

KS Arbetsutskott

2026-03-09

§ 49

Årsredovisning 2025 Tingsryds kommun

KS/2026:47

Beslut*För beslut i kommunstyrelsen*

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår att kommunstyrelsen godkänner Årsredovisning 2025 för Tingsryds kommun och överlämnar den till revisorerna för granskning.

För beslut i kommunfullmäktige

1. Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår att kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige godkänner Årsredovisning 2025 för Tingsryds kommun.
2. I resultatreserv reserveras 1,4 mnkr från 2025 års resultat.

Sammanfattning av ärendet

Kommunledningsförvaltningen har sammanställt årsredovisning 2025 för Tingsryds kommun. Årsredovisningen innehåller redovisning av ekonomi och verksamhet för räkenskapsåret 2025.

Årets resultat för 2025 uppgick till +22 mnkr, vilket innebär att kommunallagens balanskrav har uppnåtts med god marginal. Utvärderingen av god ekonomisk hushållning enligt kommunallagen visar att kommunen har haft en god ekonomisk hushållning för år 2025. Både verksamhetsmål och finansiella mål med betydelse för god ekonomisk hushållning bedöms som uppfyllda enligt den utvärderingsmodell som kommunfullmäktige fastställt i riktlinjer för god ekonomisk hushållning.

Årets resultat möjliggör reservering av överskott i resultatreserven (RER) om 1,4 mnkr. 2025 är andra året som reservering till denna reserv kan göras. Den totala resultatreserven uppgår därmed till 7,7 mnkr.

Som bilagor till årsredovisningen och som information till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige redovisas nämndsrapporter för kommunstyrelsen, teknik- och fritidsnämnden, miljö- och byggnadsnämnden, arbete- och välfärdsnämnden, bildningsnämnden och vård- och omsorgsnämnden. Dessa innehåller fördjupad information om nämndens verksamhet, ekonomi och måluppföljning för året 2025.

Ekonomichef Daniel Gustafsson föredrar ärendet.

Justerare

Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.
(jorwjk)
Comfact Signature Referensnummer: 309020SE

Utdragsbestyrkande

KS Arbetsutskott

2026-03-09

§ 49 fortsättning

Beslutsunderlag

1. Årsredovisning 2025 Tingsryds kommun
2. Tjänsteskrivelse Årsredovisning 2025 Tingsryds kommun

Beslutet skickas till
Kommunstyrelsen

Justerare

Samlingshandlingen beställd av: Jörgen Wijk.
(jorwjj)
Contact Signature Referensnummer: 309020SE

Utdragsbestyrkande



Foto i årsredovisningen från Bildbanken och kommunens kommunikationsavdelning.

Innehållsförteckning

1 Inledning	5
1.1 Sammanfattning - ekonomi	5
1.2 Valresultat och mandatfördelning	6
1.3 Politisk kommentar.....	7
1.4 Händelser i Tingsryds kommun	8
2 Förvaltningsberättelse	11
2.1 Översikt över kommunens verksamhetsutveckling	11
2.2 Den kommunala koncernen	12
2.2.1 Organisationsschema	12
2.2.2 Ledning, styrning och uppföljning av nämnder och bolag.....	13
2.3 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning.....	18
2.3.1 Omvärldsanalys.....	18
2.3.2 Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer	20
2.3.3 Pensionsförpliktelser.....	23
2.4 Händelser av väsentlig betydelse.....	25
2.5 Vision och koncernövergripande mål.....	28
2.5.1 Tingsryds kommuns skolor erbjuder inkluderande och likvärdig utbildning av god kvalitet (Mål nr 1).....	28
2.5.2 Tingsryds kommun tillgodoser och säkerställer god tillgång till rent vatten (Mål nr 2)	29
2.5.3 Tingsryds kommun tar sitt klimatansvar och möjliggör god tillgång till hållbar och modern energi (Mål nr 3)	29
2.5.4 Tingsryds kommun skapar förutsättningar för hälsosamma liv och främjar god livskvalitet för alla åldrar (Mål nr 4).....	30
2.5.5 Tingsryds kommun möjliggör genom innovativa lösningar en välfungerande infrastruktur och ett framgångsrikt näringsliv (Mål nr 5).....	30
2.6 Utvärdering av god ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning.....	31
2.6.1 Finansiella mål för god ekonomisk hushållning	31
2.6.2 Verksamhetsmål med betydelse för god ekonomisk hushållning.....	34
2.6.3 Resultat och ekonomisk ställning.....	38
2.7 Balanskravsutredning.....	47
2.8 Väsentliga personalförhållanden	49
2.9 Förväntad utveckling	53

3 Finansiella rapporter	56
3.1 Resultaträkning	56
3.2 Kassaflödesanalys	57
3.3 Balansräkning	58
3.4 Driftredovisning	59
3.5 Investeringsredovisning.....	61
3.6 Noter	63
4 Nämnder	76
4.1 Kommunstyrelsen	76
4.2 Teknik- och fritidsnämnd.....	78
4.3 Miljö- och byggnadsnämnden.....	80
4.4 Arbete- och välfärdsnämnden.....	81
4.5 Bildningsnämnden.....	82
4.6 Vård- och omsorgsnämnden	83
4.7 Revisionen	84
5 Kommunalförbund och kommunala bolag.....	85
5.1 Räddningstjänsten Östra Kronoberg	85
5.2 Tingsryds Kommunföretag AB	86
5.3 Tingsryds Energi AB.....	87
5.4 Tingsryds Utveckling & Fastighets AB	88
5.5 Tingsryds Industristiftelse	89
5.6 Tingsrydsbostäder AB	90
5.7 Stiftelsen Tingsrydsbostäder	91
6 Särredovisning av VA-verksamhet.....	92
6.1 Finansiell rapport VA.....	93
6.2 Noter VA.....	94
6.3 Förvaltningsberättelse VA	97
7 Kommunstyrelsens underskrift.....	100
8 Revisionsberättelse.....	101

1 Inledning

1.1 Sammanfattning - ekonomi

- För sjätte året i rad redovisar kommunen en relativt hög resultatnivå. Kommunkoncernens resultat för 2025 uppgick till +25 mnkr, medan resultatet för kommunen blev +22 mnkr. För år 2024 var resultaten +27 mnkr för kommunkoncernen och +31 mnkr för kommunen.
- Kommunens årsresultat motsvarar 2,3 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning, vilket innebär att fullmäktiges långsiktiga resultatmål om 2 procent har uppfyllts. För att uppfylla målet behöver resultatet vara som lägst strax under +20 mnkr.
- Kommunens budgeterade resultat för 2025 uppgick till +15 mnkr. Det redovisade resultatet innebär ett överskott mot budgeten på +7 mnkr. Inom budgeten syns relativt stora avvikelser, bland annat ett relativt stort sammanlagt överskott för nämnderna som med viss marginal väger upp underskottet för gemensam finansiering (främst nedskrivning av fastighet och pensionskostnader).
- Nämndernas totala resultat jämfört med budget uppgick till +28 mnkr. Motsvarande resultat 2024 var +11 mnkr och året dessförinnan var siffran -5 mnkr. Fem nämnder redovisar överskott mot budgeten, medan en nämnd redovisar ett mindre underskott.
- Kommunkoncernens totala investeringar uppgick under året till 120 mnkr, varav kommunens investeringar utgjorde 98 mnkr. Kommunens investeringsbudget uppgick till 188 mnkr, vilket innebär att endast 53 procent av budgeten förbrukades. År 2024 förbrukades 56 procent av budgeten.
- Kommunfullmäktige beslutade under året att bevilja Tingsryds AIF:s arenabolag anläggningslån och årligt driftbidrag för nybyggnation av en ishockeyarena med två isytor. Beviljat anläggningslån uppgår till 210 mnkr, varav 73 mnkr har utbetalats till och med bokslutsdagen.
- Kommunkoncernens låneskuld uppgick till 742 mkr, vilket innebär en ökning med 108 mnkr jämfört med förra årsskiftet. Kommunens låneskuld ökade med 115 under året, medan de kommunala företagens sammantagna låneskuld minskade med -8 mnkr.
- Soliditeten inklusive total pensionsskuld uppgick till 30 procent hos kommunkoncernen och 36 procent hos kommunen. Det innebär att soliditeten sjunker för första gången på många år, vilket förklaras av den ökade låneskulden.
- Utvärderingen av god ekonomisk hushållning visar att både finansiella mål och verksamhetsmål har uppnåtts i tillräcklig utsträckning för att kunna konstatera att kommunen har haft en god ekonomisk hushållning för året 2025.
- Kommunallagens balanskrav har uppnåtts med god marginal. Kommunen har inget balanskravsunderskott från tidigare år som måste återställas.

1.2 Valresultat och mandatfördelning

Val till kommunfullmäktige	2022			2018		
	Röster	Procent, %	Mandat	Röster	Procent, %	Mandat
Socialdemokraterna	2 351	30,14	13	2 436	30,19	13
Centerpartiet	993	12,73	5	1 724	21,36	9
Sverigedemokraterna	1 954	25,05	11	1 251	15,50	6
Moderaterna	1 376	17,64	7	1 117	13,84	6
Kristdemokraterna	614	7,87	3	608	7,53	3
Vänsterpartiet	352	4,51	2	390	4,83	2
Tingsrydsalternativet	-	-	-	359	4,45	2
Miljöpartiet	-	-	-	61	0,76	0
Övriga anmälda partier	160	2,05	0	124	1,54	0

I valet 2018 steg valdeltagandet i kommunalvalet från 81,5 procent år 2014 till 82,9 procent år 2018. I 2022 års kommunalval sjönk valdeltagandet till 80,0 procent.

Från och med år 2023 utgör Moderaterna, Centerpartiet och Kristdemokraterna minoritetsstyre med sammanlagt 15 av 41 mandat i kommunfullmäktige.

Nästa val genomförs i september 2026.

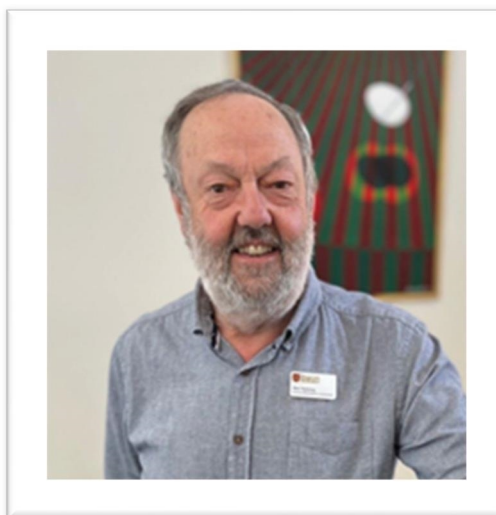


Kommunhuset i Tingsryd.

1.3 Politisk kommentar

Efter några år med goda ekonomiska resultat står vi nu inför ett annat läge där utmaningarna kommer vara stora. Framför allt när det kommer till kommunens demografi och det vikande befolkningsunderlaget. Vi måste med andra ord fortsätta vara aktsamma med våra tillgångar. Verksamhetsåret 2025 lämnar vi med ett positivt resultat men vi ser med viss oro på framtiden. Befolkningsminskning plus få födda barn ställer oss inför stora utmaningar ekonomiskt. Utöver det har vi gjort stora upplåningar som påverkar vårt resultat framåt.

Investeringar i vatten och avlopp har påbörjats i det som vi kallar östra försörjningen. Detta kommer att påverka våra resultat flera år framåt. Nämnas bör ju också vår utlåning till Taif:s arenabolag. När det gäller övrig kommunal verksamhet behöver kärnverksamheten gå före allt annat. Vi kan glädja oss åt att vi i Tingsryds kommun har fantastiskt duktiga medarbetare som hjälper till att föra kommunen framåt. Viktigt att tänka på är att politiken och medarbetarna gör detta tillsammans!



Omvärldsfaktorer har gjort sig påminda under året vilket resulterat både i ökade kostnader och att vi fått acceptera ett annat förhållningssätt till vår omvärld och vårt säkerhetsläge. Tidigare har händelser i omvärlden oftast resulterat i enskilda åtgärder men nu behöver vi systematiskt gå igenom rutiner för att säkerställa vår långsiktiga förmåga att hantera kriser och ha den kommunala verksamheten i gång även under svåra förhållande.

Tryggheten i vår kommun har utvecklats positivt vilket vi kan se i kommunens och polisens trygghetsmätning. Vi behöver fortsätta arbeta med dessa frågor tillsammans med våra kommuninvånare. Ett arbete som egentligen aldrig tar slut.

Viktigt för vår kommun är att fortsätta arbetet med att bli mer effektiva. Ge våra medborgare god service på alla områden. Vilket är vår uppgift för både politiker och medarbetare.

Avslutningsvis vill jag rikta ett stort tack till invånare, politiker, kommunanställda, föreningar och företagare som bidrar till att göra Tingsryds kommun till en bra plats att leva och verka på.

*/Åke Nyberg (M)
Kommunstyrelsens ordförande*

1.4 Händelser i Tingsryds kommun

Januari: Två nya förvaltningar bildas

Från årsskiftet inrättades Arbete- och välfärdsförvaltningen samt Tekniska förvaltningen i Tingsryds kommun. Förvaltningarna har breda ansvarsområden och syftar till att skapa tydligare ansvarsfördelning och effektivare styrning. Det politiska ansvaret för förvaltningarna ligger hos arbete- och välfärdsnämnden samt teknik- och fritidsnämnden.



Januari: Ny ordförande i kommunstyrelsen

Åke Nyberg tillträdde som ny ordförande i kommunstyrelsen den 1 januari. Han har varit en del av Tingsryds kommunpolitik sedan början av 1980-talet och är född och uppvuxen i Linneryd, där han fortfarande bor.

Åke Nyberg företräder Moderaterna och är vald till och med den 31 december 2026.

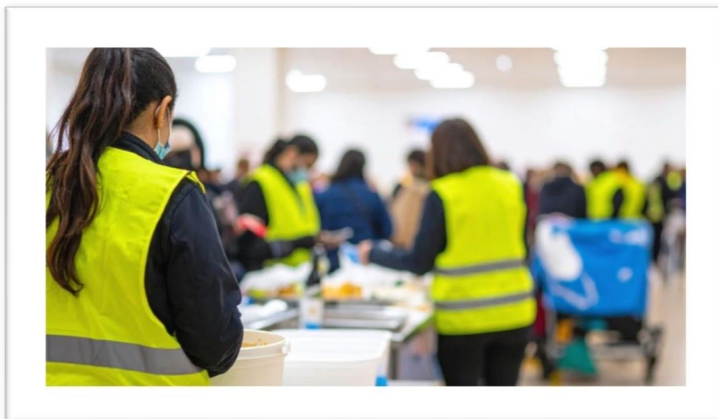
Maj: Välbesökt Blåljusdag i Tingsryd

Den 11 maj arrangerades Blåljusdagen på torget i Tingsryd. Räddningstjänsten, polis, ambulans och andra aktörer mötte invånare för samtal om trygghet och säkerhet. Dagen bjöd även på uppvisningar och engagerade besökare i alla åldrar.



Maj: Trygghetspunkter vid kris

Tingsryds kommun har beslutat om trygghetspunkter som kan öppnas vid allvariga samhällsstörningar, såsom längre strömavbrott eller problem med telefoni och internet. På trygghetspunkterna kan invånare få information, värme och praktiskt stöd. Information om öppnade trygghetspunkter ges via kommunens webbplats och Sveriges Radio P4.



Maj: Dackeskolan firade 100 år

Dackeskolan uppmärksammade sitt 100-årsjubileum med festligheter på skolgården. Firandet innehöll musik, aktiviteter och historiska tillbakablickar tillsammans med elever, personal och inbjudna gäster. Jubileet knöt samman skolans historia med kommunens framtidsvision.

Juni: Första spadtaget för Tingsryds nya arena

Det första spadtaget togs för Tingsryds nya arena, som beräknas stå klar hösten 2026. Arenan ska bli en viktig samlingsplats för hela kommunen med möjligheter för skridskoåkning, konståkning och ishockey. Representanter från föreningsliv, näringsliv och kommun deltog vid ceremonin.



September–våren 2026: Utveckling av Tingsryds centrum

Arbetet med att utveckla Tingsryds centrum fortsatte under året. Satsningen omfattar bland annat förbättrad trafiksäkerhet, ny belysning och en mer attraktiv miljö kring torget. Arbetet pågår till våren 2026.



Oktober: Glädjande resultat för äldreomsorgen

Resultatet från Socialstyrelsens enkät "Vad tycker de äldre om äldreomsorgen" visade mycket hög nöjdhet i Tingsryds kommun. Trygghet, gott bemötande och förtroende för personalen är områden där kommunen utmärker sig. Nöjdheten ligger över både länets och rikets genomsnitt.



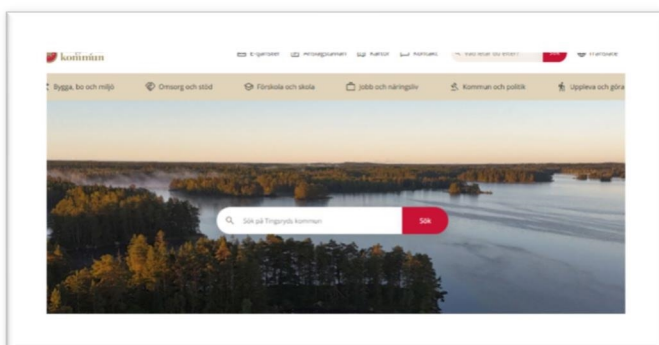
November: Starkt år för näringslivet i Tingsryd

Tingsryds kommun placerade sig på andra plats i Kronobergs län i utmärkelsen Bästa tillväxt 2025. Utmärkelsen baseras på företagens bokslut och tar hänsyn till tillväxt, nyanställningar och lönsamhet. Resultatet visar på ett starkt och växande näringsliv i kommunen.



December: Ny webbplats lanseras

Under december lanserades en ny version av tingsryd.se. Den nya webbplatsen är mer tillgänglig, mobilanpassad och användarvänlig. Fokus har legat på att förenkla för invånare, företagare och besökare att hitta rätt information.



2 Förvaltningsberättelse

2.1 Översikt över kommunens verksamhetsutveckling

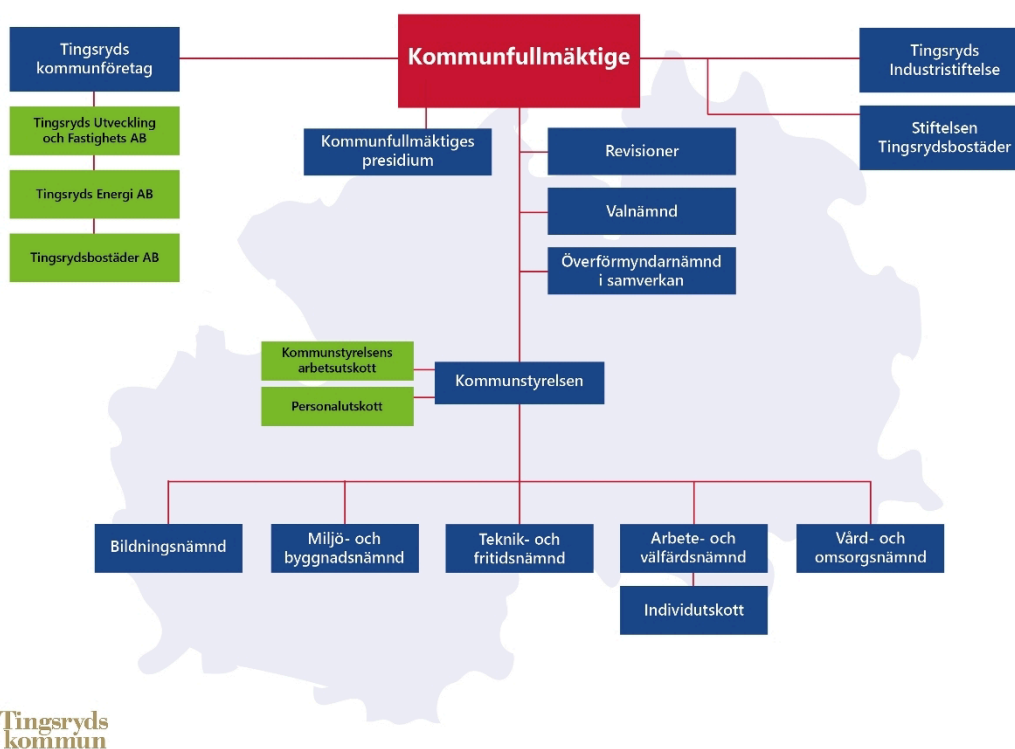
	2025	2024	2023	2022	2021
Kommunal skattesats, %	22,00	22,00	22,00	22,00	22,00
Antal invånare, totalt	11 896	11 966	12 155	12 297	12 319
Antal invånare, 0-5 år	557	622	696	726	738
Antal invånare, 6-15 år	1 273	1 267	1 307	1 320	1 325
Antal invånare, 16-18 år	361	387	387	394	391
Antal invånare, 19-64 år	6 105	6 133	6 237	6 338	6 353
Antal invånare, 65-79 år	2 425	2 442	2 472	2 491	2 476
Antal invånare, 80 år och äldre	1 175	1 115	1 056	1 028	1 036
RESULTATRÄKNING KOMMUN (mnkr)					
Verksamhetens intäkter	241,3	240,0	238,0	240,1	237,9
Verksamhetens kostnader	-1 138,1	-1 143,1	-1 138,6	-1 079,7	-1 011,7
Avskrivningar	-68 947	-48,8	-45,9	-42,5	-42,2
Verksamhetens nettokostnader	-965,8	-951,9	-946,5	-882,1	-816,0
Skatteintäkter	612,7	600,1	599,1	574,9	548,5
Generella statsbidrag och utjämning	372,5	377,9	371,9	344,4	325,5
Verksamhetens resultat	19,4	26,1	24,5	37,1	58,0
Finansiella intäkter	5,6	6,5	11,5	4,1	3,1
Finansiella kostnader	-2,7	-2,1	-1,5	-1,3	-1,5
Resultat före extraordinära poster	22,3	30,6	34,5	40,0	59,6
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-
Årets resultat	22,3	30,6	34,5	40,0	59,6
BALANSRÄKNING KOMMUN (mnkr)					
Anläggningstillgångar	884,5	767,6	762,0	692,7	666,5
Bidrag till statlig infrastruktur	2,6	0,0	0,0	0,0	0,0
Omsättningstillgångar	282,9	232,9	211,7	261,0	244,3
Summa tillgångar	1 170,0	1 000,5	973,7	953,7	910,8
Eget kapital	657,5	635,2	604,7	570,2	530,2
Avsättningar	16,8	17,1	17,8	19,1	20,0
Långfristiga skulder	234,0	110,1	104,8	121,0	136,1
Kortfristiga skulder	261,7	238,1	246,5	243,5	224,5
Summa eget kapital och skulder	1 170,5	1 000,5	973,7	953,7	910,8
FINANSIELLA NYCKELTAL KOMMUN					
Resultat i % av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	2,3 %	3,1 %	3,5 %	4,3 %	6,8 %
Balanskravsresultat, mnkr	19,7	19,6	31,5	35,7	39,6
Balanskravsresultat att återställa, mnkr	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultatreserv (RER), mnkr	7,7	6,3	-	-	-
Resultatutjämningsreserv (RUR), mnkr	46,1	46,1	46,1	43,8	43,7
Soliditet enligt balansräkning	56,2 %	63,5 %	62,1 %	59,8 %	58,2 %
Soliditet inklusive total pensionsskuld	35,8 %	38,8 %	37,6 %	35,4 %	30,1 %
Investeringar, mnkr (netto)	98,5	53,3	115,8	67,1	67,2
Låneskuld, mnkr	195,0	80,0	80,0	95,0	110,0
Pensionsskuld intjänad före 1998, mnkr	238,3	247,2	238,7	232,8	256,1

2.2 Den kommunala koncernen

Den kommunala verksamheten i Tingsryds kommun bedrivs både inom nämnd- och förvaltningsorganisationen samt genom tre kommunala bolag och två stiftelser. Kommunens bolag är organiserade under det helägda moderbolaget Tingsryds Kommunföretag AB. Fyra nämnder är lagstadgade enligt kommunallagen: kommunstyrelse, valnämnd, överförmyndarnämnd och krisledningsnämnd. Kommunrevisionen är också obligatorisk, men ingen nämnd. Revisionen utgör fullmäktiges kontrollfunktion.

En översikt över kommunens organisation presenteras i organisationsschemat nedan.

2.2.1 Organisationsschema



Nämnder	Verksamhet
Kommunstyrelse	Leder och samordnar kommunens samlade verksamhet. Har uppsikt över nämnder, gemensamma nämnder, avtalssamverkan, kommunala bolag och stiftelser. Övergripande ansvar för ekonomi, styrning, uppföljning av verksamheten. Ekonomi, personal, kansli, kommunikation, näringsliv, samhällsplanering- och utveckling, säkerhet.
Vård- och omsorgsnämnd	Hemtjänst, hemsjukvård, LSS-verksamhet, särskilt boende, färdtjänst.
Bildningsnämnd	Förskola, grundskola, gymnasieskola, anpassad skola, skolskjuts, elevhälsa, bibliotek, fritidsgårdar.
Teknik- och fritidsnämnd	Fastigheter, lokalvård, gator och parker, måltidsservice, renhållning, trafik, vatten och avlopp, sport- och idrottsanläggningar, IT.
Miljö- och byggnadsnämnd	Bygglov, livsmedel, miljö- och hälsoskydd, naturvård, tobakstillstånd.
Arbete- och välfärdsnämnd	Individ- och familjeomsorg, integration, vuxenutbildning, arbetsmarknadsfrågor.
Valnämnd	Administrerar allmänna valen.

Bolag och stiftelser	Verksamhet
Tingsryds Kommunföretag AB	Moderbolag som äger och förvaltar aktier i kommunens ägda bolag. Ansvarar för övergripande samordning av dotterbolagens verksamheter.
Tingsryds Utvecklings och Fastighets AB	Lokaler för näringslivets behov.
Tingsryds Industristiftelse	Lokaler för näringslivets behov.
Tingsrydsbostäder AB	Bostäder och lokaler. Förvaltar Tingsryds kommuns lokaler t ex äldreboenden och skolor.
Stiftelsen Tingsrydsbostäder	Bostäder och lokaler.
Tingsryds Energi AB	Fjärrvärme och bredband.

I samverkan med andra kommuner	Verksamhet
Räddningstjänsten östra Kronoberg	Kommunförbund för räddningstjänst för Lessebo, Tingsryds och Uppvidinge kommuner.
Överförmyndarnämnden östra Kronoberg	Gemensam överförmyndarnämnd för kommunerna: Alvesta, Lessebo, Tingsryd och Växjö.
Sydarkivera	Kommunförbund för e-arkiv tillsammans med kommuner i framför allt södra Sverige.
Södra Småland Avfall och Miljö AB	Regionalt avfallsbolag som ägs av Lessebo-, Markaryds-, Tingsryds-, Växjö- och Älmhults kommun för att hantera och utveckla avfallsverksamheterna i respektive kommun.
Wexnet	Bolag som ägs av Växjö Energi, Alvesta Utveckling, Tingsryds Energi och Lessebo kommun. Erbjuder fibernät samt andra digitala lösningar.
Vård och behandling Kronoberg	Kommunförbund som är delägare i VoB Syd som tillhandahåller tjänster inom socialtjänstens område. Drivs utan vinstsyfte.

2.2.2 Ledning, styrning och uppföljning av nämnder och bolag

Ansvarsstruktur

Kommunfullmäktige är det högsta beslutande organet. Det är kommunens medborgare som röstar in förtroendevalda i kommunfullmäktige. Kommunfullmäktige fungerar som kommunens "riksdag" och fattar de övergripande besluten. De utser styrelser och nämnder som ska sköta det löpande arbetet.

Kommunstyrelsen ska leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders och eventuella gemensamma nämnders verksamhet. Kommunstyrelsen ska också ha uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs i kommunala bolag.

Nämnderna består av förtroendevalda som utses av fullmäktige och har särskilda ansvarsområden. Deras viktigaste uppgift är att "bryta ner" de övergripande målen, som kommunfullmäktige fastställt, till det egna ansvarsområdet. Nämnderna styr vad som ska göras genom att sätta upp politiska mål, som förvaltningarna eller de privata entreprenörerna ska leva upp till. Nämnderna har ett ansvar för att följa upp att det arbete som utförs leder mot målen.

Förvaltningarna består av anställda medarbetare. De utför det arbete som de förtroendevalda fattat beslut om. Förvaltningarna är uppdelade i olika verksamhetsområden. En förvaltning lyder oftast under en nämnd men kan också lyda direkt under kommunstyrelsen.

En del av den kommunala verksamheten drivs i aktiebolagsform. Tillsammans med nämndernas verksamhet bildar den kommunkoncernen. Verksamhetsmässigt representerar också bolagen väsentliga och viktiga värden för medborgarna. I Tingsryds kommunkoncern finns tre kommunala bolag som verkar inom områdena bostäder, fastigheter och energi. De styrs av Tingsryds kommunföretag AB. Därutöver finns två stycken stiftelser, med verksamhet inom bostäder och fastigheter. Stiftelserna styrs främst genom stadgar som fastställts av kommunfullmäktige.

Struktur för styrning av den kommunala koncernen

Kommunfullmäktige beslutar om mål för god ekonomisk hushållning, riktlinjer och övergripande styrdokument på koncernnivå. Verksamheterna indelas efter finansiering enligt följande:

- verksamheter som huvudsakligen finansieras av skatter och statsbidrag (t ex skola, omsorg, gata och park)
- verksamheter som finansieras med självkostnadsreglerade avgifter (vatten, avlopp och renhållning)
- affärsdrivande verksamheter (bostäder, fastigheter och energi)

Kommunfullmäktige beslutar om mål och ramar anpassade till finansieringsform.

En ny riktlinje för mål- och resultatstyrning i Tingsryds kommunkoncern fastställdes av kommunfullmäktige under 2023. Den har sedan implementeras från och med år 2024. Riktlinjen innehåller bland annat en ny styrmodell. I februari månad 2025 fastställde kommunfullmäktige nya riktlinjer för god ekonomisk hushållning. Riktlinjerna tillämpas från och med räkenskapsåret 2024. Under 2025 har kommunfullmäktige fastställt en ny ägarpolicy som beskriver principer för styrning av kommunens aktiebolag (och stiftelser i tillämpliga delar).

Centrala styrdokument

Inom Tingsryds kommunkoncern används olika styrdokument. De styrande dokumenten sätter i många fall nivån för hur kommunen har att agera inom ramen för det kommunala självstyret och förtydligar antingen ett förhållningssätt eller en viljeinriktning. Styrande dokument fyller en viktig funktion i ansvarsutkrävandet för att organisationen ska vara följsam mot fattade beslut. Här följer några exempel på viktiga policys, riktlinjer, planer och program som är beslutade av kommunfullmäktige:

- Översiktsplan
- Budget och plan
- Personalpolitiskt program
- Bostadsförsörjningsprogram
- Ägarpolicy
- Riktlinje för styrande dokument
- Inköps- och upphandlingspolicy
- Policy för arbetsmiljö och hälsa
- Riktlinje för mål- och resultatstyrning i Tingsryds kommunkoncern
- Riktlinjer för god ekonomisk hushållning

Mål, budget och uppföljning inom den kommunala koncernen

Mål- och budgetprocess

Tingsryds kommun styrs utifrån vision och kommunövergripande mål som är gemensamma för hela organisationen. Dessa har fastställts av kommunfullmäktige och gäller för hela mandatperioden. De kommunövergripande målen "bryts ner" på varje nämnd och bolag som verkar för gemensam uppfyllelse av uppsatta mål.

Kommunstyrelsen fastställer anvisningar för budgetarbetet samt ansvarar för att, med inhämtande av uppgifter från nämnder och förvaltningar, ta fram planeringsförutsättningar inför det kommande budgetåret. Utifrån framtagna planeringsförutsättningar upprättar kommunstyrelsen ett budgetförslag. Därefter beslutar fullmäktige om budgeten. Mål- och budgetprocessen avslutas med att nämnderna under hösten fastställer verksamhetsplan och internbudget för den egna verksamheten kommande år inom ramen för de mål och anslag som fullmäktige beslutat om.



Fullmäktiges budget

Budgeten indelas i driftbudget och investeringsbudget, samt sammanfattas i resultat-, kassaflödes- och balansbudget. Fullmäktiges budgetbeslut ska innehålla en budget för det kommande året samt en ekonomisk plan för de därpå följande tre åren. I fullmäktigebudgeten fastställs budgetanslag för nämnderna som en budgetram uttryckt i nettokostnader. Fullmäktigebudgeten utgör således en rambudget och är bindande vad avser såväl nettoanslag som mål och riktlinjer. I samband med fullmäktiges budgetbeslut fastställs skattesats, låneram för budgetåret samt borgensramar för helägda kommunala företag. Fullmäktiges budgetbeslut ska fattas i juni månad året före budgetåret. Vid valår fattas fullmäktiges budgetbeslut av nyvalda fullmäktige i november månad. Hantering av budget för helägda kommunala företag regleras i ägarpolicy och ägar- och huvudmannadirektiv.

Verksamhetsplan och internbudget

Nämnderna ska anta mål för dess verksamheter och inom ramen för tilldelat budgetanslag upprätta och fastställa verksamhetsplan inklusive en detaljerad internbudget. Denna verksamhetsplan utgör nämndens planeringsverktyg för det kommande verksamhetsåret. Bruttobudgetering och bruttoredovisning ska tillämpas. Internbudgeten ska innehålla en tydlig fördelning av budgetansvaret på olika nivåer inom förvaltningsorganisationen. Nämndernas verksamhetsplan och internbudget ska fastställas senast i november månad.

Ekonomisk rapportering

Nämnderna lämnar ekonomisk rapport till kommunstyrelsen vid fem tillfällen under budgetåret (inklusive två delårsrapporter och årsbokslut). Vidare lämnar förvaltningarna ekonomisk rapport till nämnderna vid samma fem tillfällen. Förvaltningschefen (samt kommunchefen och ekonomichefen) erhåller vid ytterligare fem tillfällen under året ekonomisk rapportering från budgetansvariga i organisationen. De kommunala företagen rapporterar till kommunstyrelsen vid tre tillfällen under året d.v.s. delårsrapporter och årsredovisning.

Årsredovisning och delårsrapporter

I årsredovisning och delårsrapporter görs uppföljning av ekonomi och verksamhet för bokslutsperioden. Delårsrapporterna ska även innehålla en prognos för helåret avseende både ekonomi och verksamhet. Beslut om kommunens årsredovisning ska fattas av fullmäktige senast i april månad. Motsvarande gäller för de helägda kommunala företagens årsredovisningar. Delårsrapporter upprättas två gånger per år, efter april och augusti månad. Beslut om dessa ska fattas i kommunstyrelsen i juni respektive oktober månad samt i fullmäktige senast i september respektive november månad. Motsvarande gäller för de helägda kommunala företagens delårsrapporter. Dessa översänds som information till fullmäktige. Årsredovisningen ska innehålla sammanställd redovisning (koncernredovisning).

Uppsiktsplikt

Kommunstyrelsen har enligt kommunallagen ansvar för att leda och samordna kommunens samlade verksamhet samt utöva uppsikt över nämnder, kommunala bolag, stiftelser och kommunalförbund. Uppsiktsplikten syftar till att säkerställa att all verksamhet bedrivs i enlighet med lagar, förordningar och kommunens styrande dokument.

Sedan 2023 finns en fastställd riktlinje för hur uppsiktsplikten ska genomföras i Tingsryds kommun. Riktlinjen tydliggör ansvarsfördelning, tillvägagångssätt och former för uppföljning och rapportering.

Utöver den ordinarie uppsikten beslutar kommunstyrelsen årligen om särskilda fokusområden för fördjupad uppföljning. Under 2025 omfattade den särskilda uppsiktsplikten två områden:

- Ekonomiska månadsrapporter från Södra Smålands Avfall och Miljö AB samt Räddningstjänsten Östra Kronoberg.
- Tätare uppföljningsbesök från Södra Smålands Avfall och Miljö AB samt Räddningstjänsten Östra Kronoberg till kommunstyrelsen.

Syftet är att stärka kommunstyrelsens möjligheter att säkerställa ekonomisk stabilitet, transparens och en god styrning av kommunens samlade verksamhet.

Intern kontroll

Intern kontroll är ett centralt verktyg för kommunens politiska ledning och en grundläggande del av styrningen av kommunens verksamheter. Genom en fungerande intern kontroll säkerställs att kommunens mål uppnås, att resurser används effektivt och att beslutade riktlinjer, lagar och regler följs i hela organisationen.

Kommunstyrelsens ansvar

Kommunstyrelsen har ett övergripande och samordnande ansvar för intern kontroll i hela kommunkoncernen. Det innebär att styrelsen ska:

- följa upp nämndernas och bolagens arbete med intern kontroll,
- säkerställa att det finns en fungerande organisation, processer och styrdokument,
- årligen göra en samlad bedömning av kommunens interna kontroll.

Uppföljningen av 2025 visar att nämnder och styrelser genomfört sina uppdrag i stort enligt plan, och kommunstyrelsen bedömde det samlade internkontrollarbetet som "God".

Utfall 2025

I kommunkoncernen har totalt 21 kontroller genomförts, 3 kontroller har inte genomförts. Granskningarna har resulterat i 18 åtgärder. Åtgärderna ska minska eller ta bort granskade risker.

I föregående års utvärdering framkom att kommunstyrelsens möjlighet att fullgöra sin uppsiktsplikt och samordna verksamheten skulle stärkas om intern kontroll genomförs i hela kommunkoncernen. Årets uppföljning visar att behovet kvarstår.

Nya lagkrav

Under 2025 trädde ändringar i kommunallagen i kraft, vilka påverkar kommunens ansvar för intern kontroll. Lagändringarna innebär bland annat:

- Ett förtydligt krav på att intern kontroll ska förebygga fel och oegentligheter, inklusive korruption (välfärdskorruption).
- En ny skyldighet för kommuner att arbeta förebyggande mot hot och våld riktat mot förtroendevalda, där riskbedömningar och stödåtgärder ska ingå i styrningen.

Lagändringarna gäller från 1 juli 2025. Förändringarna skärper kraven på kommunens systematiska arbete för att skydda både verksamhetens integritet och förtroendevaldas trygghet.

Utveckling framåt

Utifrån lagändringarna och utvärderingen lyfts särskilt två utvecklingsbehov fram:

- Intern kontroll behöver stärkas inom områden som rör oegentligheter, korruption och förtroendevaldas trygghet, i linje med de nya lagkraven.
- Alla nämnder och kommunala bolag bör omfattas av intern kontroll, för att kommunstyrelsen fullt ut ska kunna utöva sin uppsiktsplikt.

Visselblåsning

Tingsryds kommun införde sin visselblåsarfunktion redan den 1 oktober 2020, i god tid före att den nya visselblåsarlagen började gälla för offentliga arbetsgivare den 17 juli 2022.

Syftet med visselblåsarfunktionen är att stärka rättssäkerheten, öka transparensen och säkerställa att allvarliga missförhållanden inom kommunen kan uppmärksammas och åtgärdas.

Visselblåsarlagen gäller rapportering av missförhållanden i arbetsrelaterade sammanhang där det finns ett allmänintresse av att informationen kommer fram. Med missförhållanden avses både faktiska oegentligheter och sådant som med hög sannolikhet kan inträffa. Lagen innebär också att en bred krets av personer – inte bara anställda, utan även volontärer, praktikanter, konsulter och andra som på olika sätt utför arbete åt kommunen – omfattas av skydd mot repressalier när de rapporterar.

Tingsryds kommun tillhandahåller flera vägar för att möjliggöra trygg rapportering:

- En e-tjänst gör det möjligt att larma digitalt, och kommunen informerar även om möjligheten att skicka in uppgifter anonymt via post
- Information om visselblåsarfunktionen finns tillgänglig på kommunens hemsida, intranät och i samband med rekrytering
- Kommunen har en tydligt fastställd process för hur inkomna ärenden ska utredas och följas upp

Under 2025 inkom 2 visselblåsarärenden. Samtliga anmälningar var anonyma och har hanterats i enlighet med kommunens process. Ärendena har utretts och bedömts utifrån den information som lämnats, åtgärder har vidtagits i de fall där det funnits underlag.

Visselblåsarfunktionen är en viktig del av kommunens arbete för att säkerställa en trygg, öppen och ansvarsfull organisation. Den bidrar till att stärka förtroendet för kommunens verksamheter och skapar förutsättningar för att tidigt upptäcka och hantera allvarliga brister.

2.3 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

2.3.1 Omvärldsanalys

Samhällsekonomi

År 2025 präglades av en gradvis ekonomisk återhämtning i den svenska ekonomin efter flera år med hög inflation och låg tillväxt. Pristrycket fortsatte att dämpas och hushållens reala inkomster förbättrades, vilket bidrog till stabiliserad konsumtion. Samtidigt bedöms konjunkturen fortsatt vara svag, men på väg åt rätt håll.

Inflationen fortsatte att sjunka under året och föll tillbaka mot nivåer nära Riksbankens mål (för KPIF). Lägre energi- och importpriser bidrog till att både KPI och KPIF dämpades, och även kärninflationen visade en tydlig avmattning. Detta stärkte hushållens köpkraft och minskade kostnadstrycket i ekonomin. Framåt väntas inflationen ligga under målnivån under 2026, vilket innebär att prisutvecklingen bedöms förbli låg den närmaste tiden.

Den globala ekonomin utvecklades ojämnt under året. Handelstullar och geopolitisk oro skapade osäkerhet, samtidigt som teknikinvesteringar bidrog till att hålla uppe delar av världsekonomin. Handel fluktuerade när företag tidigare lade import inför nya tullar, och tillväxten väntas även globalt bli måttlig under 2026.

BNP-utvecklingen i Sverige var svag under årets första hälft men stärktes under den senare delen av 2025. Arbetsmarknaden förbättrades i långsam takt, och den internationella miljön fortsatte att dämpa exportutsikterna.

Den svenska kronan stärktes kraftigt under 2025 och blev en av de starkaste valutorna bland de större ekonomierna. Förstärkningen mot såväl dollar som euro gjorde import billigare och dämpade prisökningar på varor från omvärlden. Samtidigt innebar den starkare kronan att svensk export blev dyrare, vilket kunde pressa konkurrenskraften för exportföretag, även om den starkare ekonomiska utvecklingen i Sverige bidrog till ett ökat förtroende för valutan.

Riksbanken fortsatte under 2025 att sänka räntan i takt med att inflationen föll tillbaka. Efter att ha inlett året på 2,75 procent sänktes styrräntan till 2,25 procent i början av året och efter ytterligare sänkningar om totalt 0,5 procentenheter under sommaren och hösten avslutades året på en styrränta om 1,75 procent. Penningpolitiken var inriktad på att stödja återhämtningen utan att riskera en ny inflationsuppgång. Vid årsskiftet bedömdes räntan ligga kvar på denna nivå under större delen av 2026, med eventuella justeringar först senare under året.

Skatteunderlaget ökade med cirka 3,6 procent under 2025 och den reala utvecklingen uppgick till hela 4,3 procent. Detta innebar en tydlig förstärkning av kommunsektorns köpkraft till följd av lägre inflation och lägre pensionskostnader. Inför 2026 och framåt väntas en fortsatt återhämtning, med en skatteunderlagsutveckling över det historiska genomsnittet för år 2026 och något under för åren 2027–2029. Under hela fyraårsperioden förväntas fortsatt positiva reala utvecklingstal.

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) redovisar i februari månad 2026 nedanstående utfall och prognoser för samhällsekonomin i landet:

	2024	2025	2026	2027	2028
BNP	1,0	1,8	2,6	2,4	1,8
Sysselsättning, timmar	-0,3	-0,1	1,2	1,0	0,8
Relativ arbetslöshet, %	8,4	8,8	8,5	7,8	7,6
Timlön (konj. statistik)	4,1	3,7	3,5	3,5	3,5
Konsumentprisindex, KPIF	1,9	2,6	1,2	1,7	2,6
Skatteunderlag	3,5	3,6	4,5	4,2	4,3

Tingsryds kommun

Befolkning

De senaste årens befolkningsutveckling visar på en allt lägre befolkningstillväxt i Sverige. Vid slutet av 2025 var 10 605 500 personer folkbokförda i landet, vilket innebär en ökning med 17 800 personer jämfört med 2024. Ökningen motsvarar 0,2 procent och är den lägsta folkökningen som uppmätts under 2000-talet, både procentuellt och i absoluta tal. Det föddes 97 500 barn i Sverige under 2025, vilket innebär en minskning med -1,0 procent sedan förra året. Den summerade fruktsamheten 2025 är den lägsta som någonsin uppmätts i Sverige, men skillnaden jämfört med 2024 är liten. År 2025 var den summerade fruktsamheten 1 423 barn per 1 000 kvinnor, medan motsvarande siffra för 2024 var 1 430 barn per 1 000 kvinnor.

Folkmängden minskade i 14 av 21 län och i 180 av landets 290 kommuner. Jämfört med 2024 är det fler då 9 län och 169 kommuner hade en befolkningsminskning. Befolkningen i Kronobergs län uppgick till 203 122 personer vid 2025 års utgång, vilket innebär en minskning med -229 invånare under året. Växjö kommun är den enda kommunen i länet som ökar sin folkmängd. Länets flyttningsnetto gentemot övriga Sverige är -600 personer.

Kommunens invånarantal uppgick till 11 896 personer den 31 december 2025, vilket innebär en minskning med -70 personer jämfört med samma tidpunkt året före. Under 2024 och 2023 minskade invånarantalet med -189 personer respektive -142 personer och under den senaste femårsperioden dessförinnan (2018-2022) var den genomsnittliga minskningen -31 personer per år. 2025 års utveckling blev således lite bättre än de föregående två åren, men lite sämre än genomsnittet åren dessförinnan. En stor del av året befolkningsminskningen skedde i slutet av året. Per 1 november 2025 var invånarantalet 11 962 personer, vilket motsvarade en förändring om -4 personer för årets tio första månader. Således var minskningen under perioden november till december månad hela -66 personer.

Under året föddes 64 barn i kommunen, vilket innebär att Tingsryds kommun hade det lägsta födelsetalet i länet i absoluta tal. Sannolikt är också det lägsta födelsetalet i kommunens historia. 2024 föddes 70 barn och under åren 2022-2023 föddes 98 respektive 99 barn. Under den senaste tioårsperioden dessförinnan (2012-2021) har antalet födda barn varit i genomsnitt 115 barn per år.

Årets flyttningsnetto uppgick till +4 personer, vilket dels innebär en tydlig förbättring jämfört med förra året då siffran var -104 personer, och dels innebär att Tingsryd är en av två kommuner i länet som inte har ett negativt flyttningsnetto. Årets invandringsöverskott blev +36 personer, medan flyttningsnettot till övriga län blev -25 personer och till övriga Sverige -5 personer.

SCB redovisar en justeringspost om sammanlagt -5 personer för 2025.

Befolkningsutveckling

	2025	2024	2023	2022	2021
Invånarantal 31 dec	11 896	11 966	12 155	12 297	12 319
Födda	64	70	99	98	113
Avlidna	133	154	168	188	163
Födelsenetto	-69	-84	-69	-90	-50
Inflyttning	640	665	651	747	748
Utflyttning	636	769	730	708	768
Flyttningsnetto	4	-104	-79	39	-20
Summa	-70	-189	-142	-22	-50

Åldersstruktur

Åldersintervall	2025	2024	2023	2022	2021
0-19	2 330	2 386	2 502	2 563	2 575
20-64	5 966	6 023	6 125	6 215	6 232
65+	3 600	3 557	3 528	3 519	3 512

Näringsliv

Vid årsskiftet 2025 hade Tingsryds kommun totalt 1 920 aktiva företag (2 034 arbetsställen), varav 93 nystartades under året. Detta motsvarar en ökning om 22 företag eller +1,2%. Av de 30 största aktiebolagen uppvisade 19 en positiv omsättningsutveckling.

Kommunens företagsstruktur är starkt präglad av tillverkningsindustrin, där denna sektor sysselsätter 31,8% av arbetskraften, främst hos stora arbetsgivare såsom Holtab, JGA, Orthex och Fazer. Totalt är närmare 5 000 personer sysselsatta inom företag i kommunen. Läger vi sedan till antalet sysselsatta i kommunens egen regi så når vi strax över 6 000 personer sysselsatta i Tingsryds kommun.

Andelen kvinnligt drivna företag är något lägre än både riket (-2,6%) och länet (-0,4%), men bland de nystartade företagen utgör kvinnor 38,0%. Majoriteten av aktiebolagen har en årsomsättning under 10 mkr (82,1%), medan andelen stora aktiebolag (100 mkr) ligger något över rikssnittet (+1,3%; 19 st).

Riskklassfördelningen liknar riket; 93,9% av aktiebolagen har god kreditvärdighet (riskklass 3-5). Kommunens företagsdemografi visar en högre andel äldre företag, medan andelen nystartade och medelålders företag är lägre än genomsnittet för Sverige. Typiskt för landsbygdskommuner är den höga andelen skogs- och jordbruksföretag, ofta registrerade som enskilda firmor.

Jord, Skog och Energi är särskilt starka branscher i kommunen (38,9%), vilket ligger 27,0% över rikssnittet. Däremot är tjänsteföretagens andel 21,8% under snittet. Tillverkningssektorn är också mer framträdande än i landet (+2,8%).

Beträffande juridiska former utgör enskilda firmor 61,6% av företagen, vilket är 25,5% över Sveriges genomsnitt. Aktiebolag står för 30,0%, jämfört med rikets 53,9%. Detta speglar kommunens dominans av soloföretag och branschprofil mot skog och jordbruk.

Besöksnäringen fortsätter att utvecklas och Tingsryds roll som motor i länet för antal gästnätter kvarstår. Tingsryds del av alla gästnätter i Kronobergs län motsvarar cirka 22% av alla gästnätter i länet. Siffran blir än mer imponerande satt i perspektiv att endast 6% av Kronobergs läns befolkning bor i Tingsryds kommun men att Tingsryds kommun ändå har fler gästnätter per capita jämfört med Gotland som är en stor destination och ett internationellt besöksmål.

2.3.2 Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Kommunen och de kommunala företagen har en bred verksamhet som innehåller många risker på både kort och lång sikt. Varje nämnd och styrelse har ett ansvar för att hantera de risker som finns inom det egna verksamhetsområdet. Detta sker bland annat inom ramen för kommunens arbete med intern kontroll. Kommunens risker kan delas in i:

- omvärldsrisker - t ex befolkningsutveckling, konjunktur och arbetslöshet, förändringar i statsbidrags- och utjämningsystemet, förändrad lagstiftning, geopolitiska hot och spänningar
- verksamhetsrisker - t ex kvalitetsrisker, risk för avvikelser från lagkrav, risk för oegentligheter, risk för cyber- och IT-attacker
- finansiella risker - t ex valutarisker, ränterisker, kreditrisker

I årsredovisningen koncentreras redovisningen till de finansiella riskerna. På sikt bör redovisningen i årsredovisningen omfatta fler riskområden med fokus på väsentliga risker.

Finansiella risker

Kommunen och den kommunala koncernen är exponerad för framför allt följande finansiella risker: ränterisk, finansieringsrisk samt kredit- och likviditetsrisk.

De finansiella riskerna hanteras utifrån kommunens finanspolicy som fastställts av kommunfullmäktige. I policyn anges ramar och riktlinjer för hur finansverksamheten inom kommunkoncernen ska bedrivas. Policyn omfattar hela kommunkoncernen och de kommunala företagen ska minst en gång per mandatperiod, eller vid behov, fastställa en egen finanspolicy som utformas inom ramen för den koncerngemensamma policyn och gällande ägardirektiv.

I policyn anges att kommunens finansverksamhet ska bedrivas utifrån ledorden försiktighet, enkelhet och öppenhet och att målen för finansverksamheten är att:

- säkerställa kommunens betalningsförmåga på kort och lång sikt
- inom finanspolicyns ramar minimera kommunens räntekostnader
- säkerställa att finansverksamheten bedrivs med god intern kontroll

Låneskuld

Per den 31 december 2025 uppgick den kommunala koncernens låneskuld till 743 (636) mnkr. Skulden har ökat med +107 mnkr under året, vilket främst beror på nyupplåning om 115 mnkr hos kommunen. Mindre amorteringar har genomförts hos Tingsrydsbostäder AB, Tingsryds Industristiftelse och Tingsryds Energi AB, medan en mindre nyupplåning har skett hos Räddningstjänsten Östra Kronoberg. Kommunens del av koncernlåneskulden uppgick till 195 (80) mnkr per den 31 december 2025.

Ränterisk

Upplåningen inom den kommunala koncernen löper både med fast och rörlig ränta. Enligt finanspolicyn ska den genomsnittliga räntebindningstiden på externa räntebärande skulder inte understiga 1 år och bör inte överstiga 5 år. Per den 31 december 2025 uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden för den kommunala koncernens upplåning till 1,25 (1,4) år. Den genomsnittliga räntebindningstiden för kommunens upplåning uppgick till 1,0 (2,5) år.

Den minskade räntebindningstiden för kommunen innebär en avvikelse från finanspolicyn. Denna avvikelse är tillfällig och beror på att den bakomliggande upplåningen för vidareutlåning till Taif Arena AB avseende anläggningslån görs till rörlig ränta. Detta då anläggningslånen under byggtiden utgörs av ett byggnadskreditiv med avtalad rörlig ränta. När arenan färdigställts ska bakomliggande lån och anläggningslån skrivas om till en låneportfölj med övervägande fasta räntor för att minska ränterisken.

Finansieringsrisk

För att sprida finansieringsrisken ska inte en för stor del av låneskulden förfalla inom en och samma period. Enligt finanspolicyn ska inte mer än 25 procent av låneskulden förfalla inom en 12-månadersperiod. Givet låneskuldens sammansättning per balansdagen förfaller 51 (53) procent av den kommunala koncernens låneskuld inom en 12-månadersperiod, motsvarande siffra för enbart kommunens låneskuld var 72 (25) procent.

Kommunens ökade andel av lån med kort förfall för kommunen innebär en avvikelse från finanspolicyn. Denna avvikelse är tillfällig och beror på att den bakomliggande upplåningen för vidareutlåning i anläggningslån till Taif Arena AB görs med kort kapitalbindningstid under byggtiden. När arenan färdigställts ska bakomliggande lån och anläggningslån skrivas om till en låneportfölj med övervägande längre kapitalbindningstider för att minska finansieringsrisken.

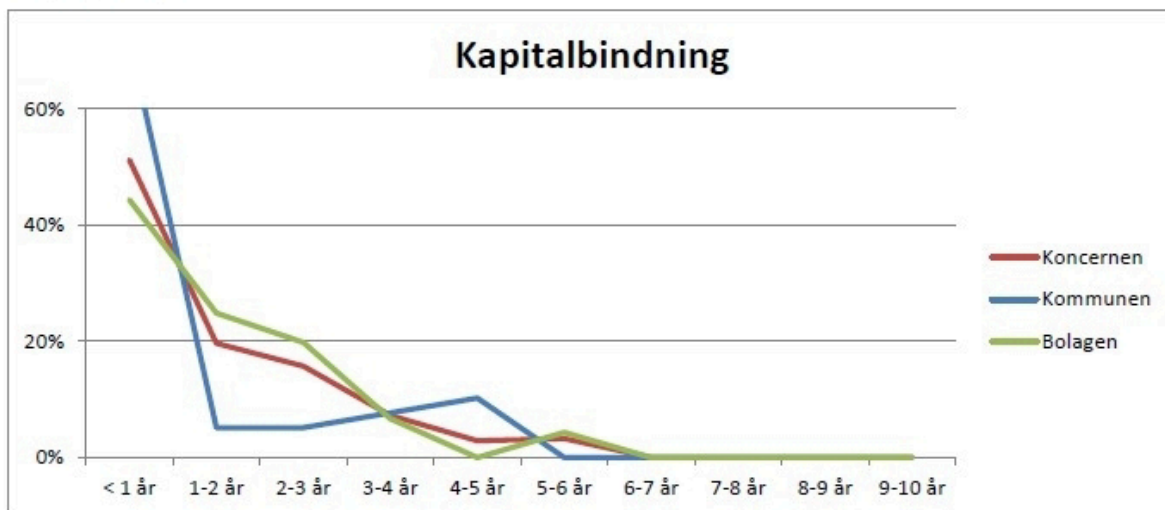
Per den 31 december 2025 uppgick tillgängliga likvida medel inom kommunkoncernen till 163 (146) mnkr och tillgängliga outnyttjade kreditfaciliteter till 26 (31) mnkr, totalt 189 (177) mnkr.

Kredit- och likviditetsrisk (Motpartsrisk)

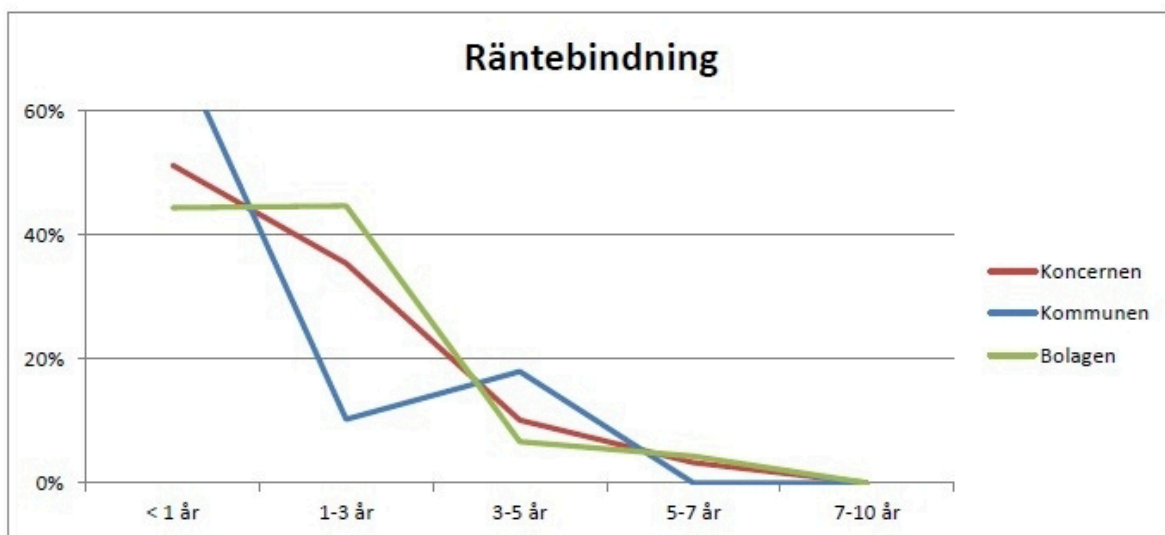
Kommunkoncernen och kommunen har likvida medel hos svenska banker. Skuldportföljen ligger uteslutande hos kommun- och regionsfärens egna låneinstitut Kommuninvest med undantag för Stiftelsen Tingsrydsbostäder där en mindre del även återfinns hos Swedbank och Svenska Handelsbanken.

Sammanfattande tabeller avseende finansiella risker

RISKHANTERING



Kapitalbindning	< 1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	5-6 år	6-7 år	7-8 år	8-9 år	9-10 år
Koncernen	51%	20%	16%	7%	3%	3%	0%	0%	0%	0%
Kommunen	72%	5%	5%	8%	10%	0%	0%	0%	0%	0%
Bolagen	44%	25%	20%	7%	0%	4%	0%	0%	0%	0%



Räntebindning	< 1 år	1-3 år	3-5 år	5-7 år	7-10 år
Koncernen	51%	35%	10%	3%	0%
Kommunen	72%	10%	18%	0%	0%
Bolagen	44%	45%	7%	4%	0%

2.3.3 Pensionsförpliktelser

Kommunens pensionsåtagande redovisas enligt blandmodellen. Modellen innebär att intjänade pensionsförmåner före 1998 tas upp som en ansvarsförbindelse utanför balansräkningen.

De pensionsmedel som intjänats från och med 1998 betalas ut till den anställdes egen placering hos pensionsförvaltare och kostnadsförs det år de intjänas. Kommunen har även tecknat en särskild försäkring hos kommunens pensionsförvaltare (Skandia), vilket innebär att pensionsförvaltaren svarar för utbetalning av den förmånsbestämda ålderspensionen (FÅP) samt efterlevandepensionen. Premien kostnadsförs det år den intjänas.

Kommunen har ingen pensionsstiftelse eller egna förvaltade pensionsmedel.

Från 1 januari 2023 gäller nytt tjänstepensionsavtal för arbetstagare inom kommuner och regioner, AKAP-KR. Arbetstagare med lön över 7,5 inkomstbasbelopp har kunnat välja att kvarstå i det gamla avtalet, KAP-KL, eller att övergå till det nya avtalet.

mnkr	Kommun	
	2025	2024
Pensionsförpliktelser		
Total pensionsförpliktelse i balansräkningen		
a) avsättning inkl särskild löneskatt	9,5	8,7
b) ansvarsförbindelse inkl särskild löneskatt	238,3	247,2
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	80,1	82,0
Summa pensionsförpliktelser (inkl försäkring)	327,9	337,8
Förvaltade pensionsmedel - marknadsvärde		
Totalt pensionsförsäkringskapital	103,0	99,2
a) varav överskottsmedel	8,7	5,3
Summa förvaltade pensionsmedel	103,0	99,2
Finansiering		
Återlånade medel	224,9	238,6
Konsolideringsgrad	31 %	29 %

Kommunens totala pensionsförpliktelser år 2025 uppgick till 328 mnkr inklusive försäkring och särskild löneskatt, vilket motsvarar en minskning med 10 mnkr sedan 2024. Det innebär att utvecklingen av kommunens pensionsförpliktelser, efter två år med kraftiga ökning, återgår till en mer normal utveckling där förpliktelsen minskar till följd av att utbetalningarna är större än indexeringen.

Till följd av den höga inflationen ökade prisbasbeloppen under år 2023 och 2024 med hela 8,7 procent respektive 9,1 procent, vilket gav mycket kraftiga indexeringar av både ansvarsförbindelse och förmånsbestämda pensionsintjänanden under dessa år. För 2025 uppgick ökningen av prisbasbeloppet till mer normala 2,6 procent. Ansvarsförbindelsen har minskat från 247 mnkr till 238 mnkr under året. Årets utbetalningar från ansvarsförbindelsen uppgick till 14 mnkr (14 mnkr).

Det totala pensionsförsäkringskapitalet hos pensionsförvaltare uppgick till 103 mnkr i marknadsvärde, varav 80 (75) mnkr finns hos Skandia och 23 (24) mnkr finns hos KPA. Det totala kapitalet har ökat med knappt 4 mnkr under året. Av pensionsförsäkringskapitalet utgör 8,7 (5,3) mnkr överskottsmedel, varav 6,0 (3,5) mnkr finns hos Skandia och 2,7 (1,8) mnkr finns hos KPA.

De återlånade pensionsmedlen uppgick till 225 (239) mnkr och är uteslutande hänförliga till tiden före 1998. Konsolideringsgraden uppgick till 31 procent, vilket är en ökning med 2 procentenheter sedan förra årsskiftet.

Kommunens totala pensionskostnader i resultaträkningen uppgick till 66 mnkr för år 2025, vilket innebär en minskning med hela -25 mnkr (-27%) jämfört med år 2024 års kostnadsnivå, som var 91 mnkr. Minskningen förklaras av den sänkta inflationsnivån och därtill hörande lägre ökningstakten för basbeloppet. År 2023 uppgick pensionskostnaderna till 80 mnkr och år 2022 till 64 mnkr. Enligt aktuell prognos från Skandia beräknas kommunens årliga pensionskostnader ligga i intervallet 60–70 mnkr per år under prognosperioden 2026–2030.



2.4 Händelser av väsentlig betydelse

Vår omvärld

Kriget i Ukraina fortsatte under året och präglar fortsatt det europeiska säkerhetsläget, där Sverige, EU och Nato befinner sig i en långvarig konfrontation med Ryssland enligt regeringens utrikespolitiska inriktning. Rysslands ökade hybridattacker och militära riskbenägenhet har skapat ytterligare oro i Europa.

I och med president Trumps återkomst har en tydlig förändring i USA:s utrikespolitik synts under året, med ett flertal oförutsägbara initiativ som bidragit till global osäkerhet genom bland annat ökade handelsspänningar, omförhandling av internationella åtaganden och skifte i relationer till traditionella allierade.



Utvecklingen i Mellanöstern förblev instabil under 2025. Konflikten mellan Israel och Hamas trots en inledd vapenvila och gisslanutväxling fortsatt präglades av osäkerhet. Samtidigt fördjupades den interna krisen i Iran, där omfattande protester efter en ekonomisk kollaps möttes av kraftigt statlig repression och ökade regionala spänningar.

Sveriges Nato-medlemskap fick fullt genomslag under 2025 och landet har tagit en tydligare roll i det kollektiva försvaret, samtidigt som EU beslutat om omfattande satsningar för att stärka Europas försvarsförmåga.

Det försämrade säkerhetsläget har fortsatt att innebära ökade krav på kommunernas arbete med civilt försvar, kontinuitetsplanering och skydd av samhällsviktig verksamhet, inklusive ett förstärkt fokus på cyberhot.

År 2025 blev ett av de tre varmaste åren som någonsin uppmätts globalt enligt WMO, NOAA och Copernicus, med temperaturer runt 1,47 °C över förindustriell nivå och en treårsperiod (2023–2025) som för första gången överskred 1,5-gradersnivån. Extrema väderhändelser fortsatte att bli vanligare runt om i världen, och både Arktis och Antarktis noterade rekordhög eller nära rekordhög temperaturer.

Tingsryds kommun drabbades inte av några större väderrelaterade händelser under året. Arbetet med kommunens klimatanpassningsplan och åtgärder enligt miljöprogrammet har fortsatt, vilket blir allt viktigare i ljuset av den pågående globala klimatutvecklingen.

Kommun och kommunala företag

Den 28 april beslutade kommunfullmäktige att medge anläggningslån om högst 210 mnkr till Tingsryds AIF för nybyggnation av arena. Upplägget innebär att föreningen bygger, äger, förvaltar och drifftar anläggningen genom ett helägt fastighetsbolag (Taif Arena AB), kommunen lånar pengar hos Kommuninvest och vidareutlånar dessa till föreningens fastighetsbolag som finansiering av byggnationen. Kommunen åtar sig därutöver att lämna årligt driftbidrag för anläggningen samt att via nyttjanderättsavtal förhyra tider i anläggningen för barn- och ungdomsverksamhet och övrigt föreningsliv. Kommunstyrelsen godkände i början av juli månad ett antal avtal i ärendet, bland annat genomförandeavtal, arrendeavtal, låneavtal och nyttjanderättsavtal, varefter byggnationen påbörjades i augusti månad. Den första etappen, huvudarenan, beräknas stå färdig under hösten 2026. Utbetalning av byggnadskreditiv/anläggningslån har under bokslutsåret uppgått till 73 mnkr.

När huvudarenan är färdigställd ska kommunen försälja den befintliga ishallen (Dackehallen) till föreningens arenabolag för en överenskommen köpeskilling om drygt 2 mnkr. Enligt genomförandeavtalet ska arenabolaget därefter riva byggnaden och istället på samma plats bygga en ny träningshall som ansluter till den nya huvudarenan. Mot denna bakgrund har kommunen genomfört en nedskrivning av det bokförda värdet för Dackehallen i 2025 års bokslut. Nedskrivningen uppgår till 14 mnkr och belastar årets resultat. Kvarvarande bokfört värde motsvarar den överenskomna köpeskillingen.

Den 8 februari 2026, d v s **efter räkenskapsårets utgång**, drabbades föreningens arenabyggnation av en allvarlig byggincident, när takstolar rasade ner efter montering. Lyckligtvis inträffade inga personskador. Åtgärder har vidtagits och utredningar har genomförts av berörda aktörer och försäkringsbolag. Kommunen inväntar rapportering om projektets ekonomi, tidplan och fortsatta byggnation innan utbetalning av byggnadskreditiv kan återupptas. I nuläget finns ingen annan bedömning än att projektet ska kunna genomföras som planerat, eventuellt med en något justerad tidplan. Vid tillfället för incidenten uppgick utbetalat byggnadskreditiv till 88,5 mnkr.

I december månad fattade kommunfullmäktige beslut om framtida huvudman för gymnasieskolan i Tingsryd. Beslutet innebär att kommunen stänger antagningen till de nationella programmen vid den kommunala gymnasieskolan Wasaskolan från och med läsåret 2027/2028, med avsikten att den privata huvudmannen AMB (Academy X) ska utöka sitt programutbud och därmed ha ungefär samma programutbud som Wasaskolan har idag (inklusive ishockeygymnasium). Den privata huvudmannen har lämnat in ansökan om utökat programutbud i januari 2026 och besked från Skolinspektionen förväntas senast 1 oktober 2026. Wasaskolan kommer att fullfölja utbildningen för de elever som redan påbörjat sina studier där samt för de elever som påbörjar sin utbildning höstterminen 2026. Kommunen kommer att vara fortsatt huvudman för introduktionsprogrammets individuella alternativ (IMA) och språkinträdning (IMS), medan övriga introduktionsprogram successivt avvecklas.

Från och med 1 januari 2025 har kommunfullmäktige inrättat den nya nämnden Arbete- och välfärdsnämnden, med ansvar för individ- och familjeomsorg, vuxenutbildning, arbetsmarknad och integration. Ansvaret för denna verksamhet har tidigare legat hos kommunstyrelsen.

Tingsryds Utveckling och Fastighets AB (Tufab) har, efter tillstyrkande av kommunfullmäktige, sålt fastigheten Korrö 1:6 till den befintliga arrendatorn. Överlåtelsen verkställdes per den 1 april 2025.

Tufabs hyresgäst Jitech AB försattes i konkurs i början av augusti månad. Som en följd av konkursen har Tufabs lokaler stått utan hyresgäst sedan mitten av november månad. Dialog med intressenter för förhyrning eller köp har pågått sedan dess. Situationen har inte föranlett någon nedskrivning av det bokförda värdet för byggnaden i Tufabs årsbokslut. Om situationen kvarstår i en längre tid under nästa år kan en nedskrivning bli nödvändig i 2026 års redovisning.

Stiftelsen Tingsrydsbostäder drabbades under sommaren av en större brand i ett hyreshus i Väckelsång. Huset som bestod av två lägenheter samt företagets områdeskontor, brann ner till grunden. Styrelsens inriktning är att återuppbyggnad ska ske på annan plats på orten med finansiering inom den försäkringsersättning som kommer att erhållas.

Räddningstjänsten i Östra Kronoberg (RÖK) skickade under hösten en begäran till medlemskommunerna om extra medlemsbidrag för extraordinära kostnader som inte rymdes i 2025 års budget. I december månad beviljade kommunstyrelsen ett extra medlemsbidrag om drygt 0,6 mnkr från Tingsryds kommun och motsvarande beslut fattades av övriga medlemskommuner utifrån sin kostnadsandel i förbundet. Det extra medlemsbidraget belastar kommunens resultat för år 2025.

Befolkning

Den nationella befolkningstillväxten fortsätter att avta och 2025 uppvisade Sverige den lägsta ökningen på 2000-talet. Födelseantalet var fortsatt lågt och fruktsamheten nådde en historiskt låg nivå. En majoritet av landets län och kommuner minskade i befolkning även detta år.

I Kronobergs län minskade folkmängden marginellt och endast en kommun redovisade ökning. Tingsryds kommun uppgick vid årets slut till 11 896 invånare, en minskning med -70 personer. Minskningen var mindre omfattande än de två föregående åren men större än genomsnittet för perioden 2018–2022. Antalet födda barn i kommunen uppgick till 64, vilket är det lägsta uppmätta födelsetalet under senare tid.

Det minskade invånarantalet och inte minst de minskade barnkullarna, har stor påverkan på kommunen och dess verksamheter i både kort- och långsiktigt perspektiv. För 2025 har påverkan framförallt syns för kommunens intäkter och i förskoleverksamheten:

- Det kommande årets skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning bestäms utifrån invånarantalet den 1 november året före budgetåret. Befolkningsminskningen under de två senaste åren före bokslutsåret, räknat per 1 november, uppgår till -333 personer. Ackumulerat för de två åren innebär det uteblivna intäkter om -28 mnkr i 2025 års bokslut jämfört med om invånarantalet 1 november 2022 hade varit oförändrat fram till 1 november 2024. Intäktsbortfallet är årligt återkommande så länge ingen befolkningsökning sker. Färre invånare innebär också ett minskat uppdrag för kommunen och därmed lägre kostnader, dock sällan i samma omfattning som de minskade intäkterna. 2025 års befolkningsförändring räknat per 1 november uppgick endast till -18 invånare, vilket innebär -1,5 mnkr i ytterligare uteblivna intäkter för budgetåret 2026.
- I förskoleverksamheten har det under året syns en tydlig minskning av antalet barn i verksamheten. Färre barn innebär överkapacitet i lokalerna och utmaningar att bibehålla och utveckla kvalitet, kompetensförsörjning och en rimlig kostnadseffektivitet i verksamheten. Inom några år kommer motsvarande minskning även att synas i grundskolan. Det är av stor vikt att dessa verksamheter anpassas till de demografiska förändringarna, så att kvalitet och kompetensförsörjning kan bibehållas och utvecklas även framöver.

Ytterligare redogörelse för befolkningsutvecklingen i kommunen finns i årsredovisningens avsnitt 2.1 och 2.3.1.2.

2.5 Vision och koncernövergripande mål

Tingsryds kommuns vision antogs av kommunfullmäktige 2021 och är följande:

Tingsryds kommun är en attraktiv, hållbar och levande landsbygdskommun. Vi är engagerade och stolta, har ett framgångsrikt näringsliv och ett aktivt förenings- och idrottsliv. Här lever vi tillsammans med god livskvalitet och bidrar gemensamt till en plats där barn och unga utvecklas.

Visionen beskriver ambitionen att vara en attraktiv, hållbar och levande landsbygdskommun där invånare, föreningsliv och näringsliv tillsammans skapar goda livsvillkor och förutsättningar för barn och unga att utvecklas. Visionen omfattar hela kommunkoncernen och fungerar som en gemensam riktning för utvecklingsarbetet.

För att omsätta visionen i praktiken har kommunfullmäktige fastställt fem koncernövergripande mål, prioriterade utifrån politiska ställningstaganden och kopplade till Agenda 2030. Nämnder och kommunala bolag arbetar med att bryta ner målen i sina verksamheter för att bidra till utvecklingen på totalnivå. Målen varierar i inriktning och omfattning och kommunens möjlighet att påverka dem skiljer sig åt, vilket beaktas i bedömningen av resultat.

År 2026 är ett valår. Det innebär att den nya politiska majoriteten kommer att ansvara för att formulera styrmodell och övergripande mål för kommande mandatperiod. Dessa beslut kommer att sätta den långsiktiga inriktningen för kommunens fortsatta utveckling.

2.5.1 Tingsryds kommuns skolor erbjuder inkluderande och likvärdig utbildning av god kvalitet (Mål nr 1)

God utbildning är en av de viktigaste förutsättningarna för ett framgångsrikt och hållbart samhälle. En inkluderande utbildning av god kvalitet bidrar till människors hälsa, välbefinnande och jämställdhet och lägger grunden för att barn och unga ska kunna utvecklas och nå sin fulla potential. I Tingsryds kommun är målsättningen att alla ska känna att de har fått en bra uppväxt och en utbildning som ger goda möjligheter vidare i livet. Detta är också avgörande för att Tingsryd ska vara en attraktiv plats att bo och bilda familj i.

Arbetet med målet berör hela kommunorganisationen. Samtliga nämnder och förvaltningar bidrar på olika sätt genom att stärka förutsättningarna för lärande och välbefinnande. Det inkluderar insatser för ökad läskunnighet, högre andel elever med godkända betyg, språkutveckling, tillgång till behöriga lärare och kompetent personal samt stödstrukturer som ger eleverna förutsättningar att lyckas.

Under året har flera av de underliggande målen uppnåtts, även om inte alla. I vissa fall har det varit en utmaning att finna relevanta och tillförlitliga mått för att följa utvecklingen. Kvalitets- och utvecklingsarbetet är därför ständigt pågående, och erfarenheter från årets arbete har tagits vidare in i verksamhetsplaneringen för 2026.

De flesta elever i förskoleklass når förväntad språklig nivå, men barn med annan språklig bakgrund samt enheter med lägre personaltäthet har större utmaningar. Resultaten visar på behov av stärkt undervisning i matematik och svenska, särskilt svenska som andraspråk, samt av ett mer enhetligt och systematiskt elevhälsoarbete. Skolfrånvaro påverkar resultaten negativt, trots detta ökar gymnasiebehörigheten till åtta av tio elever. Utmaningar kvarstår, särskilt för elever i introduktionsprogrammen, där språk- och närvarofokus är avgörande för framsteg.

Kommunen har genomfört viktiga satsningar som stärker utbildningskedjan ytterligare. Vuxenutbildningen har fortsatt att utvecklas för att möta arbetsmarknadens behov och skapa fler vägar till vidare studier och egen försörjning. Nöjdheten med skolmältider är fortsatt hög, med en uppmätt nöjdhet på 80 procent vid senaste mätningen (2024).

Därtill visar uppföljningar att 97 procent av verksamheterna har ändamålsenliga lokaler, vilket är en viktig förutsättning för god arbetsmiljö och undervisning.

Sammantaget sker en förflyttning i rätt riktning. Bedömningen är att målet om god utbildning för alla är **delvis uppfyllt**, med fortsatt positiv utveckling inom flera centrala områden.

2.5.2 Tingsryds kommun tillgodoser och säkerställer god tillgång till rent vatten (Mål nr 2)

Tillgång till rent vatten och fungerande avloppshantering är en grundförutsättning för en hållbar samhällsutveckling. Dricksvatten är vårt viktigaste livsmedel och att leverera ett säkert vatten till kommunens invånare kräver både långsiktig planering och ett kontinuerligt arbete med drift och underhåll. Vatten- och avloppsenheten inom den tekniska avdelningen ansvarar för att producera och distribuera dricksvatten samt ta hand om avloppsvattnet på ett säkert och miljömässigt hållbart sätt.

En robust vattenförsörjning handlar inte enbart om vardagsleveranserna. Kommunens verksamheter måste också kunna säkerställa tillgång till vatten vid störningar, exempelvis vid strömavbrott eller andra extraordinära händelser. Detta följer ansvarsprincipen och framgår i kommunens *Plan för extraordinära händelser*. Planen fungerar som ett vägledande dokument för de förberedelser och förebyggande åtgärder som varje verksamhet behöver vidta för att kunna upprätthålla sina funktioner vid en kris.

Arbetet med att stärka kommunens förmåga att hantera störningar i vattenförsörjningen har fortsatt under året. Målet att ta fram en central rutin för dricksvattenförsörjning vid kris har uppnåtts, liksom målet att genomföra övningar i samtliga förvaltningar.

Dessa insatser har ökat kunskapen om ansvarsfördelning, höjt beredskapen och förbättrat samordningen mellan förvaltningarna. Sammantaget stärker detta kommunens motståndskraft och förmåga att säkerställa tillgången till dricksvatten även vid allvarliga störningar eller extraordinära händelser.

Kommunen bedömer därför att målet är **uppfyllt**, då flera viktiga delar nu är på plats och arbetet fortsätter i positiv riktning.

2.5.3 Tingsryds kommun tar sitt klimatansvar och möjliggör god tillgång till hållbar och modern energi (Mål nr 3)

Tingsryds kommun arbetar enligt miljöprogrammet för att minska klimatpåverkan och bidra till att internationella, nationella och regionala energi- och klimatmål uppnås. Ett prioriterat område är att stärka tillgången till hållbar, modern och förnybar energi. För att nå dit krävs både ökad kunskap och konkreta åtgärder inom den kommunala organisationen. Arbetet omfattar bland annat energihushållning, utveckling av förutsättningar för produktion av förnybar energi, energisparåtgärder och minskad energianvändning i kommunens verksamheter.

Mål har formulerats på både nämnds- och verksamhetsnivå. Flera av dessa mål är uppnådda medan andra fortfarande är under genomförande. Samlat bedöms målet som **delvis uppfyllt**.

Under året har kommunen tagit fram en energibalansberäkning som ger en övergripande bild av hur energi tillförs och förbrukas inom det geografiska området Tingsryds kommun. Detta utgör ett viktigt strategiskt underlag för fortsatt utveckling av kommunens energiarbete. Kommunen har även fortsatt dialogen med Energikontor Syd för att säkerställa att Tingsryd får rätt stöd i arbetet med energibalansberäkningar och i utvecklingen av en energiplan inom ramen för projektet SEKK (Smarta Elsystem i Kalmar och Kronobergs län).

Sammantaget har kommunen fortsatt att stärka både kunskap, planering och kapacitet inom energiområdet. Arbetet under året bidrar till en omställning mot en mer hållbar och robust energiförsörjning för Tingsryds invånare och verksamheter.

2.5.4 Tingsryds kommun skapar förutsättningar för hälsosamma liv och främjar god livskvalitet för alla åldrar (Mål nr 4)

Hälsa och välbefinnande är grundläggande förutsättningar för att människor ska kunna utvecklas, nå sin fulla potential och aktivt bidra till samhällets utveckling. För Tingsryds kommun innebär detta att arbetet för goda livsvillkor är en central del av verksamheten. Kommunens breda uppdrag gör att många områden har betydelse för invånarnas hälsa – från en trygg och trivsamt livsmiljö till stöd och vård utifrån individuella behov, god service, ändamålsenliga lokaler, väl fungerande tillsyn samt tillgång till ett rikt och tillgängligt kultur- och fritidsliv.

Kommunorganisationen har formulerat mål och mått på både nämnds- och verksamhetsnivå för att skapa struktur och riktning i arbetet. Under 2025 har flera verksamhetsmål uppnåtts, medan andra är delvis uppnådda eller ännu inte har nåtts. Sammantaget går utvecklingen i rätt riktning och visar att kommunen tar steg mot förbättrade förutsättningar för invånarnas hälsa och livskvalitet.

Den sammanfattande bedömningen är att målet om förbättrad hälsa och välbefinnande är **delvis uppfyllt**.

2.5.5 Tingsryds kommun möjliggör genom innovativa lösningar en välfungerande infrastruktur och ett framgångsrikt näringsliv (Mål nr 5)

Hållbar industri, innovation och infrastruktur är centrala delar i utvecklingen mot Tingsryds kommuns vision om en attraktiv, hållbar och levande landsbygdskommun. För att stärka den lokala utvecklingen arbetar kommunen med att förbättra näringslivsklimatet, skapa attraktiva miljöer för både företagsetablering och bostadsbyggande samt utveckla goda förutsättningar för transport, teknik och samhällsservice. Samverkan och dialog med näringsliv, föreningar, regionala aktörer och invånare är avgörande för att kunna flytta fram positionerna och möta framtidens behov.

Kommunen spelar också en viktig roll som möjliggörare av innovation och digitalisering. Genom att utveckla digital infrastruktur, främja nya lösningar och skapa goda förutsättningar för utveckling bidrar kommunen till att stärka konkurrenskraften och hållbar tillväxt. Innovation i kommunal verksamhet – exempelvis genom digitalisering, nya arbetssätt eller smarta infrastrukturlösningar – skapar inte bara effektivare tjänster utan stärker även näringslivets möjligheter att växa och utvecklas.

Kommunorganisationen arbetar utifrån mål och mått som är framtagna på både nämnds- och verksamhetsnivå. Under 2025 har flera av de underliggande målen inom området uppnåtts, vilket innebär att det övergripande målet bedöms vara **delvis uppfyllt**.

Resultatet visar att kommunen fortsätter att ta steg framåt i arbetet med att främja hållbar utveckling, stärka innovationskraften och utveckla en infrastruktur som stödjer långsiktig ekonomisk och social hållbarhet.

2.6 Utvärdering av god ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Av 11 kap 8 och 12 §§ i lagen om kommunal bokföring och redovisning följer att förvaltningsberättelsen ska innehålla en utvärdering av om mål och riktlinjer för god ekonomisk hushållning enligt kommunallagen har uppnåtts och följts. Kommunfullmäktige har i Riktlinjer för god ekonomisk hushållning angivit hur denna utvärdering ska göras i Tingsryds kommun.

Kommunfullmäktige har i riktlinjerna fastställt fyra finansiella mål och åtta verksamhetsmål med betydelse för god ekonomisk hushållning. För varje mål har angivits målnivå för uppfyllt (=bra), delvis uppfyllt (=godkänt) och ej uppfyllt (=ej godkänt). Den årliga sammantagna utvärderingen av god ekonomisk hushållning i årsredovisningen görs enligt följande modell:

- God ekonomisk hushållning har UPPNÅTTS om minst 75% av finansiella mål och minst 75% av verksamhetsmål har uppfyllts helt eller delvis.
- God ekonomisk hushållning har DELVIS UPPNÅTTS om minst 50% av finansiella mål och minst 50% av verksamhetsmål har uppfyllts helt eller delvis.
- God ekonomisk hushållning har EJ UPPNÅTTS om färre än 50% av finansiella mål och färre än 50% av verksamhetsmål har uppfyllts helt eller delvis.

Utvärderingen för året 2025 visar att 100% (4 av 4) av de finansiella målen och 88% (7 av 8) av verksamhetsmålen har uppfyllts helt eller delvis. God ekonomisk hushållning har således uppnåtts i både det finansiella perspektivet och i verksamhetsperspektivet. Av den fastställda utvärderingsmodellen följer därmed att den sammantagna bedömningen blir att Tingsryds kommun **HAR UPPNÅTT GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING FÖR ÅRET 2025**.

Nedan följer en kort redovisning och resultatanalys för de mål och utfall som ligger till grund för bedömningen.

2.6.1 Finansiella mål för god ekonomisk hushållning

Finansiella mål för god ekonomisk hushållning	Mål	Status	2025	2024	2023	2022
Årets resultat, andel av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämningsar (%)	2,0		2,3	3,1	3,5	4,3
Soliditet inklusive samtliga pensionsförpliktelser (%)	40		36	39	38	35
Självfinansieringsgrad för investeringar (%)*	80		72	149	69	123
Nämnder som håller budget, andel (%)	100		83	40	40	50

Kommunfullmäktige har i riktlinjer för god ekonomisk hushållning fastställt fyra finansiella mål och mått som ska leda till god ekonomisk hushållning i Tingsryds kommun i ett finansiellt perspektiv. Målen anses ha stor betydelse för framtida förutsättningar och utveckling för både medborgare, samhälle och den kommunala verksamheten i Tingsryds kommun i ett långsiktigt perspektiv. De finansiella målen ska vara styrande vid beslut om budget och andra ärenden av ekonomisk betydelse. Nedan följer en redogörelse för utfallet för de fastställda målen.

Årets resultat

Att ha en tillräckligt hög resultatnivå är viktigt av flera orsaker. En god marginal i resultatnivån ger handlingsutrymme och stabilitet för kommunen och dess verksamheter och bidrar till att kommunen kan arbeta med mer långsiktiga mål och anpassningar istället för snabba och kortsiktiga beslut om till exempel neddragningar och besparingar i verksamheterna när skatteintäkterna viker med kort varsel. En god marginal i resultatet är också viktigt för att finansiera investeringar och därmed begränsa behovet av nyupplåning, samt för att inte

urholka det egna kapitalet i balansräkningen. Kommunfullmäktige har beslutat att resultatnivån ska vara minst 2% av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. För 2025 motsvarar målet ett resultat på knappt +20 mnkr.

Det redovisade resultatet på 22 mnkr motsvarar 2,3% och innebär således att målet *uppfyllts* med viss marginal för året 2025. I ett femårsperspektiv 2021–2025 kan konstateras att målet har uppnåtts för alla de fem senaste åren. Det sammanlagda resultatet under perioden har uppgått till +187 mnkr, vilket motsvarar 4,0 procent av sammanlagda skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning under samma period. Resultatmålet har därmed uppnåtts med god marginal även i ett femårsperspektiv. Under femårsperioden har obudgeterade intäkter, dels av engångskaraktär (t ex extra statsbidrag), och dels i form av slutavräkningar av skatteintäkter, i hög grad bidragit till den goda resultatnivån. För 2025 är det dock snarast överskott mot budgeten i nämndernas verksamhet som hållit uppe den totala resultatnivån. Den sammanlagt goda resultatnivån under femårsperioden har stärkt kommunens balansräkning (bl.a. soliditet) och möjliggjort en successiv minskning av låneskulden under en längre period. Från och med år 2025 sker dock nyupplåning, då resultatnivån inte varit tillräcklig för att finansiera egna investeringar och anläggningslån. Enligt fastställd budget och ekonomisk plan sker en fortsatt nyupplåning under de närmaste åren.

Soliditet

Soliditeten anger hur stor del av kommunens tillgångar som är finansierade med egna medel (resultat) och är ett mått på kommunens långsiktiga finansiella styrka och betalningsförmåga. Måttet påverkas av både resultat-, investerings- och lånenivå och synliggör därför på ett bra sätt hur väl och på vilket sätt kommunen över tid lyckats finansiera sina investeringar. Det är framförallt utvecklingstrenden för soliditeten som bör vara i fokus, det vill säga om den långsiktiga trenden är att den finansiella styrkan (soliditeten) ökar eller minskar över tid. För att även innefatta kommunens pensionsåtaganden som redovisas utanför balansräkningen har kommunfullmäktige valt att använda soliditeten inklusive samtliga pensionsförpliktelser. Kommunfullmäktiges soliditetsmål har satts till 40 procent med en godkänd nivå (miniminivå) på 35 procent.

Utfallet för 2025 uppgår till 36 procent och målet är därför *delvis uppfyllt* i årets bokslut. Årets utfall innebär en sänkning av soliditeten med tre procentenheter jämfört förra året, vilket också innebär att den mångåriga trenden med stärkt soliditet och balansräkning nu har brutits. Den minskade soliditeten förklaras av den ökade låneskulden till följd av investeringar och anläggningslån. Budgeterade resultat- och investeringsnivåer för den kommande fyraårsperioden innebär att soliditeten kommer att fortsätta sjunka och att målnivån för soliditeten inte kommer att uppnås framöver. Den ekonomiska planen visar en soliditetsnivå på 28 procent år 2029, vilket motsvarar en minskning med hela 11 procentenheter från 2024 års nivå (som var 39 procent). För att bibehålla en god ekonomisk hushållning framöver behöver kommande års budgetarbeten inriktas på att höja resultatnivån i budgeten och sänka den budgeterade investeringsnivån.

Självfinansieringsgrad för investeringar

Målet om självfinansiering av investeringar syftar till att kommunen över tid inte ska investera mer än de egna pengarna räcker till så att en långsiktigt ökad låneskuld kan undvikas. Detta är viktigt eftersom en långsiktigt hög låneskuld begränsar handlingsutrymmet för kommande generationer, samt genererar kostnader i form av räntekostnader över lång tid. För att uppnå full självfinansiering krävs att summan av årets resultat och årets avskrivningar enligt plan överstiger summan av årets investeringar. Mot bakgrund av en förhållandevis stark balansräkning (med låg låneskuld) och de kommande årens relativt stora investeringsbehov inom bland annat VA har kommunfullmäktige fastställt att självfinansieringsgraden ska uppgå till minst 80 procent, med en godkänd nivå om 60 procent. Målet ger således utrymme för viss nyupplåning för att finansiera del av investeringsbudgeten under kommande år.

Årets investeringsutrymme med egna medel som genererats genom resultat och planerliga avskrivningar under året var 71 (79) mnkr, medan de genomförda investeringarna uppgick till 98 (53) mnkr. Detta ger en självfinansieringsgrad på 73 (149) procent, vilket innebär att målet *delvis har uppfyllts* för året 2025. Budgeterad självfinansieringsgrad var låga 35 procent, varav investeringsutrymme med egna medel 66 mnkr och fastställd investeringsbudget 188 mnkr (inklusive tilläggsbudget). Utfallet blev således bättre än budgeterat, vilket förklaras av att investeringsbudgeten endast genomfördes till 53 procent och att resultatet blev något högre än budgeterat.

I ett femårsperspektiv 2021-2025 kan konstateras att det långsiktiga målet har uppnåtts för tre av de fem senaste åren. Den sammanlagda självfinansieringsgraden för perioden uppgår till 103 procent, varav eget investeringsutrymme 415 mnkr och totala investeringar 402 mnkr. Målet om självfinansiering är således uppfyllt i ett femårsperspektiv, om än med liten marginal. Genomsnittlig investering under perioden har varit 80 mnkr per år, medan genomsnittligt investeringsutrymme under samma period varit 83 mnkr per år. I sammanhanget bör noteras att den relativt goda självfinansieringsgraden dels beror på att resultatnivån under femårsperioden varit betydligt högre än den budgeterade och dels på att investeringsnivån varit betydligt lägre än den budgeterade. Att investeringsbudgeten inte genomförts till fullo under perioden har inneburit att viktigt underhåll av kommunens anläggningar har skjutits på framtiden och därmed bidragit till att en ökad underhållsskuld för anläggningarna har byggts upp. Detta kan inte ses positivt för den goda ekonomiska hushållningen i kommunen.

Budgetföljsamhet för nämnder

I kommunens riktlinjer för god ekonomisk hushållning betonas vikten av att ekonomiska styrningsprinciper finns och efterlevs, samt att fastställda planer och budgetar ska följas och genomföras. Det anges vidare att utvecklingen av kommunen och dess verksamheter ska ske på ett planerat sätt och med ett långsiktigt perspektiv. Budgeten är ett av kommunens viktigaste planerings- och styrningsverktyg. Att den fastställda budgeten följs och genomförs är därmed av stor vikt för kommunens förmåga att upprätthålla god ekonomisk hushållning över tid. Nämnderna ansvarar för kommunens verksamheter och i nämndernas budgetar återfinns 98 procent av kommunens budgeterade nettokostnader. Mot denna bakgrund har kommunfullmäktige fastställt ett finansiellt mål om att samtliga nämnder (100 procent) ska hålla budget, med en nivå för godkänt om minst 60 procent.

I bokslutet för 2025 är det sammanlagda resultatet för nämnderna positivt (+28 mnkr), och fem av sex nämnder uppvisar överskott mot den fastställda budgeten. Utfall för målet uppgår därmed till 83 procent, vilket innebär att målet *delvis uppfyllts* för år 2025. Målet är nära att uppfyllas helt, den nämnd som uppvisar underskott mot budgeten (Miljö- och byggnadsnämnden) redovisar endast ett mindre underskott om -0,4 mnkr. Bildningsnämnden och Teknik- och fritidsnämnden har vänt underskott 2024 till överskott 2025. Kommunstyrelsen har under året fört dialog med nämnderna som hade underskott 2024 utifrån sin uppsiktsplikt och beslutat om uppdrag att redovisa handlingsplaner för budget i balans.

I ett femårsperspektiv 2021-2025 kan konstateras att målet om budgetföljsamhet för nämnderna har legat under godkänd nivå under åren 2022-2024 och att år 2025 innebär en tydlig förbättring. År 2021 var senaste året som samtliga nämnder bedrev sin verksamhet inom den budgetram som kommunfullmäktige fastställt.

2.6.2 Verksamhetsmål med betydelse för god ekonomisk hushållning

Mått	Mål		2025	2024	2023	2022
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%) (GEH)	minst 82 %		75,2 %	77,3 %	74,6 %	77 %
Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel (%) (GEH)	minst 72 %		74,4 %	62,2 %	65,2 %	67,6 %
Förnysetakt, VA-ledningsnät (år) (GEH)			98 st	1 229 st	100 st	112 st
Energianvändning (kWh/m2) i kommunens lokaler (GEH)	högst 137,7		143	144	149	153
Antal hushåll med ekonomiskt bistånd (st) (GEH)	högst 200 st		172 st	173 st	179 st	225 st
Andel nöjda som bor på särskilt boende, ÅO (%) (GEH)	minst 90 %		90 %	86 %	88 %	85 %
Andel nöjda med insatser från hemtjänsten (%) (GEH)	minst 90 %		95 %	91 %	95 %	93 %
Sjukfrånvaro totalt bland anställda, kommun, andel (%)	högst 6 %		6,1 %	6,5 %	6,7 %	7,6 %

Kommunfullmäktige har i riktlinjer för god ekonomisk hushållning fastställt åtta verksamhetsmål och mått som bedömts ha särskild betydelse för god ekonomisk hushållning i Tingsryds kommun i ett verksamhetsperspektiv. Målen anses ha stor betydelse för framtida förutsättningar och utveckling för både medborgare, samhälle och den kommunala verksamheten i Tingsryds kommun i ett långsiktigt perspektiv. Nedan följer en kort redogörelse för utfallet för de fastställda målen.

Gymnasiebehörighet och gymnasieexamen

Att kommunens ungdomar har en fullgjord gymnasieutbildning är av stor betydelse för både individens, samhällets och kommunens långsiktiga förutsättningar. Med en gymnasieexamen ökar till exempel möjligheten att bidra i arbetslivet som vuxen och risken för socialt utanförskap minskar, vilket ger långsiktigt positiva effekter för både individ, kommun och samhället i övrigt. Andra positiva effekter som kan kopplas till fullgjord gymnasieutbildning är bland annat högre livsinkomst, minskade sociala kostnader, kompetensförsörjning för företag och offentlig sektor samt en bättre folkhälsa. Kommunfullmäktige har i riktlinjerna för god ekonomisk hushållning valt att fokusera på frågan genom mål för behörighet till gymnasiet och mål för examen i gymnasiet. Målen kan kopplas till fullmäktiges kommunövergripande mål om inkluderande och likvärdig utbildning av god kvalitet, vilket enligt kommunfullmäktiges beslut är högst prioriterat av de kommunövergripande målen.

Andelen elever i årskurs 9 som fick *behörighet till gymnasieskolans yrkesprogram* uppgick till 75 procent för år 2025. Måttet avser alla kommuninvånare i årskurs 9 oavsett vilken grundskola man gått på och jämförelser med riket är inte justerat för kommuners olika socioekonomiska förutsättningar. Kommunfullmäktiges fastställda mål är 82 procent, med en nivå för godkänt på 78 procent. Målet är således *inte uppfyllt* för år 2025. Motsvarande resultat för riket var 84 procent. I ett fyraårsperspektiv 2022-2025 kan konstateras att kommunens resultat har legat i nivån 75 till 77 procent under perioden. Resultatet för kommunens egna grundskola uppgick till 74 procent för år 2025, vilket innebär en förbättring från 70 procent år 2024.

Andelen *gymnasieelever med examen inom 4 år* uppgick till drygt 74 procent för år 2025. Målet avser alla kommuninvånare i gymnasiet oavsett vilken gymnasieskola man gått på och jämförelser med riket är inte justerat för kommuners olika socioekonomiska förutsättningar. Kommunfullmäktiges fastställda mål är 72 procent, med en nivå för godkänt på 69 procent. Målet är således *uppfyllt* för år 2025 och innebär en tydlig förbättring jämfört med år 2024. Motsvarande resultat för riket var 75 procent. I ett fyraårsperspektiv 2022-2025 kan konstateras att resultatet legat i nivån 62 till 68 procent under åren 2022-2024, medan 2025 års resultat innebär en nivåhöjning som nästan når riksgenomsnittet. Resultatet för kommunens egna gymnasieskola uppgick till 65 procent, vilket innebär en förbättring från 57 procent år 2024.

Förnyelse av ledningsnät för VA

I Sveriges kommuner finns en betydande underhållsskuld för ledningsnätet för VA (vatten och avlopp) till följd av att infrastrukturen åldrats och inte bytts ut i den takt det borde. Tingsryds kommun är inget undantag i detta. Frågan om en god underhållstakt är av stor betydelse för kommunens både kort- och långsiktiga förmåga att upprätthålla kommuninvånarnas och samhällets tillgång till vatten med god kvalitet. Kommunfullmäktige har i riktlinjerna för god ekonomisk hushållning valt att fokusera på frågan genom mål för förnyelsetakten för kommunens VA-ledningsnät. Målet kan kopplas till fullmäktiges kommunövergripande mål om tillgång till rent vatten, som är näst högst prioriterat bland de kommunövergripande målen enligt kommunfullmäktige.

Förnyelsetakten för VA-ledningsnätet mäts i antalet år och baseras främst på det enskilda årets underhållsåtgärder i nätet genom att mäta antalet meter som bytts ut/relinats under året. Kommunfullmäktiges fastställda mål är att förnyelsetakten ska ligga i intervallet 81-110 år, med godkänd nivå upp till 150 år och ner till 41 år. 2025 års förnyelsetakt blev 98 år, vilket innebär att målet är *uppfyllt* för bokslutsåret. I ett fyraårsperspektiv för åren 2022-2025 kan konstateras att målet har uppnåtts för två av de senaste fyra åren. Orsaken till den kraftigt negativa avvikelser för 2024 var att en större insats gällande utbyte av ventiler blev akut påkallad på grund av obligatoriska vattenmätarbyten enligt lag. För att klara detta arbete skedde nedprioritering av ledningsförnyelse (relining).

Energianvändning

Kommunen har ett stort fastighetsinnehav och förbrukar mycket energi för att kunna bedriva de olika verksamheterna. Att hushålla med energin är av stor vikt i ett både kort- och långsiktigt perspektiv, dels rent ekonomiskt men också för att bidra till samhällets och landets totala behov av energieffektivisering för att klara både energiförsörjning och nödvändiga klimatmål. I kommunens miljöprogram finns ett mål om att minska energianvändningen med 10 procent i kommunens lokaler från 2022 fram till 2027. Kommunfullmäktige har i riktlinjerna för god ekonomisk hushållning valt att fokusera på frågan genom att använda samma mål som i miljöprogrammet. Målet kan kopplas till fullmäktiges kommunövergripande om klimatansvar och hållbar energi, som är prioriterat som nummer tre av de fem kommunövergripande målen.

Energianvändningen i kommunens lokaler uppgick till 143 kWh/m² under år 2025. Siffran är normalårskorrigerad och måttet avser de verksamhetslokaler som förvaltas av Tingsrydsbostäder AB genom förvaltningsavtal (vilka utgör merparten av kommunens totala lokalinnehav). Kommunfullmäktiges fastställda mål är 138 kWh/m², vilket motsvarar en minskning med -10 procent sedan år 2022. Nivån för godkänt är satt till högst 153 kWh/m², vilket motsvarar den verkliga energianvändningen år 2022. Målet är således *delvis uppfyllt* för år 2025. En linjär minskning av -10 procent från år 2022 fram till år 2027 skulle innebära en årlig minskningstakt om -2 procent. 2025 års utfall visar att minskningen varit ca -6,5 procent på tre år. Hittills har minskningstakten således varit något högre än förväntat och bör innebära att förutsättningarna är relativt goda för att nå målet om -10 procent senast år 2027. Det bör dock noteras att minskningstakten var lägre 2025 jämfört med åren 2024 och 2023.

Ekonomiskt bistånd

Möjlighet till egenförsörjning är av stor betydelse för både individens, kommunens och övriga samhällets långsiktiga förutsättningar. På ett individuellt plan kan ett minskat beroende av ekonomiskt bistånd bidra bland annat till ökad självständighet och ökat välmående, större kontroll över sitt liv och ökad social integration. På samhällsnivå ses positiva effekter genom till exempel minskad fattigdom, ökad arbetskraft och minskade kostnader i den offentliga verksamheten. Kommunfullmäktige har i riktlinjerna för god ekonomisk hushållning valt att fokusera på frågan genom mål för ekonomiskt bistånd. Målet kan kopplas till fullmäktiges kommunövergripande mål om hälsosamma liv och god livskvalitet, som är prioriterat som nummer fyra av de fem kommunövergripande målen.

Antalet hushåll med ekonomiskt bistånd uppgick till 172 st under år 2025, vilket innebär att antalet ligger kvar på ungefär samma nivå som för år 2023 och 2024. Kommunfullmäktiges fastställda mål är högst 200 hushåll, med en nivå för godkänt på högst 250 hushåll. Målet är således *uppfyllt* med god marginal för år 2025. I ett fyraårsperspektiv 2022-2025 kan noteras att resultatet har förbättrats kontinuerligt sedan april 2022. Jämfört med år 2022 har antalet hushåll med ekonomiskt bistånd minskat med 53 hushåll till år 2025, vilket motsvarar en minskning om 24 procent under de senaste tre åren.

Nöjdhet inom äldreomsorgen

Äldreomsorgen är kommunens största verksamhet sett till budget och antal medarbetare. Genom en god kvalitet i verksamheten och nöjda omsorgstagare kan äldreomsorgen inte bara förbättra livskvaliteten för de äldre, utan också uppnå en mer hållbar och kostnadseffektiv verksamhet. Till exempel kan nöjda omsorgstagare leda till en bättre arbetsmiljö och trivsel för personalen, vilket i sin tur kan bidra till att stärka kommunens attraktivitet som arbetsgivare inom verksamheten. Detta kan i sin tur leda till förbättrade förutsättningar för den framtida kompetensförsörjningen inom verksamheten. Kommunfullmäktige har i riktlinjerna för god ekonomisk hushållning valt att fokusera på frågan genom mål för nöjdheten hos omsorgstagare på särskilt boende och inom hemtjänsten. Mätningen görs genom en enkät som socialstyrelsen genomför varje år. Målet kan kopplas till fullmäktiges kommunövergripande mål om hälsosamma liv och god livskvalitet, som är prioriterat som nummer fyra av de fem kommunövergripande målen.

Andelen nöjda som bor på särskilt boende uppgick till 90 procent för år 2025, vilket innebär en förbättring från 86 procent år 2024. Kommunfullmäktiges fastställda mål är minst 90 procent, med en nivå för godkänt på 75 procent. Målet är således *uppfyllt* för år 2025. Motsvarande resultat för riket var 79 procent. Högsta resultat i riket var 100 procent och lägsta resultat var 39 procent. I ett fyraårsperspektiv kan konstateras att kommunens resultat legat stabilt i intervallet 85 till 90 procent under åren 2022-2025. För samma period har resultatet för riket legat på nivån 77 till 79 procent.

Andelen nöjda med insatser från hemtjänsten uppgick till 95 procent för år 2025, vilket innebär en förbättring från 91 procent år 2024. Kommunfullmäktiges fastställda mål är minst 90 procent, med en nivå för godkänt på 80 procent. Målet är således *uppfyllt* för år 2025. Motsvarande resultat för riket var 85 procent. Högsta resultat i riket var 99 procent och lägsta resultat var 59 procent. I ett fyraårsperspektiv kan konstateras att kommunens resultat legat stabilt i intervallet 91 till 95 procent under åren 2022-2025. För samma period har resultatet för riket legat på nivån 85 till 86 procent.

Sjukfrånvaron i kommunorganisationen

En låg sjukfrånvaro för kommunens anställda bidrar till kommunens goda ekonomiska hushållning på både kort och lång sikt. Frågan är viktig av flera skäl. Förutom lägre kostnader för sjuklön och ersättare leder en låg sjukfrånvaro också till ökad produktivitet, det vill säga friska och närvarande medarbetare kan leverera tjänster mer effektivt och med högre kvalitet. En låg sjukfrånvaro är dessutom ofta en indikation på en god arbetsmiljö, vilket i sin tur kan leda till högre medarbetarnöjdhet och lägre personalomsättning. Det i sin tur stärker kommunens attraktivitet som arbetsgivare och underlättar kompetensförsörjningen i kommunens verksamheter. Kommunfullmäktige har i riktlinjerna för god ekonomisk hushållning valt att fokusera på frågan genom mål för sjukfrånvaron för kommunens anställda. Målet kan kopplas till fullmäktiges kommunövergripande mål om hälsosamma liv och god livskvalitet, som är prioriterat som nummer fyra av de fem kommunövergripande målen.

Sjukfrånvaron för kommunens anställda uppgick till 6,1 procent för år 2025, vilket innebär en minskad nivå från 6,5 procent år 2024. Kommunfullmäktiges fastställda mål är 6,0 procent, med en nivå för godkänt på 7,5 procent. Målet är således *delvis uppfyllt* för år 2025. Resultatet för riket var 7,4 procent år 2024 (resultat för år 2025 finns ännu inte publicerat). Lägsta resultat i riket var 4,6 procent och högsta var 10,7 procent (år 2024). I ett fyraårsperspektiv åren 2022-2025 kan konstateras att kommunen haft en positiv utveckling under hela perioden. Det kan också konstateras att sjukfrånvaron för kommunens anställda sedan år 2024 är tillbaka på en nivå som är lägre än före pandemin. 2019 års sjukfrånvaro uppgick till 6,7 procent. Den högsta nivån som uppnåddes under pandemin var 8,0 procent år 2020.



2.6.3 Resultat och ekonomisk ställning

Kommunkoncernens ekonomi

Resultat

	2025	2024	2023	2022	2021
Årets resultat, mnkr	24,7	26,9	33,7	43,6	69,7
Avkastning på eget kapital, %	3,2	3,7	4,8	6,6	11,8

Kommunkoncernens resultat för 2025 uppgick till knappt 25 mnkr, vilket innebär en något lägre nivå än föregående år. Resultatet måste ses som ett godtagbart resultat på koncernnivå. Dock bör det noteras att det i hög grad är kommunens resultat som skapar koncernresultatet, då det sammanlagda resultatet för kommunens bolag, stiftelser och kommunalförbund (RÖK) summeras till låga 4 mnkr i årets bokslut. Svaga resultat syns framförallt inom verksamheterna bostäder och lokaler. Den sammanlagda lönsamheten i kommunkoncernens företagsenheter behöver öka framöver för att säkerställa långsiktig ekonomisk stabilitet i respektive enhet.

Under den senaste femårsperioden 2021-2025 har den genomsnittliga resultatnivån för kommunkoncernen varit 40 mnkr. Den genomsnittliga avkastningen på eget kapital har under samma period varit 6,0 procent. Årets resultatnivå ligger således tydligt under den genomsnittliga nivån för den senaste femårsperioden.

Investeringar

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoinvesteringar, mnkr	120,4	76,5	143,8	101,0	115,5
Självfinansieringsgrad, %	87	138	79	115	122
Investeringar/avskrivningar, %	151	97	181	140	163

Årets nettoinvesteringar i kommunkoncernen uppgick till 120 mnkr, vilket motsvarar en nivå som med marginal överstiger årets avskrivningskostnader (151 procent).

Självfinansieringsgraden uppgick till 87 procent, vilket innebär att nyupplåning har behövts för att finansiera delar av årets investeringar. Huvuddelen av investeringarna (82 procent) har gjorts av kommunen, som även står för i princip hela den nyupplåning som gjorts under året.

Under den senaste femårsperioden 2021-2025 har de totala investeringarna i kommunkoncernen uppgått till 557 mnkr, medan investeringsutrymmet med egna medel (resultat + avskrivningar enligt plan) uppgått till 580 mnkr. Detta motsvarar en självfinansieringsgrad på 104 procent sett över hela femårsperioden. Genomsnittlig investeringsnivå har under samma period varit drygt 111 mnkr per år, medan genomsnittligt utrymme för egenfinansiering varit 116 mnkr per år.

Sammantaget för femårsperioden kan således konstateras att investeringstakten varit väl avvägd mot det egna investeringsutrymmet (som skapats genom resultat och avskrivningar). Fastställda budgetar och affärsplaner för de kommande fyra åren innehåller stora investeringsvolym, främst hos kommunen, och visar en betydligt lägre självfinansieringsgrad samt en ökad låneskuld.

Soliditet

	2025	2024	2023	2022	2021
Soliditet enl balansräkning, %	43	45	44	42	41
Soliditet inkl samtliga pensionsförpliktelser, %	30	31	29	28	24

Soliditeten visar kommunkoncernens långsiktiga betalningsförmåga och är ett mått som bland annat indikerar i vilken riktning koncernens balansräkning (tillgångar och skulder) utvecklas.

Årets resultatnivå, i kombination med en relativt hög investeringsnivå som tillsammans med utbetalning av anläggningslån föranlett nyupplåning, innebär att kommunkoncernens balansräkning nu försvagats efter många år med årlig förstärkning. Soliditeten enligt balansräkningen, såväl som soliditeten inklusive samtliga pensionsförpliktelser, har sjunkit under året. I ett femårsperspektiv är nivån dock högre än den var för fem år sedan. Enligt fastställda budgetar och affärsplaner kommer soliditetsnivån att fortsätta sjunka under den kommande fyraårsperioden.

Skuldsättning (låneskuld)

mnkr	2025	Lån 2024	Lån 2023	Lån 2022	Lån 2021
Tingsryds kommun	195,0	80,0	80,0	95,0	110,0
Tingsrydsbostäder AB	49,0	54,0	64,0	64,0	64,0
Stiftelsen Tingsrydsbostäder	283,4	283,5	283,7	273,8	263,9
TUFAB	142,0	142,0	142,0	142,0	142,0
Industristiftelsen	0,0	2,0	12,0	12,0	12,0
TEAB	64,0	66,0	66,0	68,0	68,0
TIKAB	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
RÖK (kommunens andel)	9,0	7,2	5,9	4,8	4,8
Summa	742,4	634,7	653,6	659,6	664,7

Under 2025 har den totala låneskulden i kommunkoncernen ökat med +107 mnkr, från 635 mnkr till 742 mnkr. Kommunens låneskuld har ökat med 115 mnkr och kommunalförbundet Räddningstjänsten Östra Kronoberg har nyupplånat 2 mnkr (Tingsryds andel), medan Tingsrydsbostäder AB, Tingsryds Industristiftelse och Tingsryds Energi AB har genomfört mindre amorteringar under året.

Under den senaste femårsperioden har den totala låneskulden i kommunkoncernen ökat med +92 mnkr, från 650 mnkr vid utgången av år 2020 till 742 mnkr vid utgången av år 2025. På total nivå är ökningen uteslutande hänförlig till bokslutsåret 2025.

En minskad låneskuld har varit ett prioriterat finansiellt mål sedan år 2013 i syfte att bland annat öka handlingsutrymmet för framtiden. På grund av stora investeringsbehov har kommunfullmäktige i finansiella mål och budget beslutat om en förändrad inriktning från och med år 2025, vilket innebär en ökad skuldsättning för att finansiera investeringarna. Budget och affärsplaner som fastställts för åren 2026-2029 innehåller höjda investeringsnivåer och lägre resultatnivåer som sammantaget kommer att innebära en kraftigt ökad låneskuld under perioden. I fullmäktiges nya riktlinjer för god ekonomisk hushållning har finansiellt mål om en minskad låneskuld utgått och ersatts av mål som öppnar upp för en viss nyupplåning från och med året 2025. Detta har gjorts mot bakgrund av kommunkoncernens nuvarande förhållandevis starka balansräkning och de närmaste årens stora investeringsbehov, främst hos kommunen.

Kassaflöde och likviditet

	2025	2024	2023	2022	2021
Årets kassaflöde, mnkr	44,9	10,6	-45,2	-7,4	8,9
Likvida medel, mnkr	170,9	126,1	115,5	160,7	168,1
Kassalikviditet, %	66	52	57	78	78

Årets kassaflöde uppgick till +45 mnkr i kommunkoncernen, vilket innebär en högre nivå jämfört med föregående år då kassaflödet uppgick till +11 mnkr. Utan årets nyupplåning hade kassaflödet varit drygt -60 mnkr för 2025. Det positiva kassaflödet har höjt nivån på de likvida medlen och stärkt likviditeten. I ett femårsperspektiv, d v s jämfört med år 2021, är nivån på likvida medel ungefär densamma medan likviditeten nu är något lägre. Det sammanlagda kassaflödet för de senaste fem åren 2021–2025 har varit +12 mnkr och genomsnittliga likvida medel har under samma period uppgått till 148 mnkr.

Kommunens ekonomi

Resultat

	2025	2024	2023	2022	2021
Årets resultat, mnkr	22,3	30,6	34,5	40,0	59,6
Årets resultat exkl jämförelsestörande poster, mnkr	22,3	30,6	34,5	40,0	59,6
Årets resultat i % av skatteintäkter och utjämning	2,3	3,1	3,5	4,3	6,8

Årets resultat uppgick till 22 mnkr, vilket innebär en något lägre resultatnivå jämfört med förra året. Dock måste det ses som en fortsatt relativt god resultatnivå för Tingsryds kommun. Att en god resultatnivå kunnat bibehållas för 2025 trots en låg ökningstakt för skatteintäkterna beror främst på att minskade pensionskostnader bidragit till att ökningstakten för verksamhetens nettokostnader blev förhållandevis låg under året.

Årets resultat innebär att kommunen för sjätte året i rad redovisar en god resultatnivå, vilket står i skarp kontrast till resultaten för 2018 och 2019, då resultaten inte uppfyllde kommunallagens balanskrav. Den avsevärda resultatförbättringen de sex senaste åren beror i mycket hög grad på kraftigt förstärkta intäkter från skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag till följd av både bättre skatteunderlagsutveckling i landet än förväntat, ökade bidrag från staten, förändrad kostnadsutjämning samt egen skattehöjning från och med år 2020.

Den sammantagna nivåhöjningen för intäkter från skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag för åren 2020-2025 är hela 214 mnkr (i genomsnitt 36 mnkr per år), vilket kan jämföras med den tidigare sexårsperioden 2014-2019 då nivåhöjningen var 132 mnkr (i genomsnitt 22 mnkr per år). För femårsperioden innan dess, 2008-2013, var den sammantagna nivåhöjningen endast 83 mnkr (i genomsnitt 14 mnkr per år). Det är således tydligt att kommunen under de senaste sex åren har haft en extraordinärt stark intäktsutveckling jämfört med tidigare, även om de senaste två åren 2024-2025 haft en mycket blygsam utveckling.

Årets resultat motsvarar 2,3 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning, vilket innebär att kommunens långsiktiga resultatmål om 2 procent uppfylls med viss marginal. Resultatet innebär också att kommunallagens balanskrav uppfylls med god marginal.

Budgeterat resultat för år 2025 var +15 mnkr. Ett sammanlagt relativt stort budgetöverskott för kommunens nämnder och verksamheter är den främsta orsaken till att det redovisade resultatet blev bättre än budgeterat trots underskott mot budgeten för bland annat nedskrivning av ishall och pensionskostnader.

Även om 2025 års resultat innebär en fortsatt relativt god resultatnivå, så bör det noteras att resultatet har sjunkit varje år under den senaste femårsperioden och att det därmed är tydligt att kommunens marginaler och handlingsutrymme i resultaträkningen har krympt under de senaste åren. Enligt fastställd budget och plan för åren 2026-2029 krymper marginaler och handlingsutrymme ytterligare under de kommande åren.

Intäkts- och kostnadsutveckling

	2025	2024	2023	2022	2021
Skatteintäktsutveckling, mnkr	7,2	7,0	51,8	45,2	37,5
Skatteintäktsutveckling, %	0,7	0,7	5,6	5,2	4,5
Nettokostnadsutveckling, mnkr	13,9	5,4	64,5	66,1	20,9
Nettokostnadsutveckling, %	1,5	0,6	7,3	8,1	2,6
Nettoförändring, mnkr	-6,7	1,6	-12,7	-20,9	16,6
Nettoförändring, %-enheter	-0,8	0,1	-1,7	-2,9	1,9

Intäkter från kommunalskatt, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning har under året ökat i lägre takt än verksamhetens nettokostnader, vilket bidragit till att resultatnivån sjunkit mellan åren. För andra året i rad är ökningstakten mycket låg för både skatteintäkter och nettokostnader. Åren 2024-2025 står därmed i skarp kontrast med åren 2022-2023, då ökningstakten var mycket hög för både skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning och för verksamhetens nettokostnader.

Årets skatteintäkter (inklusive generella statsbidrag och utjämning) uppgick till 985 mnkr, vilket innebär en ökning med 7 mnkr (0,7 procent) jämfört med förra året. Detta innebär en mycket låg ökningstakt för andra året i rad. Den senaste tioårsperioden 2015-2024 har den genomsnittliga ökningstakten varit 33 mnkr per år och under de mycket starka åren 2020-2023 var den hela 50 mnkr per år. För 2024 har skatteintäkterna ökat med +12 mnkr (+1 mnkr) sedan förra året. Den låga ökningstakten beror på försämrade slutavräkningar, låg ökningstakt för skatteunderlaget på grund av lågkonjunktur samt det minskade invånarantalet under år 2024. Generella statsbidrag och utjämning har sammantaget minskat -5 mnkr (+6 mnkr) jämfört med förra året. Ökningar syns för inkomst-, kostnads- och LSS-utjämning, medan relativt kraftiga minskningar syns för regleringsbidrag och generella statsbidrag.

Budgerade intäkter från kommunalskatt, generella statsbidrag och utjämning uppgick till drygt 987 mnkr för år 2025. Utfallet i bokslutet innebär således ett underskott mot budgeten på -2 mnkr.

Årets nettokostnader i verksamheten uppgick till 956 mnkr, vilket motsvarar en förhållandevis låg ökningstakt om 14 mnkr (1,5 procent) jämfört med år 2024. Den genomsnittliga ökningstakten för den senaste tioårsperioden 2015-2024 har varit ca 31 mnkr per år och för åren 2022-2023 var den så hög som 65 mnkr i genomsnitt. En viktig förklaring till den låga ökningstakten för 2025 års nettokostnader är att kommunens pensionskostnader minskat med hela -24 mnkr jämfört med förra året, vilket motsvarar en minskning om -27 procent. Den stora kostnadsminskningen var förväntad och förklaras i huvudsak av att inflationstakten sedan en tid tillbaka återgått mer normala nivåer, vilket inneburit sänkta kostnadsnivåer för de kommunala pensionsavtalen. Under åren 2021-2024 ökade kommunens pensionskostnader med 39 mnkr (77 procent) till följd av den höga inflationstakten under dessa år.

Årets personalkostnader (inklusive sociala avgifter) uppgick till 666 mnkr, vilket innebär en ökning med +30 mnkr jämfört med föregående år och en ökningstakt om 4,7 procent. Löneökningstakten enligt centralt avtal var 3,4 procent. År 2024 var kommunens personalkostnader oförändrade, 0,0 procent, jämfört med året, vilket förklarades av minskat antal årsarbetare i verksamheterna, bland annat inom förskolan där både anpassningar till minskat antal barn och besparingar i form av minskad personaltäthet har genomfördes. År 2023 ökade kommunens personalkostnader med 27 mnkr, vilket motsvarade en ökningstakt på 4,4 procent. Året dessförinnan var ökningen 23 mnkr och 3,9 procent.

Budgerade nettokostnader uppgick till 973 mnkr för år 2025. Utfallet i bokslutet innebär således ett överskott mot budgeten på +7 mnkr.

Finansiella poster

mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Finansiella intäkter	5,6	6,5	11,5	4,1	3,1
Finansiella kostnader	2,7	2,1	1,5	1,3	1,5
Finansnetto	2,9	4,4	10,0	2,8	1,6

För år 2025 syns ett något lägre finansnetto jämfört med år 2024, vilket beror på lägre finansiella intäkter och något högre finansiella kostnader.

Kommunens intäkter från borgensavgift för kommunens bolag och stiftelser uppgick till 3,6 mnkr, vilket innebär en ökning med 0,4 mnkr jämfört med år 2024. Överskottsutdelning från Kommuninvest uppgick till 0,9 mnkr (0,5 mnkr). Årets ränteintäkter för likvida medel uppgick till 0,5 mnkr, vilket innebär en minskning med ca -0,4 mnkr jämfört med föregående år. Minskningen förklaras av lägre genomsnittlig likviditetsnivå och sänkta räntor under året. Ränteintäkter från anläggningslån uppgick till 0,4 mnkr (0,0 mnkr) medan uttag från överskottsfond för pensionsförsäkringar uppgick till 0,2 mnkr (1,9 mnkr). Årets uttag har uteslutande använts till indexering av pensionsförpliktelser.

De finansiella kostnaderna blev fortsatt låga under året, men något högre än förra året. Räntekostnader för lån uppgick till 2,2 mnkr, vilket innebär en ökning med 0,8 mnkr jämfört med år 2024. Kostnadsökningen förklaras av nyupplåning och höjd genomsnittlig räntenivå för lånen. Räntekostnaden för pensionsavsättningen minskade från 0,7 mnkr år 2024 till 0,3 mnkr år 2025, medan årets räntekostnad för leasingskuld uppgick till 0,2 mnkr (0,0 mnkr).

Budgeterat finansnetto för år 2025 var +0,3 mnkr. Utfallet innebär ett överskott mot budgeten på +2,6 mnkr, vilket främst beror på lägre räntekostnader än budgeterat på grund av att årets nyupplåning har genomförts först i slutet av året.

Investeringar

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoinvesteringar, mnkr	98,5	53,3	115,8	67,1	67,2
Självfinansieringsgrad, %	70	149	69	123	152
Investeringar/avskrivningar, %	200	109	252	158	159

Årets investeringar uppgick till drygt 98 mnkr, vilket måste ses som en relativt hög investeringstakt även om genomförandegraden för investeringsbudgeten var låg. Årets investeringsbudget uppgick till 188 mnkr efter fullmäktiges överföring av 15 mkr från 2024 års budget. Utfallet innebär således att endast 53 procent (56 procent) av budgeten förbrukades. Den låga budgetförbrukningen förklaras av att några av de större investeringsprojekten fördröjts och därför inte genomförts enligt tidplanen i budgeten. Årets självfinansieringsgrad uppgick till 70 procent, vilket innebär att viss nyupplåning har behövts för att finansiera investeringarna.

Den genomsnittliga investeringsnivån har under de senaste fem åren varit 80 mnkr, vilket med marginal överstiger den genomsnittliga avskrivningsnivån (enligt plan) som varit 46 mnkr under samma period. Det årliga genomsnittliga investeringsutrymmet med egna medel (resultat + avskrivningar) har under femårsperioden uppgått till 83 mnkr. De genomförda investeringarna motsvarar således ca 96 procent av investeringsutrymmet, vilket innebär att självfinansiering av investeringar har uppnåtts i ett femårsperspektiv bakåt i tiden.

I fastställd budget och flerårsplan för år 2026-2029 planeras för en avsevärt högre investeringsnivå än tidigare, då den genomsnittliga investeringsnivån för dessa år är budgeterad till 137 mnkr per år. De höjda investeringsnivåerna kommer framöver att innebära ökade avskrivnings- och räntekostnader i resultaträkningen samt, tillsammans med beviljade anläggningslån, en kraftigt ökad låneskuld på balansräkningen.

För närmare information och analys av årets investeringar hänvisas till avsnittet Investeringsredovisning längre fram i årsredovisningen.

Soliditet

	2025	2024	2023	2022	2021
Soliditet enl balansräkning	56	63	62	60	58
Förändring tillgångar, %	17	3	2	5	6
Förändring eget kapital, %	4	4	6	8	13
Soliditet inkl samtliga pensionsförpliktelser, %	36	39	38	35	30

Efter många års positiv trend med en starkt soliditet har utvecklingen nu vänt nedåt. Soliditeten enligt balansräkningen uppgår till 56 procent i årets bokslut, vilket innebär en minskning med sju procentenheter sedan förra årsskiftet. Den minskade soliditeten förklaras av att anläggningslån och delar av investeringar har finansierats genom ökad låneskuld. Den lägsta soliditetsnivå som kommunen noterat var år 2015, då den uppgick till 45 procent.

Soliditeten räknad inklusive samtliga pensionsåtaganden uppgår till 36 procent, vilket är tre procentenheter lägre än år 2024. Att minskningstakten blir lägre när pensionsåtagandena räknas med beror på att kommunens ansvarsförbindelse för pensioner har minskat något till följd av pensionsutbetalningar. År 2015 var soliditeten inklusive pensionsåtagandena 7 procent.

Skuldsättning

	2025	2024	2023	2022	2021
Låneskuld, mnkr	195	80	80	95	110
Genomsn vägd ränta 31 dec, %	2,27	1,74	1,15	0,98	0,65
Antal kreditgivare	1	1	1	1	1

Kommunens låneskuld uppgick till 195 mnkr vid utgången av år 2025, vilket innebär en ökning med 115 mnkr jämfört med år 2024. 73 mnkr av de nyupplånade medlen har under hösten vidareutlånats till Taif Arena AB för nybyggnation av ishockeyarena. Ytterligare 137 mnkr ska lånas upp och vidareutlånas under år 2026.

Budgeterad nyupplåning för 2025 var 115 mnkr, vilket innebär att nyupplåningen har hanterats inom budget och fastställd låneram för året. Kommunfullmäktiges beslut om anläggningslån fattades under innevarande år och ingick således inte i den fastställda budgeten, men har ändå kunnat verkställas inom budget tack vare att kommunens investeringsbudget endast genomfördes till 53 procent.

År 2015 var kommunens låneskuld som högst och uppgick då till 200 mnkr. Fram till och med år 2023 genomfördes amorteringar om totalt 120 mnkr. Fastställd budget för 2026 och plan för åren 2027-2029 innebär en planerad nyupplåning om 265 mnkr under år 2025 och sammantaget 490 mnkr under de kommande fyra åren. Budgetplanen visar därmed en låneskuld om 685 mnkr vid utgången av år 2029.

Av låneportföljens 195 mnkr har 70 mnkr (eller 36 procent) fast ränta med olika kvarvarande löptid 0-5 år, medan 125 mnkr (eller 64 procent) har rörlig ränta. Den höga andelen lån med rörlig ränta beror på att vidareutlåning av anläggningslån för arena sker som byggnadskreditiv med rörlig ränta under byggtiden. När byggnationen är färdig ska lånen skrivas om till långfristiga lån i en portfölj med viktade löptider för räntan. Samtliga lån i kommunens låneportfölj var vid årsskiftet placerade hos Kommuninvest AB.

Genomsnittlig vägd ränta var vid årsskiftet 2,27 procent, vilket är 0,53 procentenheter högre än förra året. Även om kommunens räntenivå fortfarande är relativt låg, så är det den högsta räntenivån sedan år 2015. I ett tvåårsperspektiv från år 2023 har den genomsnittliga räntan stigit med 1,12 procentenheter. Att räntenivån stiger trots att reporäntan har sänkts de senaste åren beror på att de lån som förfallit har haft betydligt lägre ränta än de lån som upptas vid omsättningen av desamma. Kommunens räntenivå för lån kommer sannolikt att stiga ytterligare framöver, i takt med dels omsättning av befintliga lån och dels nyupplåning. Under 2026 förfaller lån om 15 mnkr och enligt den fastställda budgeten för 2026 ska nyupplåning göras med 265 mnkr under året.

Kassaflöde och likviditet

	2025	2024	2023	2022	2021
Likvida medel, mnkr	146,3	103,2	84,0	137,9	147,0
Kassalikviditet % exkl semester	125	116	101	125	128

Årets kassaflöde blev +43 mnkr (+19 mnkr). Dock beror det positiva kassaflödet på att anläggningslån och delar av de egna investeringarna har finansierats med nya lån. Utan nyupplåning hade kassaflödet varit -72 mnkr för år 2025. Kassaflödet från den löpande verksamheten var +107 mnkr (+61 mnkr), medan kassaflödet från investeringsverksamheten var -171 mnkr (-48 mnkr) och kassaflödet från finansieringsverksamheten var +111 mnkr (+7 mnkr).

De likvida medlen uppgick till 146 mnkr vid årsskiftet, varav 54 mkr (41 mkr) utgör skuld till kommunens koncernbolag avseende del i koncernkonto. Bolagens del i koncernkontot har således ökat med +13 mnkr (-9 mnkr), medan kommunens egna kassaflöde innebär en ökning med +30 mnkr (+28 mnkr).

Kassalikviditeten (exkl. semesterlöneskuld) uppgick till 125 procent, vilket innebär en höjd nivå jämfört med år 2024.

Borgensåtaganden

mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Egna bolag och stiftelser	545,4	552,5	571,2	562,1	552,1
Föreningar	0,0	0,0	0,0	0,4	0,7
Summa	545,4	552,5	571,2	562,5	552,8

Kommunens totala borgensåtaganden har minskat med -7 mnkr sedan förra årsskiftet. Minskade borgensåtaganden syns för Tingsrydsbostäder AB (-5 mnkr), Tingsryds Industristiftelse (-2 mnkr) och Tingsryds Energi AB (-2 mnkr), medan ökat borgensåtagande syns för RÖK (+2 mnkr).

Kommunen har inte längre några borgensåtaganden gentemot föreningar.

Anläggningslån

mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Tingsryds travsällskap	3,7	2,5	-	-	-
Taif Arena AB	73,0	-	-	-	-
Summa	76,7	2,5			

Kommunstyrelsen fastställde år 2020 riktlinjer för anläggningslån och borgen för föreningar, vilka syftar till att möjliggöra investeringar av betydande karaktär i föreningsägda anläggningar som skapar helt nya eller tydligt förbättrade möjligheter för en föreningsverksamhet i kommunen. Investeringar ska ses som angelägna också för kommunen. På balansdagen uppgick anläggningslån till föreningar till knappt 77 mnkr, vilket innebär en ökning med 74 mnkr under året.

Lånet till Tingsryds Travsällskap avser byggnation av stallar och godkändes av kommunfullmäktige under hösten 2024. Lånebeloppet uppgick till 4 mnkr och amorteringstiden är satt till 15 år. Föreningen har under året genomfört amorteringar enligt plan och återstående lånebelopp var 3,7 mnkr vid årets slut.

I slutet av april beslutade kommunfullmäktige att bevilja anläggningslån om max 210 mnkr till Taif Arena AB (Tingsryds AIF) för nybyggnation av arena för ishockey och andra issporter. Amorteringstiden för lånet är satt till 33 år från och med färdigställandet av anläggningen.

Utöver anläggningslånet har kommunen åtagit sig att lämna årligt driftbidrag för anläggningen samt att via nyttjanderättsavtal förhyra tider i anläggningen för barn- och ungdomsverksamhet och övrigt föreningsliv. Byggnationen påbörjades i augusti månad och ska enligt tidplan vid beslutet vara färdigställd i slutet av år 2026. Fram till och med bokslutsdagen har lån om 73 mnkr utbetalats i form av ett byggnadskreditiv.

Budgetföljsamhet

mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Budgeterat resultat	14,9	-3,9	9,8	17,6	1,4
<i>Avvikelse mot budget:</i>					
Kommunstyrelsen centr medel	0,3	1,9	3,5	7,2	1,3
Kommunstyrelsen (KLF)	0,1	11,6	1,3	-7,8	1,0
Teknik- och fritidsnämnd	7,3	-5,5	-5,3		
Miljö- och byggnadsnämnd	-0,4	-0,9	-0,2	1,1	0,8
Arbete- och välfärdsnämnd	9,7				
Bildningsnämnd (fd BUN)	2,8	-3,1	-17,0	-3,9	3,6
Vård- och omsorgsnämnd (fd SN)	8,8	9,4	16,0	4,5	7,2
Taxefinansierad verksamhet	1,9	-1,1	-1,6	-2,3	-3,6
Skatteintäkter	-2,5	17,7	23,1	26,8	24,4
Finansnetto	2,6	2,3	3,5	2,1	0,6
Finansiering och övrigt	-23,2	2,2	1,4	-5,3	10,9
Summa årets resultat	22,3	30,6	34,5	40,0	47,6

Budgeterat resultat för 2025 uppgick till +15 mnkr enligt fullmäktiges budgetbeslut i juni 2024. Utfallet vid årets slut, +22 mnkr, innebär således ett överskott mot budgeten på +7 mnkr. För år 2024 uppgick det totala överskottet jämfört med budgeten till hela +35 mnkr. Årets budgetavvikelser kan sammanfattas enligt nedan. Inom parentes anges motsvarande siffror för år 2024.

- Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning -2 mnkr (+18 mnkr)
- Nämnder och kommunstyrelse +28 mnkr (+11 mnkr)
- Pensionskostnader -7 mnkr (-1 mnkr)
- Finansnetto +3 mnkr (+2 mnkr)
- Nedskrivning av ishall -14 mnkr (0 mnkr)
- Övriga centrala budgetanslag -1 mnkr (+5 mnkr)

Sammantaget kan konstateras att det i förhållande till budget i första hand är överskott i nämnderna som väger upp underskott för nedskrivning och pensionskostnader.

För närmare information och analys av årets utfall i förhållande till årets budget hänvisas till avsnittet Driftsredovisning längre fram i årsredovisningen.

Prognossäkerhet

mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Prognos helårsresultat, april	18,9	4,0	17,0	41,8	42,5
Prognos helårsresultat, aug	11,3	23,5	39,2	42,0	41,1
Slutligt utfall, resultat	22,3	30,6	34,5	40,0	59,6

I årets första delårsrapport efter april månad visade årsprognosen en resultatnivå på +19 mnkr, varvid framförallt ökade skatteintäkter och ett förbättrat finansnetto bidrog till ett något bättre resultat än budgeterat. I årets andra delårsrapport visade årsprognosen ett resultat på +11 mnkr, dvs en resultatförsämring med -8 mnkr jämfört med den tidigare prognosen. Orsaken till den försämrade prognosen var främst att kostnadspost för nedskrivning av ishall tillkommit, samt en försämrad skatteprognos för slutavräkningarna till följd av den fördröjda

konjunkturuppgången. Dessa prognosförsämringar vägdes till viss del upp av en relativt kraftig prognosförbättring för kommunens nämnder. Det slutliga årsresultatet blev +22 mnkr. Förbättringen mellan årsbokslut och delårsrapport 2 förklaras i första hand av att nämndernas resultat blev bättre än prognostiserat.

Som helhet måste prognossäkerheten på totalnivån betraktas som relativt god under året, även om variationerna inom budgeten varit relativt stora under året. En väsentlig del av prognosförändringarna har berott på beslut och faktiska händelser som tillkommit under året och som märkbart påverkat årsresultatet, t.ex. nedskrivning av ishall och tillkommande riktade statsbidrag hos nämnderna.

Den sammanlagda prognosen för nämnderna var -1 mnkr (-11 mnkr) i delårsrapport 1 och +13 mnkr (+2 mnkr) i delårsrapport 2, medan slutligt resultat i bokslutet blev +28 mnkr (+11 mnkr). Det slutliga utfallet blev således ca 29 mnkr (22 mnkr) bättre än prognosen i delårsrapport 1 och ca 15 mnkr (9 mnkr) bättre än prognosen i delårsrapport 2. Prognoser och slutligt utfall för respektive nämnd redovisas i nedanstående tabell:

mnkr	Delår 1	Delår 2	Bokslut
Kommunstyrelse	0,7	1,0	0,1
Teknik- och fritidsnämnd	1,0	2,0	7,3
Miljö- och byggnadsnämnd	-0,8	-0,5	-0,4
Arbete- och välfärdsnämnd	-2,2	3,1	9,7
Bildningsnämnd	0,1	2,9	2,8
Vård- och omsorgsnämnd	0,0	5,0	8,8
Summa	-1,2	13,5	28,3

Den totala investeringsbudgeten för 2025 uppgick till 188 mnkr och slutligt utfall blev 98 mnkr. Årets prognoser för investeringarna redovisas i nedanstående tabell. Det kan konstateras att prognoserna avviker relativt mycket från det slutliga utfallet och att det därför är angeläget med ett fortsatt utvecklingsarbete avseende prognossäkerhet och budgetering för investeringarna. En god stabilitet i dessa delar är av stor vikt för kommunens likviditets- och låneplanering.

mnkr	Delår 1	Delår 2	Bokslut
Investeringar	140,6	128,5	98,5
Summa	140,6	128,5	98,5

2.7 Balanskravsutredning

mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Årets balanskravsresultat					
Årets resultat enl resultaträkning	22,3	30,6	34,5	40,0	59,6
Reducering av samtliga reavinster	-1,1	-4,7	-0,8	-4,2	-1,9
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	21,1	25,9	33,7	35,8	57,7
Reservering av medel till RER	-1,4	-6,3			
Användning av medel från RER	-	-			
Reservering av medel till RUR	-	-	-2,2	-0,1	-18,1
Användning av medel från RUR	-	-	-	-	-
Årets balanskravsresultat	19,7	19,6	31,5	35,7	39,6

Enligt balanskravet i kommunallagen ska kommunen ha balans mellan intäkter och kostnader i resultaträkningen. Om kostnaderna överstiger intäkterna ska det anges när och på vilket sätt det negativa resultatet ska återställas. Realisationsvinster får inte räknas med i resultatet om det inte finns särskilda skäl för det.

Från och med räkenskapsåret 2024 finns enligt kommunallagen möjlighet för en kommun att reservera medel i en s.k. resultatreserv (RER). Reserven kan, under vissa förutsättningar, användas för att inte behöva återställa ett negativt balanskravsresultat. Kommunfullmäktige har beslutat att inrätta en sådan reserv och riktlinjer för reserven ingår i kommunens riktlinjer för god ekonomisk hushållning. I riktlinjerna har angivits att reservering endast får göras av resultat som överstiger kommunens finansiella resultatmål (2 procent) samt att den totala reservationen får uppgå till högst 5 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Reserven får användas för att nå upp till ett nollresultat enligt balanskravet och kan nyttjas för att täcka vissa särskilda planerade kostnader ett enskilt år, vid oförutsedda kostnadsökningar eller inkomstbortfall, eller vid nödvändig omstrukturering av verksamhet. I riktlinjerna anges också att reserven ska användas restriktivt och att den aldrig får användas för att långsiktigt underbalansera budgeten eller långsiktigt driva den löpande verksamheten med underskott.

2025 års resultat justerat för realisationsvinster uppgår till +21 mnkr. Av detta resultat görs reservering av medel till resultatreserven med drygt 1 mnkr, vilket motsvarar den del av det justerade resultatet som överstiger kommunens resultatmål om 2 procent. Efter denna reservering blir årets balanskravsresultat knappt 20 mkr. Balanskravet är därmed uppfyllt med god marginal för redovisningsåret 2025.

Fram till och med räkenskapsåret 2023 har kommunallagen medgivit reservering av medel i en s.k. resultatutjämningsreserv (RUR). Skillnaden mot den nya resultatreserven (RER) är att RUR endast får användas för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel, d v s vid en konjunkturedgång, medan RER har en lite friare tillämpning för hur den får användas. Från och med år 2024 får inga nya reserveringar göras i RUR. Dock får reserveringar som gjorts fram till och med år 2023 användas i tio år framåt, d v s till och med räkenskapsåret 2033. Tingsryds kommun har tillämpat RUR under åren 2020–2023 och vid utgången av år 2023 uppgick reserven till 46,1 mnkr.

mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Ackumulerade balanskravsresultat					
IB ackumulerade ej återställda negativa resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets balanskravsresultat enligt balanskravsutredningen	19,7	19,6	31,5	35,7	39,6
Synnerliga skäl att inte återställa	-	-	-	-	-
UB ackumulerade ej återställda negativa resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Inför 2025 fanns inget tidigare balanskravsunderskott som behövde återställas. 2025 års positiva balanskravsresultat innebär att detsamma gäller för 2026, dvs. inget balanskravsunderskott finns att återställa vid ingången av budgetåret 2026. Senaste gången kommunen hade ett negativt balanskravsunderskott att återställa var vid ingången av år 2020.



2.8 Väsentliga personalförhållanden

Personalstatistik och personalförsörjning

Sammantaget har den kommunala verksamheten 1 252 hel- och deltidsanställda, vilket är en liten minskning från 2024. Kommunen har därutöver timavlönade, som varierar i antal under året. Under sommarmånaderna är det som flest och uppgår då till drygt 300 personer. Sett till den övergripande kommunkoncernen uppgår hel- och deltidsanställda till totalt 1 309 medarbetare.

Antal anställda 1 nov	Kommunkoncern				Kommun			
	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022
Tillsvidare, heltid	836	849	890	852	789	795	833	775
Tillsvidare, deltid	364	369	362	373	359	362	356	336
Visstid, heltid	56	65	63	113	53	54	58	108
Visstid, deltid	53	63	79	128	51	61	76	128
Totalt	1 309	1 344	1 394	1 449	1 252	1 283	1 323	1 337

Tabellen som följer visar åldersstrukturen och könsfördelningen bland kommunkoncernens och kommunens tillsvidareanställda. Flest antal tillsvidareanställda finns inom åldersgruppen 50–59 år (26 procent) och följs av åldersgruppen 30–39 år (25 procent).

Tillsvidareanst 1 nov	Kommunkoncern				Kommun			
	Kvinnor	Män	Totalt	Procent	Kvinnor	Män	Totalt	Procent
20 -29 år	97	54	151	13	97	54	151	13
30 -39 år	237	63	300	25	236	54	290	25
40 -49 år	198	43	241	20	195	36	231	20
50 -59 år	245	72	317	26	240	59	299	26
över 60 år	143	45	188	16	142	33	175	16
Totalt	920	277	1 199	100	910	236	1 146	100

Den genomsnittliga åldern för de tillsvidareanställda medarbetarna i kommunen har minskat från 45,40 år, 2024 till 44,42 år 2025. För kommunkoncernen ligger den genomsnittliga åldern på totalt 44,69 år vilket innebär att den minskat med 1,04 mot föregående år.

Åldersstruktur 1 nov	Kommunkoncern		Kommun	
	Anställningsform	Kön	Medelålder	Medelålder
Tillsvidareanställda	Kvinnor		45,49	45,42
	Män		44,30	43,12
Visstidsanställda	Kvinnor		38,39	38,11
	Män		40,25	39,86
Totalt			44,69	44,42

Sysselsättningsgraden är i princip oförändrad med en liten ökning av medelsysselsättningsgraden. Att ställa om organisationen till en heltidsorganisation är viktigt för att möta välfärdens kompetensförsörjningsbehov. Med bemanningshandboken som grund inom vård- och omsorgsförvaltningen finns det förutsättningar att skapa en heltidsorganisation med bra arbetsmiljö, hållbara scheman och ekonomi i balans.

	Totalt			Kvinnor			Män		
	dec 2025	dec 2024	Förändr	dec 2025	dec 2024	Förändr	dec 2025	dec 2024	Förändr
Kommunkoncern Genomsnittlig ssg, procent	92,81	92,64	0,17	92,17	92,27	-0,10	95,29	95,04	0,25
Kommunen Genomsnittlig ssg, procent	92,75	92,54	0,21	92,20	92,12	0,08	94,81	94,12	0,69

Pensionsåldern 2025 är rörlig mellan 62 och 69 års ålder. Under de närmaste tio åren kommer 318 av de tillsvidareanställda att uppnå 65 års ålder i kommunkoncernen.

Pensionsavgångarna inom kommunkoncernen under perioden 2026 till 2035 är procentuellt högst för undersköterskor/vårdbiträden (28 procent) och därefter följer administrativ personal /arbetsledare, vårdare/personlig assistent och måltids- och lokalsvårdspersonal.

Yrkesgrupper	Kommunkoncern			Kommun		
	2026-2030	2031-2035	Yrkesgr, %	2026-2030	2031-2035	Yrkesgr, %
Undersköterskor / Vårdbiträden	45	42	28	45	42	30
Vårdare / Personlig assistent	13	22	11	13	22	12
Sjuksköterskor / Paramedicin	8	6	4	8	6	4
Lärare	14	12	8	14	12	8
Förskollärare / Barnskötare	13	17	10	13	17	10
Måltids- / Lokalsvårdspersonal	14	19	11	13	19	11
Adm.personal / Arbetsledare	19	21	13	18	19	13
Teknisk personal / Ingenjörer	6	12	4	4	10	4
Hantverkare m fl	10	7	5	3	1	1
Övrig personal	11	7	6	11	7	6
Totalt	153	165		142	155	

Kompetensförsörjning är en av de största utmaningarna som kommunerna står inför framöver. Med en ökande äldre befolkning står vi inför ett ökat behov inom äldreomsorgen och det är även där Tingsryds kommun har som flest pensionsavgångar. Fram till 2048 minskar antalet personer i kommunen i arbetsför ålder (19-64 år). Detta medför att vi står inför en utmaning där lösningen inte enbart består i att rekrytera. Vi behöver ändra arbetssätt och vara öppna för nya digitala lösningar samt ta vara på och utveckla kommunens befintliga medarbetare. Sveriges kommuner och Regioner (SKR) har tagit fram nio strategier som kommuner och regioner kan jobba med utifrån sina lokala förutsättningar när det gäller kompetensförsörjning. Tingsryds kommun fortsätter att arbeta vidare med strategierna under 2026.

Hösten 2020 påbörjades den statliga satsningen äldreomsorgslyftet, där utbildade medarbetare erbjuds halvtidsstudier till undersköterskor med bibehållen lön. Satsningen är ett led i att försöka öka yrkets attraktivitet samt stärka kompetensen hos medarbetarna. Sedan 2020 fram till 2025 har kommunen ett 30-tal medarbetare som har deltagit och deltar i äldreomsorgslyftet.

Den centrala introduktionen för nyanställda har under 2025 genomförts vid två tillfällen och totalt har 40 nya medarbetare introducerats. Fokus för den centrala introduktionen har under året varit att få tillfälle att träffa andra nyanställda blivande kollegor i kommunen. Men även få en bild av den lilla kommunens bredd inom alla yrkesgrupper samt träffa kommunchef och kommunalråd. Framåt kommer vi att utveckla introduktionen med viss digital information, men behålla fysiska träffar för att skapa relationer och bygga kontakter mellan förvaltningar.

Gemensamt för Tingsryds kommunkoncerns alla yrkesgrupper, oavsett om det förväntas uppstå rekryteringsvärigheter eller inte, är att det krävs en god planering och framförhållning för att säkerställa personalförsörjningen.

Jämställdhet och mångfald

Jämställdhet och mångfald är en förutsättning för bra kvalitet i verksamheten och en god arbetsmiljö. Tingsryds kommun ska därför aktivt verka för att jämställdhets- och mångfaldsarbetet integreras och blir en naturlig del av allt verksamhetsrelaterat arbete.

Tingsryds kommuns handlingsplan för lika rättigheter och möjligheter hade fokus på att stödja det förebyggande och främjande arbetet att motverka diskriminering och verka för lika rättigheter och möjligheter utifrån samtliga diskrimineringsgrunder. Under 2025 var uppdraget att uppdatera kommunens diskrimineringspolicy. Fokus på våld i nära relationer och arbetsgivarens möjligheter att stötta medarbetare har fortsatt under 2025. Mäns våld mot kvinnor är den yttersta konsekvensen av ett ojämnt samhälle. Undersökningar visar att var fjärde kvinna någon gång har utsatts för våld av nuvarande eller före detta partner. Också män och personer i samkönade relationer kan drabbas. Våldet får ofta stora konsekvenser för den utsattas psykiska och fysiska hälsa, både på kort och lång sikt. Våldet kan också få betydande konsekvenser för arbetsförmågan. För våldsutsatta kvinnor ökar sjukfrånvaron med 20 procent. Chefer kan vara ett stort stöd för den som är eller har varit våldsutsatt – de kan skapa en trygg situation på arbetsplatsen och stödja medarbetare att få rätt stöd och hjälp. Under 2025 har chefer och medarbetare tagit del av en digital utbildning om våld i nära relationer och hur arbetsgivare och kollegor kan agera om det finns misstanke om våld i nära relationer för någon som är anställd i Tingsryds kommun.

Tingsryds kommun genomför årligen en lönekartläggning ur ett jämställdhetsperspektiv. Den senaste lönekartläggningen genomfördes under hösten 2025. Inga osakliga löneskillnader beroende på kön hittades. Löneskillnaderna som finns i kommunen förklaras av att det skiljer i arbetsuppgifternas svårighetsgrad, i medarbetarnas prestation samt att det finns skillnader i tillgång och efterfrågan för olika yrken. Vissa yrkesgrupper är kopplade till statsbidrag t.ex. lärarlönelyft samt förstelärare, även detta utgör en förklaring till löneskillnaderna.

Medarbetarskap och ledarskap

En medarbetarundersökning genomförs årligen och skickas till alla anställda. 2025 svarade 84 procent av de anställda på enkäten, vilket är en ökning jämfört med föregående år. Undersökningen mäter styrning, ledarskap och egen motivation på arbetsplatsen. Resultatet mäts bland annat i HME-index (Hållbart medarbetarengagemang). Resultatet blev 80, vilket är högre än föregående år. Resultatet för alla tre områden inom HME ökade, såväl index för motivation, styrning som ledarskap. Kommunen arbetar med motivation, styrning och ledarskap på olika sätt. Ledare i hela kommunen arbetar aktivt för att skapa motivation för medarbetare, t.ex. genom att främja meningsfulla arbetsuppgifter och att arbeta med friskfaktorer eller andra åtgärder för att skapa goda förutsättningar för medarbetare. Chefer ges ett aktivt stöd för att arbeta med lönekriterier och mål- och resultatsamtal i syfte att främja engagemang hos medarbetarna. För att utveckla ledarskapet görs insatser på såväl förvaltningsnivå som kommunövergripande nivå. Till exempel har ett antal chefsträffar hållits för alla chefer i kommunkoncernen i syfte att gemensamt utveckla ledarskapet. Temat under 2025 har varit "Att leda i förändring" och ämnena under träffarna har bland annat varit förändringsledarskap, psykologisk trygghet, innovation, värdegrund och kommunikation.

Bisysslor

Det kan i många fall vara utvecklande för medarbetare att ha ett annat uppdrag vid sidan av arbetet. I kommunen finns det 195 anmälda bisysslor, vilket är fler än 2024. Bisysslan får dock inte vara konkurrerande, arbetshindrande eller förtroendeskadlig.

Arbetsmiljö och hälsa

Det systematiska arbetsmiljöarbetet är en viktig del i vardagen. Genom det systematiska arbetsmiljöarbetet förebyggs ohälsa och olycksfall. Det gör också att medarbetare mår bra och trivs på sitt arbete. För att underlätta dokumentation och uppföljning av arbetsmiljöarbetet för chefer och ledning finns mallar, checklistor och digitala verktyg. Arbetsmiljöutbildningar genomförs varje år för nya chefer och skyddsombud.

Hälsofrämjande arbete

Friskvårdsbidraget är en åtgärd både för att öka attraktiviteten som arbetsgivare och för att öka hälsan. 2025 var det 1047 medarbetare som använde sig av friskvårdsbidraget, vilket är fler än föregående år. Det genomsnittligt använda beloppet var 1821 kr. Totalt uppgick kostnaderna för friskvårdsbidraget till 1645 tkr.

Sjukfrånvaro

Kommunkoncernens totala sjukfrånvaro är 0,2 procent lägre än för 2024, 6,2 procent jämfört med 6,4 procent föregående år. Samma trend gäller för kommunen där sjukfrånvaron minskat med 0,4 procent, till 6,1 procent jämfört med 6,5 procent 2024.

Sjukfrånvaron har ökat något i de lägre åldersgrupperna medan den har minskat i gruppen 30-49år. För åldergruppen 50 och äldre är sjukfrånvaron likt föregående år. Kvinnorna har en högre sjukfrånvaro (6,4 procent) än männen (5,6 procent). Skillnaderna mellan könen har minskat något jämfört med föregående år.

Korttidssjukfrånvaro fortsätter att sjunka något till 3,02 % år 2025 från 3,05 % år 2024. Arbetet med att minska sjukfrånvaron är en prioriterad fråga och kommer att ha fortsatt fokus de närmaste åren.

Sjukfrånvaro %	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
Total sjukfrånvaro, % av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid	6,2	6,4	6,1	6,5
Andel av sjukfrånvaron som avser frånvaro 60 dagar eller mer	43,3	39,3	46,9	39,7
Sjukfrånvaro för kvinnor	6,4	7,0	6,4	7,0
Sjukfrånvaro för män	5,6	4,6	5,1	4,6
Sjukfrånvaro i ålderna 29 år eller yngre	4,9	4,6	4,9	4,6
Sjukfrånvaro i ålderna 30–49 år	5,1	5,9	5,1	5,9
Sjukfrånvaro i ålderna 50 år eller äldre	7,5	7,5	7,6	7,7

2.9 Förväntad utveckling

Demografi

Kommunens invånarantal förväntas fortsätta sjunka framöver, i första hand till följd av ett fortsatt relativt stort födelseunderskott. Enligt en befolkningsprognos upprättad i februari 2025 kommer minskningstakten ligga på ca -90 invånare per år under de närmaste tio åren, varvid kommunens invånarantal beräknas ha sjunkit med ca -900 personer till drygt 11 000 invånare år 2034. I ett ännu längre perspektiv, 25 år, visar prognosen ett invånarantal om ca 10 000 invånare år 2049.

Både den rådande och den prognostiserade befolkningsutvecklingen innebär stora utmaningar för kommunens verksamheter och vikten av att anpassa verksamheten till den förändrade demografin kan inte nog betonas, i både kort- och långsiktigt perspektiv. De huvudsakliga förändringarna och konsekvenserna av den förväntade demografiska utvecklingen i kommunen kan sammanfattas enligt följande:

- **Fler äldre** - ökade behov och resurser inom äldreomsorgen
- **Färre barn** - anpassning av verksamheten i förskola och grundskola är nödvändig för att kunna upprätthålla och utveckla kvaliteten med en fortsatt rimlig ekonomi
- **Färre invånare i arbetsför ålder** - försvårar kompetensförsörjningen i såväl kommunens verksamheter som i det lokala näringslivet
- **Minskat totalt invånarantal** - uteblivna intäkter från kommunalskatt, generella statsbidrag och utjämning som ackumuleras över tid

Baserat på bokslutsåret 2025 och de närmast kommande åren är det sannolikt de minskade barnkullarna som har störst påverkan på den kommunala verksamheten här och nu. Antalet barn i förskoleålder 1-5 år minskade med -51 barn under 2025, från 549 barn år 2024 till 498 barn år 2025. År 2024 uppgick minskningen till -53 barn, vilket innebär att antalet barn i denna åldersgrupp minskat med hela -104 barn på två år, från 602 barn år 2023 till 498 barn år 2025 (-17 procent). År 2028 förväntas antalet barn i denna åldersgrupp vara ca 440 barn, vilket innebär en förväntad minskning med ytterligare ca -60 barn de närmaste åren.

Under 2025 föddes 64 barn i kommunen och motsvarande siffra för 2024 var 70 barn. Enligt befolkningsprognosen förväntas födelsetal ligga på ca 80 födda barn per år under de närmast kommande åren. Sedan många år tillbaka och fram till och med år 2021 var antalet födda barn per årskull ca 110-120 barn. Den nuvarande utvecklingen innebär således en stor förändring jämfört med hur det såg ut bara för några år sedan. Det rådande läget ställer stora krav på en snabb omställning av verksamheten inom förskolan för att kunna bibehålla och utveckla kvaliteten med fortsatt rimlig ekonomi. Inom bara några år kommer motsvarande behov av omställning och anpassning av verksamheten komma i grundskolan, när de minskade barnkullarna når den verksamheten.

Ekonomi

Efter flera år med utmanande ekonomiska förutsättningar för kommunsektorn märks från och med 2025 en viss lättnad. En förväntad konjunkturåterhämtning medför en något starkare utveckling av skatteunderlaget de kommande åren. I kombination med en återgång till mer normala inflationsnivåer innebär detta en real skatteunderlagsutveckling som förbättrar kommunernas köpkraft och ekonomiska handlingsutrymme. Den lägre inflationen har även bidragit till att dämpa kommunsektorns pensionskostnader efter tre år av kraftiga kostnadsökningar. Prognoserna visar att de lägre kostnadsnivåerna bedöms bestå.

Samtidigt motverkas de positiva ekonomiska utsikterna av en snabbt förändrad befolkningsutveckling, särskilt minskade barnkullar. För många kommuner innebär detta minskade intäkter från kommunalskatt, generella statsbidrag och det kommunalekonomiska utjämningssystemet. Den demografiska förändringen kräver en snabb omställning av verksamheten, främst inom förskola och grundskola, för att säkerställa god kvalitet och anpassa kostnadsnivån till de minskade intäkterna.

Kommunens budget och flerårsplan för perioden 2026–2029 har fastställts med låga resultatnivåer i kombination med höga investeringsvolym. Tillsammans med beslutade anläggningslån medför detta att kommunens låneskuld bedöms öka kraftigt inom en relativt kort tidsperiod. Enligt planen kommer de finansiella målen för god ekonomisk hushållning inte att uppnås under perioden.

Budgeterat resultat för 2026 uppgår till +1 mnkr. För planåren uppgår de budgeterade resultaten till +1 mnkr för 2027, +5 mnkr för 2028 samt +8 mnkr för 2029. Den beslutade investeringsplanen för åren 2026–2029 uppgår till 546 mnkr, motsvarande ett genomsnitt på 136 mnkr per år, vilket är en tydligt högre nivå än tidigare. Därutöver budgeteras exploateringsprojekt om drygt 40 mnkr samt återstående anläggningslån för arenabyggnation om knappt 140 mnkr.

Med den resultatnivå som anges i flerårsplanen beräknas den årliga självfinansieringen uppgå till cirka 70–80 mnkr. Planerad investeringsvolym, exploateringsutgifter och anläggningslån innebär således ett betydande behov av ökad upplåning under kommande år. Flerårsplanen visar en låneskuld om 685 mnkr vid utgången av 2029, vilket motsvarar en ökning med 490 mnkr under perioden.

Utifrån principerna för god ekonomisk hushållning bedöms resultatnivån i kommande budgetprocesser behöva höjas för att minska det långsiktiga upplåningsbehovet. En sänkt total investeringsnivå skulle också förbättra förutsättningarna att stärka kommunens långsiktiga finansiella ställning.

Organisation

Under 2025 har en fullmäktigeberedning gjort en översyn av den politiska organisationen inför mandatperioden 2027-2030. Baserat på fullmäktigeberedningens förslag beslutade kommunfullmäktige i december månad att inga förändringar ska göras i nämndsorganisationen, men att vissa mindre justeringar görs av antalet ledamöter i kommunstyrelsen och några av nämnderna.

Utmaningar

Utöver demografin och ekonomin, som redogjorts för ovan, syns i det övergripande perspektivet bland annat följande utmaningar för kommunens och dess verksamheter. Utmaningarna är till största del både kort- och långsiktiga.

- Höjda krav och förväntningar inom *säkerhet, beredskap och civilt försvar* till följd av ett kraftigt försämrat säkerhetsläge i världen och Europa.
- Ökat behov av *klimatanpassning, miljöarbete och god beredskap för extremväder och andra extraordinära händelser* i en allt mer oförutsägbar framtid.
- Omställning från myndighetsutövning till *förebyggande arbete i enlighet med den nya socialtjänstlagen* infördes i juli 2025. Omställningen gäller både barn och unga, vuxna och äldre. Arbetet kräver god samverkan både internt i kommunen och med externa parter i samhället.
- *Vattenfrågorna* har en hög prioritet i kommunen. Ledningsnät och verk har stora underhållsbehov, dricksvattenkapaciteten har periodvis legat nära maxnivån, frågan om reservvattentäkt behöver lösas mm.
- *Välfärdsutmaningen* innebär att allt fler kommer att efterfråga allt mer av kommunala tjänster utan att skattekraften stärks i motsvarande omfattning.
- *Kompetensförsörjningsutmaningen* med flera bristyrken såväl nationellt som lokalt/regionalt. Detta gäller både kommunen och det lokala näringslivet.
- *Digitalisering* av kommunens verksamheter som ett sätt att möta de utmaningar som finns inom bland annat kompetensförsörjning, kostnadseffektivitet och medborgarnas förväntningar på en ökad service- och kvalitetsnivå i verksamheterna.
- Bekämpningen av *välfärdsbrott* är en aktuell och viktig samhällsfråga. Utmaningarna är många och stora och kommunen har en viktig roll att fylla i detta arbete.

God ekonomisk hushållning

För att upprätthålla en god ekonomisk hushållning i det finansiella perspektivet behöver resultatnivån ligga på en fortsatt hög nivå i kombination med en väl avvägd investeringsnivå i förhållande till det stora investeringsbehovet. Likaså är en fortsatt god budgetföljsamhet för nämnderna ett viktigt mål för god ekonomisk hushållning på både kort och lång sikt. I verksamhetsperspektivet syns i nuläget framförallt ett behov av förbättrade resultat inom grundskolan.



I en orolig omvärld har kraven på beredskap höjts.

3 Finansiella rapporter

3.1 Resultaträkning

	Not	Kommunkoncern		Kommun		
RESULTATRÄKNING, mnkr		2025	2024	2025	2024	Budget 2025
Verksamhetens intäkter	2	351,7	357,4	241,3	240,0	224,9
Verksamhetens kostnader	3	-1 200,8	-1 221,4	-1 138,1	-1 143,1	-1 147,2
Avskrivningar	4	-99,7	-79,0	-69,0	-48,8	-50,7
Verksamhetens nettokostnader		-948,8	-943,0	-965,8	-951,9	-973,0
Skatteintäkter	5	612,7	600,1	612,7	600,1	623,8
Generella statsbidrag och utjämning	6	372,5	377,9	372,5	377,9	363,8
Verksamhetens resultat		36,4	35,0	19,4	26,1	14,6
Finansiella intäkter	7	5,7	8,0	5,6	6,5	4,6
Finansiella kostnader	8	-17,4	-16,1	-2,7	-2,1	-4,3
Resultat efter finansiella poster		24,7	26,9	22,3	30,6	14,9
Extraordinära poster	9	-	-	-	-	-
Årets resultat	10	24,7	26,9	22,3	30,6	14,9



Kommunhuset i Tingsryd.

3.2 Kassaflödesanalys

	Not	Kommunkoncern		Kommun		
		2025	2024	2025	2024	Budget 2025
KASSAFLÖDESANALYS, mnkr						
Löpande verksamheten						
Resultat efter finansiella poster		27,0	26,9	22,3	30,6	14,9
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	11	-17,1	-5,5	-1,8	-2,1	
Avskrivningar	4	99,7	79,0	68,9	48,8	50,7
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar		-1,1	-0,6	-1,1	-4,7	0,0
Kassaflöde från den löpande vht före förändringar av rörelsekapital		108,5	99,8	88,3	72,5	65,6
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital löpande verksamhet</i>						
Förråd och exploateringsfastigheter		-3,1	-0,6	-2,8	-1,3	-10,0
Minskning/ökning av kortfristiga fordringar		-2,4	1,7	-2,6	-2,3	
Minskning/ökning av kortfristiga skulder		24,4	-7,9	23,6	-8,4	
Kassaflöde från den löpande verksamheten		127,4	93,1	106,6	60,6	55,6
Investeringsverksamheten						
Förvärv/tillverkning av materiella anläggningstillgångar	12	-120,4	-76,5	-98,5	-53,3	-187,5
Nedskrivning/förvärv av aktier/andelar		0,0	-2,1	0	-2,1	
Minskning/ökning av långfristiga fordringar	13	-74,5	-1,7	-74,2	-2,5	
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	14	9,6	9,9	1,2	9,7	
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-185,3	-70,4	-171,5	-48,2	-187,5
Finansieringsverksamheten						
Ökning/minskning långfristiga låneskulder	15	109,8	-18,8	115,0	0,0	115,0
Amortering skulder finansiell leasing		-5,0	-	-5,0	-	
Erhållna investeringsbidrag och ansl.avgifter	16	0,6	6,7	0,6	6,7	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		105,4	-12,1	110,6	6,7	115,0
Bidrag till statlig infrastruktur						
Utbetalning av bidrag till statlig infrastruktur		-2,6	0,0	-2,6	-	
Årets kassaflöde		44,9	10,6	43,1	19,1	-16,9
Likvida medel vid årets början		126,1	115,5	103,2	84,0	103,2
Likvida medel vid årets slut		170,9	126,1	146,3	103,2	86,3

3.3 Balansräkning

BALANSRÄKNING, mnkr	Not	Kommunkoncern		Kommun		
		2025	2024	2025	2024	Budget 2025
TILLGÅNGAR						
Anläggningstillgångar						
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>						
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	17	1 216,0	1 248,2	653,4	661,2	
Maskiner och inventarier	18	90,4	77,0	71,7	58,2	
Pågående investeringar	17	68,6	22,7	45,5	7,1	
Summa materiella anläggningstillgångar		1 375,0	1 347,8	770,6	726,5	907,8
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>						
Aktier och andelar	19	39,8	39,8	37,2	37,2	
Långfristiga fordringar/långfristig utlåning	20	93,7	19,2	76,7	2,5	
Summa finansiella anläggningstillgångar		133,5	59,0	113,9	39,7	0,0
Summa anläggningstillgångar		1 508,5	1 406,8	884,5	766,1	907,8
Bidrag till statlig infrastruktur	21	2,6	0,0	2,6	0,0	
Omsättningstillgångar						
Förråd, lager och exploateringsfastigheter	22	9,8	6,6	6,8	4,0	
Fordringar	23	149,5	147,1	129,8	127,2	
Kassa och bank	24	170,9	126,1	146,3	103,2	
Summa omsättningstillgångar		330,2	279,8	282,9	234,4	212,9
Summa tillgångar		1 841,3	1 686,6	1 170,0	1 000,5	1 120,8
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR & SKULDER						
Eget kapital						
Ingående balans	25	762,3	735,4	635,2	604,7	
Årets resultat		24,7	26,9	22,3	30,6	
Summa eget kapital	25	786,9	762,3	657,5	635,2	623,6
Avsättningar						
Avsatt för pensioner	26	12,2	11,1	9,5	8,6	8,2
Avsatt för Elsemålatippen	27	7,3	8,5	7,3	8,5	6,8
Avsatt för skatt och övrigt	27	12,3	11,9	-	-	-
Summa avsättningar		31,7	31,5	16,8	17,1	15,0
Skulder						
Långfristiga skulder	28	521,0	350,2	234,0	110,1	243,5
Kortfristiga skulder	29	501,7	542,7	261,7	238,1	238,7
Summa skulder		1 022,7	892,9	495,7	348,2	482,2
Summa eget kapital, avsättningar & skulder		1 841,3	1 686,6	1 170,0	1 000,5	1 120,8
Ställda panter/Ansvarsförbindelser						
Ansvarsförbindelse pensioner	30	238,3	247,2	238,3	247,2	234,3
Ansvarsförbindelse leasingavtal	31	0,0	4,5	0,0	4,5	
Borgensåtaganden	32	-	-	545,3	552,5	
Fastighetsinteckningar		12,6	12,6	-	-	
Kostnad för revision	33	2,8	2,7	1,5	1,7	1,5

3.4 Driftredovisning

DRIFTREDOVISNING, mnkr	Budget Fullmäktige	TB* 2025	Årsbudget 2025	Utfall	Avvikelse mot budget
Nämnder					
Kommunstyrelse	-53,2	-4,0	-57,2	-57,1	0,1
Teknik- och fritidsnämnd	-66,4	1,0	-65,4	-58,1	7,3
Miljö- och byggnadsnämnd	-4,8	-0,2	-5,0	-5,4	-0,4
Arbete- och välfärdsnämnd	-80,7	0,2	-80,5	-70,7	9,7
Bildningsnämnd	-361,0	-0,6	-361,1	-358,3	2,8
Vård- och omsorgsnämnd	-378,9	-2,5	-381,4	-372,6	8,8
Summa nämnder	-945,0	-5,6	-950,6	-922,2	28,4
Övrigt					
Räddningstjänst (medlemsbidrag RÖK)	-18,8		-18,8	-19,4	-0,6
Fullmäktige inkl. revision	-3,4		-3,4	-3,4	0,0
Kommunstyrelsen centrala medel	-1,3	1,3	0,0	0,0	0,0
Summa övrigt					
Taxefinansierad verksamhet					
VA-verksamhet	2,1		2,1	4,0	1,9
Resultatutjämnning taxefin. verksamhet	-2,1		-2,1	-4,0	-1,9
Summa taxefinansierad verksamhet					
SUMMA VERKSAMHET	-968,5	-4,3	-972,8	-945,0	27,8
Övriga centrala poster					
Digitaliseringspott KS	-1,3	0,9	-0,4	0,0	0,4
Utvecklingspott KSAU	-1,4	0,8	-0,6	0,0	0,6
Pensionskostnader (utöver PO)	-16,6		-16,6	-23,4	-6,8
Kapitalkostnader	66,6		66,6	63,0	-3,6
Internränta från VA	2,5		2,5	3,5	0,1
Avskrivningar enligt plan	-50,7		-50,7	-49,1	1,5
Nedskrivning ishall			0,0	-14,0	-14,0
Investeringsbidrag till STB		-1,2	-1,2	-1,2	0,0
Övriga centrala poster	0,0		0,0	0,5	0,5
Summa övriga centrala poster					
NETTOKOSTNAD	-969,3	-3,4	-973,0	-965,8	7,3
Skatteintäkter					
Skatteintäkter, gs och utjämnung	983,9	3,7	987,7	985,2	-2,3
Finansnetto					
Finansiella intäkter	4,6		4,6	5,6	1,0
Finansiella kostnader	-4,3		-4,3	-2,7	1,6
Summa finansnetto	0,3	0,0	0,3	2,9	2,6
SUMMA RESULTAT	14,9	0,0	14,9	22,3	7,3
Jämförelsestörande poster					
	0,0		0,0	0,0	0,0
SUMMA RESULTAT	14,9	0,0	14,9	22,3	7,3
Resultat i % av skatteintäkter, gs och utj exkl jfr-post	1,5		1,5	2,3	

*TB avser tilläggsbudget

Driftredovisningen visar driftbudget, utfall och avvikelse gentemot budget för nämnder men även för andra centrala och gemensamma poster. Budgeterat resultat för 2025 uppgick till +15 mnkr enligt fullmäktiges budgetbeslut i juni 2024. Utfallet vid årets slut, +22 mnkr, innebär således ett överskott mot budgeten på +7 mnkr. För år 2024 uppgick det totala överskottet jämfört med budgeten till hela +35 mnkr. Årets budgetavvikelser kan sammanfattas enligt nedan. Inom parentes anges motsvarande siffra för år 2024.

- Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning -2 mnkr (+18 mnkr)
- Nämnder och kommunstyrelse +28 mnkr (+11 mnkr)
- Pensionskostnader -7 mnkr (-1 mnkr)
- Finansnetto +3 mnkr (+2 mnkr)
- Nedskrivning av ishall -14 mnkr (0 mnkr)
- Övriga centrala budgetanslag -1 mnkr (+5 mnkr)

Sammantaget kan konstateras att det i förhållande till budget i första hand är överskott i nämnderna som väger upp underskott för nedskrivning och pensionskostnader.

För första gången på flera år redovisas ett underskott mot budgeten för *skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning*. Underskottet är dock förhållandevis litet, -2 mnkr. Försämrade slutavräkningar till följd av den fördröjda konjunkturuppgången samt en sämre befolkningsutveckling än budgeterat under 2024 har bidragit till ett sämre utfall för intäkterna än budgeterat. Detta har dock nästan vägts upp av större generella statsbidrag än budgeterat i form av prestationsbaserade statsbidrag för minskad andel timanställda och ökad bemanning av sjuksköterskor inom vård- och omsorgsverksamheten (vilka utbetalades 2024 men som enligt redovisningsreglerna har intäktsbokförts på redovisningsåret 2025).

Det sammantagna resultatet för *nämnderna* uppgick till +28 mnkr jämfört med budget, vilket innebär en tydlig ökning jämfört med år 2024, då motsvarande utfall var +11 mnkr. Fem av sex nämnder redovisar överskott mot budgeten. Förra året redovisade endast två av fem nämnder överskott. Två nämnder har vänt underskott till överskott under 2025.

Pensionskostnaderna visar ett underskott mot budgeten på -7 mnkr, vilket förklaras av att pensionsutbetalningar blev högre än budgeterat samt att årets intjänade pensioner blev högre än SKR:s genomsnittliga PO-pålägg som använts i budgeten.

Finansnettot blev +3 mnkr bättre än budgeterat, varav högre intäkter 1 mnkr och lägre kostnader 2 mnkr. De högre intäkterna avser bland annat överskottsutdelning från Kommuninvest och borgensavgifter från anläggningslån och kommunala företag, medan de lägre kostnaderna förklaras av att planerad nyupplåning nästan uteslutande genomförts senare än planerat under året.

Nedskrivning av ishall har föranletts av kommunfullmäktiges beslut att byggnaden ska försäljas till Tingsryds AIF:s arenabolag när den nya huvudarenan är färdigbyggd. Kostnadsposten var obudgeterad och finansieras i 2025 års resultat, med följderna att en negativ budgetavvikelse om -14 mnkr uppstått i 2025 års bokslut.

Det mindre underskottet för *övriga centrala budgetanslag* förklaras bland annat av extra medlemsbidrag till RÖK (0,6 mnkr) efter beslut i kommunstyrelsen i december månad.

3.5 Investeringsredovisning

	KF-Budget 2025	TB 2025	Årsbudget 2025	Utfall	Avvikelse mot budget	Förbrukn. budget %
INVESTERINGSREDOVISNING, mnkr						
KOMMUNFULLMÄKTIGE						
Infrastruktur (Medborgarbudget)	0,5	-0,5	0,0	0,0	0,0	0 %
Summa kommunfullmäktige	0,5	-0,5	0,0	0,0	0,0	0 %
KOMMUNSTYRELSE - KLF						
Inventarier och övrigt	1,3		1,3	2,2	-0,9	163 %
Summa kommunstyrelsen	1,3	0,0	1,3	2,2	-0,9	163 %
TEKNIK- OCH FRITIDSNÄMND						
Centrala IT-investeringar	6,0		6,0	3,7	2,3	61 %
Inventarier och övrigt	6,9	0,5	7,4	6,1	1,2	83 %
Infrastruktur	9,7	10,9	20,6	10,4	10,2	51 %
Fordon och maskiner	2,1		2,1	2,3	-0,2	109 %
Energisparåtgärder	8,0	4,1	12,1	4,7	7,5	39 %
Fastighetsinvesteringar - ny-, till- och ombyggnad	15,0	-3,0	12,0	1,4	10,6	12 %
Fastighetsinvesteringar - reinvesteringar (underhåll)	17,1	3,0	20,1	14,8	5,3	74 %
VA-verksamhet	102,0		102,0	48,9	53,1	48 %
Summa teknik- och fritidsnämnd	166,8	15,5	182,3	92,3	90,0	51 %
MILJÖ- OCH BYGGNADSNÄMND						
Inventarier och övrigt	0,0		0,0	0,0	0,0	0 %
Summa miljö- och byggnadsnämnd	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0 %
ARBETE- OCH VÄLFÄRDSNÄMND						
Inventarier och övrigt	0,3		0,3	0,2	0,1	76 %
Summa arbete- och välfärdsnämnd	0,3	0,0	0,3	0,2	0,1	76 %
BILDNINGSNÄMND						
Inventarier och övrigt	1,0		1,0	1,6	-0,6	163 %
Summa bildningsnämnd	1,0	0,0	1,0	1,6	-0,6	163 %
VÅRD- OCH OMSORGSNÄMND						
Inventarier och övrigt	2,6		2,6	2,1	0,5	82 %
Summa vård- och omsorgsnämnd	2,6	0,0	2,6	2,1	0,5	82 %
TOTALT KOMMUN	172,5	15,0	187,5	98,5	89,0	53 %
RÄDDNINGSTJÄNSTEN ÖSTRA KRONOBERG				2,2		
TINGSRYDS ENERGI AB				3,1		
TINGSRYDS UTVECKLING & FASTIGHETS AB				2,5		
TINGSRYDS INDUSTRISTIFTELSE				0,0		
TINGSRYDSBOSTÄDER AB				4,2		
STIFTELSEN TINGSRYDSBOSTÄDER				9,5		
TOTALT BOLAG/STIFTELSE				21,5		
TOTALT KONCERN INKL STIFTELSE				120,0		
EXPLOATERING						
Exploateringsprojekt	10,0		10,0	1,9	8,1	19 %
Summa exploatering	10,0		10,0	1,9	8,1	19 %
Bidrag till statlig infrastruktur	0,0		0,0	2,6	-2,6	0 %
Erhållet investeringsbidrag	0,0		0,0	-0,5	0,5	0 %

Årets totala investeringar i kommunkoncernen uppgick till 120,0 mnkr, varav 98 mnkr avsåg kommunen och 21,5 mnkr avsåg de kommunala företagen. För kommunens del innebar årets utfall på 98 mnkr att 53 procent av budgeten förbrukades under bokslutsåret. Den låga förbrukningen av budgeten förklaras av att kommunens större investeringsprojekt inte har utförts enligt plan. Detta i sin tur beror bland annat på brist på personella resurser men även andra utmaningar i omvärlden som påverkar de olika projektens start och genomförande.

En hög genomförandegrad av investeringsbudgeten är viktig av flera skäl. Under året har det tagits fram en rutin för investeringsplanering och uppföljning för att sätta extra fokus på en hög genomförandegrad inför kommande års investeringsbudgetar.

För kommunen är 45,5 mnkr klassat som pågående investeringar. Det enskilt största pågående projektet är nytt vattenverk i Linneryd/Korrö, vars kostnader hittills upparbetats till 28,0 mnkr. Arbetet med ett nytt vattenverk beräknas pågå under ett antal år framöver.

Framåt i tiden ligger flera större investeringar, framförallt inom VA-verksamheten. Den framtagna handlings- och vattenförsörjningsplanen inom VA-verksamheten visar att investerings- och underhållsbehovet är stort inom VA-området och investeringstakten kommer att behöva öka de närmaste åren.

För de kommunala bolagen utgjordes 2025 års investeringar bland annat av fastighetsinvesteringar i bostadsbeståndet, såsom tak-, panel- och fönsterbyten samt färdigställande av miljöhus. Tekniska fastighetsåtgärder, reinvesteringar i befintliga anläggningar, samt förberedande arbeten inom energi- och fjärrvärmeverksamheten.

Årets aktiverade exploateringsstillgångar i kommunen uppgår till 1,9 mnkr varav den enskilt största insatsen är kopplad till vidareutveckling av ett av Tingsryds industriområden (Plogvägen).

Kommunen har för första gången betalat ut bidrag till statlig infrastruktur. Detta avser medfinansiering till Trafikverket för utbyggnad av gång- och cykelväg i samhället Konga.

Totalt under året har kommunen erhållit 0,5 mnkr i investeringsbidrag. Det rör sig om ett investeringsbidrag från Skolverket för säkerhetshöjande åtgärder på skolor (0,2 mnkr) och ett från Livsmedelsverket för framtagande av ett kommunalt beredskapslager (0,3 mnkr).



Investering i ändamålsenliga lokaler för att vara bättre rustade vid extraordinära händelser.

3.6 Noter

1. Redovisningsprinciper

En av redovisningens viktigaste uppgifter är att utgöra ett relevant bedömnings- och beslutsunderlag. För att det ska kunna göras måste olika redovisningsprinciper beskrivas på ett öppet och informativt sätt. I detta avsnitt beskrivs de principer som ligger till grund för redovisningen i Tingsryds kommun och dess sammanställda redovisning.

Allmänt

Den kommunala redovisningen regleras av Kommunallagens kapitel 11 samt lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning. Därutöver lämnar Rådet för kommunal redovisning (RKR) rekommendationer för kommunsektorns redovisning.

Tingsryds kommun följer i största möjliga mån RKR:s utgivna rekommendationer. För oss kända undantag redovisas nedan under respektive rubrik.

Resultaträkning

Skatteintäkter

Den preliminära slutavräkningen för skatteintäkter baseras på SKR:s decemberprognos i enlighet med rekommendation RKR R2.

Övriga intäkter

Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras kommunen och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Periodiseringar av inkomster har skett enligt god redovisningssed.

Anslutningsavgifter inom VA-verksamheten och investeringsbidrag till anläggningstillgångar periodiseras över respektive anläggningstillgångs nyttjandeperiod i enlighet med RKR R2.

Avskrivningar

Linjär avskrivning tillämpas, det vill säga lika stora nominella belopp varje år. Avskrivning påbörjas vid först infallande tidpunkt för ianspråktagande eller slutbesiktning.

Följande avskrivningstider tillämpas normalt i kommunen: 3, 4, 5, 8, 10, 15, 20, 25, 30, 33, 40, 50, 80 år. Avskrivningstiden baseras på en bedömning av den beräknade nyttjandeperioden för tillgångstyp och specifik anläggningstillgång.

En samlad bedömning av nyttjandeperioden för respektive tillgångstyp görs. Omprövning av nyttjandeperioden sker om det finns omständigheter som pekar på att det är nödvändigt (t.ex. verksamhetsförändringar, teknikskiften och organisationsförändringar).

I kommunens redovisning har komponentavskrivning tillämpats för nybyggda fastigheter sedan 2014. Inom ramen för koncernredovisningen har de kommunala företagen genomfört övergång till komponentavskrivning för hela sina fastighetsbestånd.

Balansräkning

Anläggningstillgångar

Tillgångar avsedda för stadigvarande bruk eller innehav med en nyttjandeperiod om minst tre år klassificeras som anläggningstillgång om anskaffningsvärdet uppgår till minst ett prisbasbelopp (58 800 kr år 2025). De materiella anläggningstillgångarna är upptagna till anskaffningsvärde minus avskrivning och eventuell nedskrivning.

Korttidsinventarier med en ekonomisk livslängd på högst 3 år och inventarier av mindre värde, max ett prisbasbelopp, kostnadsförs direkt.

Omsättningstillgångar

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar är upptagna till det belopp varmed de beräknas inflyta. Några placeringsmedel för omsättning (aktier på börsen) har kommunen inte. Däremot har kommunen under 2025 anskaffat fastighet som klassificeras som exploateringsverksamhet.

Leasing

Under 2025 har redovisningen av kommunens leasade fordon ställts om till finansiell leasing istället för operationell leasing. Förändringen har hanterats som rättelse av fel och har i enlighet med RKR R12 rättats i de finansiella rapporter som avser den period då felet upptäcks. Rättelsen påverkar alltså resultat och ställning enbart för denna period. Per 2025-12-31 uppgick tillgångsvärdet för kommunens leasade bilar till 8,9 mnkr.

Samtliga leasingbilar som kommunen använder leasas vid avtalsskrivandet på 3 år. Kommunen har möjlighet att köpa bilen efter leasingperiodens slut.

Leasingavtal med ett avtalsvärde per objekt understigande ett halvt prisbasbelopp har klassificerats som ej uppsägningsbara operationella avtal och redovisas därför inte som anläggningstillgång. Dessa avtal ingår i noten för ej avskrivningsbar operationell leasing.

Avsättningar

Kommunen har en avsättning för återställande av deponi som uppgår till 7,3 mnkr. Beloppet motsvarar genomförda överuttag av renhållningsavgifter till och med år 2008 minus uttag från avsättningen under åren 2022-2025. Efter många års utredning finns en plan framåt för återställandet av deponin och under 2025 togs 1,2 mnkr anspråk.

Pensioner

Förpliktelser för pensionsåtaganden för anställda i kommunen är beräknade enligt RIPS25.

Redovisningsprinciper i driftredovisningen

Personalomkostnader

Löner har belastats med ett personalomkostnadspålägg på 40,24 procent som inkluderar sociala avgifter och pensionskostnader.

Kapitalkostnader

Materiella anläggningstillgångar belastas med verklig avskrivningskostnad samt en kalkylränta på 2,50 procent (1,50 procent) för årets genomsnittliga kapitalbindning. Rak nominell metod används vilket innebär att tillgångarna skrivs av linjärt och att internräntan beräknas på tillgångens genomsnittliga bokförda värde.

Interna kostnader

Lokalvård och hyror för lokaler interndeberas respektive verksamhet med självkostnad. Kostnader för IT och måltid interndeberas utifrån självkostnad och verkligt nyttjande.

Gemensamma kostnader

Gemensam central administration som t.ex. HR, ekonomi och upphandling fördelas inte ut på de olika verksamheterna.

Sammanställd redovisning

I den sammanställda redovisningen ingår följande enheter:

- Tingsryds kommun
- Tingsryds Kommunföretag AB, ägarandel 100%
- Tingsryds Energi AB, ägarandel 100%
- Tingsryds Utveckling och Fastighets AB, ägarandel 100%
- Tingsrydsbostäder AB, ägarandel 100%
- Tingsryds Industristiftelse, ägarandel 100%
- Stiftelsen Tingsrydsbostäder, ägarandel 100%
- Räddningstjänsten Östra Kronoberg, ägarandel 42%

Inga förändringar i sammansättningen av kommunkoncernen har skett under räkenskapsåret.

Konsolidering sker enligt förvärvsmetoden. Interna mellanhavanden av väsentlig betydelse i resultaträkning och balansräkning har eliminerats.

Särredovisning av VA-verksamheten

Särredovisningen av vatten- och avloppsverksamheten (VA) sker i enlighet med lagen om allmänna vattentjänster (2006:412). Huvudsyftet med särredovisningen är att säkerställa att avgiftsuttaget inte blir för högt över tid, det vill säga avgifterna får inte överskrida det som behövs för att täcka de kostnader som är nödvändiga i verksamheten (självkostnadsprincipen). Redovisningen ska ske enligt god redovisningssed och i övrigt styras av den praxis som utvecklas inom ramen för god redovisningssed. VA-verksamhetens balansräkning utgör en del av kommunens balansräkning, det vill säga den utgör varavposter till kommunens totala balansräkning.

Hantering av skuld och räntor

VA-verksamheten belastas med ränta för skulder och fordringar mot kommunen.

Skuld till kommunen – räntesatsen bestäms till kommunens genomsnittliga låneränta vid årets ingång med tillägg för den borgensavgift som kommunen tar ut från de egna företagen. Räntan beräknas på skuldens ingående värde. Aktuella räntesatser framgår av tilläggsupplysningarna för VA-verksamheten.

Fördelning av gemensamma kostnader

Kostnader som är gemensamma med annan verksamhet fördelas till VA-verksamheten baserat på bedömningar, till exempel av hur stor del av tiden som personalen arbetar med VA-verksamheten. Dessa kostnader avser städning, lokalkostnader, förråd, personalkostnader samt kostnader för central administration (kostnader för personal och system för bland annat ekonomi- och lönehantering, postgång, telefonväxel och dylikt).

Avskrivningar

Anläggningstillgångarna skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden. Som anläggningstillgång räknas tillgång som avses att stadigvarande brukas i verksamhet och som har en beräknad livslängd överstigande tre år samt ett anskaffningsvärde överstigande ett basbelopp (58 800 kr år 2025).

	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
2. Verksamhetens intäkter				
Försäljningsintäkter	6,7	6,2	6,7	6,4
Taxor och avgifter	104,3	116,1	83,8	81,9
Hyror och arrenden	119,1	116,0	30,5	29,8
Bidrag från staten	91,9	84,5	93,5	84,4
EU-bidrag	0,1	0,3	0,1	0,3
Övriga bidrag	13,2	19,0	9,4	15,8
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	14,9	13,7	16,2	16,2
Försäljning av exploateringsfastigheter	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljning av anläggningstillgångar	1,1	0,6	1,1	4,7
Övriga verksamhetsintäkter	0,5	0,9	0,0	0,5
Summa	351,7	357,4	241,3	240,0

	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
3. Verksamhetens kostnader				
Lämnade bidrag	-28,4	-27,2	-28,4	-27,2
Köp av huvudverksamhet, Entreprenader	-226,3	-244,4	-202,9	-206,6
Personalkostnader inkl sociala avgifter	-718,5	-684,5	-665,7	-635,6
Pensionskostnader	-69,6	-92,9	-66,4	-90,4
Lokal- och markhyror	-4,2	-2,2	-24,7	-24,3
Material	-54,6	-52,4	-54,0	-50,7
Hyra/leasing av anläggningstillgångar	-1,6	-6,0	-1,6	-5,9
Bolagsskatt	-2,3	-4,2	0,0	0,0
Tjänster och övriga verksamhetskostnader	-95,3	-107,7	-94,5	-102,4
Summa	-1 200,9	-1 221,4	-1 138,1	-1 143,1

	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
4. Avskrivningar				
Avskrivningar enligt plan	-79,9	-79,0	-49,1	-48,8
Avskrivningar leasade bilar	-5,8	-	-5,8	-
Nedskrivning	-14,0	0,0	-14,0	0,0
Summa	-99,7	-79,0	-68,9	-48,8

	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
5. Skatteintäkter				
Preliminär skattebetalning	61,6	601,0	616,6	601,0
Preliminär slutavräkning innevarande år	-3,8	2,2	-3,8	2,2
Slutavräkningsdifferens föregående år	0,0	-3,1	0,0	-3,1
Summa	612,6	600,1	612,6	600,1

	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
6. Generella statsbidrag och utjämning				
Inkomstutjämning	214,3	208,2	214,3	208,2
Kostnadsutjämning	46,2	36,8	46,2	36,8
Regleringsbidrag/avgift	31,7	31,4	31,7	31,4
LSS-utjämning	34,1	42,5	34,1	42,5
Kommunal fastighetsavgift	37,0	37,1	37,0	37,1
Generella bidrag från staten - övriga	9,3	21,8	9,3	21,8
Summa	372,5	377,9	372,5	377,9

	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
7. Finansiella intäkter				
Räntor på likvida medel	2,0	1,2	0,5	0,9
Utdelningar på aktier och andelar	1,8	1,2	0,9	0,5
Ränteintäkter kortfristiga fordringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Ränteintäkter långfristiga fordringar	1,5	0,0	0,4	0,0
Borgensavgifter från kommunala företag	0,1	0,0	3,6	3,2
Övriga finansiella intäkter	0,2	3,1	0,2	1,9
Summa	5,7	12,3	5,6	6,5

	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
8. Finansiella kostnader				
Räntor på långfristiga lån	-16,9	-15,4	-2,2	-1,4
Räntor på leasingskuld	-0,2	-	-0,2	-
Räntekostnad pensionsavsättning	-0,3	-0,7	-0,3	-0,7
Nedskrivning av finansiell anläggningstillgång	-	-	-	-
Övriga finansiella kostnader	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	17,4	-16,1	-2,7	-2,1

	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
9. Extraordinära poster				
-	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-

	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
10. Årets resultat				
Förändring anläggningsskapital	-66,8	85,2	-2,6	-0,5
Förändring rörelsekapital	91,4	-58,3	24,9	31,1
Årets resultat	24,7	26,9	22,3	30,6

	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
11. Just. för poster som inte ingår i kassaflödet				
Förändring avsättning till pensioner	0,9	0,6	0,9	0,6
Förändring avsättning Elsemålatippen	-1,2	-1,3	-1,2	-1,3
Intäktsförda investeringsbidrag	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4
Skatt och övriga justeringar	-15,3	-3,4	0,0	0,0
Summa	17,1	-5,5	-1,8	-2,1

	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
12. Förvärv av materiella anläggningstillgångar				
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	-101,5	-63,3	-82,8	-44,3
Maskiner och inventarier	-18,9	-13,2	-15,6	-9,0
Summa	-120,4	-76,5	-98,5	-53,3

13. Minskning/ökning av långfristiga fordringar	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
Förändring anläggningslån Tingsryds Travsällskap	-1,2	-2,5	-1,2	-2,5
Förändring anläggningslån Taif Arena AB	-73,0	-	-73,0	-
Övrig förändring långfristig fordran	-0,3	0,8	-	-
Summa	-74,5	-1,7	-74,2	-2,5

14. Försäljning av anläggningstillgångar	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
<i>Försäljning av materiella anläggningstillgångar</i>				
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	8,6	9,7	0,0	9,5
Maskiner och inventarier	1,1	0,2	1,1	0,2
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>	<i>9,6</i>	<i>9,9</i>	<i>1,2</i>	<i>9,7</i>
Summa	9,6	9,9	1,2	9,7

15. Förändring av långfristiga låneskulder	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
Förändring lån hos kreditinstitut	109,8	-18,8	115,0	0,0
Justering kortfristig del lån	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	109,8	-18,8	115,0	0,0

16. Erhållna investeringsbidrag och anslutningsavgifter	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
Anslutningsavgifter	0,0	1,0	0,0	1,0
Trafikverket - Busstation	0,0	5,7	0,0	5,7
Skolverket - säkerhetshöjande åtgärder (övervakningskameror)	0,2	-	0,2	-
Livsmedelsverket - beredskapsinventarier (fältkök, container)	0,3	-	0,3	-
Summa	0,6	6,7	0,6	6,7

17. Mark, byggnader och tekniska anläggningar	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	2 464,3	2 420,3	1 393,4	1 358,4
Inköp	94,0	62,4	83,3	44,3
Försäljningar	-0,3	-18,4	0,0	-9,3
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	2 558,0	2 464,3	1 476,7	1 393,4
<i>varav pågående investeringar</i>	68,6	22,7	45,5	7,1
Ingående ack. avskrivningar	-1 164,0	-1 105,0	-725,1	-690,5
Försäljningar	0,2	7,0	0,0	4,4
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-66,2	-66,0	-38,8	-39,0
Utgående ack. avskrivningar	-1 230,1	-1 164,0	-763,9	-725,1
Ingående ack. nedskrivningar	-29,4	-29,4	0,0	0,0
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets nedskrivningar/återföringar	-13,8	0,0	-13,8	0,0
Utgående ack. nedskrivningar	-43,3	-29,4	-13,8	0,0
Utgående redovisat värde	1 284,6	1 270,8	698,9	668,3
<i>Därav finansiell leasing</i>	0,0	0,0	0,0	0,0
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod (år)				
Specifikation bokfört värde:				
Mark och markanläggningar	26,9	28,0	26,9	28,0
Verksamhetsfastigheter	385,3	411,5	385,3	411,5
Fastigheter för Va-verksamhet	154,9	138,1	154,9	138,1
Publika fastigheter	73,9	71,0	73,9	71,0
Fastigheter för annan verksamhet	575,0	599,6	12,4	12,6
Pågående ny-, till- och ombyggnader	68,6	22,7	45,5	7,1

Årets pågående investeringar i mark, byggnad och tekniska anläggningar inkluderas i raden inköp.

18. Maskiner och inventarier	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	211,6	200,3	153,4	145,6
Inköp	19,0	13,6	15,2	9,0
Försäljningar	-1,8	-2,3	-1,1	-1,2
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	228,8	211,6	167,5	153,4
<i>varav pågående investeringar</i>	0,0	0,0	0,0	0,0
Ingående ack. avskrivningar	-134,6	-123,4	-95,2	-86,6
Försäljningar	1,9	2,1	1,0	1,1
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-14,5	-13,2	-10,3	-9,8
Utgående ack. avskrivningar	-147,3	-134,6	-104,6	-95,2
Ingående ack. nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets nedskrivningar/återföringar	-0,1	0,0	-0,1	0,0
Utgående ack. nedskrivningar	-0,1	0,0	-0,1	0,0
Utgående redovisat värde	81,4	77,0	62,8	58,2
<i>därav finansiell leasing</i>	Se egen not	Se egen not	Se egen not	Se egen not
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod (år)	8	8	8	8
Specifikation bokfört värde:				
Maskiner	23,4	22,8	16,6	15,1
Inventarier	38,0	33,8	26,2	22,7
Transportmedel	0,4	0,5	0,4	0,5
Förbättringsutgift på fastigheter ej ägda av kommunen	12,3	12,9	12,3	12,9
Konstverk	0,3	0,3	0,3	0,3
Övriga maskiner och inventarier	6,9	6,6	6,9	6,6

Årets pågående investeringar i maskiner och inventarier inkluderas i raden inköp.

18. Maskiner och inventarier finansiellt leasade	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	9,5	0,0	9,5	0,0
Inköp	5,2	-	5,2	-
Försäljningar	0,0	-	0,0	-
Utrangeringar	-1,6	-	-1,6	-
Överföringar	0,0	-	0,0	-
Utgående anskaffningsvärde	13,2	0,0	13,2	0,0
<i>varav pågående investeringar</i>	0,0	0,0	0,0	0,0
Ingående ack. avskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljningar	0,0	-	0,0	-
Utrangeringar	1,6	-	1,6	-
Överföringar	0,0	-	0,0	-
Årets avskrivningar	-5,8	-	-5,8	-
Utgående ack. avskrivningar	-4,2	0,0	-4,2	0,0
Ingående ack. nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljningar	0,0	-	0,0	-
Utrangeringar	0,0	-	0,0	-
Årets nedskrivningar/återföringar	0,0	-	0,0	-
Utgående ack. nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	8,9	0,0	8,9	0,0
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod (år)	3	-	3	-
Specifikation bokfört värde:				
Transportmedel	8,9	-	8,9	-
TOTALT NOT 18. MASKINER OCH INVENTARIER	90,4	77,0	71,7	58,2

Årets pågående investeringar i maskiner och inventarier inkluderas i raden inköp.

19. Aktier och andelar	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
<i>Aktier</i>				
Kommentusgruppen AB	0,0	0,0	0,0	0,0
Tingsryds Kommunföretag AB	0,0	0,0	27,2	27,2
Kommunassurans Syd försäkring AB	0,6	0,6	0,6	0,6
Inera AB	0,1	0,1	0,1	0,1
Södra Smålands Avfall & Miljö AB	1,3	1,3	1,3	1,3
Wexnet AB	29,8	29,8	-	-
<i>Andelar</i>				
Konga Folkets Hus	0,1	0,1	0,1	0,1
Kommuninvest ekonomisk förening	7,6	7,6	7,6	7,6
Husbyggnadsvaruhuset (HBV)	0,1	0,1	-	-
<i>Insatskapital</i>				
Södra Skogsägarna	0,3	0,3	0,3	0,3
Sv. Campingvärdars Riksförbund	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	39,8	39,8	37,2	37,2

20. Långfristiga fordringar/långfristig utlåning	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
Tingsryds Travsällskap anläggningslån	3,7	2,5	3,7	2,5
TALF Arena AB anläggningslån	73,0	0,0	73,0	0,0
Reversfordran Wexnet	17,1	17,1	-	-
Övriga långfristiga fordringar	-0,1	-0,4	-	-
Summa	93,7	19,2	76,7	2,5

21. Bidrag till statlig infrastruktur	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
Lämnade bidrag till Trafikverket för utbyggnad GC-väg Konga				
Totalt bidrag	2,6	-	2,6	-
Ackumulerad upplösning	0,0	-	0,0	-
<i>varav årets upplösning</i>	0,0	-	0,0	-
Summa	2,6	0,0	2,6	0,0

22. Förråd, lager och exploateringsfastigheter	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
Vård- och omsorgsförvaltningens skyddsutrustningslager	1,2	0,3	1,2	0,3
Förråd och lager	3,0	2,6	0,0	0,0
Exploateringsmark	5,6	3,7	5,6	3,7
Summa	9,8	6,6	6,8	4,0

23. Kortfristiga fordringar	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
Fakturafordringar	23,3	24,6	13,5	12,9
Statsbidragsfordringar	4,5	1,4	4,5	1,4
Övriga kortfristiga fordringar	41,5	38,5	38,7	34,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	80,4	82,6	73,2	78,1
Summa	149,5	147,1	129,8	127,2

24. Kassa och bank	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
Kassa	0,2	0,1	0,2	0,1
Plusgiro	1,0	7,8	0,0	0,0
Bank	169,6	118,2	146,1	103,1
Summa	170,9	126,1	146,3	103,2

	Kommunkoncern		Kommun	
25. Eget kapital	2025	2024	2025	2024
Ingående eget kapital enligt fastställt BR	762,3	735,4	635,2	604,7
Årets resultat	24,7	26,9	22,3	30,6
Summa eget kapital	786,9	762,3	657,5	635,2
därav resultatreserv (RER)	-	-	7,7	6,3
därav resultatutjämningsreserv (RUR)	-	-	46,1	46,1
<i>EK:s fördelning mellan anläggnings- och rörelsekapital</i>				
Anläggningstillgångar	1 508,5	1 406,8	884,5	766,1
Bidrag till statlig infrastruktur	2,6	-	2,6	-
Långfristiga skulder och avsättningar	-552,7	-381,7	-250,8	-127,2
<i>Anläggningskapital</i>	<i>958,4</i>	<i>1 025,2</i>	<i>636,3</i>	<i>638,9</i>
Omsättningstillgångar	330,2	279,8	282,9	234,4
Kortfristiga skulder	-501,7	-542,7	-261,7	-238,1
<i>Rörelsekapital</i>	<i>-171,5</i>	<i>-262,9</i>	<i>21,2</i>	<i>-3,7</i>
Summa eget kapital	786,9	762,3	657,5	635,2
Interna resultatutjämningsfonder (del av EK):				
Kommunstyrelsen	7,7	7,6	7,7	7,6
Teknik- och fritidsnämnden	5,4	-1,9	5,4	-1,9
Miljö- och byggnadsnämnden	2,8	3,2	2,8	3,2
Arbete- och välfärdsnämnden	19,2	9,4	19,2	9,4
Bildningsnämnden	2,8	0,0	2,8	0,0
Vård- och omsorgsnämnden	57,4	48,6	57,4	48,6
Fullmäktige inklusive revision	1,2	1,2	1,2	1,2
Summa interna resultatutjämningsfonder	96,5	68,1	96,5	68,1

	Kommunkoncern		Kommun	
26. Avsättningar till pensioner	2025	2024	2025	2024
Ingående avsättning	11,1	11,1	8,6	8,0
Årets utbetalningar	-0,7	-0,7	-0,6	-0,6
Nyintjänad pension	0,8	0,6	0,7	0,2
Ränte- och basbeloppsuppräknig	0,4	1,0	0,2	0,7
Förändring av löneskatt	0,2	0,2	0,2	0,1
Ändring av försäkringstekniska grunder	0,0	0,2	0,0	0,0
Övrigt	0,3	-1,2	0,3	0,2
Summa	12,2	11,1	9,5	8,6

	Kommunkoncern		Kommun	
27. Avsättningar Elsemålatippen, skatt o övr.	2025	2024	2025	2024
Redovisat värde vid årets början	8,5	9,8	8,5	9,8
Ianspråktagen avsättning	-1,2	-1,3	-1,2	-1,3
Nya avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	7,3	8,5	7,3	8,5

Mellan åren 1999–2008 har överskott på renhållningsverksamheten avsatts för återställande av deponeringsanläggningen på Elsemålatippen. 2008 var sista året sådan avsättning gjordes, då deponering ej längre sker fr o m 1 januari 2009. De avsatta medlen skall användas till sluttäckning av tippen. Återställningsarbetet beräknas vara slutfört om ca 5–10 år.

Under 2022 påbörjades återställandet och arbetet har fortsatt, utgifterna har bokats direkt mot avsättningen. Resultatet belastas således inte, utan utgiften syns endast i kassaflödesanalysen och i balansräkningen. Anledningen till att återställningskostnaden har kostnadsförts 1999–2008 är att den egentliga kostnaden uppstår när anläggningen används. Om inget avfall deponerats skulle inte heller någon återställning behöva göras. Således bör återställningen därför inte rendera i en anläggningstillgång med årliga avskrivningar eftersom denna kostnad då inte skulle belasta den generation som utnyttjade deponeringsanläggningen.

	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
28. Långfristiga skulder				
Långfristig upplåning i banker och kreditinstitut	481,9	320,1	195,0	80,0
Långfristig leasingkuld	9,8	-	9,8	-
Förutbetalda intäkter, anläggnings-/anslutningsavgifter	1,3	1,3	1,3	1,3
Förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag	27,9	30,1	27,9	28,8
Summa	521,0	350,2	234,0	110,1
Förutbet intäkter som regleras över flera år				
Anläggnings-/anslutningsavgifter återstående antal år (vägt snitt)	30	30	30	30
Offentliga investeringsbidrag återstående antal år (vägt snitt)	14	14	14	14

	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
29. Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder	80,1	67,2	76,3	65,7
Anställdas skatter	10,3	9,9	10,3	9,9
Förutbetald skatteintäkt (slutavräkning)	0,0	0,0	0,0	0,0
Semesterlöneskuld till anställda	37,0	38,5	34,7	36,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	48,1	50,8	31,1	33,9
Upplupna löner	13,3	12,0	13,2	11,7
Upplupen löneskatt pensioner	4,4	4,4	4,4	4,4
Upplupna pensionskostnader	17,9	18,4	18,1	18,2
Resultatutjämning VA-verksamhet (förutbet intäkt)	-3,3	-7,4	-3,3	-7,4
Skuld Teab toppkonto	0,0	0,0	19,0	17,0
Skuld TUFAB toppkonto	0,0	0,0	23,4	9,3
Skuld TINGBO toppkonto	0,0	0,0	11,8	14,7
Övriga kortfristiga skulder	293,1	348,8	22,7	24,4
Summa	501,7	542,7	261,7	238,1

	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
30. Ansvarsförbindelse pensioner				
Ingående ansvarsförbindelse	247,2	238,7	247,2	238,7
Årets utbetalningar	-14,2	-14,2	-14,2	-14,2
Nyintjänad pension	0,0	0,0	0,0	0,0
Ränte- och basbeloppsuppräknig	7,8	15,9	7,8	15,9
Byte av tryggande	0,0	0,0	0,0	0,0
Förändring av löneskatt	-1,7	1,7	-1,7	1,7
Ändring av försäkringstekniska grunder	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrigt	-0,9	5,2	-0,9	5,2
Summa	238,3	247,2	238,3	247,2
Utredningsgrad, %	99	99	99	99
<i>Överskottsmedel</i>				
Skandia	6,0	3,5	6,0	3,5
KPA	2,7	1,8	2,7	1,8
Totalt	8,7	5,3	8,7	5,3

31. Ansvarsförbindelse leasingavtal (operationell)	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
Leasingavtal mindre än ett år	0,0	0,9	0,0	0,9
Leasingavtal överstigande ett år	0,0	3,6	0,0	3,6
Summa	0,0	4,5	0,0	4,5
Övergått till finansiell leasing 2025				

32. Borgensåtaganden	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
Stiftelsen Tingsrydsbostäder	0,0	0,0	281,3	281,3
Tingsrydsbostäder AB	0,0	0,0	49,0	54,0
Tingsryds Industristiftelse	0,0	0,0	0,0	2,0
Tingsryds Energi AB	0,0	0,0	64,0	66,0
Tingsryds Utveckling och Fastighets AB	0,0	0,0	142,0	142,0
Räddningstjänsten Östra Kronoberg*	0,0	0,0	9,0	7,2
<i>Summa koncernintern borgen</i>	0,0	0,0	545,3	552,5
Övriga borgensåtaganden	0,0	0,0	0,0	0,0
-				
<i>Summa övrig borgen</i>	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	0,0	0,0	545,3	552,5

32. Kostnad för revision	Kommunkoncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
Kostnad för räkenskapsrevision	1,2	0,9	0,2	0,2
Kostnad för övrig revision	1,6	1,8	1,3	1,4
Summa	2,8	2,7	1,5	1,7

4 Nämnder

I avsnitt 4 ges en kort beskrivning av nämndernas verksamhet under året, för fördjupad information och analys hänvisas till respektive nämnds egen verksamhetsredovisning som finns tillgänglig på kommunens hemsida.

4.1 Kommunstyrelsen

Uppdrag

Kommunstyrelsen (KS) är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan med ansvar för den sammantagna verksamhetens utveckling och ekonomi, ledning och samordning av kommunkoncernen, uppsikt över kommunens nämnder och företag (uppsiktsplikt) samt samordning av arbetet för att förverkliga kommunens vision. KS har även verksamhets- och budgetansvar för kommunledningsförvaltningen (KLF) och dess verksamheter.

Årets händelser

Det ekonomiska resultatet för kommunstyrelsen blev +0,1 mnkr jämfört med budget och kommunstyrelsens mål om en budget i balans på total nivå är uppfyllt för 2025. Kansliavdelningen (+0,17 mnkr), HR-avdelningen (+1,0 mnkr) samt kommunchef/gemensamt (+0,3 mnkr) redovisar överskott mot budgeten. Näringslivsavdelningen redovisar ett nollresultat (0,0 mnkr), medan ekonomiavdelningen redovisar ett underskott (-0,3 mnkr) och utvecklingsavdelningen redovisar ett underskott (-1,1 mnkr) mot budgeten.

Vid årets ingång uppgick kommunstyrelsens egna kapital till +7,6 mnkr. 2025 års resultat innebär att det egna kapitalet är oförändrat och uppgår till +7,6 mnkr vid årets utgång.

Verksamhetens måluppfyllelse

Utvecklingsarbetet med den nya målstyrningsmodellen har fortsatt under 2025. Målstyrningen är ett löpande utvecklingsarbete och kommer att fortsätta även under 2026.

Analys av verksamhetens kvalitetsmål visar att krisberedskapen har stärkts genom planerade och genomförda övningar, arbete med rutiner för dricksvattenförsörjning, trygghetspunkter samt att projektet *Trygg i Tingsryds kommun* visar goda resultat. Trygghetsmätningarna visar en stabil nivå, medarbetarundersökningen visar ett bra resultat med låg sjukfrånvaro. När det gäller verksamhetens utvecklingsmål har arbetet med energibalans och energiplan gått enligt plan. Trygghetspunkter har fastställts och förberedelser inför kommande informationsinsatser pågår. Insatser kopplade till innovation och digitalisering har genomförts, även om en vakans har påverkat genomförandet under delar av året. Samverkan med näringslivet fortsätter genom löpande dialoger och nätverksarbete.

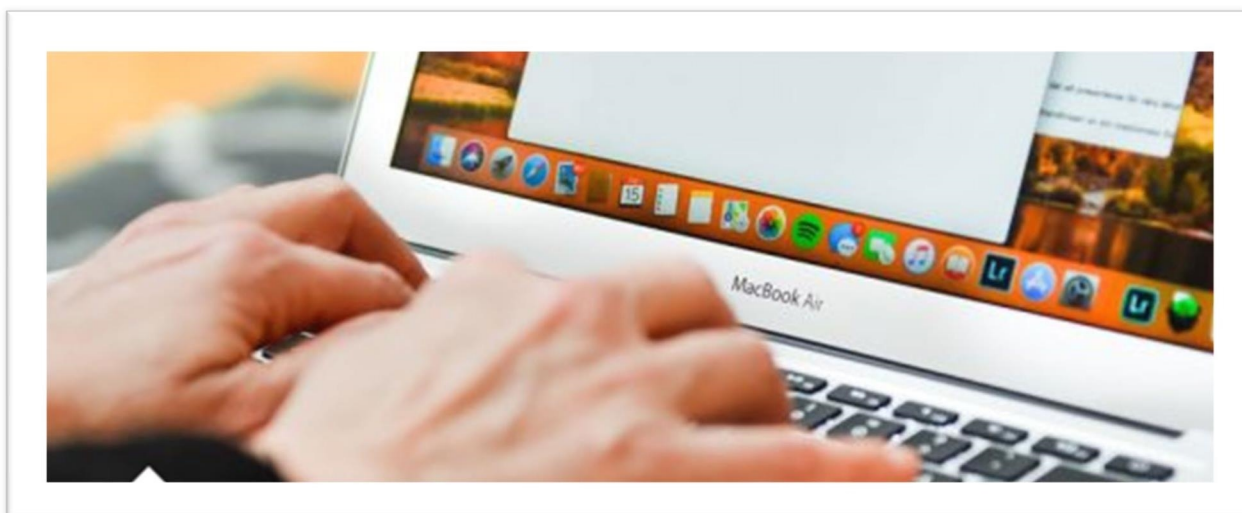
Framtid

Den förväntade utvecklingen framöver innebär ökade behov och krav inom ett flertal olika områden, bl.a. inom följande:

- Valår 2026, digitala verktyg införs, ökat krav på valkansli, IT-infrastruktur, kommunikation och säkerhet.
- Lagstiftningskrav inom flera områden bl.a. digitalisering, arkiv, nämndsadministration, IT- och informationssäkerhet, civil beredskap, säkerhet och brottsförebyggande arbete.
- Fortsatt utveckling av arkiv och nämndsadministration, fokus på bl.a. robusthet, kontinuitetsförmåga, beredskapsplaner och skydd av samhällsviktig information.

- Införandeprojekt av ekonomisystem och upphandlingssystem under 2026.
- Upphandling av personalsystem.
- Fortsatt arbete inom ramen för EU-projektet Improve Aquatic LIFE.
- Fem kommuner i länet startar ledartraineeprogram i syfte att säkerställa god kompetens för framtida ledare i kommunal sektor.
- Fortsatt arbete med näringslivsstrategi, näringslivsråd och handlingsplan.
- Minskade marginaler i budgeten, ökat lånebehov kopplat till stora investeringar innebär sämre beredskap för oförutsedda händelser och utvecklingsarbete.

Ekonomi (mnr)	2025	2024	2023
Intäkter	9,0	31,9	31,8
Kostnader	-66,1	-159,5	-159,9
Årets resultat	-57,1	-127,6	-128,1
Budget	-57,2	-139,2	-129,4
Budgetavvikelse	0,1	11,6	1,3



Utvecklingen inom IT-sektorn går i rasande takt, inte minst genom senaste tidens AI-inträde i gemenemans liv.

4.2 Teknik- och fritidsnämnd

Uppdrag

Teknik- och fritidsnämndens uppdrag regleras genom reglemente som beskriver ansvaret enligt följande:

- Kommunens gator, enskilda vägar och parker.
- Försörjning av vatten och avlopp.
- Kommunala verksamhetslokaler för våra förvaltningar.
- Lokalvård i förskolor, skolor, omsorgslokaler och verksamhetslokaler.
- Måltider för barn- och elever inom kommunen och omsorgsverksamheten.
- Drift av IT för kommunens verksamheter.
- Samordning av fritidsverksamhet, bidrag för föreningsverksamhet samt skötsel av idrotts- och badplatser.
- Markförsörjning och exploatering kopplad till kommunens översiktsplan och utveckling.
- Hantering av kommunens fordon och transporter.

Utöver detta är teknik- och fritidsnämnden trafiknämnd. Nämnden hanterar bland annat ordinarie drift, förvaltning och utförande av uppdrag från övriga nämnder.

Årets händelser

Året har ekonomiskt präglats av ett arbete för att reducera det underskott som nämnden tog med sig från 2024. I Tingsryd har arbetet med att göra om övre torget påbörjats. Arbetet visade på ett stort behov av både revideringar av den ursprungliga planen och ökad information till näringslivet runt torget.

Förvaltningsavtalet avseende kommunens fastighetsskötsel med Tingsrydsbostäder sades upp för omförhandling i början av året. Under året har sedan avtalet förhandlats om med förändringar av hur den löpande redovisningen ska ske gentemot kommunen.

Ett av många spännande projekt har varit att testa på/utreda kyld matdistribution.

Inom VA-verksamheten har arbetet med VA-försörjningen i kommunens östra delar tagit mycket tid i anspråk och man har under året påbörjat byggnation av nytt vattenverk i Linneryd.

Verksamhetens måluppfyllelse

Flera utvecklingsmål har mätts med hjälp av undersökningen Kritik på Teknik som genomfördes i början av 2025. Som målvärden har det medelvärde satts som redovisats för de kommuner som deltagit i undersökningen. Det kan konstateras att Tingsryd inte ligger i topp men ofta håller sig runt medelvärdet i Sverige. Kommunen har satsat mycket på lekplatser de senaste åren och ser man längre tillbaka så har nöjdheten ökat men når ändå inte upp till medelvärdet för Sverige.

Miljöprogrammet har flera mål som inte når en tillfredsställande måluppfyllelse. Här behöver prioriteringar göras för att komma i kapp.

Framtid

Förvaltningen går in i 2026 med bra förutsättningar. Svagheter inom förvaltningen har varit genomförandet av investeringsprojekt, ett negativt resultat från 2024 samt en måltidsverksamhet som fått ta konsekvenser av höjda råvarupriser och minskande volymer.

Det har skett förstärkningar av projektledare både inom VA och centralt på förvaltningen. Förvaltningen lämnar 2025 med ett överskott som reducerar hela underskottet för skattefinansierad del och 55 procent av underskottet inom taxefinansierad VA verksamhet.

En stor förändring under 2026 är införandet av tidredovisning mot investeringsprojekt. Projekten belastas med kostnader för egen arbetstid. Det innebär att projekten blir dyrare men att det är kommande användare av investeringarna som betalar. Det innebär också att personalresurser kan frigöras under budgetåret.

Ekonomi (mnkr)	2025	2024	2023
Intäkter	319,8	298,4	280,8
Kostnader	-373,9	-362,1	-339,4
Årets resultat	-54,1	-63,7	-58,6
Budget	-65,4	-57,6	-51,7
Budgetavvikelse	11,3	-6,1	-6,9



Teknik- och fritidsnämnden har ansvaret för kommunens vattenförsörjning.

4.3 Miljö- och byggnadsnämnden

Uppdrag

Miljö- och byggnadsnämnden är en myndighetsnämnd. Nämnden ansvarar framförallt för ett antal uppgifter och tillsyn enligt plan- och bygglagen, livsmedelslagen och miljöbalken.

Årets händelser

Nämnden redovisar en budget som inte är i balans och kommunfullmäktiges mål är därmed inte uppfyllt. Redovisat underskott uppgår totalt till -0,4 mnkr.

Det redovisade underskottet förklaras i huvudsak av ett underskott inom livsmedelsskyddet på -0,5 mnkr, medan övriga verksamheter redovisar i princip en budget i balans. Det finns fortsatta problem med att nå förväntade intäkter för verksamheterna, där dessa understiger budget med -0,4 mnkr. De totala personalkostnaderna blev +0,1 mnkr lägre än budget, vilket förklaras av vakanta tjänster del av året, föräldraledigheter och sjukfrånvaro, vilket har varit en utmaning ur verksamhetssynpunkt. Nämnden har under året fattat två beslut om handlings- och åtgärdsplaner för en budget i balans. Bruttokostnaderna redovisar en ökning med 8,34 procent mellan år 2024 och 2025.

Verksamhetens måluppfyllelse

Verksamhetens måluppfyllelse enligt fullmäktiges fem nedbrutna mål för miljö- och byggnadsnämnden är blandad. De resultatmål och utfall för bl a kontrollplaner och tillsyn som har status "gul" och "röd" har endast nåtts delvis, där arbetet är påbörjat, men når inte målen på grund av resursbrist enligt förvaltningen. Ett antal resultatmål är dock "gröna", där målen uppfyllts. Väsentliga händelser under året har bl a varit den nytillkomna arbetet med handläggning enligt alkohollagen tillsammans med Växjö kommun, externt har tjänster köpts in för handläggning av tobak, då kompetens saknats. Vissa tidsfrister gällande bygglov 10 veckor har inte hållits på grund av resursbrist, vilket reducerat intäkterna. Bygglov för ny arena Idrotten 1 gavs under sommaren, vilket tillförde 0,4 mnkr i intäkter. Länsstyrelsens tillsyn enligt miljöbalken innebar en ny behovsutredning och tillsynsplan. Arbetet med att minska sjukfrånvaron är en prioriterad fråga som står i fokus.

Framtid

Förvaltningen har fortsatta utmaningar inom ekonomi och verksamhet. De senast tre åren 2023-2025 har underskott redovisats och budgeten har inte varit i balans. Intäkterna har inte nått de nivåer som förväntas enligt budget, vilket har haft en stor påverkan på resultatet. Personella resurser har år 2026 tillförts nämnden och budgeten, vilket förbättrat förutsättningarna för verksamheterna. Finansiering har även skett via ianspråktagande av eget kapital efter beslut i kommunstyrelsen. En stor utmaning är budgeten för tillsyn enligt livsmedelslagen och livsmedelsskyddet.

Fortsatta utmaningar är även att få en ny taxa på plats inom miljö- och hälsoskyddsområdet. Behovsutredning, tillsynsplaner, inventering av anläggningar samt att avsluta öppna ärenden är andra viktiga åtgärder att arbeta med under år 2025-2027.

Nya byggregler trädde i kraft den 1 juli 2025, med en övergångsperiod fram till 1 juli 2026.

Ekonomi (mnkr)	2025	2024	2023
Intäkter	3,6	2,6	3,1
Kostnader	-9,0	-8,0	-7,5
Årets resultat	-5,4	-5,4	-4,4
Budget	-5,0	-4,5	-4,2
Budgetavvikelse	-0,4	-0,9	-0,2

4.4 Arbete- och välfärdsnämnden

Uppdrag

Arbete- och välfärdsnämndens uppdrag är att ansvara för kommunens åtaganden inom individ- och familjeomsorg (IFO), kommunal vuxenutbildning samt arbetsmarknad- och försörjning, inom ramen för den lagstiftning som reglerar och styr verksamheterna samt det kommunala ansvaret. Nämnden inrättades år 2025.

Årets händelser

Nämnden redovisar ett utfall på 70,7 mnkr i förhållande till en årsbudget på 80,5 mnkr, vilket motsvarar en förbrukning på 87,9%. Budgeten är i balans för nämnden med ett totalt överskott på +9,8 mnkr. Budgetavvikelsena varierar dock mycket mellan enheterna, där individ- och familjeomsorgen (IFO) redovisar ett stort överskott, medan vuxenutbildningen redovisar underskott, och en budget som inte är i balans. IFO:s överskott på +9,9 mnkr förklaras av lägre kostnader för personal +1,9 mnkr, lägre kostnader för placeringar med +6,6 mnkr, samt högre statsbidrag med +1,4 mnkr än förväntat. Vuxenutbildningen redovisar ett underskott med -2,9 mnkr, vilket i huvudsak beror på lägre intäkter inom yrkesvux på ca -6,0 mnkr. Minskad personalorganisation har medfört en positiv effekt på +2,1 mnkr jfr budget. Arbetsmarknad- och försörjning redovisar +1,9 mnkr främst på grund av högre intäkter från Migrationsverket och lägre personalkostnader. Central adm +0,8 mnkr, vakant tjänst del av året.

Verksamhetens måluppfyllelse

Måluppfyllelsen enligt fullmäktiges fem mål för nämnden är blandad. För målet avseende utbildning (mål 1) kan flertalet mål och utfall ej anges för 2025 då de publiceras först i juni 2026. Enligt den senast tillgängliga uppgiften uppnåddes två av fyra mål. Målet om minskad klimatpåverkan (mål 3) uppnås. För målet om hälsosamma liv och god livskvalitet (mål 4) uppnås flertalet mål, ett fåtal har nåtts delvis "gul" eller ej "röda". I nämndens årsredovisning ges en utförlig analys av kvalitetsmålen.

Framtid

Under kommande år förväntas samtliga verksamheter fortsatt stå inför betydande lagförändringar som påverkar både organisering, arbetssätt och målgruppernas behov. Större lagförändringar som påverkar nämndens ansvar och uppdrag, i urval:

- Förändrade statsbidrag, komvux, från 2026
- Aktivitetskravsreformen för mottagare av försörjningsstöd, från 1 juli 2026
- Samsjuklighetsreformen avseende missbruksvården, väntas från 2027
- Lagstiftning om insatser inom socialtjänsten till vårdnadshavare, barn och unga när samtycke saknas, väntas från 2027

Utöver lagförändringar prioriteras:

- Omställning till den nya socialtjänstlagen med fokus på förebyggande, lätt tillgängligt, jämlik och kunskapsbaserad vård
- Utveckling av stöd- och behandlingsinsatser samt familjehem
- Utökad behov av riktade insatser för att nå utsatta gällande våld i nära relation.
- Utveckling av Boendeteamet för att minska hemlöshet.
- Fortsatt arbete för ekonomi i balans i komvux, reviderade statsbidrag samt förstärkt elevrekrytering

Ekonomi (mnkr)	2025	2024	2023
Intäkter	16,4		
Kostnader	-87,1		
Årets resultat	-70,7		
Budget	-80,5		
Budgetavvikelse	9,8		

4.5 Bildningsnämnden

Uppdrag

Bildningsnämndens (BN) uppdrag är att ansvara för kommunens åtaganden inom det offentliga skolväsendet enligt lagar och förordningar som reglerar dessa verksamheter. BN ansvarar för kulturverksamhet, bibliotek, skolbibliotek, fritidsgårdar, förskola, fritidshem, förskoleklass, grundskola, anpassad grundskola, gymnasieskola, anpassad gymnasieskola samt barn-/elevhälsa inom respektive skolform.

Årets händelser

Bildningsnämndens resultat uppgår till 358,3 mnkr, vilket innebär ett överskott på 2,8 mnkr jämfört med årsbudgeten på 361,1 mnkr. Detta motsvarar en positiv avvikelse om 0,8 procent. Bildningsnämnden har under året fortsatt arbetet enligt den fastställda handlingsplanen för att nå en budget i balans inom treårsperioden 2024–2026.

Verksamhetens måluppfyllelse

94 procent av alla förstaklassare lämnade årskurs 1 med läskunskaper motsvarande minst avstämning A i Skolverkets bedömningsstöd vårterminen 2025. Skillnader mellan enheter varierar mellan 85 och 100 procent. I årskurs 6 når 78 procent av eleverna tillräckliga kunskaper för minst E i matematik. Motsvarande siffra för svenska är 87 procent. Endast en tredjedel av eleverna hade minst E i svenska som andraspråk när de lämnar årskurs 6 vårterminen 2025. Fyra av fem elever är behöriga till gymnasiet när de lämnade grundskolan vårterminen 2025. På gymnasienivå tog nio av tio elever en gymnasieexamen inom fyra år.

Framtid

Ekonomiska utmaningar - Större delen av åtgärderna i handlingsplanen för en ekonomi i balans är nu genomförda eller integrerade i ordinarie arbetssätt. Samtidigt står verksamheten inför stora utmaningar till följd av ett snabbt minskande barn- och elevantal.

Anpassningsarbetet pågår löpande, men befolkningsprognoserna visar att antalet barn och unga fortsätter att minska under de kommande åren. De successivt minskade budgetramarna innebär att verksamheten behöver genomföra ytterligare anpassningar, vilket också kan komma att kräva förändringar i strukturen för att långsiktigt upprätthålla en hållbar ekonomi och samtidigt säkerställa en kvalitativ och likvärdig verksamhet.

Förbättrade skolresultat - Bildningsförvaltningen driver ett datainformerat utvecklingsarbete där vi knyter aktuell forskning till prioriterade utvecklingsområden genom exempelvis professionsutveckling, resultatdialoger och kvalitetsdialoger mellan huvudman och rektor.

Rektor driver ett datainformerat pedagogiskt utvecklingsarbete där aktuell forskning knyts till lokalt prioriterade utvecklingsområden med syfte att stimulera barns utveckling och att öka elevernas måluppfyllelse.

Kultur och bibliotek - Kultur är en viktig del av kommunens identitet och attraktionskraft. Den stärker invånarnas välbefinnande, bidrar till social hållbarhet samt stärker demokratin. Genom att utveckla kultur- och biblioteksverksamheten skapar vi tillgängliga mötesplatser för lärande, delaktighet och gemenskap. Ett levande kulturliv gör kommunen mer attraktiv och förbättrar livskvaliteten för dem som bor här.

Ekonomi (mnkr)	2025	2024	2023
Intäkter	49,0	46,5	49,3
Kostnader	-407,3	-408,5	-413,5
Årets resultat	-358,3	-362,0	-364,2
Budget	-361,1	-358,9	-347,3
Budgetavvikelse	2,8	-3,1	-16,9

4.6 Vård- och omsorgsnämnden

Uppdrag

Vård- och omsorgsnämnden ansvarar för äldreomsorg, omsorg om personer med funktionsnedsättning, kommunal hälso- och sjukvård, färdtjänst samt bostadsanpassningsbidrag. Nämnden verkar utifrån lagstiftningen inom Socialtjänstlagen, Lag om stöd och service till vissa funktionshindrade, Hälso- och Sjukvårdslagen med fokus på trygghet, kvalitet, delaktighet och ett professionellt bemötande. Organisationen omfattar exempelvis särskilda boenden, hemtjänst, boendestöd, hemsjukvård, rehab, LSS-verksamheter och myndighetsutövning.

Årets händelser

Året har innehållit samverkan med region, kommuner och utbildningsaktörer. Ett gemensamt utvecklingsarbete inom palliativ vård och forskningssatsningen "Sömlös vård för äldre" har stärkt gränsöverskridande samarbete. Inom god och nära vård har nya digitala möjligheter öppnat för bättre uppföljning och mer avancerade insatser i hemmet. Arbetet inför den nya socialtjänstlagen har varit omfattande, med reviderade rutiner och påbörjade handlingsplaner. Nämnden har erhållit cirka 15 mkr i statsbidrag och projektmedel. Ekonomiskt redovisas ett positivt resultat (+8,8 mkr) drivet av ökade intäkter och balanserade personalkostnader. Utmaningar finns främst inom ökade materialkostnader samt ökande behov inom assistans och funktionsnedsättning.

Verksamhetens måluppfyllelse

Styrkortet visar överlag god måluppfyllelse men med vissa obalanser. Flera kvalitetsmål uppnås, exempelvis hög nöjdhet hos omsorgstagare inom hemtjänst och särskilt boende, samt starkt HME-resultat som indikerar hållbart medarbetarengagemang. Samtidigt ligger utbildningsnivån bland omvårdnadspersonal och specialistutbildade sjuksköterskor under målnivåerna, främst på grund av svårt rekryteringsläge. Natfastan överstiger fortsatt riktvärdet och timanställningarnas andel har ökat efter kollektivavtalsförändringar. Digitaliseringsmålen visar fortsatt utveckling, exempelvis fler läkemedelsautomater och ökad digital tillsyn.

Framtid

Demografiska förändringar med ökning av antalet äldre driver långsiktigt större behov inom äldreomsorg och hemsjukvård. Inom omsorg funktionsnedsättning väntas ökade volymer kopplade till neuropsykiatriska behov, personlig assistans, boendestöd och daglig verksamhet. Kompetensförsörjning och arbetsmiljö är strategiska områden, med fokus på heltid som norm, hållbara arbetstider och verksamhetsnära ledarskap. Ny socialtjänstlag och omställningen till god och nära vård kräver fortsatt utveckling av förebyggande arbetssätt, samverkan med regionen och ökad användning av välfärdsteknik och digitala stöd. En ekonomi i balans förutsätter effektiv resursanvändning, fortsatt statsbidragsbevakning och samordnade utvecklingsinitiativ med interna och externa aktörer.

Ekonomi (mnkr)	2025	2024	2023
Intäkter	84,4	79,3	78,0
Kostnader	-457,0	-446,7	-441,3
Årets resultat	-372,6	-367,4	-363,3
Budget	-381,4	-376,8	-379,3
Budgetavvikelse	8,8	9,4	16,0

4.7 Revisionen

Revisorerna är ett kommunaldemokratiskt kontrollinstrument och målet är att ge underlag i ansvarsprovningen. Med resultatet av årets granskningar som grund, prövar revisorerna om styrelse, nämnder och beredningar har fullgjort sitt uppdrag. Revisionen bidrar även genom sina granskningar till kommunens kvalitetsarbete och i förlängningen till kommunens utveckling. Revisionen är oberoende vilket innebär att stå fri gentemot den som granskas samt att självständigt och objektivt granska och pröva. Revisionens oberoende har stor betydelse för revisionens trovärdighet och legitimitet.

Revisorernas bedömning i frågan om ansvarsfrihet lämnas årligen till fullmäktige inför dess prövning och beslut. Fullmäktiges beslut i frågan ska motiveras, om det inte är uppenbart obehövt, d.v.s. när ingen kritisk synpunkt framställts från revisorerna eller fullmäktigeledamöterna.

Uppdrag

Revisorernas arbete regleras i kommunallagens 12 kap. och God revisionssed i kommunal verksamhet. Med god revisionssed menas processer, principer och tillvägagångssätt i granskning och bedömning. Den avser också revisorernas förhållningssätt i uppdraget och till revisionens förutsättningar som exempelvis budgeten.

Revisorernas granskningsuppdrag uttrycks i kommunallagen och här anges att revisorerna årligen ska granska, i den omfattning som följer av god revisionssed, *all verksamhet* som bedrivs inom nämndernas verksamhetsområden. På samma sätt ska revisionen, genom de av fullmäktige valda lekmannarevisorerna/revisorerna, även granska verksamheten i de kommunala företagen och stiftelserna. Revisorerna prövar om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt sätt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

Revision har även ett helhetsansvar för granskning inom ett antal olika samverkansorgan som exempelvis Wexnet, RÖK, Sydarkivera och SSAM.

Årets händelser

Under året har revisorerna genomfört följande revisionsprojekt enligt fastställd revisionsplan:

- Granskning av delårsrapport samt granskning av årsredovisning
- Grundläggande granskning
- Risk- och väsentlighetsanalys
- Granskning av uppföljning av placerade barn
- Granskning av vård- och omsorgsnämndens systematiska kvalitetsarbete inom äldreomsorgen

Revisorerna har på sedvanligt sätt granskat kommunstyrelsens och nämndernas protokoll. Revisorerna har överlämnat revisionsrapporterna till berörda nämnder och kommunstyrelsen med begäran om återredovisning av åtgärder. Revisionsrapporterna har delgivits kommunfullmäktiges presidium. Revisorernas processorienterade granskning och deras resultatorienterade arbetssätt innebär att granskningen avslutas först när vidtagna och eller planerade åtgärder har redovisats. Regelbundna möten har under året skett med kommunfullmäktiges presidium, träffar med kommunstyrelsen, samtliga nämnder och företrädare för de kommunala bolagen inom ramen för den grundläggande granskning. Revisionen har medverkat i utbildningar under året, bland annat på revisionskonferens i Varberg. Revisionen redovisar ingen budgetavvikelse för år 2025.

Ekonomi (mnkr)	2025	2024	2023
Intäkter	0,0	0,0	0,0
Kostnader	-1,5	-1,7	-1,1
Årets resultat	-1,5	-1,7	-1,1
Budget	-1,5	-1,3	-1,1
Budgetavvikelse	0,0	-0,4	0,0

5 Kommunalförbund och kommunala bolag

I avsnitt 5 ges en kort beskrivning av kommunalförbundets och de kommunala bolagens verksamhet under året, för fördjupad information och analys hänvisas till respektive organisations årsredovisning som finns tillgänglig på kommunens hemsida.

5.1 Räddningstjänsten Östra Kronoberg

Uppdrag

Räddningstjänsten Östra Kronoberg, RÖK, bildades 2003 av kommunerna Tingsryd, Lessebo och Uppvidinge. Förbundets uppdrag är att skapa ett säkrare samhälle i nuet och i framtiden. Bereda ett likvärdigt och tillfredsställande skydd mot olyckor avseende människors liv och hälsa, egendom och miljö. Det innebär att planera och upprätthålla förmågan att genomföra effektiva räddningsinsatser inom godtagbar tid, genom beslutat handlingsprogram informera allmänheten om organisationens förmåga, genomföra information, rådgivning och utbildning i förebyggande åtgärder mot brand, bedriva olycksutredningar, dra lärdomar av händelser, samt utveckla organisationens förmåga. RÖK samverkar med medlemskommunerna i brand-, risk- och krishanteringsfrågor samt myndighetsutövning enligt lagen om skydd mot olyckor och brandfarliga och explosiva varor.

Årets händelser

Under 2025 larmades organisationen ut vid 673 tillfällen, vilket är i nivå med 2024. Sett till en tioårsperiod har larmfrekvensen ökat med nästan 30 procent. Statistiskt har antalet trafikolyckor ökat medan brand i byggnad har minskat, det som sticker ut under 2025 är att antalet bränder i skog och mark ökat med 31 stycken. Under året har Räddningstjänsten hanterat flera stora bränder, bland annat flerfamiljshus i både Väckelsång och Ryd. Dessa händelser resulterade i omfattande insatser där stora ekonomiska värden räddades. Sommaren 2025 fortsatte RÖK sitt samarbete med Värends Räddningstjänst avseende rollen som Regional Insatsledare (RIL). RIL bemannas av båda organisationerna och verkar i alla fem medlemskommuner. Under året har RIL varit insatt vid flera större händelser.

Verksamhetens måluppfyllelse

Tingsryds kommuns andel till RÖK för verksamhetsåret 2025 uppgick till 19,4 mnkr (17,3 mnkr). Helårsutfallet för RÖK:s totala verksamhet uppgår till ett överskott om 2,0 mnkr efter tillfört extra medlemsbidrag på 1,7 mnkr (budgeterat resultat 1,7 mnkr). Årets investeringar uppgick till 6,0 mnkr där den största posten avser en släckbil.

Framtid

Räddningstjänsten planerar att förbättra sin operativa förmåga för att hantera ökade larmfrekvenser och klimatrelaterade händelser. Framåt planeras att anställa mer personal och fortsätta nyanskaffning av utrustning enligt fordonspanen. Rekrytering av RIB-personal är en utmaning, alternativa rekryteringsmetoder och anställningsformer behöver prövas. Förbundet kommer också att arbeta med vattenlivräddning och förbereda sig för varma, torra somrar med många bränder samt okontrollerade regnoväder med höga vattenflöden. Räddningstjänsten ser med tillförsikt på framtiden med ett fortsatt gott samarbetsklimat med samtliga medlemskommuner och dess verksamheter.

Ekonomi (mnkr)	2025	2024	2023
Intäkter	0,0	0,0	0,0
Kostnader	-19,4	-17,3	-16,5
Årets resultat	-19,4	-17,3	-16,5
Budget	-18,8	-17,7	-17,1
Budgetavvikelse	-0,6	0,4	0,6

5.2 Tingsryds Kommunföretag AB

Uppdrag

Tingsryds Kommunföretag AB, TIKAB, har i uppdrag att äga och förvalta aktier i Tingsryds kommuns ägda bolag samt att implementera målstyrning. Bolaget ska tillse att ägardirektiv och styrdokument efterlevs samt övergripande samordna dotterbolagens verksamheter.

Årets händelser

Under året har TIKAB haft flera ägardialoger och strategiska samtal med dotterbolagen för att få koncernnytta, helhetstänk och kommunövergripande mål i fokus. Ägardialogerna har även behandlat specifika frågeställningar för de olika dotterbolagen t.ex. simhall, värmeverk och bostäder. TIKAB har även berett bolagens ärenden till kommunstyrelsen såsom affärsplaner, bokslut och reviderade ägardirektiv.

Verksamhetens måloppfyllelse

Bolagets redovisade resultat efter finansiella poster är 28 tkr (48 tkr 2024).

Framtid

TIKAB kommer att fortsätta arbeta med dialog, samordning och uppföljning av bl.a. kommunövergripande mål samt kommunkoncernens investerings- och lånenivåer. En ny ägarpolicy håller på att tas fram.

Ekonomi (mnkr)	2025	2024	2023
Nettoomsättning	0,4	0,3	0,4
Resultat efter fin poster	0,0	0,0	0,0
Soliditet %	76,7	76,7	76,6
Nettoinvesteringar	0,0	0,0	0,0
Antal anställda	0	0	0



Övervakning av fjärrvärmenätet hos dotterbolaget Tingsryds Energi AB.

5.3 Tingsryds Energi AB

Uppdrag

Uppdraget är att, utifrån kommunens syfte, skapa attraktiva och hållbara livs-, boende- och näringslivsmiljöer samt öka kommunens attraktivitet genom att främja näringslivet, miljön och kundintresset.

Årets händelser

Verksamhetsåret 2025 har präglats av ett varmt klimat och därigenom motsvarande minskad fjärrvärmeförsäljning. Tillgången av biobränsle och dess kvalitet har under året varit god. Men väder och omvärldshändelser är en faktor som snabbt kan påverka dess utveckling. Elförbrukningen har under året hanterats genom vidareoptimeringar av ORC-turbin och löpande uppgraderingar av reglerutrustningar i anläggningarna att minska elförbrukning.

Under verksamhetsåret har upphandling och förprojektering genomförts gällande reinvestering av gemensam rökgaskondenseringsanläggning samt ny rökgasrening för P1 Tingsryd KVV. Idrifttagande under höst 2026 och övertagande enl kontrakt 2027-01-01.

Verksamhetens måluppfyllelse

Bolaget har som mål att ha en direktavkastning på 4,0 procent, utfallet för 2025 blev 2,3 procent. Utfallet avseende bolagets soliditet slutade på 42,5 procent, målet är satt till 35 procents soliditet.

Framtiden

Affärsområde fjärrvärme

Behovet av förnybart producerad fjärrvärme har en central funktion i omställning till ett fossilfritt samhälle. Sammantaget kommer fjärrvärmebranschen behöva öka värmekapaciteten och vikta möjlighet att använda avkylningsfaktorn även i de mindre distributionsnäten mot att överväga installation av elproduktion. Utreda möjligheten i Tingsryd att kunna erbjuda lågtempererade uppvärmningsalternativ för fastigheter och verksamheter där detta är möjligt ett reducerat pris per kWh.

Affärsområde bredband

Återstående bredbandsutbyggnad är en utmaning för alla inblandade parter. De framtida utbyggnadsstrategierna får till stor del anpassas till de nationella landsbygdsstöden gällande bredbandsutbyggnad. Bolaget arbetar tillsammans med kommunrepresentanter och Wexnet löpande med att hitta samverkanssynergier och framtagande av ansökningshandlingar.

Affärsområde förnyelsebar energi

Bolagsrepresentant och VD deltar i olika nätverk och forum avseende förnyelsebara fordonsbränslen och energiomvandlingsslag för att utreda möjligheterna att under affärsmässiga grunder införliva teknik och affärsmodeller inom bolaget i syfte att öka andelen förnyelsebar energiomvandling inom kommunen.

Ekonomi (mnkr)	2025	2024	2023
Nettoomsättning	41,1	41,9	33,2
Resultat efter fin poster	2,6	3,4	0,2
Soliditet %	42,5	40,9	40,0
Nettoinvesteringar	3,1	4,2	4,2
Antal anställda	5	5,4	5

5.4 Tingsryds Utveckling & Fastighets AB

Uppdrag

Bolaget ska utgöra en viktig aktör för att verkställa kommunens näringslivspolitik, inom ramen för sin verksamhet medverka till att göra Tingsryds kommun till en attraktiv kommun att driva näringsverksamhet i. Detta sker genom att förvärva, avyttra, äga, bebygga, förvalta, utveckla och hyra ut fastigheter.

Årets händelser

Styrelsen har fattat beslut om förlikning med hyresgäst gällande återbetalning av elskatt.

Installation av nytt ett lågspänningsställverk på fastigheten Konga Bruk 8:11 slutfördes under sommaren. Investeringen uppgår till cirka 2,1 mkr.

Försäljningen av fastigheten Linneryds-Korrö 1:6 har genomförts.

Ett nytt avtal för fastighetsskötsel på Örnen 23 har tecknats med Sommesjö Alltjänst AB.

Hyresgästen Jitech AB på Tingsryd 1:70 försattes i konkurs den 8 augusti 2025. Tio dagar senare skickade bolaget en förverkandeuppsägning på grund av obetalda fakturor. Konkursförvaltaren drev verksamheten vidare tills den tidigare ägaren tillsammans med investerare lämnade högsta budet och tog över driften 17 september 2025. Bolaget har bedrivit sin verksamhet i två hopbyggda fastigheter, men har nu valt att fortsätta i den angränsande fastigheten. Lokalerna som hyrts av TUFAB har därför tömts, och fastigheten står därmed outhyrd.

Under slutet av året anställdes en projektledare för renovering av simhallen. Upphandlingen genomförs mellan november 2025 och februari 2026 och avser en totalentreprenad i samverkan.

Verksamhetens måluppfyllelse

Bolagets uppdrag och mål definieras i kommunens ägardirektiv. Bolaget arbetar aktivt för att uppfylla dessa, men förutsättningarna är svåra då bolaget har många parametrar att ta hänsyn till och målen i vissa delar står i konflikt med varandra.

Gällande finansiella mål uppnås målen om 6 procents avkastning.

Framtid

Tingsryds Utveckling och Fastighets AB fortsätter att arbeta för en positiv utveckling av kommunens näringsliv och ska agera möjliggörare för etableringar och expansion. Bolaget kommer fortsatt att bearbeta hyresgäster för att möjliggöra försäljning av hyrda fastigheter. Detta är en viktig del i att frigöra resurser och möta den ökade efterfrågan på lokaler för nystartade, nyetablerade och expanderande företag.

Ekonomi (mnkr)	2025	2024	2023
Rörelsens intäkter	24,6	38,7	35,6
Resultat efter fin poster	-0,6	2,6	-1,8
Soliditet %	4,2	4,6	4,8
Direktavkastning	11,11	12,03	11,26
Balansomslutning	154,8	156,5	159,2
Nettoinvesteringar	2,5	10,9	1,6

5.5 Tingsryds Industristiftelse

Uppdrag

Tingsryds Industristiftelse är under avveckling. Fram tills avveckling är möjlig drivs verksamheten på sedvanligt sätt, med uthyrning och förvaltning av fastigheter, för att tillgodose näringslivets behov av ändamålsenliga lokaler. Målsättningen är att hyresgästen så småningom ska överta ägandet av fastigheten.

Årets händelser

Inga särskilda händelser har skett under perioden.

Verksamhetens måluppfyllelse

I det näringslivsutvecklande uppdraget har bolaget arbetat aktivt med lokalanpassningar för att tillgodose befintliga och nya hyresgästers lokalbehov.

Framtid

I samband med kommunens koncernbildning beslutades det att Tingsryds Industristiftelse ska avvecklas successivt. Samtliga fastigheter kommer på sikt att genom fastighetsreglering eller försäljning överföras till Tingsryds Utveckling och Fastighets AB eller till extern part. Ett förslag till avvecklingsplan har tagits fram och beslutats av kommunfullmäktige.

Ekonomi (mnkr)	2025	2024	2023
Rörelsens intäkter	1,8	2,1	2,7
Resultat efter fin poster	0,2	-1,8	1,5
Soliditet %	93,5	71,0	39,4
Direktavkastning	32,9	27,8	13,5
Balansomslutning	7,3	9,5	21,7
Nettoinvesteringar	0,0	0,0	0,0



5.6 Tingsrydsbostäder AB

Uppdrag

Tingsrydsbostäder ska vara en aktiv aktör på bostadsmarknaden genom ny-, om- och tillbyggnad samt förvärv och försäljning av fastigheter. Därigenom säkerställa att hyresbostäder finns att tillgå på konkurrenskraftiga villkor och till god kvalitet i hela kommunen och därmed medverka till att trygga bostadsförsörjningen.

Årets händelser

Under 2025 har bolaget förhandlat om kommunens förvaltningsavtal och därmed förlängt detta med 3 år och därefter finns ytterligare förlängningsmöjlighet med 2 år. Det sker hela tiden ett kontinuerligt förbättringsarbete av förvaltningsavtalet i samarbete med kommunen och i samband med det nya omförhandlade avtalet har ytterligare utveckling av avtalet skett. Samarbetet med kommunen har fungerat under året och förvaltningsavtalet utvecklas i positiv riktning. Bolaget har under de sista åren tydliggjort diverse detaljer och gränsdragningar och nästa steg är att optimera ännu mera för att ytterligare förfinas detaljerna och resonera mer kring hur man kan effektivisera ytterligare. Under 2025 har bolaget utökat kommunikationen med teknik- och fritidsnämnden där vd haft presentationer på de olika nämndmötena, vilket upplevs som mycket positivt och att det har tillför mycket fakta och svar på olika frågeställningar.

Verksamhetens måluppfyllelse

På senare år har diverse fastigheter ställts om från andra verksamheter till hyreslägenheter i olika orter inom kommunen. Detta har gjorts på ett kostnadseffektivt sätt så att det finns bra och prisvärda lägenheter att tillgå. Under året har hemtjänstens gamla lokaler på Lindegården i Linneryd byggts om till fyra lägenheter.

Under 2025 har bolaget fortsatt effektivisera, detta genom att inte dra ner på sysselsättningsgraden utan snarare omstrukturera resurser. Servicegruppen är fulltalig och där räknar bolaget med att spara pengar åt Tingsryds kommun, detta genom att göra mer i egen regi. Det finns nu en komplett teknikgrupp med en fastighetstekniker, en servicetekniker och en elektriker.

Årets kostnad för underhållsåtgärder uppgår till 0,4 mkr. Bolagets resultat efter finansiella poster uppgår till 2,9 mkr för 2025. Det beror på ett lågt underhållsbehov och höjda ränteintäkter.

Framtid

Under 2026 planeras ingen nyproduktion att ske. Det kommer fortfarande vara fokus på energisparåtgärder och olika energieffektiviseringar som leder till en minskning av energibehovet. Bolagets förvaltningsavtal med kommunen har stort fokus och bolaget arbetar kontinuerligt med att utveckla och förbättra leverans av förvaltningstjänsten till kommunen. För att ha transparens arbetar bolaget nära kommunen med dialog- och uppföljningsmöten. Målet är att få till en kostnadseffektiv förvaltning och samtidigt leverera hög kvalitet i bolagets tjänster. Bolaget arbetar målinriktat för att nå en ekonomisk ställning som medger utveckling och investeringar utan ägartillskott.

Ekonomi (mkr)	2025	2024	2023
Nettoomsättning	31,4	30,4	30,9
Resultat efter fin poster	2,9	3,0	3,2
Soliditet %	43,8	41,5	35,8
Nettoinvesteringar	4,2	0,7	1,0
Antal anställda	27	25	25

5.7 Stiftelsen Tingsrydsbostäder

Uppdrag

Stiftelsen Tingsrydsbostäder ska vara en aktiv aktör på bostadsmarknaden genom ny-, om- och tillbyggnad samt förvärv och försäljning av fastigheter. Därigenom säkerställa att hyresbostäder finns att tillgå på konkurrenskraftiga villkor och till god kvalitet i hela kommunen och därmed medverka till att trygga bostadsförsörjningen i kommunen.

Årets händelser

På Dackegatan 5–9 och Gamla vägen 33 i Väckelsång har tak- och panelbyte samt diverse målning utomhus utförts. På Klockvägen 14 i Rävemåla har fönsterbyte utförts. Ett antal miljöhus har färdigställt runt om i kommunen och tagits i drift. Stort fokus har även legat på att utföra underhåll av stiftelsens befintliga lägenheter under året samt ett antal badrums- och köksbyten enligt eget koncept.

Verksamhetens måluppfyllelse

Hyrorna har förhandlats med Hyresgästföreningen 2025 och mynnat ut i ett avtal för 2025 med en höjning på 3,4 procent för varmhyra och 2,80 procent för kallhyra. Nyproduktion till låg produktionskostnad och rimlig hyra har tillförts fastighetsbeståndet under 2025. Att tillskapa nya fastigheter via nyproduktion och via omställning/renovering av potentiella fastigheter är prioriterat för att tillhandahålla fler bostäder och bidra till en ökad bostadsförsörjning.

Årets kostnad för underhållsåtgärder uppgår till 6,0 mkr. Stiftelsens resultat efter finansiella poster uppgår till -1,3 mkr för 2025. Resultatet är påverkat av ökade kostnader för värme, vatten, räntor och ökade vakanser.

Framtid

Stiftelsen kommer under 2026 inte att göra någon nyproduktion av bostäder, utan fokus kommer att ligga på att fortsätta fräscha upp och hyra ut våra befintliga lägenheter. Det är viktigt att vi både får in nya hyresgäster och att vi behåller våra befintliga. Målsättningen är att minska vakanta lägenheter och att ha nöjda hyresgäster.

Företaget har under ett par års tid arbetat intensivt med att höja utemiljöerna i tre av våra största bostadsområden. Under 2026 kommer vi att fortsätta med detta och en stor satsning kommer att göras på Västergatan 1–3 där ett stort förnyelsearbete kommer att ske. Stiftelsen kommer också att fortsätta med detta ute i Konga på Ringvägen 1 samt på några andra av våra bostadsområden. Första seniorboende på Storgatan 75 i Tingsryd kommer att stå klart i början av juni. Vi kommer att göra tak- och fönsterbyte på Skolgatan i Ryd.

Under 2025 har de flesta miljöhusen tagits i drift och utmaningen 2026 är att få våra hyresgäster att sortera så att vi kan minska de kraftigt ökade kostnaderna för avfall.

Ekonomi (mkr)	2025	2024	2023
Nettoomsättning	86,9	80,8	77,6
Resultat efter fin poster	-1,3	-2,2	-2,2
Soliditet %	14,6	15,0	15,4
Nettoinvesteringar	9,5	14,6	19,1
Antal anställda	31	32	37

6 Särredovisning av VA-verksamhet

Tingsryds kommun särredovisar VA-verksamheten med resultat- och balansräkning i enlighet med Lag om allmänna vattentjänster (2006:412). Huvudsyftet med särredovisningen är att säkerställa att avgiftsuttaget inte blir för högt över tiden, d.v.s. avgifterna får inte överskrida det som behövs för att täcka de kostnader som är nödvändiga i verksamheten (självkostnadsprincipen).

Redovisningen ska ske enligt god redovisningssed och i övrigt styras av den praxis som utvecklas inom ramen för god redovisningssed. Upplýsningar om redovisningen ges i tillhörande tilläggsupplýsningar.

Finansnetto: Kostnad för VA-verksamhetens upplåning, som sker via kommunens centrala avtal, beräknas på VA-verksamhetens ingående låneskuld baserat på kommunens långfristig upplåningsränta (2,11 procent år 2025).

Avsättning pensioner: Avsättning av pensionsskuld är inte upptagen i balansräkningen. Pensionskostnader belastar resultatet genom personalomkostnadspålägg.

Fördelning av gemensamma kostnader: Tingsryds kommuns VA-verksamhet är en del av teknik- och fritidsnämnden varför olika resurser är samordnande i kommunen. För att redovisa ett rättvisande resultat för verksamheten fördelas dessa gemensamma kostnader till VA-verksamheten. Enligt Vattentjänstlagen (§ 50) skall principerna för denna fördelning framgå av särredovisningen:

- Kommunfullmäktige/kommunstyrelse Fördelas ej / ej väsentligt belopp
- Centrala stödfunktioner(ekonomi/HR) Fördelas efter schablon
- Teknisk nämnd Fördelas ej / ej väsentlig belopp
- Teknisk ledningsfunktion Fördelas efter schablon

Investeringar: Totalt uppgick årets investeringar till 49,0 mkr (2024 10,0 mkr), vilket var 53,1 mkr mindre än budgeterat. Avvikelsen beror på att det saknats personella resurser att genomföra projekten samt långa leveranstider.

	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse 2025	Utfall 2024
Investeringar i produktion vatten	19,3	55,2	35,9	3,0
Investeringar i ledningsnät mm	19,8	36,5	16,8	3,1
Investeringar i behandling avlopp	9,9	10,2	0,3	3,5
Övriga investeringar	0,0	0,1	0,1	0,4
Totalt	49,0	102,0	53,0	10,0

6.1 Finansiell rapport VA

RESULTATRÄKNING, mnkr	Not	2025	2024
Verksamhetens intäkter	1	57,8	53,3
Verksamhetens kostnader	2	-41,6	-42,3
Avskrivningar	3	-8,7	-8,6
Verksamhetens nettokostnader		7,7	2,4
Finansiella kostnader	4	-3,5	-2,9
Årets resultat	5	4,0	-0,5

BALANSRÄKNING, mnkr	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader, mark och markanläggningar	6	12,5	14,3
Maskiner och tekniska anläggningar	7	140,1	121,0
Inventarier	8	2,3	2,9
Summa anläggningstillgångar		154,9	138,2
Summa tillgångar		154,9	138,2
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital			
Ingående balans		-7,3	-6,8
Årets resultat		4,0	-0,5
Summa eget kapital	9	-3,3	-7,3
Skulder			
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3,5	0,1
<i>Långfristiga skulder</i>	10		
Skuld till kommunen		153,4	144,1
Skuld för anslutningsavgifter		1,3	1,3
Summa skulder		158,2	145,5
Summa eget kapital & skulder		154,9	138,2

6.2 Noter VA

1. Verksamhetens intäkter, mnkr	2025	2024
Brukningavgifter	46,3	42,3
Anslutningsavgifter	0,2	0,1
Intern försäljning av tjänster/arbete	9,9	10,2
Övriga intäkter	1,4	0,7
Förändring av skuld till abonnentkollektivet	0,0	0,0
Summa verksamhetens intäkter	57,8	53,3

Vid anslutning av nya abonnenter faktureras en anslutningsavgift. Anslutningsavgifterna skall täcka avskrivningar på nyinvesteringar i ledningsnät, räntekostnader för nyanläggning i ledningsnät, direkta kostnader i samband med anslutning samt administration i samband med anslutning. Den del av anslutningsavgiften som avser att täcka investeringen periodiseras på 30 år och intäktsförs successivt och i takt med att investeringsutgiften kostnadsförs (avskrivningen). Den del som avser att täcka direkta kostnader intäktsförs direkt över resultaträkningen.

2. Verksamhetens kostnader, mnkr	2025	2024
Material	-1,7	-3,1
Personalkostnader	-11,8	-11,2
Hyra lokaler	-0,3	-0,3
Externt köpta tjänster	-1,3	-2,9
Interna kostnader	-11,9	-11,9
Övriga kostnader	-14,6	-12,9
Summa verksamhetens kostnader	-41,6	-42,3

3. Avskrivningar, mnkr	2025	2024
Byggnader och mark	-1,9	-1,9
Maskiner och tekniska anläggningar	-6,1	-6,0
Inventarier, verktyg, fordon och installationer	-0,7	-0,7
Summa avskrivningar	-8,7	-8,6

4. Finansiella kostnader, mnkr	2025	2024
Räntekostnad för skuld till kommunen	-3,5	-2,9
Räntekostnad årets kassaflöde	0,0	0,0
Summa finansiella kostnader	-3,5	-2,9

Räntesats 2,11% (1,99%), räntan har beräknats på ingående skuld.

5. Resultatavstämning i förhållande till självkostnadsprincipen 2019-2023, mnkr	2025	2024	2024	2022	2021
Överskott/underskott	4,0	-0,5	-1,6	-2,3	-3,6
Eget kapital	-3,3	-7,3	-6,8	-5,3	-3,0
Förutbetalda intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Överföring av tidigare års överskott (ackumulerat resultat) bokförs mot balansräkningen som förutbetald intäkt (kortfristig skuld). För år 2025 översteg intäkterna kostnaderna med 4,0 mnkr, överskottet reglerar det egna kapitalet. Se not 9 för ytterligare information.

6. Byggnader, mark och markanläggningar, mnkr	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärde	57,9	57,8
Justering anskaffningsvärde	0,0	0,0
Inköp	0,1	0,1
Försäljning/utrangering	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	58,0	57,9
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Ingående avskrivningar enligt plan	-43,6	-41,7
Justering avskrivning enligt plan	0,0	0,0
Försäljning/utrangering	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-1,9	-1,9
Utgående avskrivningar enligt plan	-45,5	-43,6
Utgående planenligt restvärde	12,5	14,3

Taxeringsvärde saknas eftersom alla byggnader är klassade som specialenheter.

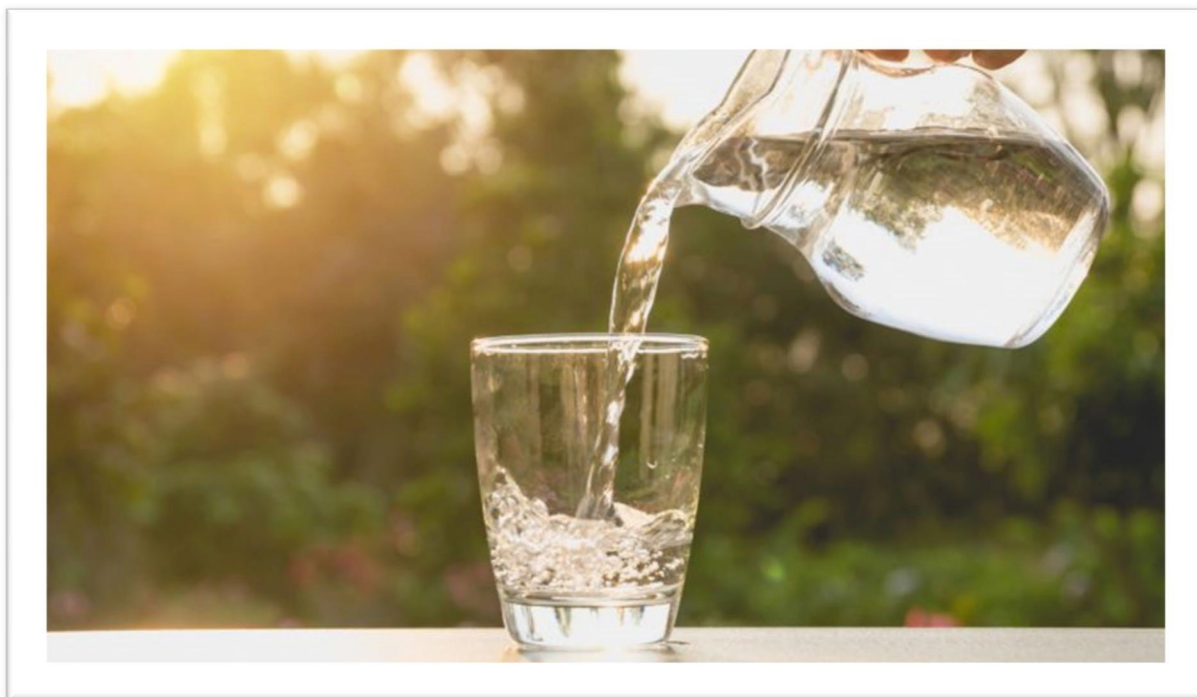
7. Maskiner och tekniska anläggningar, mnkr	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärde	253,9	249,4
Justering anskaffningsvärde	0,0	0,0
Inköp	25,2	4,5
Försäljning/utrangering	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	279,1	253,9
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Ingående avskrivningar enligt plan	-132,9	-126,9
Justering avskrivning enligt plan		0,0
Försäljning/utrangering		0,0
Årets avskrivningar	-6,1	-6,0
Utgående avskrivningar enligt plan	-139,0	-132,9
Utgående planenligt restvärde	140,1	121,0

8. Inventarier, mnkr	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärde	5,5	5,1
Justering anskaffningsvärde	0,0	0,0
Inköp	0,2	0,5
Försäljning/utrangering	-0,1	-0,1
Utgående anskaffningsvärde	5,6	5,5
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Ingående avskrivningar enligt plan	-2,6	-2,0
Justering avskrivning	0,0	0,0
Försäljning/utrangering	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-0,7	-0,6
Utgående avskrivningar enligt plan	-3,3	-2,6
Utgående planenligt restvärde	2,3	2,9

9. Eget kapital, mnkr	2025	2024
Ingående ackumulerat resultat	-7,3	-6,8
Årets resultat	4,0	-0,5
Utgående eget kapital	-3,3	-7,3

I den mån VA-verksamhetens avgiftsuttag regleras av självkostnadsprincipen och avgiftsuttaget överskrider självkostnaden ska intäkten minskas och överuttaget bokföras som en förutbetald intäkt, RKR 18. Det kommer då aldrig uppstå något resultatöverskott eftersom intäkterna konteras mot skuldkonto i balansräkningen. Vid underskott när det inte finns något historiskt överuttag att reglera minskar underskottet eget kapital.

10. Långfristiga skulder, mnkr	2025	2024
Skuld till kommun	153,4	144,1
Förutbetalda anslutningsavgifter	1,3	1,3
Summa långfristiga skulder	154,7	145,5



6.3 Förvaltningsberättelse VA

För att samhället ska fungera förutsätts att det under årets alla dagar finns tillgång till rent dricksvatten. I samband med oroligheter i vår omvärld, inte minst i Ukraina, har vikten av ett fungerande spillvattennät också aktualiserats. Detta ställer stora krav på att verksamheten fungerar årets alla dagar, vardag som helgdag, dag som natt.

Under året som gått redovisade VA-avdelningen ett överskott på 4 mkr. Sedan tidigare finns ett ackumulerat underskott på 7,3 mnkr. Resultatet innebär att underskottet reduceras till 3,3 mnkr. Planen för året var att underskottet skulle reduceras med 2,1 mkr. De största avvikelserna mot budget under året är att kostnaden för el var betydligt lägre på grund av ett bra elavtal. Kostnaderna för personal var lägre än budgeterat eftersom utökning av resurser inte har kunnat genomföras i den takt som planerat. De totala kostnaderna var lägre än budget, där många olika delar har bidragit till utfallet. Avskrivningarna var lägre än budget eftersom investeringar inte genomförts i planerad takt under 2024. Intäkterna var i stort sett enligt plan.

Under 2025 har 48 procent av investeringsbudgeten förbrukats. Investeringar motsvarande ytterligare 36 procent pågår. Investeringen i Östra försörjningen har försenats på grund av att tillståndsprocesser och markägaravtal har dragit ut på tiden. Investeringen löper över flera år och planeras att bli klar under 2030. Anledningen till att inte alla övriga investeringar kunnat genomföras beror bland annat på att det har uppstått diskussion kring avtalet för projekt överföringsledning Fridafors – Kuppermåla. Arbetet har stoppats, avtalet har sagts upp och projektet kommer att projekteras om och handlas upp på nytt. Toffelfabrikens pumpstation har projekterats färdigt och nu inväntar vi bygglov för att kunna genomföra upphandling av entreprenaden. För övriga projekt som inte kunnat slutföras under året beror de på att projekten haft längre leveranstider än planerat. Några projekt har inte kunnat genomföras på grund av avsaknad av projektledaresurser på avdelningen. Utbyggnaden av verksamhetsområden har inte genomförts i den takt som planerats.

För att hålla en hög leveranssäkerhet är det viktigt att antalet vattenläckor håller sig på en låg nivå. Under 2025 inträffade nio vattenläckor vilket innebär 0,039 stycken per km vattenledning och två stycken läckor på spillvattenledningar, vilket innebär 0,01 stycken per km ledning. Av vattenläckorna var en inne i fastighet. Målsättningen är att ha färre än 25 stycken ledningsbrott per år, ett mått satt med hänsyn till kommunens långa ledningsnät. Under 2025 byttes både galvledningar men även genomfördes relining av några sträckor. Förnyelsetakten blev 98 år.

Tjänstegaranti finns sedan 1 januari 2013 vid avbrott i vattenförsörjningen, vilket innebär att man inom fyra timmar ska kunna anvisa tillgång till vatten i närmaste tätort och det är uppfyllt under perioden.

Målsättningen för dricksvatten är att alltid uppfylla Livsmedelsverkets föreskrift. Totalt har 179 prover tagits på utgående dricksvatten och hos användare. Av dessa är 96 bakterieprov och 83 kemiprov. Ett bakterieprov samt två kemiprov hade överskridanden från Livsmedelsverkets gränsvärde. Samtliga noterade överskridanden under året avsåg indikatorparametrar enligt Livsmedelsverkets föreskrifter och bedöms inte ha inneburit någon hälsorisk för konsumenterna.

Sandhults avloppsreningsverk

På grund av ny tolkning av Naturvårdsverket finns inget begränsningsvärde för kväve eftersom anläggningen ligger under 10 000 pe. Vårt årsmedelvärde var 19,2 mg/l. Riktvärde per kvartal och gränsvärde per år för BOD7 är 10 mg/l, höst 30 mg/l per tillfälle och minst 70 procents reduktion uppfylldes. Riktvärdet per kvartal och gränsvärde per år för totalfosfor är 0,4 mg/l uppfylldes. Riktvärde per år för COD är 70 mg/l, högst 125 mg/l per mätillfälle och minst 75 procents reduktion uppfylldes.

Ryds avloppsreningsverk

Under året var inkommande belastning under 2100 pe vilket är vad verket är dimensionerat för. Riktvärdet per kvartal och gränsvärde per år för BOD7 är 12 mg/l, vilket uppfylldes. Årsmedelvärdet blev 3,9 mg/l. Riktvärdet per kvartal och gränsvärde per år för totalfosfor är 0,4 mg/l, vilket uppfylls. Riktvärde per år för COD är 70 mg/l, högst 125 mg/l per mätillfälle och minst 75 procents reduktion, vilket uppfylldes. Årsmedelvärde var 16 mg/l och högst uppmätta halt var 31 mg/l. Reduktion årsmedelvärde blev 93 procent.

Alla villkor för Sandhult- och Ryds avloppsreningsverk uppfylldes under 2025.

Under året har följande genomförts

- Ryds avloppsreningsverk har byggts om med MBBR-teknik för att vi ska klara våra utsläppsgränser och få större redundans mot varierande belastning. Verket är driftsatt och resultatet uppfyller hittills kraven. Den gamla biorotorn som haft flera störningar har tagits ur drift. Sedan fjärde kvartalet 2023 har utsläppsvillkoren för verket uppfyllts.
- Sandhults avloppsreningsverk har fått ett nytt uppdaterat styr och reglersystem.
- Hensmåla vattenverk har utrustats med en ny nätstation.
- Arbeten med upprustning av ett par pumpstationer där bland annat förnyelse av el och styr har genomförts.
- Upprustning av delar i vatten och avloppsreningsverk har genomförts.
- Toffelfabrikens pumpstation har fått nytt styrskåp för att förhindra störningar i avvaktan på att den nya pumpstationen färdigställs. Den nya pumpstationen har projekterats och ansökan om bygglov har lämnats in.
- Nytt vattenverk i Linneryd har projekterats. Byggnationen av överföringsledningen mellan Linneryd och Korrö har påbörjats.
- Ombyggnaden av Yxnanäs vattenverk har projekterats.
- Projektering av Korrö avloppsreningsverk har påbörjats.
- Förberedande arbeten har påbörjats på Linneryds avloppsreningsverk, Yxnanäs vattenverk och Korrö avloppsreningsverk.
- Under året har vi filmat delar av Linneryds spillvattenledningar för att leta efter ovidkommande vatten.
- Tre nya fordon togs i bruk under året.
- Problemet med svarta avlagringar i vattnet återkom inte under 2025.
- Med anledning av det försämrade omvärldsläget och den ökade hotbilden mot va-anläggningar har åtgärder genomförts. Detta arbete kommer att pågå under en längre tid. Åtgärder har även genomförts för att öka leveranssäkerheten för våra abonnenter.



Kommunen har ett antal anlagda dagvattendammar som fördröjer och renar vattnet.



Stenbro vid sjön Mien.

7 Kommunstyrelsens underskrift

Årsredovisning 2025 Tingsryds kommun 212000–0621

Tingsryd 2026

Underskrift den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Åke Nyberg (M)

Anna Johansson (C)

Mikael Jeansson (S)

Ingela Olsson (M)

Cecilia Cato (C)

Alexandra Kallio (S)

Ann-Louise Viking (SD)

Birgitta Arvidsson (KD)

Håkan Karlsson (S)

Bileam Nilsson (-)

Joakim Ohlsson (V)

Tomas Blomster (S)

Patrick Ståhlgren (-)

8 Revisionsberättelse

Tingsryd 2026

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Lena Rundqvist

Kerstin Petersson

Ulf Grönvik

Börje Johansson

Kai Wörn Tengbom

Gunilla Lundström



VÅR VISION

Tingsryds kommun är en attraktiv, hållbar och levande landsbygdskommun. Här finns engagerade och stolta medborgare, ett framgångsrikt näringsliv och ett aktivt förenings- och idrottsliv. Här lever vi tillsammans med god livskvalitet och bidrar gemensamt till en plats där barn och unga utvecklas.

