyrelsen skall ges den information och tillställas de handlingar som begärs. Karaktären och omfattningen av den löpande informationen skall fastställas efter samråd med bolagets styrelse.

Kommunstyrelsens granskningsrätt och bolagets informationsskyldighet omfattar ej handling eller förhållande för vilket gäller sekretess enligt lag.

4. Verksamhetsinriktning och syfte

Enligt bolagsordningen har bolaget till ändamål att inom Tingsryds kommun förvärva, uthyra och förvalta fastigheter samt att på dessa, i förekommande fall, uppföra byggnader, allt i syfte att tillgodose näringslivets behov av ändamålsenliga lokaler samt i övrigt främja näringslivet i kommunen.

Bolaget får ej driva verksamhet eller vidtaga åtgärd som ej är förenlig med kommunal kompetens.

5. Ekonomiska direktiv

Bolaget skall ha en ekonomisk ställning som medger utveckling utan ägartillskott.

Soliditeten i bolaget skall långsiktigt vara lägst 25 %.

Bolaget ska långsiktigt arbeta för konsolidering i syfte att minska kommunens risktagande som ägare/huvudman samt ge en god ekonomisk bas för bolagets/stiftelsens utveckling.

Överskott skall i första hand återinvesteras i verksamheten eller användas för att amortera lån för att uppfylla soliditetsmålet. Ägaren kan dock besluta särskilt om utdelning av överskott trots att soliditetsmålet inte är uppnått. Krav på högre engångsutdelning kan även komma att ställas om kapital frigörs genom försäljning av tillgångar eller verksamhet.

Utdelning kan endast ske om aktiebolagslagens villkor om värdeöverföring/utdelning i 17 kap aktiebolagslagen är uppfyllda.

Bolaget/stiftelsen ska samverka med kommunens finansförvaltning för att uppnå koncernnytta vad gäller t.ex. betalningssystem, likviditet och upplåning.

6. Grundläggande principer för bolagets verksamhet

Ansvaret för bolagets organisation åvilar enligt aktiebolagslagen bolagets styrelse. Styrelsen har att utforma organisationen så att de bästa förutsättningarna för bolagets ändamål tillgodoses.

Bolaget skall drivas enligt affärsmässiga grunder under iakttagande av det kommunala ändamålet med verksamheten och de kommunalrättsliga principer som gäller för verksamheten.

Syftet med att driva verksamheten i bolagsform är att åstadkomma effektivitetsvinster till gagn för dem som nyttjar bolagets tjänster utan att detta går ut över den totala kommunala organisationen. Bolaget kan därför inte tillåtas att optimera effektiviteten i sin verksamhet om detta medför nackdelar för organisationen i dess helhet som överväger fördelarna för bolaget. Kommunen och bolaget skall därför i samråd söka lösningar som tillgodoser båda dessa intressen.

7. Underställningsplikt

Kommunfullmäktiges yttrande skall i enlighet med bolagsordningen inhämtas innan beslut fattas i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt.

Till dessa ärendegrupper räknas

- a) större investeringar; överstigande 100 basbelopp
- b) planer på ny eller ändrad inriktning på bolagets verksamhet;
- c) bildande eller förvärv av dotterbolag;
- d) uppstart av nya rörelsegrenar eller nedläggning av befintliga;
- e) förvärv eller försäljning av fast egendom överstigande 15 basbelopp;
- f) övriga frågor av principiell beskaffenhet eller av större vikt.

Skulle olika meningar uppkomma i styrelsen om fråga är av sådant slag att den skall underställas fullmäktige skall samråd ske med kommunstyrelsen om detta krävs av minst två styrelsemedlemmar.

8. Budget och verksamhetsplanering

Bolaget skall årligen fastställa verksamhetsplan för de närmaste tre åren, varav det första detaljplaneras och budgeteras. Preliminär verksamhetsplan och preliminär budget för nästkommande år skall delges kommunstyrelsen i april månad enligt kommunens anvisningar. Av bolaget/stiftelsen fastställd budget ska delges kommunstyrelsen senast i juni månad varje år.

9. Underlag för "koncernredovisning"

Bolaget skall årligen enligt den av kommunen fastlagda tidsplanen tillhandahålla kommunstyrelsen det underlag styrelsen begär för upprättande av kommunens årsredovisning ("koncernredovisning").

10. Informationsskyldighet

Bolaget skall hålla kommunen väl informerad om sin verksamhet.

Det åligger bolaget att till kommunen snarast översända

- a) protokoll från bolagsstämma;
- b) protokoll från styrelsesammanträde;
- c) bolagets årsredovisning;
- d) revisionsberättelse.

Innehåller protokoll, som skall översändas till kommunen, uppgift av sådant slag att bolaget ej är skyldigt att tillhandahålla allmänheten handling vari uppgiften återfinns äger bolaget utesluta uppgiften. Av översänt material skall framgå att sådan åtgärd vidtagits.

11. Suppleants inträde mm

För suppleants inträde i styrelsen gäller samma ordning som för ersättares inträde i kommunens nämnder.

Suppleant har rätt att närvara och yttra sig vid styrelsesammanträde även om han ej ersätter ledamot.

Suppleant skall alltid erhålla kallelse till styrelsesammanträde.

Närvarande suppleant som ej ersätter ledamot har att iakttaga motsvarande tystnadsplikt som gäller för ledamot.

12. Instruktion för verkställande direktör

Styrelsen har enligt aktiebolagslagen att meddela riktlinjer och anvisningar för verkställande direktörens handhavande av den löpande förvaltningen. Sådana riktlinjer och anvisningar skall utformas skriftligt i instruktion för verkställande direktören. Styrelsen skall tillse att instruktion omprövas mot bakgrund av ändrade förhållanden och vunna erfarenheter.

I instruktionen skall anges de inom bolaget förekommande ärenden som med hänsyn till arten och omfattningen av bolagets verksamhet är att hänföra till löpande förvaltning och således skall omfattas av verkställande direktörens kompetens.

I instruktionen skall anges i vilken omfattning verkställande direktören för styrelsen skall anmäla beslut han fattat. De sålunda anmälda besluten skall upptas i styrelseprotokollet.

13. Arbetsordning för styrelsen

Styrelsen skall utarbeta och anta arbetsordning för sitt eget arbete.

14. Personalfrågor

Bolaget skall samråda med kommunstyrelsen innan beslut fattas om inrättande av nya tjänster.

Kommunen skall genom dess personalorgan i samråd med styrelsen för bolaget på dess vägnar förhandla och avtala om löner och anställningsvillkor för bolagets anställda.

Bolaget skall i väsentligare personaladministrativa frågor samråda med kommunens personalorgan.

15. Förvaltningsberättelsens innehåll

Bolagets styrelse skall i förvaltningsberättelsen, utöver vad aktiebolagslagen i detta avseende stadgar, redovisa hur verksamheten bedrivits och utvecklats mot bakgrund av det kommunala syftet med densamma och av kommunen uppställda mål.



2008-06-03

1(4)

Förslag till

Ägardirektiv för Tingsryds Energi Aktiebolag

Ägardirektiv för verksamheten i Tingsryds Energi Aktiebolag, nedan kallat bolaget, antagna av kommunfullmäktige i Tingsryds kommun 2008-XX-XX, § YY och fastställda av bolagsstämman 2008-XX-XX.

1. Bolaget som organ för kommunal verksamhet

Bolaget är organ för kommunens verksamhet och således underordnat Tingsryds kommun. Bolaget står i sin verksamhet under kommunstyrelsens uppsikt och har att följa av kommunfullmäktige och av kommunstyrelsen med stöd av delegation utfärdade direktiv.

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet och bolagets förhållande till kommunen genom

- a) gällande bolagsordning;
- b) gällande ägardirektiv och företagspolicy;
- c) av kommunfullmäktige antagna policys och riktlinjer för kommunal verksamhet (i tillämplig mån);
- d) förekommande avtal mellan kommunen och bolaget.

2. Kommunens direktiv rätt

Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa utfärdade direktiv om de ej står i strid mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan lag eller författning.

3. Kommunens insyn och ledningsfunktion

Bolagets verksamhet står under uppsikt av kommunstyrelsen och kommunstyrelsen utövar kommunens samordnande ledningsfunktion över bolaget i de avseenden som anges i kommunstyrelsereglementet och kommunens företagspolicy.

Kommunstyrelsen skall ges den information och tillställas de handlingar som begärs. Karaktären och omfattningen av den löpande informationen skall fastställas efter samråd med bolagets styrelse.

Kommunstyrelsens granskningsrätt och bolagets informationsskyldighet omfattar ej handling eller förhållande för vilket gäller sekretess enligt lag.

postadress
Box 88
362 22 Tingsryd

besöksadress
Torggatan 12
Tingsryd

telefon
0477 441 00 (vx)

fax
0477 313 00

e-post/hemsida
kommun@tingsryd.se
www.tingsryd.se

Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.
(jorwjk)

4. Verksamhetsinriktning och syfte

Bolaget är ett av kommunens energipolitiska instrument. I enlighet med bolagsordningen har bolaget till föremål för sin verksamhet att inom Tingsryds kommun distribuera fjärrvärme samt driva därmed jämförlig verksamhet. Bolaget skall härvid medverka till att utveckla näringslivet och ett attraktivt boende i Tingsryds kommun som en attraktiv bostads- och näringslivsort med genom god kvalitet och service. Bolaget skall i aktivt samarbete med kommunen medverka till goda livsmiljöer för alla.

Bolaget får ej driva verksamhet eller vidtaga åtgärd som ej är förenlig med kommunal kompetens.

5. Ekonomiska direktiv

Bolaget skall ha en ekonomisk ställning som medger utveckling utan ägartillskott.

Soliditeten i bolaget skall långsiktigt vara lägst 25 %.

Bolaget ska långsiktigt arbeta för konsolidering i syfte att minska kommunens risktagande som ägare/huvudman samt ge en god ekonomisk bas för bolagets/stiftelsens utveckling.

Överskott skall i första hand återinvesteras i verksamheten eller användas för att amortera lån för att uppfylla soliditetsmålet. Ägaren kan dock besluta särskilt om utdelning av överskott trots att soliditetsmålet inte är uppnått. Krav på högre engångsutdelning kan även komma att ställas om kapital frigörs genom försäljning av tillgångar eller verksamhet.

Utdelning kan endast ske om aktiebolagslagens villkor om värdeöverföring/utdelning i 17 kap aktiebolagslagen är uppfyllda.

Bolaget/stiftelsen ska samverka med kommunens finansförvaltning för att uppnå koncernnytta vad gäller t.ex. betalningssystem, likviditet och upplåning.

6. Grundläggande principer för bolagets verksamhet

Ansvaret för bolagets organisation och förvaltning åvilar enligt aktiebolagslagen bolagets styrelse. Styrelsen har att utforma organisationen så att de bästa förutsättningarna för bolagets ändamål tillgodoses.

Bolaget skall drivas enligt affärsmässiga grunder under iakttagande av det kommunala ändamålet med verksamheten och de kommunalrättsliga principer som gäller för verksamheten.

Syftet med att driva verksamheten i bolagsform är att åstadkomma effektivitetsvinster till gagn för dem som nyttjar bolagets tjänster utan att detta går ut över den totala kommunala organisationen. Bolaget kan därför inte tillåtas att optimera effektiviteten i sin verksamhet om detta medför nackdelar för organisationen i dess helhet som överväger fördelarna för bolaget. Kommunen och bolaget skall därför i samråd söka lösningar som tillgodoser båda dessa intressen.

7. Underställningsplikt

Kommunfullmäktiges yttrande skall i enlighet med bolagsordningen inhämtas innan beslut fattas i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt.

Till dessa ärendegrupper räknas

- a) större investeringar; överstigande 100 basbelopp
- b) planer på ny eller ändrad inriktning på bolagets verksamhet;
- c) bildande eller förvärv av dotterbolag;
- d) uppstart av nya rörelsegrenar eller nedläggning av befintliga;
- e) förvärv eller försäljning av fast egendom överstigande 15 basbelopp;
- f) övriga frågor av principiell beskaffenhet eller av större vikt.

Skulle olika meningar uppkomma i styrelsen om fråga är av sådant slag att den skall underställas fullmäktige skall samråd ske med kommunstyrelsen om detta krävs av minst två styrelsemedlemmar.

8. Budget och verksamhetsplanering

Bolaget skall årligen fastställa verksamhetsplan för de närmaste tre åren, varav det första detaljplaneras och budgeteras. Preliminär verksamhetsplan och preliminär budget för nästkommande år skall delges kommunstyrelsen i april månad enligt kommunens anvisningar. Av bolaget/stiftelsen fastställd budget ska delges kommunstyrelsen senast i juni månad varje år.

9. Underlag för "koncernredovisning"

Bolaget skall årligen enligt den av kommunen fastlagda tidsplanen tillhandahålla kommunstyrelsen det underlag styrelsen begär för upprättande av kommunens årsredovisning ("koncernredovisning").

10. Informationsskyldighet

Bolaget skall hålla kommunen väl informerad om sin verksamhet.

Det åligger bolaget att till kommunen snarast översända

- a) protokoll från bolagsstämma;
- b) protokoll från styrelsesammanträde;
- c) bolagets årsredovisning och delårsbokslut-/rapport;
- d) revisionsberättelse.

Innehåller protokoll, som skall översändas till kommunen, uppgift av sådant slag att bolaget ej är skyldigt att tillhandahålla allmänheten handling vari uppgiften återfinns äger bolaget utesluta uppgiften. Av översänt material skall framgå att sådan åtgärd vidtagits.

11. Suppleants inträde mm

För suppleants inträde i styrelsen gäller samma ordning som för ersättares inträde i kommunens nämnder.

Suppleant har rätt att närvara och yttra sig vid styrelsesammanträde även om han ej ersätter ledamot.

Suppleant skall alltid erhålla kallelse till styrelsesammanträde.

Närvarande suppleant som ej ersätter ledamot har att iakttaga motsvarande tystnadsplikt som gäller för ledamot.

12. Instruktion för verkställande direktör

Styrelsen har enligt aktiebolagslagen att meddela riktlinjer och anvisningar för verkställande direktörens handhavande av den löpande förvaltningen. Sådana riktlinjer och anvisningar skall utformas skriftligt i instruktion för verkställande direktören. Styrelsen skall tillse att instruktion omprövas mot bakgrund av ändrade förhållanden och vunna erfarenheter.

I instruktionen skall anges de inom bolaget förekommande ärenden som med hänsyn till arten och omfattningen av bolagets verksamhet är att hänföra till löpande förvaltning och således skall omfattas av verkställande direktörens kompetens.

I instruktionen skall anges i vilken omfattning verkställande direktören för styrelsen skall anmäla beslut han fattat. De sålunda anmälda besluten skall upptas i styrelseprotokollet.

13. Arbetsordning för styrelsen

Styrelsen skall utarbeta och anta arbetsordning för sitt eget arbete.

14. Personalfrågor

Bolaget skall samråda med kommunstyrelsen innan beslut fattas om inrättande av nya tjänster.

Kommunen skall genom dess personalorgan i samråd med styrelsen för bolaget på dess vägnar förhandla och avtala om löner och anställningsvillkor för bolagets anställda.

Bolaget skall i väsentligare personaladministrativa frågor samråda med kommunens personalorgan.

15. Förvaltningsberättelsens innehåll

Bolagets styrelse skall i förvaltningsberättelsen, utöver vad aktiebolagslagen i detta avseende stadgar, redovisa hur verksamheten bedrivits och utvecklats mot bakgrund av det kommunala syftet med densamma och av kommunen uppställda mål.

Kommunstyrelsens arbetsutskott

2008-03-25

17

Ind.stift
Stift K-Hus
TEAB
Tufab
Partigrupperna

2006/10 107

2006/9 107

2006/8 107

Au § 113

2006/7 100

Svar på yttrande gällande förslag till företagspolicy, ägardirektiv och huvudmannadirektiv

Arbetsutskottet beslutade 2006-01-09, § 9, att remittera förslag till företagspolicy, ägardirektiv och huvudmannadirektiv till Tingsryds Industristiftelse, Stiftelsen Kommunhus och Tingsryds Energi AB samt övriga berörda.

Under ärendets behandling har ett nytt kommunalt bolag tillkommit, Tingsryds Utveckling och Fastighets AB. Ett förslag till ägardirektiv har upprättats.

KPMG har på uppdrag av styrelserna i företagen inkommit med yttrande och frågor gällande förslagen.

Arbetsutskottet beslutar

att översända kanslichefens svar och de reviderade förslagen till företagen för yttrande senast 19 maj 2008 (bilaga 1).

Utdragsbestyrkande

2008-03-31

Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.
(jorwjk)



Kommunlednings-
förvaltningen

Sara Rudolfsson
0477 441 13
sara.rudolfsson@tingsryd.se

2008-03-25

1(8)

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Svar på yttrande gällande förslag till företagspolicy, ägardirektiv och huvudmannadirektiv

Arbetsutskottet beslutade 2006-01-09, § 9, att remittera förslag till företagspolicy, ägardirektiv och huvudmannadirektiv till Tingsryds Industristiftelse, Stiftelsen Kommunhus och Tingsryds Energi AB samt övriga berörda.

Under ärendets behandling har ett nytt kommunalt bolag tillkommit, Tingsryds Utveckling och Fastighets AB. Ett förslag till ägardirektiv har upprättats, bilaga 1.

KMPG har på uppdrag av styrelserna i företagen inkommit med yttrande och frågor gällande förslagen.

Företagspolicy

Yttrande från KPMG

Fråga 1

§ 1 andra stycket beträffande ledningsfunktion. Finns förvaltningsuppdrag med delegation för kommunstyrelsen? Hur ser i så fall detta ut? Ett sådant måste återspeglas i ägardirektiv eller annan handling som beslutas på bolagsstämma.

Svar:

Det förvaltningsuppdrag kommunstyrelsen har gällande företagen framgår av kommunstyrelsens reglemente. Till exempel finns följande delegation från kommunfullmäktige till kommunstyrelsen i § 20 gällande ekonomisk förvaltning: Kommunstyrelsen får besluta att mellan bolagsstämmorna tillvarata kommunens intressen i kommunala företag och därvid företräda kommunen som "ägare".

Fråga 2

§ 2 andra stycket beträffande kommunstyrelsens samordnande funktion. Finns sådan skrivning i kommunstyrelsereglementet? Vad avses och innebär detta i förhållande till kommunfullmäktiges ledningsfunktion med ägardirektiv m.m. och för respektive företagsstyrelse? Är detta något som ryms inom eller går utöver kommunstyrelsens uppsiktsplikt?

Svar:

De kommunala bolagen utgör liksom nämnder och förvaltningar instrument för att driva kommunal verksamhet. Det finns oavsett organisationsform behov av att skapa en väl sammanhållen kommunal organisation med en gemensam ledning. Detta skapar rationalitet och ger en bättre möjlighet att effektivt utnyttja de kommunala resurserna samtidigt som det ökar förtroendet för den kommunala verksamheten.

postadress
Box 88
362 22 Tingsryd

besöksadress
Torggatan 12
Tingsryd

telefon
0477 441 00 (vx)

fax
0477 313 00

e-post/hemsida
kommun@tingsryd.se
www.tingsryd.se

Kommunallagen förlägger utövandet av ägarrollen på kommunfullmäktige. Med stöd av kommunallagen delegerar fullmäktige den praktiska hanteringen av ägarfrågorna rörande bolagen till kommunstyrelsen genom ett förvaltningsuppdrag. Principiella frågor är dock aldrig möjliga att delegera utan måste beslutas av fullmäktige. Fullmäktige ska också hantera de frågor som kan sägas vara av tung politisk natur.

Enligt 6 kap 1 § kommunallagen ska kommunstyrelsen leda, samordna och ha uppsikt över kommunala nämnder. Enligt andra stycket samma bestämmelse ska kommunstyrelsen ha uppsikt över de kommunala företagen. Uppsikten utgör således inte styrning, utan är en kontroll av motsvarande slag som gäller för nämnderna.

Även om det inte framgår direkt av kommunallagen att lednings- och samordningsfunktionen omfattar även de kommunala företagen, så innebär ägarförhållandet indirekt att kommunen och kommunstyrelsen svarar för att leda och samordna företagen i egenskap av ägare. Kommunstyrelsen utövar då den ägarroll som överförs/delegerats enligt kommunstyrelsereglementet.

I kommunstyrelsens reglemente § 6 anges följande:

Kommunstyrelsen ansvarar för ledningen och samordningen av all kommunal verksamhet, såväl den som bedrivs i förvaltningsform som den som bedrivs i *företagsform*.

Styrelsen ska:

1. Leda och samordna arbetet med övergripande mål, riktlinjer och ramar för styrning av den kommunala verksamheten.
2. Tillse att uppföljning och utvärdering av såväl ekonomi som verksamhet görs och redovisas till fullmäktige av alla nämnder och styrelser.
3. Tillse att nämnder och styrelser följer upp och utvärderar sin verksamhet och att detta redovisas i fullmäktige.
4. Organisera och leda presidiekonferenser med nämndspresidier och företagspresidier.

Fråga 3

§ 4 beträffande kommunstyrelsens samordningsuppdrag. Vad innebär konkret samordningsuppdraget och att detta ska respekteras kontra företagsstyrelsernas organisations- och förvaltningsansvar i respektive företag?

Svar:

I praktiken innebär samordningsuppdraget att kommunstyrelsen och berörda tjänstemän för en kontinuerlig dialog med företagets företrädare (VD, styrelseordförande) för att skapa förståelse för den kommunala helheten och ge uttryck för fullmäktiges målstyrning.

Kommunfullmäktige beslutar om ägardirektiv och i principiella beslut enligt kommunallagen. Kommunstyrelsens samordningsuppdrag innebär en möjlighet till ett inflytande i de frågor som inte fullmäktige beslutar i, men som ändå är strategiska verksamhetsfrågor. De strategiska operativa frågorna är naturligtvis en fråga för företagsstyrelserna, som i sin tur delegerar de rent operativa, löpande frågorna till VD. Samordningsuppdraget innebär således ingen risk för en politisering av företagsstyrelsernas organisations- och förvaltningsansvar.

Fråga 4

§ 5 beträffande kommunens ledningsfunktion och samförstånd. Vad innebär och syftar kommunens ledningsfunktion på, fullmäktige eller kommunstyrelsen. Vad innebär samförstånd i det ena och andra fallet. Hur passar denna paragrafskrivning in på de grundläggande ansvarsrollerna att fullmäktige beslutar/styr med direktiv etc. Fullmäktige har uppsiktsplikt och företagsstyrelserna har förvaltningsansvar för respektive företag?

Svar:

Ledningsfunktionen syftar på både fullmäktige och kommunstyrelsen. Att kommunens ledning över företagen i första hand ska bygga på samförstånd måste vara en helt naturlig utgångspunkt. Som ovan nämnts bör ledningen bygga på dialog och delaktighet. De grundläggande ansvarsrollerna ligger fast i botten om ett samförstånd inte kan nås. Syftet är också att i så hög grad som möjligt utveckla gemensamma förhållningssätt och en gemensam kultur.

Fråga 5

§ 8 beträffande företagspolicyn som komplement till ägardirektiv. Policyn är väl snarare ett övergripande dokument för ägar- och huvudmannadirektiv?

Svar:

Skrivningen ändras till "Denna företagspolicy ska ses som ett övergripande dokument för ägar- och huvudmannadirektiv och ska fastställas för tillämpning i respektive företag."

Ägardirektiv för TEAB**Yttrande från KPMG****Fråga 1**

Finns på delegation utfärdade direktiv från kommunstyrelsen? Allmänt kan noteras att kommunens rätt att beslut i bolagets angelägenheter utövas vid bolagsstämma och blir bindande först efter protokoll.

Svar:

I dagsläget finns inga av kommunstyrelsen utfärdade direktiv som direkt riktar sig mot TEAB. I övrigt kan nämnas att ombudet vid bolagsstämman ska företräda både kommunfullmäktige och kommunstyrelsen och rösta på bolagsstämman i enlighet med dessa organs principbeslut, direktiv och riktlinjer.

Fråga 2

Som noterats under avsnittet om företagspolicy ovan bör det klarläggas vad som avses med samordnad ledningsfunktion ställt mot de grundläggande rollerna för fullmäktige, kommunstyrelsen och företagsstyrelserna.

Svar: Se ovan.

Fråga 3

Punkt 4 sista stycket. Det bör vara mer lämpligt att knyta an till företagets bolagsordning och övriga direktiv än till kommunal kompetens.

Svar:

Den kommunala kompetensen, vad kommunen får och inte får göra, regleras i kommunallagen och innebär i korthet följande:

- Kommunen får enbart ha hand om angelägenheter av allmänt intresse som har anknytning till kommunens område eller dess medlemmar och som inte skall handhas av annan (lokaliseringsprincipen i 2 kap 1 § KL). I bestämmelsen infattas ett förbud mot att ge understöd till enskilda.
- Kommunen får bedriva sedvanlig kommunal näringsverksamhet under förutsättning att den drivs utan vinstsyfte (självkostnadsprincipen 2 kap 7 § och 8 kap 3 c § KL).
- Kommunen får genomföra åtgärder för att allmänt främja näringslivet i kommunen. Individuellt inriktat stöd till näringsidkare får däremot lämnas bara om det finns synnerliga skäl (2 kap 8 § KL).

Den kommunala kompetensen gäller även för de kommunala företagen. Naturligtvis får företagets bolagsordning och övriga direktiv därför inte gå utöver den kommunala kompetensen. Eftersom det kan finnas åtgärder som inte finns stadgade i bolagsordning och direktiv är det ändå viktigt att skrivelsen står kvar.

Fråga 4

Punkt 5. I tredje stycket står det bl a "bygga upp likviditetsreserv" - det är kanske mer riktigt att skriva "konsolidera verksamheten"? I fjärde stycket står det bl a hur kommunens som ägare kan besluta om utdelning i vissa fall. Det bör skrivas in att villkoren i 17 kap aktiebolagslagen (om värdeöverföring/utdelning) måste vara uppfyllda för att utdelning ska kunna ske.

Svar:

Syftet med stycket är att tydliggöra att företagen ska ha ett helhetsansvar för verksamheten, d v s klara sig själva även när oförutsedda händelser inträffar. Det knyter således an till skrivningen ovan om "utveckling utan ägartillskott". Skrivningen kan upplevas som detaljerad och "samma sak". Stycket kan därför, i samtliga direktiv, ersättas med en mer allmän skrivning: "Bolaget/stiftelsen ska långsiktigt arbeta för konsolidering i syfte att minska kommunens risktagande som ägare/huvudman samt ge en god ekonomisk bas för bolagets/stiftelsens utveckling." Raden om "utveckling utan ägartillskott" bör vara kvar.

Att aktiebolagslagens villkor ska vara uppfyllda är självklart, det gäller även om det inte står i direktivet. Ett tillägg med "Utdelning kan endast ske om aktiebolagslagens villkor om värdeöverföring/utdelning i kap 17 är uppfyllda" kan för tydlighetens skull införas.

Fråga 5

Punkt 6. Lägg till efter organisation i första stycket första raden - och *förvaltning*. Sista stycket bör med fördel förtydligas samt bör observeras att bolagsstyrelsen genom sin vårdnadsplikt och sysslomannaskap ska ta tillvara bolagets intresse. Vidare bör förtydligas vilka organ som avses med kommunen och bolaget i näst sista raden.

Svar:

Ordet förvaltning läggs till. Med sista stycket avses att ägarintresset i bolaget och den kommunala koncernen som helhet alltid bör beaktas och vägas mot det enskilda bolagets intressen. Med "kommunen" kan avses både kommunstyrelsen och kommunfullmäktige, beroende på vad frågan gäller. I normalfallet förs i vart fall de inledande diskussionerna mellan VD/styrelseordförande i bolaget och kommunstyrelsens ordförande.

Fråga 6

Punkt 10. Vilket organ avses med kommunen? Uppräkningen av handlingar som ska översändas bör kompletteras med delårsbokslut-/rapport.

Svar:

Med kommunen kan, som ovan nämnts, avses både kommunfullmäktige och kommunstyrelsen beroende på fråga. Skrivningen kompletteras med delårsbokslut-/rapport.

Fråga 7

Punkt 14. Denna punkt berör väl närmast frågor som normalt hanteras av bolagsstyrelsen och VD. Det kan diskuteras om avsnittet överhuvudtaget bör vara med. Alternativt kanske "vid behov" kan infogas på lämpligt sätt.

Svar:

Skrivelsen bör stå kvar. Inrättande av nya tjänster är en strategisk verksamhetsfråga som kommunstyrelsen bör ha möjlighet att yttra sig över.

Stiftelsen Kommunhus**Yttrande från Stiftelsen Kommunhus styrelse:**

Angående 15% i soliditetskrav. En rimlig nivå som soliditetskrav för Stiftelsen Kommunhus är ca 10 %, vilket innebär att vi kan utveckla och driva verksamheten framåt. Vad menas med "Stiftelsen kan därför inte tillåtas att optimera effektiviteten i sin verksamhet om detta medför nackdelar för organisationen i dess helhet som överväger fördelarna för stiftelsen". Lägg till att Stiftelsen Kommunhus har till ändamål att inom "hela" Tingsryds kommun verka för en god bostadsförsörjning. Lägg till att stiftelsen ska medverka till att skapa en god "bo"-service[...] Lägg till att stiftelsen ska verka för en bra och "hållbar" miljö[...]

Svar: "Hela" Tingsryds kommun läggs till liksom "bo"-service och "hållbar" miljö. I övrigt se nedan i fråga 4 från KPMG.

Yttrande från KPMG**Fråga 1**

Punkt 1. Finns på delegation utfärdade direktiv från kommunstyrelsen?

Svar:

I dagsläget finns inga av kommunstyrelsen utfärdade direktiv som direkt riktar sig mot Stiftelsen Kommunhus.

Fråga 2

Punkt 3. Det bör klarläggas vad som avses med ledningsfunktion och samordnad ledningsfunktion ställt mot stiftelsestyrelsens operativa ansvar och de grundläggande rol-

lerna för fullmäktige, kommunstyrelsen och stiftelsestyrelsen.

Svar:

Se svar på fråga 2 gällande företagspolicyn. Gällande stiftelseformen kan särskilt nämnas följande. En stiftelse har inga ägare, utan en stiftare. Stiftelsen styrs genom de stadgar och föreskrifter som stiftaren upprättat. För att förtydliga stiftarens vilja i stadgar och föreskrifter, kan huvudmannadirektiv ges.

Fråga 3

Punkt 4. Jag delar styrelsens noteringar om att ändamålet avser "hela" Tingsryds kommun, även om så inte skrivs uttryckligen i stadgarna. Vidare noteringarna om "bo"-service och "hållbar" miljö. Det bör vara tydligare att knyta an till stiftelsens stadgar och övriga direktiv än till kommunal kompetens i punktens sista stycke.

Svar:

"Hela", "bo" och "hållbar" läggs till.

Den kommunala kompetensen, vad kommunen får och inte får göra, regleras i kommunallagen och innebär i korthet följande:

- Kommunen får enbart ha hand om angelägenheter av allmänt intresse som har anknytning till kommunens område eller dess medlemmar och som inte skall handhas av annan (lokaliseringsprincipen i 2 kap 1 § KL). I bestämmelsen infattas ett förbud mot att ge understöd till enskilda.
- Kommunen får bedriva sedvanlig kommunal näringsverksamhet under förutsättning att den drivs utan vinstsyfte (självkostnadsprincipen 2 kap 7 § och 8 kap 3 c § KL).
- Kommunen får genomföra åtgärder för att allmänt främja näringslivet i kommunen. Individuellt inriktat stöd till näringsidkare får däremot lämnas bara om det finns synnerliga skäl (2 kap 8 § KL).

Den kommunala kompetensen gäller även för de kommunala företagen. Naturligtvis får företagets stadgar och övriga direktiv därför inte gå utöver den kommunala kompetensen. Eftersom det kan finnas åtgärder som inte finns upptagna i stadgar och föreskrifter är det ändå viktigt att skrivelsen står kvar.

Fråga 4

Punkt 5. Jag delar i huvudsak styrelsens synpunkter på soliditetskravet. Naturligtvis är en ytterligare konsolidering av verksamheten eftersträvansvärd men i verkligheten svår att nå vid en större expansion av balansräkningen med nuvarande likviditet och underhållsnivåer. Noteras bör också att ett latent nedskrivningsbehov finns för vissa fastigheter. I tredje stycket står det bl a "samt möjligheten att bygga upp likviditetsreserv inför kommande återinvesteringar". Skrivningen kan tas bort då den bör omfattas av den övriga skrivningen i punkten.

Svar: Skrivningen ändras till "Stiftelsens soliditet ska som lägst uppgå till 10 %, men målet bör vara att hålla en nivå på 15 %." I övrigt se ovan fråga 4 gällande Teab.

Fråga 5

Punkt 6. Lägg till efter organisation i första stycket första raden - och förvaltning. Sista

stycket bör med fördel förtydligas samt bör observeras att stiftelsestyrelsen genom sin vårdnadsplikt och sysslomannaskap ska ta tillvara stiftelsens intresse. Vidare bör förtydligas vilka organ som avses med "kommunen" och "stiftelsen" i näst sista raden.

Svar:

Ordet förvaltning läggs till. Med sista stycket avses att stiftarens vilja och den kommunala koncernen som helhet alltid bör beaktas och vägas mot stiftelsens intressen. Med "kommunen" kan avses både kommunstyrelsen och kommunfullmäktige, beroende på vad frågan gäller. I normalfallet förs i vart fall de inledande diskussionerna mellan VD/styrelseordförande i stiftelsen och kommunstyrelsens ordförande.

Fråga 6

Punkt 7. Under a) ändras "bolagets" till "stiftelsens" och under b) "dotterbolag" till "företag".

Svar:

Ändringar görs enligt förslaget.

Socialnämndens yttrande

Punkt 4. Socialnämnden vill få inskrivet i direktiven för Stiftelsen Kommunhus att man ska verka för att personer med olika etnisk bakgrund och personer med socialproblematik erhåller bostad inom det kommunala bostadsbolaget i första hand genom ett eget hyreskontrakt.

Svar: Skrivningen läggs till.

Tingsryds Industristiftelse

Styrelsen i Tingsryds Industristiftelse har uppdragit åt verkställande direktören att utreda ärendet. Något yttrande har inte inkommit.

Synpunkter från ekonomichefen

1. I samtliga direktiv bör läggas till: "Bolaget/stiftelsen ska samverka med kommunens finansförvaltning för att uppnå koncernnytta vad gäller t ex betalningssystem, likviditet och upplåning."

2. Avsnittet om budgeten (punkt 8) i samtliga direktiv bör anpassas till nya budgetprocessen:

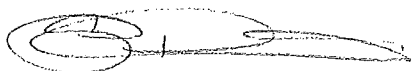
"Bolaget/stiftelsen skall årligen fastställa verksamhetsplan för de närmaste tre åren, varav det första deltaljplaneras och budgeteras. Preliminär verksamhetsplan och preliminär budget för nästkommande år skall delges kommunstyrelsen i april månad enligt kommunens anvisningar. Av bolaget/stiftelsen fastställd budget ska delges kommunstyrelsen senast i juni månad varje år."

Företagen bör således ha ett förslag till dialogdag 2 samt ha fastställt sin budget innan fullmäktige tar ställning till koncernbudgeten i juni månad.

Svar: Revideringar genomförs i enlighet med ekonomichefens förslag.

Förslag till beslut

Arbetsutskottet beslutar att översända kanslichefens svar på frågor från företagen för yttrande senast den 19 maj 2008.



Sara Rudolfsson
Kanslichef

Kommunstyrelsen

2026-03-02

§ 36

Ägardirektiv för Tingsryds Utveckling och Fastighets AB
KS/2026:52**Beslut**

1. Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att godkänna ägardirektiv för Tingsryds Utveckling och Fastighets AB enligt protokollsbilaga och översänder detsamma till bolagsstämman för fastställande.
2. Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att upphäva tidigare beslut om särskilt ägardirektiv för Tingsryds Utveckling och Fastighets AB, antaget KF 2016-02-29 §27 och senast reviderat 2019-06-24 §117.

Sammanfattning av ärendet

Mot bakgrund av Koncernutredning (KF 2024-04-08 §24) och Ägarpolicy (KF 2025-10-13 §139) har styrelsen i moderbolaget arbetat fram förslag till nytt ägardirektiv för Tingsryds Utveckling och Fastighets AB. Ägardialog om innehållet har genomförts under hösten 2025.

I enlighet med ägarpolicyen består huvudmannadirektivet dels av en allmän del och dels av en företagsspecifik del. Den sistnämnda delen anges i tre dimensioner: ekonomi, verksamhet och samverkan.

Föreslås att tidigare beslut om särskilt ägardirektiv, antaget av kommunfullmäktige 2016 och senast reviderat 2019, upphävs när det nya fastställs.

Beslutsunderlag

1. Protokollsutdrag Tingsryds Kommunföretag AB 2026-02-09 § 22
2. Ägardirektiv för Tingsryds Utveckling och Fastighets AB, protokollsbilaga (förslag)
3. KF 2019-06-24 §117, Särskilt ägardirektiv för Tingsryds Utveckling och Fastighets AB

Beslutet skickas till
Kommunfullmäktige

Justerare

Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.
(jorwjj)
Comfact Signature Referensnummer: 307837SE

Utdragsbestyrkande

Tingsryds Kommunföretag AB

2026-02-09

§ 22

Ägardirektiv Tingsryds fastighet och utveckling AB
TIKAB/2025:45**Beslut**

Styrelsen för Tingsryds kommunföretag AB föreslår Kommunstyrelsen att föreslå Kommunfullmäktige att besluta enligt nedan:

1. Kommunfullmäktige godkänner ägardirektiv för Tingsryds Utveckling och Fastighets AB enligt protokollsbilaga och översänder detsamma till bolagsstämman för fastställande.
2. Kommunfullmäktige upphäver tidigare beslut om särskilt ägardirektiv för Tingsryds Utveckling och Fastighets AB, antaget KF 2016-02-29 §27 och senast reviderat 2019-06-24 §117.

Sammanfattning av ärendet

Mot bakgrund av Koncernutredning (KF 2024-04-08 §24) och Ägarpolicy (KF 2025-10-13 §139) har styrelsen i moderbolaget arbetat fram förslag till nytt ägardirektiv för Tingsryds Utveckling och Fastighets AB. Ägardialog om innehållet har genomförts under hösten 2025.

I enlighet med ägarpolicyen består huvudmannadirektivet dels av en allmän del och dels av en företagsspecifik del. Den sistnämnda delen anges i tre dimensioner: ekonomi, verksamhet och samverkan.

Föreslås att tidigare beslut om särskilt ägardirektiv, antaget av kommunfullmäktige 2016 och senast reviderat 2019, upphävs när det nya fastställs.

Barnrättsperspektiv

Ärendet bedöms ej beröra barn och därför görs ingen prövning av barnets bästa.

Justerare

Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.
(jorwjj)
Comfact Signature Referensnummer: 298245SE

Utdragsbestyrkande

Tingsryds Kommunföretag AB

2026-02-09

§ 22 fortsättning

Beslutsunderlag

1. Tjänsteskrivelse Ägardirektiv för Tingsryds Utveckling och Fastighets AB
2. Ägardirektiv för Tingsryds Utveckling och Fastighets AB, protokollsbilaga (förslag)
3. KF 2019-06-24 §117, Särskilt ägardirektiv för Tingsryds Utveckling och Fastighets AB
4. KF 2025-10-13 §139, Ägarpolicy för Tingsryds kommunkoncern
5. KF 2024-04-08 §24, Koncernstyrning i Tingsryds kommun

Beslutet skickas till

Tingsryds Utveckling och Fastighets AB
Bolagsstämman i Tingsryds Utveckling och Fastighets AB
Hemsida Tingsryds kommun
Ekonomiavdelningen

Justerare

Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.
(jorwjj)
Comfact Signature Referensnummer: 298245SE

Utdragsbestyrkande

Ägardirektiv för Tingsryds Utveckling och Fastighets AB

Godkänt av kommunfullmäktige 20XX-XX-XX § xx

Fastställt av bolagsstämman 20XX-XX-XX §xx

Dokumenttyp	Dokumentnamn	Antagen 20XX-XX-XX	Antagen av	
Dokumentägare	Dokumentansvarig	Reviderad	Giltighet	
Dokumentinformation			Diarienummer	
Ämnesområde			Intranät <input type="checkbox"/>	Hemsida <input type="checkbox"/>
Andra regelverk som omnämns				

Ägardirektiv till Tingsryds Utveckling och Fastighets AB

Enligt kommunens Ägarpolicy, fastställd av kommunfullmäktige 2025-10-13 §139, ska kommunfullmäktige årligen, eller när behov föreligger, lämna ägardirektiv till kommunens helägda bolag och huvudmannadirektiv till kommunens stiftelser med kommunalt ändamål. Bolagens ägardirektiv ska fastställas av bolagsstämman.

Ägar- och huvudmannadirektiven innehåller två delar, dels en *allmän del* som är densamma för alla företag i kommunkoncernen och dels en *företagsspecifik del* med innehåll för varje enskilt företag. Den specifika delen anges i tre dimensioner: verksamhetsinriktning, ekonomi och samverkan.

Ägardirektivet baseras på ägardialog mellan bolaget och moderbolaget.

Allmänt ägardirektiv

Bolaget ska

- arbeta efter fastställd ägarpolicy med fokus på aktiv ägardialog, helhetsperspektiv och koncernnytta
- följa kommunens vision, värdegrund och koncernövergripande mål samt de fastställda planer och styrdokument som omfattar eller påverkar kommunkoncernen
- årligen upprätta en affärsplan utifrån erhållna ägardirektiv
- ha en ekonomisk ställning som medger utveckling och investeringar utan ägartillskott samt i övrigt aktivt medverka till att fullmäktiges riktlinjer för god ekonomisk hushållning kan uppfyllas
- aktivt samverka och samarbeta inom kommunkoncernen i syfte att uppnå koncernnytta och en ändamålsenlig och effektiv verksamhet inom hela kommunkoncernen
- prioritera köp av varor och tjänster inom kommunkoncernen när det är möjligt och kan motiveras affärsmässigt

Specifikt ägardirektiv

Verksamhet

Bolaget ska

- under år 2026 och 2027 påbörja avyttring av näringsfastigheter i syfte att minska risk och låneskuld i bolaget
- genomföra renovering av simhallen (Kaskad) enligt kommunfullmäktiges beslut 2025-06-06 §81

Ekonomi

Bolaget ska

- ha en långsiktig avkastning på minst 8% av bolagets omsättning*
- ha en soliditet på minst 10% räknat på bolagets egna kapital
- eftersträva egenfinansiering om minst 25% vid investeringsbeslut

Bolaget kan

- utan godkännande av kommunfullmäktige besluta att sälja maximalt 10% av fastighetsbeståndet under samma kalenderår (baserat på bokförda värden)
- utan godkännande av kommunfullmäktige besluta om förvärv eller nybyggnation av fastigheter till en volym uppgående till 10% av det befintliga fastighetsbeståndet under samma kalenderår (baserat på bokförda värden)

Samverkan

Bolaget ska

- medverka i moderbolagets framtagande av modell för internprissättning inom kommunkoncernen i enlighet med ägarpolicy
- medverka i moderbolagets översyn av fastighetsportföljer och bolagsstruktur inom fastighetsområdet i syfte att säkerställa en ändamålsenlig och effektiv verksamhet i kommunkoncernen
- samverka inom kommunkoncernen med särskilt fokus på säkerhet och beredskap

* definition avkastning = resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning

Ägardirektiv för Tingsryds Utveckling och Fastighets AB

Godkänt av kommunfullmäktige 20XX-XX-XX § xx

Fastställt av bolagsstämman 20XX-XX-XX §xx

Dokumenttyp	Dokumentnamn	Antagen 20XX-XX-XX	Antagen av	
Dokumentägare	Dokumentansvarig	Reviderad	Giltighet	
Dokumentinformation			Diarienummer	
Ämnesområde			Intranät <input type="checkbox"/>	Hemsida <input type="checkbox"/>
Andra regelverk som omnämns				

Ägardirektiv till Tingsryds Utveckling och Fastighets AB

Enligt kommunens Ägarpolicy, fastställd av kommunfullmäktige 2025-10-13 §139, ska kommunfullmäktige årligen, eller när behov föreligger, lämna ägardirektiv till kommunens helägda bolag och huvudmannadirektiv till kommunens stiftelser med kommunalt ändamål. Bolagens ägardirektiv ska fastställas av bolagsstämman.

Ägar- och huvudmannadirektiven innehåller två delar, dels en *allmän del* som är densamma för alla företag i kommunkoncernen och dels en *företagsspecifik del* med innehåll för varje enskilt företag. Den specifika delen anges i tre dimensioner: verksamhetsinriktning, ekonomi och samverkan.

Ägardirektivet baseras på ägardialog mellan bolaget och moderbolaget.

Allmänt ägardirektiv

Bolaget ska

- arbeta efter fastställd ägarpolicy med fokus på aktiv ägardialog, helhetsperspektiv och koncernnytta
- följa kommunens vision, värdegrund och koncernövergripande mål samt de fastställda planer och styrdokument som omfattar eller påverkar kommunkoncernen
- årligen upprätta en affärsplan utifrån erhållna ägardirektiv
- ha en ekonomisk ställning som medger utveckling och investeringar utan ägartillskott samt i övrigt aktivt medverka till att fullmäktiges riktlinjer för god ekonomisk hushållning kan uppfyllas
- aktivt samverka och samarbeta inom kommunkoncernen i syfte att uppnå koncernnytta och en ändamålsenlig och effektiv verksamhet inom hela kommunkoncernen
- prioritera köp av varor och tjänster inom kommunkoncernen när det är möjligt och kan motiveras affärsmässigt

Specifikt ägardirektiv

Verksamhet

Bolaget ska

- under år 2026 och 2027 påbörja avyttring av näringsfastigheter i syfte att minska risk och låneskuld i bolaget

Ekonomi

Bolaget ska

- ha en långsiktig avkastning på minst 8% av bolagets omsättning*
- ha en soliditet på minst 10% räknat på bolagets egna kapital
- eftersträva egenfinansiering om minst 25% vid investeringsbeslut

Bolaget kan

- utan godkännande av kommunfullmäktige besluta att sälja maximalt 10% av fastighetsbeståndet under samma kalenderår (baserat på bokförda värden)
- utan godkännande av kommunfullmäktige besluta om förvärv eller nybyggnation av fastigheter till en volym uppgående till 10% av det befintliga fastighetsbeståndet under samma kalenderår (baserat på bokförda värden)

Samverkan

Bolaget ska

- medverka i moderbolagets framtagande av modell för internprissättning inom kommunkoncernen i enlighet med ägarpolicy
- medverka i moderbolagets översyn av fastighetsportföljer och bolagsstruktur inom fastighetsområdet i syfte att säkerställa en ändamålsenlig och effektiv verksamhet i kommunkoncernen
- samverka inom kommunkoncernen med särskilt fokus på säkerhet och beredskap

* definition avkastning = resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning

Särskilt ägardirektiv för Tingsryds Utveckling och Fastighets AB

För den verksamhet som bedrivs i Tingsryds Utveckling och Fastighets AB, nedan kallat bolaget, gäller förutom gemensamma ägardirektiv även dessa särskilda ägardirektiv fastställda av Tingsryds kommun i kommunfullmäktige 2016-02-29, § 27, **reviderat 2019-06-24, § 117.**

Bakgrund

Tingsryds kommun önskar skapa så goda förutsättningar som möjligt för det nya samhälle som växer fram. Bolaget är ett viktigt verktyg för att skapa en attraktiv och hållbar näringslivsmiljö i kommunen.

Tingsryds kommun kan genom aktiva åtgärder och tillhandahållande av lokaler för näringslivet bidra till en utveckling inom kommunen för befintliga företag, företag som önskar etablera sig samt nystartade företag. Bolaget har därvid en viktig roll som en del av kommunens näringslivspolitik och som en aktör för att bidra till sysselsättning och arbetstillfällen.

1. Uppdrag

Bolaget ska utifrån kommunens vision och fastställda kommunövergripande mål

- utgöra en viktig aktör för att verkställa kommunens näringslivspolitik
- inom ramen för sin verksamhet medverka till att göra Tingsryds kommun till en attraktiv kommun att driva näringsverksamhet i genom att förvärva, avyttra, äga, bebygga, förvalta, utveckla och hyra ut fastigheter.
- fastighetsverksamheten ska i första hand fokuseras på lokaler för nystartade, nyetablerade och växande företag. Verksamhetsidén ska bygga på att fastigheterna omsätts och att hyresgästerna eller annan aktör därmed övertar ägandet av fastigheten inom rimlig tid. Hyresavtal ska konstrueras så att denna strategi stöds.
- bolagets innehav av fastigheter med hög risknivå ska vara begränsat. Dessa fastigheter ska i första hand försäljas till hyresgästen eller annan extern part och i andra hand ha en hyresnivå som tydligt speglar risknivån.
- medverka till att företagens långsiktiga konkurrensförmåga stärks
- medverka till att stimulera till företagande och tillväxt i hela kommunen
- medverka till att utveckla nya klustermiljöer
- medverka i framtagande och verkställande av kommunens planer, policys och strategier såsom näringslivsprogram och översiktsplan.
- arbeta aktivt för att möjliggöra övertagande av verksamheten i Tingsryds Industristiftelse samt avveckla stiftelsen
- ha en ekonomisk ställning som medger utveckling och investeringar utan ägartillskott

Särskilda anvisningar om hyresavtal m.m.

- hyresavtal ska konstrueras så att hyresgästen står för elabonnemang och liknande driftskostnader.
- Bolaget ska ha en fastställd modell för fördelning av projekteringskostnader och liknande där hyresgästen står för minst 50 procent av kostnaden. För projekt som verkställs kan hyresgästens kostnad införlivas i hyresavtalet.
- Bolagets kravverksamhet ska bedrivas på affärsmässig grund.

Så länge verksamhet även bedrivs i Tingsryds Industristiftelse gäller ovanstående uppdrag den samlade verksamheten i både bolag och stiftelse.

För uppföljning av det kommunala uppdraget lämnas särskild redovisning i anslutning till årsredovisningen.

2. Köp och försäljning av fastigheter

2.1 Bolagets fastighetsportfölj

Förvärv och försäljning av fastigheter är en del i bolagets verksamhet. Bolaget kan utan godkännande av kommunfullmäktige självt besluta att sälja maximalt 10% av fastighetsbeståndet under samma kalenderår (baserat på bokförda värden). Beslut om försäljning av strategiska fastigheter ska alltid godkännas av kommunfullmäktige.

Bolaget kan självt besluta om förvärv/nybyggnation av fastigheter till en volym uppgående till 5% av det befintliga fastighetsbeståndet under samma kalenderår (baserat på bokförda värden). Förvärv därutöver ska godkännas av kommunfullmäktige.

Bolaget ska via Tikab anmäla försäljning och förvärv av fastigheter som inte kräver kommunfullmäktiges godkännande till kommunstyrelsen.

Förvärv och nybyggnation av fastigheter ska föregås av en noggrann riskbedömning och ett tydligt beslutsunderlag. Bolaget ska fastställa riktlinjer och rutiner för att säkerställa att så sker.

Vid nybyggnation eller förvärv ska enskilda fastigheter som huvudregel inte överstiga 10 mkr (undantag kan medges av fullmäktige men ska tillämpas restriktivt).

2.2 Värdering av bolagets fastigheter

Bolaget ska regelbundet genomföra en marknadsvärdering av sitt fastighetsbestånd. Den aktuella värderingen ska ligga till grund för beräkning av marknadsvärden i bokslutet

3. Investeringar, lån och kommunal borgen

Bolaget ska aktivt medverka till att fullmäktiges riktlinjer för god ekonomisk hushållning uppfylls, vilket bland annat innefattar mål om en minskad total låneskuld i kommunkoncernen. Så länge verksamhet även bedrivs i Tingsryds Industristiftelse ses låneskulden i detta sammanhang som den samlade låneskulden i stiftelsen och bolaget.

Bolaget ska vid investeringsbeslut eftersträva en egenfinansiering (d v s egna medel, ej lån) om minst 25%. Denna nivå gäller som huvudregel vid ansökan om kommunal borgen (undantag kan medges men ska tillämpas restriktivt).

Bolagets totala balansomslutning bör långsiktigt ej överstiga 60-100 mkr.

4. Långsiktig avkastning och soliditet

Bolagets långsiktiga finansiella mål ska understödja god lönsamhet, finansiell stabilitet och investeringar utan ägartillskott. De definierade målen är direktavkastning och soliditet.

- Bolagets långsiktiga direktavkastning ska vara lägst 6%.
- Bolaget ska ha en långsiktig soliditet på minst 10% beräknat på bolagets egna kapital.

Kommunfullmäktiges långsiktiga krav för avkastning och soliditet för bolaget ska utgöra utgångspunkt för bolagets ekonomiska planering och verksamhetsplanering. Bolaget ska uppnå verksamhetskrav och verksamhetsmål inom ramen för dessa långsiktiga ekonomiska krav.

Definitioner:

Direktavkastning = bolagets driftnetto (exklusive administration) i relation till fastigheternas marknadsvärde vid årets utgång.

Soliditet = koncernens egna kapital (justerat för uppskjuten skatt) sätts i relation till balansomslutningen vid årets utgång

Kommunstyrelsen

2026-03-02

§ 37

Ägardirektiv för Tingsryds Energi AB

KS/2026:53

Beslut

1. Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att godkänna ägardirektiv för Tingsryds Energi AB enligt protokollsbilaga och översänder detsamma till bolagsstämman för fastställande.
2. Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att upphäva tidigare beslut om särskilt ägardirektiv för Tingsryds Energi AB, antaget KF 2016-02-29 §28 och senast reviderat 2020-11-09 §176.

Sammanfattning av ärendet

Mot bakgrund av Koncernutredning (KF 2024-04-08 §24) och Ägarpolicy (KF 2025-10-13 §139) har styrelsen i moderbolaget arbetat fram förslag till nytt ägardirektiv för Tingsryds Energi AB. Ägardialog om innehållet har genomförts under hösten 2025.

I enlighet med ägarpolicyen består huvudmannadirektivet dels av en allmän del och dels av en företagsspecifik del. Den sistnämnda delen anges i tre dimensioner: ekonomi, verksamhet och samverkan.

Föreslås att tidigare beslut om särskilt ägardirektiv, antaget av kommunfullmäktige 2016 och senast reviderat 2020, upphävs när det nya fastställs.

Beslutsunderlag

1. Protokollsutdrag Tingsryds Kommunföretag AB 2026-02-09 § 21
2. Ägardirektiv för Tingsryds Energi AB, protokollsbilaga (förslag)
3. Protokollsutdrag kommunfullmäktige 2020-11-09 §176, Särskilt ägardirektiv för Tingsryds Energi AB inkl. ägardirektiv

Beslutet skickas till

Kommunfullmäktige

Justerare

Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.

(jorwjj)

Comfact Signature Referensnummer: 307837SE

Utdragsbestyrkande

Ägardirektiv för Tingsryds Energi AB

Godkänt av kommunfullmäktige 20XX-XX-XX § xx

Fastställt av bolagsstämman 20XX-XX-XX §xx

Dokumenttyp	Dokumentnamn	Antagen 20XX-XX-XX	Antagen av	
Dokumentägare	Dokumentansvarig	Reviderad	Giltighet	
Dokumentinformation			Diarienummer	
Ämnesområde			Intranät <input type="checkbox"/>	Hemsida <input type="checkbox"/>
Andra regelverk som omnämns				

Ägardirektiv till Tingsryds Energi AB

Enligt kommunens Ägarpolicy, fastställd av kommunfullmäktige 2025-10-13 §139, ska kommunfullmäktige årligen, eller när behov föreligger, lämna ägardirektiv till kommunens helägda bolag och huvudmannadirektiv till kommunens stiftelser med kommunalt ändamål. Bolagens ägardirektiv ska fastställas av bolagsstämman.

Ägar- och huvudmannadirektiven innehåller två delar, dels en *allmän del* som är densamma för alla företag i kommunkoncernen och dels en *företagsspecifik del* med innehåll för varje enskilt företag. Den specifika delen anges i tre dimensioner: verksamhetsinriktning, ekonomi och samverkan.

Ägardirektivet baseras på ägardialog mellan bolaget och moderbolaget.

Allmänt ägardirektiv

Bolaget ska

- arbeta efter fastställd ägarpolicy med fokus på aktiv ägardialog, helhetsperspektiv och koncernnytta
- följa kommunens vision, värdegrund och koncernövergripande mål samt de fastställda planer och styrdokument som omfattar eller påverkar kommunkoncernen
- årligen upprätta en affärsplan utifrån erhållna ägardirektiv
- ha en ekonomisk ställning som medger utveckling och investeringar utan ägartillskott samt i övrigt aktivt medverka till att fullmäktiges riktlinjer för god ekonomisk hushållning kan uppfyllas
- aktivt samverka och samarbeta inom kommunkoncernen i syfte att uppnå koncernnytta och en ändamålsenlig och effektiv verksamhet inom hela kommunkoncernen
- prioritera köp av varor och tjänster inom kommunkoncernen när det är möjligt och kan motiveras affärsmässigt

Specifikt ägardirektiv

Verksamhet

Bolaget ska

- säkerställa en robust och driftsäker fjärrvärmeverksamhet som lever upp till kraven på en samhällskritisk infrastruktur
- genom sitt delägarskap i Wexnet verka för att säkerställa en robust och driftsäker bredbandsverksamhet som lever upp till kraven på en samhällskritisk infrastruktur
- genom sitt delägarskap i Wexnet eftersträva en ökad anslutningsgrad till bredbandsnätet
- arbeta aktivt med att identifiera, utvärdera och utveckla nya affärsmöjligheter och affärsmodeller som stärker bolagets långsiktiga hållbarhet och samhällsnytta

Ekonomi

Bolaget ska

- ha en långsiktig avkastning på minst 8% av bolagets omsättning*
- ha en soliditet på minst 35% räknat på bolagets totala kapital
- eftersträva egenfinansiering om 100% vid investeringsbeslut

Samverkan

Bolaget ska

- medverka i moderbolagets framtagande av modell för internprissättning inom kommunkoncernen i enlighet med ägarpolicy
- samverka inom kommunkoncernen med särskilt fokus på säkerhet och beredskap

* definition avkastning = resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning

Ägardirektiv för Tingsryds Energi AB

Godkänt av kommunfullmäktige 20XX-XX-XX § xx

Fastställt av bolagsstämman 20XX-XX-XX §xx

Dokumenttyp	Dokumentnamn	Antagen 20XX-XX-XX	Antagen av	
Dokumentägare	Dokumentansvarig	Reviderad	Giltighet	
Dokumentinformation		Diarienummer		
Ämnesområde			Intranät <input type="checkbox"/>	Hemsida <input type="checkbox"/>
Andra regelverk som omnämns				

Ägardirektiv till Tingsryds Energi AB

Enligt kommunens Ägarpolicy, fastställd av kommunfullmäktige 2025-10-13 §139, ska kommunfullmäktige årligen, eller när behov föreligger, lämna ägardirektiv till kommunens helägda bolag och huvudmannadirektiv till kommunens stiftelser med kommunalt ändamål. Bolagens ägardirektiv ska fastställas av bolagsstämman.

Ägar- och huvudmannadirektiven innehåller två delar, dels en *allmän del* som är densamma för alla företag i kommunkoncernen och dels en *företagsspecifik del* med innehåll för varje enskilt företag. Den specifika delen anges i tre dimensioner: verksamhetsinriktning, ekonomi och samverkan.

Ägardirektivet baseras på ägardialog mellan bolaget och moderbolaget.

Allmänt ägardirektiv

Bolaget ska

- arbeta efter fastställd ägarpolicy med fokus på aktiv ägardialog, helhetsperspektiv och koncernnytta
- följa kommunens vision, värdegrund och koncernövergripande mål samt de fastställda planer och styrdokument som omfattar eller påverkar kommunkoncernen
- årligen upprätta en affärsplan utifrån erhållna ägardirektiv
- ha en ekonomisk ställning som medger utveckling och investeringar utan ägartillskott samt i övrigt aktivt medverka till att fullmäktiges riktlinjer för god ekonomisk hushållning kan uppfyllas
- aktivt samverka och samarbeta inom kommunkoncernen i syfte att uppnå koncernnytta och en ändamålsenlig och effektiv verksamhet inom hela kommunkoncernen
- prioritera köp av varor och tjänster inom kommunkoncernen när det är möjligt och kan motiveras affärsmässigt

Specifikt ägardirektiv

Verksamhet

Bolaget ska

- säkerställa en robust och driftsäker fjärrvärmeverksamhet som lever upp till kraven på en samhällskritisk infrastruktur
- genom sitt delägarskap i Wexnet verka för att säkerställa en robust och driftsäker bredbandsverksamhet som lever upp till kraven på en samhällskritisk infrastruktur
- genom sitt delägarskap i Wexnet eftersträva en ökad anslutningsgrad till bredbandsnätet
- arbeta aktivt med att identifiera, utvärdera och utveckla nya affärsmöjligheter och affärsmodeller som stärker bolagets långsiktiga hållbarhet och samhällsnytta

Ekonomi

Bolaget ska

- ha en långsiktig avkastning på minst 8% av bolagets omsättning*
- ha en soliditet på minst 35% räknat på bolagets totala kapital
- eftersträva egenfinansiering om 100% vid investeringsbeslut

Samverkan

Bolaget ska

- medverka i moderbolagets framtagande av modell för internprissättning inom kommunkoncernen i enlighet med ägarpolicy
- samverka inom kommunkoncernen med särskilt fokus på säkerhet och beredskap

* definition avkastning = resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning

Kommunfullmäktige

2020-11-09

§ 176

Revidering av särskilt ägardirektiv Tingsryds Energi AB

Dnr KS/2020:1418

Beslut

Kommunfullmäktige godkänner revidering av särskilt ägardirektiv för Tingsryds Energi AB enligt protokollsbilaga.

Sammanfattning av ärendet

Styrelsen för Tingsryds Energi AB beslutade 2020-06-16 att föreslå revidering av särskilt ägardirektiv gällande ett nytt affärsområde, förnybar energi.

Gemensamt ägardirektiv för samtliga kommunägda bolag (2020-02-29) och särskilt ägardirektiv för Tingsryds Energi AB (2016-02-29) antas av kommunfullmäktige.

Styrelsen för Tingsryds Kommunföretag ställer sig bakom förslag till revidering av särskilt ägardirektiv för Tingsryds Energi AB.

Beslutsunderlag

1. Protokollsutdrag Tingsryds Energi AB 2020-06-16 § 41
2. Förslag till revidering av särskilt ägardirektiv
3. Protokollsutdrag Tingsryds Kommunföretag AB 2020-09-07 § 61
4. Protokollsutdrag kommunstyrelsen 2020-10-19 § 320

Beslutet skickas till
Tingsryds Energi AB
Ekonomiavdelningen



Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.
(jorwjk)



Utdragsbestyrkande

Dokumenttyp
Utkast förslag
Ägardirektiv
Version
1

Dokumentansvarig
Kent Johansson
VD TEAB

Särskilt ägardirektiv för Tingsryds Energi AB

Antaget av kommunfullmäktige 2020-11-09 § 176



Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.
(jorwjk)

För den verksamhet som bedrivs i Tingsryds Energi AB, nedan kallat bolaget, gäller förutom gemensamma ägardirektiv även dessa särskilda ägardirektiv fastställa av Tingsryds kommun i kommunfullmäktige 2016-02-29, § 28, reviderat 2019-06-24, § 116.

Bakgrund

Tingsryds kommun önskar skapa så goda förutsättningar som möjligt för det nya samhälle som växer fram. Bolaget är ett viktigt verktyg för att skapa attraktiva och hållbara livs-, boende- och näringslivsmiljöer i kommunen.

1. Uppdrag

Bolaget ska utifrån kommunens vision och fastställda kommunövergripande mål

- inom ramen för sin verksamhet medverka till att göra Tingsryds kommun till en attraktiv kommun att bo i och att driva näringsverksamhet i genom att erbjuda tjänster av god kvalitet, god driftssäkerhet och till konkurrenskraftiga villkor
- inom ramen för bolagets ekonomi och på affärsmässig grund fortsätta utveckla fjärrvärmeverksamheten till gagn för miljön och kommunens invånare, näringsliv och verksamheter.
- genom sitt delägarskap i Wexnet AB aktivt verka för en fortsatt utveckling av tillgången till bredband och bredbandstjänster för kommunens invånare, näringsliv och verksamheter. Den fortsatta bredbandsutbyggnaden ett prioriterat fokusområde för kommunen och målet är att år 2020 bör 95 procent av alla hushåll och företag ha tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s (i enlighet med det nationella mål och definitioner). Bolaget ska verka för att fortsatt bredbandsutbyggnad sker i Wexnet utan ytterligare ägartillskott utöver de som redan beslutats.
- medverka i framtagande och verkställande av kommunens planer, policys och strategier såsom bredbandsstrategi, energiplan, miljöprogram och översiktsplan.
- utforma taxor och priser för fjärrvärme så att de bidrar till energieffektivisering och gynnar effektivitet och sparande för kunden
- bidra till att ge medborgarna ökad kunskap om energieffektivisering (i samverkan med kommunens energi- och klimatrådgivning)
- vara en aktör i kommunens miljö- och klimatarbete
- minimera klimatpåverkande utsläpp
- värna om kundintresset för verksamhet och tjänster där bolaget är leverantör och har monopol eller dominerar

Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.
(jorwij)

- bolaget ska under mandatperioden utreda och överväga möjligheten till nytt affärsområde inom energiomvandling till el och drivmedel baserade på förnybara energislag.
- bolagets affärsområden ska särredovisas i redovisningen för både resultat- och balansräkning
- ha en ekonomisk ställning som medger utveckling och investeringar utan ägartillskott

För uppföljning av det kommunala uppdraget lämnas särskild redovisning i anslutning till årsredovisningen.

2. Avgiftsfrågor

Bolaget beslutar om avgifter för fjärrvärme.

Bolaget ska ge löpande information till kommunen och de kommunala företagen avseende eventuella avgiftsförändringar som påverkar budgetarbetet.

3. Investeringar, lån och kommunal borgen

Bolaget ska aktivt medverka till att fullmäktiges riktlinjer för god ekonomisk hushållning uppfylls, vilket bland annat innefattar mål om en minskad total låneskuld i kommunkoncernen.

Bolaget ska vid investeringsbeslut eftersträva en egenfinansiering (d v s egna medel, ej lån) om 75%. Denna nivå gäller som huvudregel vid ansökan om kommunal borgen (undantag kan medges men ska tillämpas restriktivt).

4. Långsiktig avkastning och soliditet

Bolagets långsiktiga finansiella mål ska understödja god lönsamhet, finansiell stabilitet och investeringar utan ägartillskott. De definierade målen är direktavkastning och soliditet.

Bolagets långsiktiga direktavkastning ska vara lägst 4% (gäller ej affärsområden bredband, förnybar energi).

Bolaget ska ha en långsiktig soliditet på minst 35% beräknat på bolagets totala kapital.

Kommunfullmäktiges långsiktiga krav för avkastning och soliditet för bolaget ska utgöra utgångspunkt för bolagets ekonomiska planering och verksamhetsplanering. Bolaget ska uppnå verksamhetskrav och verksamhetsmål inom ramen för dessa långsiktiga ekonomiska krav.

Definitioner:

Direktavkastning = bolagets rörelseresultat i relation till bolagets totala tillgångar (bokfört värde).

Soliditet = bolagets egna kapital (justerat för uppskjuten skatt) sätts i relation till balansomslutningen vid årets utgång



Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.
(jorwij)

Kommunstyrelsen

2026-03-02

§ 38

Ägardirektiv för Tingsrydsbostäder AB

KS/2026:54

Beslut

1. Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att godkänna ägardirektiv för Tingsrydsbostäder AB enligt protokollsbilaga och översänder detsamma till bolagsstämman för fastställande.
2. Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att upphäva tidigare beslut om särskilt ägardirektiv för Tingsrydsbostäder AB, antaget KF 2016-02-29 §26 och senast reviderat 2020-11-09 §177.

Sammanfattning av ärendet

Mot bakgrund av Koncernutredning (KF 2024-04-08 §24) och Ägarpolicy (KF 2025-10-13 §139) har styrelsen i moderbolaget arbetat fram förslag till nytt ägardirektiv för Tingsrydsbostäder AB. Ägardialog om innehållet har genomförts under hösten 2025 och inledningen av 2026.

I enlighet med ägarpolicyen består ägardirektivet dels av en allmän del och dels av en företagsspecifik del. Den sistnämnda delen anges i tre dimensioner: ekonomi, verksamhet och samverkan.

Föreslås att tidigare beslut om särskilt ägardirektiv, antaget av kommunfullmäktige 2016 och senast reviderat 2020, upphävs när det nya fastställs.

Beslutsunderlag

1. Protokollsutdrag Tingsryds Kommunföretag AB 2026-02-09 § 24
2. Ägardirektiv för Tingsrydsbostäder AB, protokollsbilaga (förslag)
3. Protokollsutdrag kommunfullmäktige 2020-11-09 §177, Särskilt ägardirektiv för Tingsrydsbostäder AB inkl. ägardirektiv

Beslutet skickas till

Kommunfullmäktige

Justerare

Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.

(jorwjj)

Comfact Signature Referensnummer: 307837SE

Utdragsbestyrkande

Ägardirektiv för Tingsrydsbostäder AB

Godkänt av kommunfullmäktige 20XX-XX-XX § xx

Fastställt av bolagsstämman 20XX-XX-XX §xx

Dokumenttyp	Dokumentnamn	Antagen 20XX-XX-XX	Antagen av	
Dokumentägare	Dokumentansvarig	Reviderad	Giltighet	
Dokumentinformation			Diarienummer	
Ämnesområde			Intranät <input type="checkbox"/>	Hemsida <input type="checkbox"/>
Andra regelverk som omnämns				

Ägardirektiv till Tingsrydsbostäder AB

Enligt kommunens Ägarpolicy, fastställd av kommunfullmäktige 2025-10-13 §139, ska kommunfullmäktige årligen, eller när behov föreligger, lämna ägardirektiv till kommunens helägda bolag och huvudmannadirektiv till kommunens stiftelser med kommunalt ändamål. Bolagens ägardirektiv ska fastställas av bolagsstämman.

Ägar- och huvudmannadirektiven innehåller två delar, dels en *allmän del* som är densamma för alla företag i kommunkoncernen och dels en *företagsspecifik del* med innehåll för varje enskilt företag. Den specifika delen anges i tre dimensioner: verksamhetsinriktning, ekonomi och samverkan.

Ägardirektivet baseras på ägardialog mellan bolaget och moderbolaget.

Allmänt ägardirektiv

Bolaget ska

- arbeta efter fastställd ägarpolicy med fokus på aktiv ägardialog, helhetsperspektiv och koncernnytta
- följa kommunens vision, värdegrund och koncernövergripande mål samt de fastställda planer och styrdokument som omfattar eller påverkar kommunkoncernen
- årligen upprätta en affärsplan utifrån erhållna ägardirektiv
- ha en ekonomisk ställning som medger utveckling och investeringar utan ägartillskott samt i övrigt aktivt medverka till att fullmäktiges riktlinjer för god ekonomisk hushållning kan uppfyllas
- aktivt samverka och samarbeta inom kommunkoncernen i syfte att uppnå koncernnytta och en ändamålsenlig och effektiv verksamhet inom hela kommunkoncernen
- prioritera köp av varor och tjänster inom kommunkoncernen när det är möjligt och kan motiveras affärsmässigt

Specifikt ägardirektiv

Verksamhet

Bolaget ska

- ~~planera för framtida nybyggnationer av bostäder i bolaget~~
- förvalta, utveckla och effektivisera förvaltningsavtalet i samråd med kommunen i syfte att säkerställa en ändamålsenlig och effektiv förvaltning av kommunens fastigheter

Ekonomi

Bolaget ska

- sårredovisa resultaträkning för affärsområde fastighetsförvaltning och affärsområde bostäder och lokaler i årsredovisning, delårsrapporter, affärsplan och budget
- ha en långsiktig avkastning på:
 - 8% av bolagets omsättning i affärsområde bostäder och lokaler*
 - 5% av bolagets omsättning i affärsområde fastighetsförvaltning*
- ha en soliditet på minst 15% räknat på bolagets totala kapital
- eftersträva egenfinansiering om minst 25% vid investeringsbeslut

Bolaget kan

- utan godkännande av kommunfullmäktige besluta att sälja maximalt 10% av fastighetsbeståndet under samma kalenderår (baserat på bokförda värden)
- utan godkännande av kommunfullmäktige besluta om förvärv eller nybyggnation av fastigheter till en volym uppgående till 10% av det befintliga fastighetsbeståndet under samma kalenderår (baserat på bokförda värden)

Samverkan

Bolaget ska

- medverka i moderbolagets framtagande av modell för internprissättning inom kommunkoncernen i enlighet med ägarpolicy
- medverka i moderbolagets översyn av fastighetsportföljer och bolagsstruktur inom fastighetsområdet i syfte att säkerställa en ändamålsenlig och effektiv verksamhet i kommunkoncernen
- samverka inom kommunkoncernen med särskilt fokus på säkerhet och beredskap

* definition avkastning = resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning

Ägardirektiv för Tingsrydsbostäder AB

Godkänt av kommunfullmäktige 20XX-XX-XX § xx

Fastställt av bolagsstämman 20XX-XX-XX §xx

Dokumenttyp	Dokumentnamn	Antagen 20XX-XX-XX	Antagen av	
Dokumentägare	Dokumentansvarig	Reviderad	Giltighet	
Dokumentinformation			Diarienummer	
Ämnesområde			Intranät <input type="checkbox"/>	Hemsida <input type="checkbox"/>
Andra regelverk som omnämns				

Ägardirektiv till Tingsrydsbostäder AB

Enligt kommunens Ägarpolicy, fastställd av kommunfullmäktige 2025-10-13 §139, ska kommunfullmäktige årligen, eller när behov föreligger, lämna ägardirektiv till kommunens helägda bolag och huvudmannadirektiv till kommunens stiftelser med kommunalt ändamål. Bolagens ägardirektiv ska fastställas av bolagsstämman.

Ägar- och huvudmannadirektiven innehåller två delar, dels en *allmän del* som är densamma för alla företag i kommunkoncernen och dels en *företagsspecifik del* med innehåll för varje enskilt företag. Den specifika delen anges i tre dimensioner: verksamhetsinriktning, ekonomi och samverkan.

Ägardirektivet baseras på ägardialog mellan bolaget och moderbolaget.

Allmänt ägardirektiv

Bolaget ska

- arbeta efter fastställd ägarpolicy med fokus på aktiv ägardialog, helhetsperspektiv och koncernnytta
- följa kommunens vision, värdegrund och koncernövergripande mål samt de fastställda planer och styrdokument som omfattar eller påverkar kommunkoncernen
- årligen upprätta en affärsplan utifrån erhållna ägardirektiv
- ha en ekonomisk ställning som medger utveckling och investeringar utan ägartillskott samt i övrigt aktivt medverka till att fullmäktiges riktlinjer för god ekonomisk hushållning kan uppfyllas
- aktivt samverka och samarbeta inom kommunkoncernen i syfte att uppnå koncernnytta och en ändamålsenlig och effektiv verksamhet inom hela kommunkoncernen
- prioritera köp av varor och tjänster inom kommunkoncernen när det är möjligt och kan motiveras affärsmässigt

Specifikt ägardirektiv

Verksamhet

Bolaget ska

- förvalta, utveckla och effektivisera förvaltningsavtalet i samråd med kommunen i syfte att säkerställa en ändamålsenlig och effektiv förvaltning av kommunens fastigheter

Ekonomi

Bolaget ska

- särredovisa resultaträkning för affärsområde fastighetsförvaltning och affärsområde bostäder och lokaler i årsredovisning, delårsrapporter, affärsplan och budget
- ha en långsiktig avkastning på:
 - 8% av bolagets omsättning i affärsområde bostäder och lokaler*
 - 5% av bolagets omsättning i affärsområde fastighetsförvaltning*
- ha en soliditet på minst 15% räknat på bolagets totala kapital
- eftersträva egenfinansiering om minst 25% vid investeringsbeslut

Bolaget kan

- utan godkännande av kommunfullmäktige besluta att sälja maximalt 10% av fastighetsbeståndet under samma kalenderår (baserat på bokförda värden)
- utan godkännande av kommunfullmäktige besluta om förvärv eller nybyggnation av fastigheter till en volym uppgående till 10% av det befintliga fastighetsbeståndet under samma kalenderår (baserat på bokförda värden)

Samverkan

Bolaget ska

- medverka i moderbolagets framtagande av modell för internprissättning inom kommunkoncernen i enlighet med ägarpolicy
- medverka i moderbolagets översyn av fastighetsportföljer och bolagsstruktur inom fastighetsområdet i syfte att säkerställa en ändamålsenlig och effektiv verksamhet i kommunkoncernen
- samverka inom kommunkoncernen med särskilt fokus på säkerhet och beredskap

* definition avkastning = resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning

Kommunfullmäktige

2020-11-09

§ 177

Revidering av särskilt ägardirektiv Tingsrydsbostäder AB

Dnr KS/2020:1516

Beslut

Kommunfullmäktige godkänner revidering av särskilt ägardirektiv för Tingsrydsbostäder AB enligt protokollsbilaga.

Sammanfattning av ärendet

I samband med 2020 års ägardialog med Tingsrydsbostäder AB beslutade styrelsen i Tingsryds Kommunföretag om uppdrag att revidera de särskilda ägardirektiven med den inriktning som angavs i beslutet.

Förslag till reviderade särskilda ägardirektiv redovisas i bilaga. Förslaget finns i handlingarna även som en ändringsversion, där det framgår vad som lagts respektive tagits bort i förhållande till de nuvarande ägardirektiven.

Beslutsunderlag

1. Tjänsteskrivelse från ekonomichef 2020-10-02
2. Särskilda ägardirektiv Tingsrydsbostäder AB, antagna av KF 2016-02-29, § 26
3. Förslag till ändringar i särskilda ägardirektiv för Tingsrydsbostäder AB
4. TIKAB 2020-04-27, § 34, ägardialog
5. Protokollsutdrag kommunstyrelsen 2020-10-19 § 321

Beslutet skickas till
Tingsrydsbostäder AB
Ekonomiavdelningen



Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.

(jorwijk)



Utdragsbestyrkande

Särskilt ägardirektiv för Tingsrydsbostäder AB

Antaget av kommunfullmäktige 2020-11-09 § 177



För den verksamhet som bedrivs i Tingsrydsbostäder AB, nedan kallat bolaget, gäller förutom gemensamma ägardirektiv även dessa särskilda ägardirektiv fastställda av Tingsryds kommun i kommunfullmäktige 2016-02-29, § 26, reviderade 2019-06-24, § 118 och 2020-11-09 §xxx.

Bakgrund

Tingsryds kommun önskar skapa så goda förutsättningar som möjligt för det nya samhälle som växer fram. Bolaget är ett viktigt verktyg för att skapa attraktiva livs- och boendemiljöer i kommunen.

1. Uppdrag

Bolaget ska utifrån kommunens vision och fastställda kommunövergripande mål

- vara en aktiv aktör på bostadsmarknaden genom ny-, om- och tillbyggnad samt förvärv och försäljning av fastigheter och därigenom tillgodose att hyresbostäder finns att tillgå på konkurrenskraftiga villkor och till god kvalitet i hela kommunen och därmed medverka till att trygga bostadsförsörjningen i kommunen
- genom avtal förvalta kommunens verksamhetsfastigheter på ett för ägaren tillfredsställande och kostnadseffektivt sätt. Detta uppdrag ska på ett tydligt sätt följas upp och redovisas till ägaren i delårsrapporter och årsredovisning. Uppdraget ska präglas av transparens, dialog och lyhörddhet för ägarens mål och behov.
- verka för att Tingsryd ska uppfattas som en attraktiv kommun att bo i och att driva näringsverksamhet i genom att medverka till att det finns goda, sunda och prisvärda hyresbostäder i kommunens större tätorter
- anpassa fastighetsbeståndet till och basera investeringsbeslut på långsiktig efterfrågan av bostäder samt genom avyttring möjliggöra finansiering av nybyggnation av bostäder för att tillgodose efterfrågan
- medverka i framtagande och verkställande av kommunens planer, policys och strategier
- aktivt medverka till att förverkliga kommunens bostadsförsörjningsstrategi och bostadsförsörjningsprogram
- aktivt arbeta för att utveckla verksamheten genom modern teknik o digitalisering, med fokus på både kundnytta och effektivisering. Bolaget ska vara en aktiv aktör i det kommunövergripande i arbetet med strategier och genomförande av handlingsplaner inom området.
- aktivt driva och leda utvecklingen avseende de boendes inflytande och delaktighet, t ex genom modell medborgarbudget.
- inom ramen för bolagets ekonomi leda och genomföra miljö- och kretsloppsanpassning av boende, bostadsområden, verksamheter och tjänster.



- tillsammans med hyresgästerna medverka till energieffektivisering i det samlade fastighetsbeståndet
- arbeta aktivt för att bostäder finns att få för personer med svag ställning på bostadsmarknaden, bidra till socialt hållbar utveckling i kommunens alla delar samt vara en aktiv aktör i kommunens arbete med trygghetsfrågor, arbetsmarknadsåtgärder och integration.
- arbeta aktivt för att behovet av bostäder ska kunna tillgodoses för dels kommunens verksamheter och dels övriga behov av kommunalt intresse, såsom t ex gymnasieskola, integration, äldre- och funktionshinderomsorg, individ- och familjeomsorg samt näringsliv. Behov kan tillgodoses i egen eller extern regi.
- ha en ekonomisk ställning som medger utveckling och investeringar utan ägartillskott

För uppföljning av det kommunala uppdraget lämnas särskild redovisning till kommunstyrelsen i anslutning till årsredovisningen.

2. Köp och försäljning av fastigheter

2.1 Bolagets fastighetsportfölj

Förvärv och försäljning av fastigheter är en del i bolagets verksamhet. Bolaget kan utan godkännande av kommunfullmäktige självt besluta att sälja maximalt 10% av fastighetsbeståndet under samma kalenderår (baserat på bokförda värden). Beslut om försäljning av strategiska fastigheter ska alltid godkännas av kommunfullmäktige.

Bolaget kan självt besluta om förvärv/nybyggnation av fastigheter till en volym uppgående till 5% av det befintliga fastighetsbeståndet under samma kalenderår (baserat på bokförda värden). Förvärv därutöver ska godkännas av kommunfullmäktige.

Bolaget ska via Tikab anmäla försäljning och förvärv av fastigheter som inte kräver kommunfullmäktiges godkännande till kommunstyrelsen.

Bolaget ska anta riktlinjer för försäljning av fastigheter där konkurrensutsättning säkerställs.

2.2 Värdering av bolagets fastigheter

Bolaget ska regelbundet genomföra en marknadsvärdering av sitt fastighetsbestånd. Den aktuella värderingen ska ligga till grund för beräkning av marknadsvärden i bokslutet.

3. Investeringar, lån och kommunal borgen

Bolaget ska aktivt medverka till att fullmäktiges riktlinjer för god ekonomisk hushållning uppfylls, vilket bland annat innefattar mål om en minskad total låneskuld i kommunkoncernen. Så länge verksamhet även bedrivs i Stiftelsen Tingsrydsbostäder ses låneskulden i detta sammanhang som den samlade låneskulden i stiftelsen och bolaget.



Bolaget ska vid investeringsbeslut eftersträva en egenfinansiering (d v s egna medel, ej lån) om minst 20%. Denna nivå gäller som huvudregel vid ansökan om kommunal borgen (undantag kan medges men ska tillämpas restriktivt).

4. Långsiktig avkastning och soliditet

Bolagets långsiktiga finansiella mål ska understödja god lönsamhet, finansiell stabilitet och investeringar utan ägartillskott. De definierade målen är direktavkastning och soliditet.

- Bolagets långsiktiga direktavkastning ska vara lägst 4%.
- Bolaget ska ha en långsiktig soliditet på minst 15% beräknat på bolagets totala kapital.

Kommunfullmäktiges långsiktiga krav för avkastning och soliditet för bolaget ska utgöra utgångspunkt för bolagets ekonomiska planering och verksamhetsplanering. Bolaget ska uppnå verksamhetskrav och verksamhetsmål inom ramen för dessa långsiktiga ekonomiska krav.

Definitioner:

Direktavkastning = bolagets driftnetto (exklusive administration) i relation till fastigheternas marknadsvärde vid årets utgång.

Soliditet = bolagets egna kapital (justerat för uppskjuten skatt) sätts i relation till balansslutningen vid årets utgång

Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.
(jorwij)

Kommunstyrelsen

2026-03-02

§ 39

Ägardirektiv för Tingsryds Kommunföretag AB

KS/2026:55

Beslut

1. Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att godkänna ägardirektiv för Tingsryds Kommunföretag AB enligt protokollsbilaga och översänder detsamma till bolagsstämman för fastställande.
2. Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att upphäva tidigare beslut om särskilt ägardirektiv för Tingsryds Kommunföretag AB, antaget KF 2016-02-29 §25 och senast reviderat 2019-06-24 §115.

Sammanfattning av ärendet

Mot bakgrund av Koncernutredning (KF 2024-04-08 §24) och Ägarpolicy (KF 2025-10-13 §139) har kommunfullmäktiges presidium arbetat fram förslag till nytt ägardirektiv för Tingsryds Kommunföretag AB. Dialog om innehållet har genomförts med moderbolagets styrelse under hösten 2025.

I enlighet med ägarpolicyen består huvudmannadirektivet dels av en allmän del och dels av en företagsspecifik del. Den sistnämnda delen anges i tre dimensioner: ekonomi, verksamhet och samverkan.

Föreslås att tidigare beslut om särskilt ägardirektiv, antaget av kommunfullmäktige 2016 och senast reviderat 2019, upphävs när det nya fastställs.

Beslutsunderlag

1. Protokollsutdrag Tingsryds Kommunföretag AB 2026-02-09 § 20
2. Ägardirektiv för Tingsryds Kommunföretag AB, protokollsbilaga (förslag)
3. Protokollsutdrag kommunfullmäktige 2019-06-24 §115, Särskilt ägardirektiv för Tingsryds Kommunföretag AB inkl. ägardirektiv

Beslutet skickas till

Kommunfullmäktige

Justerare

Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.

Comfact Signature Referensnummer: 307837SE

Utdragsbestyrkande

Ägardirektiv för Tingsryds Kommunföretag AB

Godkänt av kommunfullmäktige 20XX-XX-XX § xx

Fastställt av bolagsstämman 20XX-XX-XX §xx

Dokumenttyp	Dokumentnamn	Antagen 20XX-XX-XX	Antagen av	
Dokumentägare	Dokumentansvarig	Reviderad	Giltighet	
Dokumentinformation			Diarienummer	
Ämnesområde			Intranät <input type="checkbox"/>	Hemsida <input type="checkbox"/>
Andra regelverk som omnämns				

Ägardirektiv till Tingsryds Kommunföretag AB

Enligt kommunens Ägarpolicy, fastställd av kommunfullmäktige 2025-10-13 §139, ska kommunfullmäktige årligen, eller när behov föreligger, lämna ägardirektiv till kommunens helägda bolag och huvudmannadirektiv till kommunens stiftelser med kommunalt ändamål. Bolagens ägardirektiv ska fastställas av bolagsstämman.

Ägar- och huvudmannadirektiven innehåller två delar, dels en *allmän del* som är densamma för alla företag i kommunkoncernen och dels en *företagsspecifik del* med innehåll för varje enskilt företag. Den specifika delen anges i tre dimensioner: verksamhetsinriktning, ekonomi och samverkan.

Ägardirektivet baseras på ägardialog mellan bolaget och kommunfullmäktiges presidium.

Allmänt ägardirektiv

Bolaget ska

- arbeta efter fastställd ägarpolicy med fokus på aktiv ägardialog, helhetsperspektiv och koncernnytta
- följa kommunens vision, värdegrund och koncernövergripande mål samt de fastställda planer och styrdokument som omfattar eller påverkar kommunkoncernen
- årligen upprätta en affärsplan utifrån erhållna ägardirektiv
- ha en ekonomisk ställning som medger utveckling och investeringar utan ägartillskott samt i övrigt aktivt medverka till att fullmäktiges riktlinjer för god ekonomisk hushållning kan uppfyllas
- aktivt samverka och samarbeta inom kommunkoncernen i syfte att uppnå koncernnytta och en ändamålsenlig och effektiv verksamhet inom hela kommunkoncernen
- prioritera köp av varor och tjänster inom kommunkoncernen när det är möjligt och kan motiveras affärsmässigt

Specifikt ägardirektiv

Verksamhet

Bolaget ska

- ta en aktiv ägarroll i koncernen och arbeta aktivt med att utveckla samverkan och ägarstyrning inom koncernen
- ta fram och utveckla professionella affärs- och investeringsplaner i samverkan med dotterbolagen
- göra en översyn av fastighetsportföljer och bolagsstruktur inom fastighetsområdet i syfte att säkerställa en ändamålsenlig och effektiv verksamhet i kommunkoncernen

Ekonomi

Bolaget ska

- eftersträva finansiell stabilitet i bolagskoncernen
- eftersträva en hög självfinansieringsgrad för bolagskoncernens investeringar
- ha en avkastning på 8% av bolagskoncernens omsättning*

Samverkan

Bolaget ska

- i samverkan med dotterbolag och kommunala stiftelser utveckla och fastställa en modell för internprissättning inom kommunkoncernen i enlighet med ägarpolicy
- utveckla samverkan inom kommunkoncernen med särskild fokus på säkerhet och beredskap

* definition avkastning = resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning

Ägardirektiv för Tingsryds Kommunföretag AB

Godkänt av kommunfullmäktige 20XX-XX-XX § xx

Fastställt av bolagsstämman 20XX-XX-XX §xx

Dokumenttyp	Dokumentnamn	Antagen 20XX-XX-XX	Antagen av	
Dokumentägare	Dokumentansvarig	Reviderad	Giltighet	
Dokumentinformation			Diarienummer	
Ämnesområde			Intranät <input type="checkbox"/>	Hemsida <input type="checkbox"/>
Andra regelverk som omnämns				

Ägardirektiv till Tingsryds Kommunföretag AB

Enligt kommunens Ägarpolicy, fastställd av kommunfullmäktige 2025-10-13 §139, ska kommunfullmäktige årligen, eller när behov föreligger, lämna ägardirektiv till kommunens helägda bolag och huvudmannadirektiv till kommunens stiftelser med kommunalt ändamål. Bolagens ägardirektiv ska fastställas av bolagsstämman.

Ägar- och huvudmannadirektiven innehåller två delar, dels en *allmän del* som är densamma för alla företag i kommunkoncernen och dels en *företagsspecifik del* med innehåll för varje enskilt företag. Den specifika delen anges i tre dimensioner: verksamhetsinriktning, ekonomi och samverkan.

Ägardirektivet baseras på ägardialog mellan bolaget och kommunfullmäktiges presidium.

Allmänt ägardirektiv

Bolaget ska

- arbeta efter fastställd ägarpolicy med fokus på aktiv ägardialog, helhetsperspektiv och koncernnytta
- följa kommunens vision, värdegrund och koncernövergripande mål samt de fastställda planer och styrdokument som omfattar eller påverkar kommunkoncernen
- årligen upprätta en affärsplan utifrån erhållna ägardirektiv
- ha en ekonomisk ställning som medger utveckling och investeringar utan ägartillskott samt i övrigt aktivt medverka till att fullmäktiges riktlinjer för god ekonomisk hushållning kan uppfyllas
- aktivt samverka och samarbeta inom kommunkoncernen i syfte att uppnå koncernnytta och en ändamålsenlig och effektiv verksamhet inom hela kommunkoncernen
- prioritera köp av varor och tjänster inom kommunkoncernen när det är möjligt och kan motiveras affärsmässigt

Specifikt ägardirektiv

Verksamhet

Bolaget ska

- ta en aktiv ägarroll i koncernen och arbeta aktivt med att utveckla samverkan och ägarstyrning inom koncernen
- ta fram och utveckla professionella affärs- och investeringsplaner i samverkan med dotterbolagen
- göra en översyn av fastighetsportföljer och bolagsstruktur inom fastighetsområdet i syfte att säkerställa en ändamålsenlig och effektiv verksamhet i kommunkoncernen

Ekonomi

Bolaget ska

- eftersträva finansiell stabilitet i bolagskoncernen
- eftersträva en hög självfinansieringsgrad för bolagskoncernens investeringar
- ha en avkastning på 8% av bolagskoncernens omsättning*

Samverkan

Bolaget ska

- i samverkan med dotterbolag och kommunala stiftelser utveckla och fastställa en modell för internprissättning inom kommunkoncernen i enlighet med ägarpolicy
- utveckla samverkan inom kommunkoncernen med särskild fokus på säkerhet och beredskap

* definition avkastning = resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning

Kommunfullmäktige

2019-06-24

§ 115

Revidering av särskilda ägardirektiv för Tingsryds kommunföretag AB

Dnr KS/2019:952 1.3.1

Beslut

Kommunfullmäktige reviderar särskilt ägardirektiv för Tingsryds Kommunföretag AB enligt bilaga.

Beskrivning av ärendet

Föreligger förslag till reviderat särskilt ägardirektiv för Tingsryds Kommunföretag AB.

Beslutsunderlag

1. Tingsryds kommunföretag AB 2019-05-27 § 36
2. Förslag till reviderat särskilt ägardirektiv för Tingsryds Kommunföretag AB
3. Kommunstyrelsen 2019-06-10 § 183

Beslutet skickas till

Tingsryds Kommunföretag AB



Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.

(jorwjk)



Utdragsbestyrkande

Särskilt ägardirektiv för Tingsryds Kommunföretag AB

För den verksamhet som bedrivs i Tingsryds Kommunföretag AB, nedan kallat bolaget, gäller förutom gemensamma ägardirektiv även dessa särskilda ägardirektiv fastställda av Tingsryds kommun i kommunfullmäktige 2016-02-29, § 25, reviderat 2019-06-24, § 115.

Bakgrund

Tingsryds kommun önskar skapa så goda förutsättningar som möjligt för det nya samhälle som växer fram. Bolaget är ett viktigt verktyg för att skapa attraktiva och hållbara livs-, boende- och näringslivsmiljöer i kommunen.

1. Uppdrag

Bolaget ska utifrån kommunens vision och fastställda kommunövergripande mål

- säkerställa att de kommunägda bolagen verkar för koncernnytta och att helhetssyn genomsyrar bolagen i kommunkoncernen
- utöva ägarstyrning av bolagen i enlighet med uppdrag och mål givna av kommunfullmäktige/kommunstyrelsen i syfte att bli uppnå samordning och optimalt resursutnyttjande i de kommunägda bolagen i samverkan med kommunen
- genomföra ägardialoger, svara för strategisk styrning i enligt med fullmäktiges vision, kommunövergripande mål och målstyrningsmodell samt svara för beredning och samordning av ärenden som kräver ägarens godkännande eller yttrande
- medverka till att verksamheten i kommunens bolag organiseras med tydligt ägar- och kundfokus och i en ändamålsenlig struktur
- svara för information till och dialog med kommunstyrelsen i syfte att säkerställa kommunstyrelsens fullgörande av uppsiktsplikt över bolagen
- ha en ekonomisk ställning som medger utveckling och investeringar utan ägartillskott
- till kommunstyrelsen bereda ärenden som rör bolagskoncern och dotterbolag

För uppföljning av det kommunala uppdraget lämnas särskild redovisning i anslutning till förvaltningsberättelsen.

2. Investeringar, lån och kommunal borgen

Bolaget ska aktivt medverka till att fullmäktiges riktlinjer för god ekonomisk hushållning uppfylls, vilket bland annat innefattar mål om en minskad total låneskuld i kommunkoncernen.

3. Avkastning och utdelning

Bolaget ska i bolagskoncernen ha en skälig avkastning och en ekonomisk ställning som medger att bolaget långsiktigt kan lämna utdelning till ägaren.

Kommunstyrelsen

2026-03-02

§ 40

**Upphävande av gemensamt ägardirektiv Tingsryds
kommunkoncern**

KS/2026:64

Beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att upphäva tidigare beslut om Gemensamt ägardirektiv för bolagen inom Tingsryds kommunkoncern, antaget av KF 2016-02-29 §24.

Sammanfattning av ärendet

Mot bakgrund av Koncernutredning (KF 2024-04-08 §24) och Ägarpolicy (KF 2025-10-13 §139) har styrelsen i moderbolaget och kommunstyrelsens arbetsutskott arbetat fram förslag till nya ägar- och huvudmannadirektiv för bolag och kommunala stiftelser i kommunkoncernen.

När de nya ägar- och huvudmannadirektiven beslutas av kommunfullmäktige bör det tidigare fastställda gemensamma ägardirektivet upphävas. De väsentliga delarna av det gemensamma ägardirektivet har istället arbetats in i den nya ägarpolicy och i de nya ägar- och huvudmannadirektiven.

Beslutsunderlag

1. Protokollsutdrag Tingsryds Kommunföretag AB 2026-02-09 § 23
2. Protokollsutdrag kommunfullmäktige 2016-02-29 §24, Gemensamt ägardirektiv för bolagen i Tingsryds kommunkoncern inkl. ägardirektiv

Beslutet skickas till
Kommunfullmäktige

Justerare

Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.
(jorwjj)
Comfact Signature Referensnummer: 307837SE

Utdragsbestyrkande

§ 24

**Gemensamt ägardirektiv för bolagen i Tingsryds
kommunkoncern**

Dnr 2015/573 099

Kommunfullmäktiges beslut

1. Kommunfullmäktige fastställer gemensamt ägardirektiv för bolagen inom Tingsryds kommunkoncern enligt protokollsbilaga.
2. Kommunfullmäktige uppdrar åt bolagen inom Tingsryds kommunkoncern att fastställa det gemensamma ägardirektivet på respektive bolags nästa årsstämma.

Reservation

Britt-Louise Berndtsson (C), Lars Nilsson (C) och Eva Hagelberg (C) reserverar sig till förmån för Britt-Louises Berndtssons (C) yrkande.

Beskrivning av ärendet

Inom ramen för utredningsuppdrag Hållbar ekonomi, 2.7.1 styrning av bolag, redovisas gemensamt ägardirektiv för bolagen inom Tingsryds kommunkoncern. För vidare beskrivning av ärendet se kommunstyrelsen § 21, 2016-02-01.

Beslutsunderlag

Skrivelse från kommunchef Laila Jeppsson, ekonomichef Daniel Gustafsson och Garo Lorfalk, 2016-01-28

Hållbar ekonomi, 2.7.1 styrning av bolag – styrdokument för kommunens bolag

Kommunstyrelsens arbetsutskott § 35, 2016-02-01

Kommunstyrelsen § 21, 2016-02-15

Kommunstyrelsen § 27, 2016-02-15

Förslag till beslut på sammanträdet

Barbro Svensson (S) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Britt-Louise Berndtsson (C) yrkar i enlighet med följande:

§ 24 forts. Dnr 2015/573 099

4. Andra stycket byt ut ”ska” mot ”bör” då detta kan innebära t ex sämre ekonomi eller sämre funktionalitet för bolag.

6.1 Flyttas till bolagsordning för respektive bolag och kompletteras i text med vad som gäller för styrelsens ledamöter när det gäller att begära extra stämma.

9.3 Affärsplan inklusive investeringsplan – bör följa med som underlag till fastställande av borgensram till KF, och som information till TIKAB för samordning, men bolaget äger sin affärsplan och investeringsplan. Får bolaget inte möjlighet att finansiera enligt sina planer, är det bolaget som måste revidera.

Beslutsgång

Ordförande finner att kommunfullmäktige beslutar i enlighet med Barbro Svenssons (S) yrkande.

Beslutet skickas till
Samtliga bolag inom Tingsryds kommunkoncern

Arbete- och välfärdsnämnden

2026-02-13

§ 23

Statistikrapport ej verkställda beslut

AVN/2026:63

Beslut

1. Arbete- och välfärdsnämnden tar emot statistikrapporten.
2. Arbete- och välfärdsnämnden delger statistikrapporten till kommunfullmäktige.

Sammanfattning av ärendet

Nämnden ska rapportera de beslut som fattats med stöd av 11 kap. 1 § Socialtjänstlagen.

- En individuallrapport för varje gynnande beslut som inte verkställts inom tre månader.
- En individuallrapport för varje avbruten verkställighet som inte verkställts på nytt inom tre månader.

Kommunen ska fortsätta att rapportera ett ej verkställt beslut tills beslutet är verkställt eller avslutat av annan anledning. Om IVO bedömer att insatsen inte verkställts inom skälig tid kan myndigheten ansöka om utdömmande av en särskild avgift hos förvaltningsrätten.

Rapportering av ej verkställda beslut görs fyra gånger per år inom följande perioder.

- 1 januari – 31 januari
- 1 april – 30 april
- 1 juli – 31 augusti
- 1 oktober – 31 oktober

Senaste rapportering till IVO genomfördes 2026-02-03.

Följande ej verkställda beslut återrapporterades:

1. Kontaktfamilj BoU enligt 11 kap 1 § SoL. Beslut fattat 2024-10-21. Beslutet är vid rapporteringen fortsatt ej verkställt.

Justerare

Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.
(jorwjk)

Utdragsbestyrkande

Arbete- och välfärdsnämnden

2026-02-13

§ 23 fortsättning

2. Kontaktfamilj BoU enligt 11 kap 1 § SoL. Beslut fattat 2024-10-21. Beslutet är vid rapporteringen fortsatt ej verkställt.
3. Kontaktfamilj BoU enligt 11 kap 1 § SoL. Beslut fattat 2025-06-09. Beslutet är vid rapporteringen fortsatt ej verkställt.

Följande ej verkställda beslut har rapporterats för första gången.

4. Kontaktfamilj BoU enligt 11 kap 1 § SoL. Beslut fattat 2025-09-02. Beslutet är vid rapporteringen fortsatt ej verkställt.
5. Kontaktperson BoU enligt 11 kap 1 § SoL. Beslut fattat 2025-10-29. Beslutet är vid rapporteringen fortsatt ej verkställt.
6. Kontaktperson BoU enligt 11 kap 1 § SoL. Beslut fattat 2025-08-14. Beslutet är vid rapporteringen fortsatt ej verkställt.

Orsak till att besluten inte blivit verkställda handlar om svårigheter att få tag i lämplig uppdragstagare.

Enligt socialtjänstlagen kap 34 § 3 h ska ej verkställda gynnande beslut rapporteras till kommunfullmäktige.

3 § Socialnämnden ska lämna en statistikrapport till kommunfullmäktige över hur många gynnande beslut enligt 11 kap. 1 § och 12 kap. 1 § som inte har verkställts inom tre månader från dagen för respektive beslut. Nämnden ska vidare ange vilka typer av insatser dessa beslut gäller samt hur lång tid som har gått från dagen för respektive beslut.

Socialnämnden ska till kommunfullmäktige även lämna en statistikrapport över hur många gynnande beslut enligt 11 kap. 1 § och 12 kap. 1 § som inte har verkställts på nytt inom tre månader från den dag då verkställigheten avbröts. Nämnden ska vidare ange vilka typer av insatser dessa beslut gäller samt hur lång tid som har gått från dagen för respektive beslut.

Rapportering ska ske en gång per kvartal. (2025:400)

Justerare

 Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.
(jorwjk)

Utdragsbestyrkande

Arbete- och välfärdsnämnden

2026-02-13

§ 23 fortsättning

Barnrättsperspektiv

Insatserna kontaktfamilj/-person erbjuds barn och unga som är i behov av personligt stöd och trygghet och/eller till föräldrar som behöver avlastning och hjälp i sin föräldraroll och -ansvar. Ett ej verkställt beslut är till men för den enskilde som har rätt till biståndet. Statistikrapportering av ej verkställda beslut understödjer att beslutet verkställs.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, statistikrapport ej verkställda beslut, individ- och familjeomsorgen, 2026-02-03

**Beslutet skickas till
Kommunfullmäktige**

Justerare

Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.
(jorwjk)

Utdragsbestyrkande